

FDF



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

IL RETTORE

- VISTO** l'art. 3, comma 8, del D.M. n. 509 del 03/11/1999 "*Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei*";
- VISTO** l'art. 3, comma 9, del D.M. n. 270 del 22/10/2004 "*Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei*";
- VISTO** il "*Regolamento Didattico dell'Ateneo di Palermo*", emanato con D.R. n. 341 del 05/02/2019;
- VISTO** il "*Regolamento per l'attivazione ed il funzionamento dei Corsi di Master Universitari di primo e secondo livello*", emanato con D.R. n. 1857 prot. 48500 del 05/07/2018;
- VISTO** il "*Regolamento in materia di contribuzione studentesca*", emanato con D.R. n. 2117 del 14/07/2020;
- VISTA** la deliberazione n. 5 del Consiglio di Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche (SEAS), nella seduta del 08/04/2021, relativa all'attivazione del Master Universitario annuale Executive di II livello in "**Management per gli Enti Locali**", per l'A.A. 2020/2021;
- VISTA** la deliberazione n. 59412 del 08/06/2021, con cui il Senato Accademico ha espresso parere favorevole relativamente alla proposta di attivazione del Master Universitario annuale Executive di II livello in "**Management per gli Enti Locali**", per l'A.A. 2020/2021;
- VISTA** la deliberazione n. 67859 dell'01/07/2021, con cui il Consiglio di Amministrazione ha approvato la proposta di attivazione del Master Universitario annuale Executive di II livello in "**Management per gli Enti Locali**", per l'A.A. 2020/2021;

DECRETA

è istituito per l'A.A. 2020/2021 il Master Universitario Executive annuale di II livello in



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

“*Management per gli Enti Locali*”, con sede amministrativa presso il Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche (SEAS) dell’Università degli Studi di Palermo ed è bandito il relativo concorso per titoli.

Art. 1 – Requisiti di Partecipazione

Il master Universitario annuale Executive di II livello in “*Management per gli Enti Locali*”, attivato presso il Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche (SEAS) dell’Università degli Studi di Palermo, ha la durata di **1 anno**.

Possono partecipare coloro che sono in possesso dei titoli di studio di seguito elencati:

- LM-3 Architettura del paesaggio, 3/S Architettura del paesaggio, LM-4 Architettura e ingegneria edile-architettura, 4/S Architettura e ingegneria edile, LM-10 Conservazione dei beni architettonici e ambientali, 10/S Conservazione dei beni architettonici e ambientali, LM-11 Conservazione e restauro dei beni culturali, 12/S Conservazione e restauro del patrimonio storico-artistico, LM-16 Finanza, 19/S Finanza, LM-18 Informatica, 23/S Informatica, LM-23 Ingegneria civile, 28/S Ingegneria civile, LM-24 Ingegneria dei sistemi edilizi, LM-25 Ingegneria dell’automazione, 29/S Ingegneria dell’automazione, LM-27 Ingegneria delle telecomunicazioni, 30/S Ingegneria delle telecomunicazioni, LM-31 Ingegneria gestionale, 34/S Ingegneria gestionale, LM-32 Ingegneria informatica, 35/S Ingegneria informatica, LM-33 Ingegneria meccanica, LM-35 Ingegneria per l’ambiente e il territorio, 38/S Ingegneria per l’ambiente e il territorio, LM-48 Pianificazione territoriale urbanistica e ambientale, 54/S Pianificazione territoriale urbanistica e ambientale, LM-49 Progettazione e gestione dei sistemi turistici, 55/S Progettazione e gestione dei sistemi turistici, LM-52 Relazioni internazionali, 60/S Relazioni internazionali, LM-56 Scienze dell’economia, 56/S Programmazione e gestione dei servizi educativi e formativi, 57/S Programmazione e gestione delle politiche e dei servizi sociali, 58/S Psicologia, 64/S Scienze dell’economia, LM-59 Scienze della comunicazione pubblica, d’impresa e pubblicità, 67/S Scienze della comunicazione sociale e istituzionale, 59/S Pubblicità e



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

- comunicazione d'impresa, LM-62 Scienze della politica, 70/S Scienze della politica, LM-63 Scienze delle pubbliche amministrazioni, 71/S Scienze delle pubbliche amministrazioni, LM-66 Sicurezza informatica, LM-76 Scienze economiche per l'ambiente e la cultura, 83/S Scienze economiche per l'ambiente e la cultura, LM-77 Scienze economico-aziendali, 84/S Scienze economico-aziendali, LM-81 Scienze per la cooperazione allo sviluppo, 88/S Scienze per la cooperazione allo sviluppo, LM-82 Scienze statistiche, 48/S Metodi per l'analisi valutativa dei sistemi complessi, 90/S Statistica demografica e sociale, 92/S Statistica per la ricerca sperimentale, LM-83 Scienze statistiche attuariali e finanziarie, 91/S Statistica economica, finanziaria ed attuariale, LM-88 Sociologia e ricerca sociale, 49/S Metodi per la ricerca empirica nelle scienze sociali 89/S Sociologia, LM-90 Studi europei, 99/S Studi europei, LM-91 Tecniche e metodi per la società dell'informazione, 100/S Tecniche e metodi per la società dell'informazione, LM-92 Teorie della comunicazione, 101/S Teoria della comunicazione, LM-93 Teorie e metodologie dell'e-learning e della media education, LMG/01 Giurisprudenza, 31/S Scienze Giuridiche, 22/S Giurisprudenza, 102/S Teoria e tecniche della normazione e dell'informazione giuridica.
- Titoli conseguiti secondo gli ordinamenti in vigore anteriormente all'applicazione del D.M. 509/1999 ovvero in Architettura, Comunicazione Internazionale, Conservazione dei beni culturali, Discipline economiche e sociali, Disegno industriale, Economia ambientale, Economia assicurativa e previdenziale, Economia aziendale, Economia bancaria, finanziaria e assicurativa, Economia del commercio internazionale e dei mercati valutari, Economia del turismo, Economia delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali, Economia delle istituzioni e dei mercati finanziari, Economia e commercio, Economia e finanza, Economia e gestione dei servizi, Economia e legislazione per l'impresa, Economia industriale, Economia marittima e dei trasporti, Economia per le arti, la cultura e la comunicazione, Economia politica, Geografia, Giurisprudenza, Informatica, Ingegneria civile, Ingegneria dei materiali, Ingegneria delle telecomunicazioni, Ingegneria edile, Ingegneria edile – Architettura, Ingegneria gestionale, Ingegneria industriale, Ingegneria informatica, Ingegneria per l'ambiente e il territorio, Lettere, Lingue e culture europee,



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Lingue e letterature straniere, Marketing, Matematica, Pianificazione territoriale e urbanistica, Pianificazione territoriale, urbanistica e ambientale, Politica del territorio, Psicologia, Relazioni pubbliche, Scienze agrarie, Scienze dell'amministrazione, Scienze dell'educazione, Scienze dell'informazione, Scienze della comunicazione, Scienze della cultura, Scienze della programmazione sanitaria, Scienze e tecnologie agrarie, Scienze economiche, statistiche e sociali, Scienze internazionali e diplomatiche, Scienze politiche, Scienze statistiche ed attuariali, Scienze statistiche demografiche e sociali, Scienze statistiche ed economiche, Scienze strategiche, Servizio sociale, Sociologia, Statistica, Statistica e informatica per l'azienda, Storia e conservazione dei beni culturali, Urbanistica.

Il Consiglio Scientifico si riserva di decidere sull'ammissione alla selezione anche di coloro che, in possesso di altra Laurea Specialistica/Magistrale o Laurea quadriennale (V.O.) non citata nel precedente elenco, abbiano un curriculum formativo e professionale ritenuto affine al profilo del Master.

Possono, altresì, presentare domanda di ammissione alla selezione gli studenti privi del titolo di laurea richiesto per l'ammissione, ma che ne conseguano il possesso prima della data prevista per l'immatricolazione al Corso di Master.

Per l'accesso al Master è richiesta la conoscenza della lingua inglese.

Il numero dei posti disponibili è **20** (venti) studenti.

Il corso non sarà attivato qualora non venga raggiunto il numero minimo di **14** (quattordici) studenti.

Art. 2 – Finalità e Sbocchi Professionali

La Pubblica Amministrazione oggi si muove in un contesto socio-economico che evolve continuamente e che richiede un settore pubblico con risposte pronte per la soluzione di problemi e nuovi modelli di costruzione ed erogazione dei servizi.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Il Master Universitario Executive annuale di II livello in “*Management per gli Enti Locali*” si propone di rispondere alle esigenze formative di enti locali siciliani e nazionali, centri studi pubblici, associazioni categoriali pubbliche, soprattutto per quanto attiene a:

- piani di riequilibrio finanziari pluriennali;
- business plan per il ricorso a fonti di finanziamento europee;
- bilanci consolidati.

I partecipanti saranno dirigenti, funzionari, o più in generale manager di enti locali, enti regionali e pubblici in generali, nonché aziende partecipate pubbliche

Art. 3 – Obiettivi

Il Corso ha l’obiettivo di introdurre nuovi sistemi di analisi, gestione e pianificazione di sistemi locali pubblici che vogliono investire nella ricerca di nuove modalità per generare valore pubblico e credono nella centralità dei propri dipendenti per la creazione di tale valore.

Art. 4 – Percorso e Crediti Formativi

Il Master, articolato in Moduli che includono, lezioni frontali e/o da remoto, seminari, incontri di studio, convegni, project work, prova finale, per un totale di **60 CFU, 1500 ore** di attività così suddivise:

- lezioni frontali e/o da remoto (**200 ore**) + studio individuale (**300 ore**) – **20 CFU**;
- testimonianze esperti (**120 ore**) + studio individuale (**180 ore**) – **12 CFU**;
- seminari, incontri di studio e convegni (**30 ore**) + studio individuale (**45 ore**) – **3 CFU**;
- Work Experience (**550 ore**) – **22 CFU**;
- elaborato/tesi e prova finale (**75 ore**) – **3 CFU**.

Le attività didattiche ove frontali si terranno il lunedì ed il giovedì dalle ore 14:30 alle ore 19:30 presso l’Aula 11 – Aula Baccarella – del Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche (SEAS) dell’Università degli Studi di Palermo, ove in remoto utilizzando piattaforme standard (teams, zoom, skype, ecc.). Le lezioni si articoleranno nei seguenti moduli:



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

MODULO/INSEGNAMENTO	S.S.D.	LEZIONI FRONTALI	SEMINARI	TESTIMONIANZE ESTERNE	ORE STUDIO INDIVIDUALE	TOT. ORE	TOT. CFU
Modulo 1 Armonizzazione contabile delle amministrazioni pubbliche	SECS-P/07 SECS-P/08 SECS-P/10	60	10	30	150	250	10
Modulo 2 L'analisi della patologia nella gestione degli enti locali (il pre-dissesto, le condizioni di prevenzione – i piani di riequilibrio, finanziari pluriennali, le condizioni di risanamento).	SECS-P/07 SECS-P/08 IUS/9	50	10	30	135	225	9
Modulo 3 Le società partecipate degli enti locali (il controllo operativo e strategico).	SECS-P/07 SECS-P/08 IUS/10	65	5	40	165	275	11
Modulo 4 La progettazione (business plan) e fonti di finanziamento nazionali ed internazionali per la realizzazione degli investimenti	SECS-P/07 SECS-P/08 SECS-P/10	25	5	20	75	125	5
TOTALE ORE DIDATTICA FRONTALE E STUDIO INDIVIDUALE		200	30	120	525	875	35
PROJECT WORK						550	22
ELABORATO/TESI E PROVA FINALE						75	3
TOTALE						1500	60



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Le lezioni frontali e/o da remoto per oltre il 10% del monte ore complessivo, saranno sviluppate in forma di, “applicazioni pratiche e laboratori” come case study, business games, elaborazioni quantitative settoriali e role playing, analisi di banche dati.

In particolare saranno analizzati reali piani di riequilibrio finanziari pluriennali, redatti da enti locali, business plan per il ricorso a fonti di finanziamento europee; bilanci consolidati di enti locali nazionali.

Il project work avrà una durata di 550 ore e verrà svolto presso l’amministrazione di appartenenza dei partecipanti o presso altra amministrazione, attraverso tutte le opportunità rese disponibili dagli esperti “docenti” responsabili di enti.

Si svolgerà in parallelo allo svolgimento delle lezioni frontali e/o da remoto, individuando all’interno delle amministrazioni stesse di appartenenza o altre, lo sviluppo di applicazioni pratiche di progetti professionalizzanti relativi ai moduli teorici sviluppati nell’attività didattica frontale.

Ciascun modulo potrà prevedere una prova finale di accertamento delle competenze acquisite, con votazione in **trentesimi**.

La certificazione degli esami sostenuti e superati sarà rilasciata solo dopo il superamento della prova finale.

Le attività saranno costantemente monitorate e supportate attraverso l’assistenza del tutor.

È prevista la redazione di un documento finale sul progetto sviluppato.

Art. 5 – Modalità di Partecipazione

La domanda di partecipazione al concorso per l’ammissione al Master Universitario Executive annuale di II livello in “*Management per gli Enti Locali*” deve essere compilata online seguendo la seguente procedura:

a) registrarsi al Portale Studenti UNIPA disponibile all’indirizzo <https://studenti.unipa.it> (ovvero <http://immaweb.unipa.it/immaweb/home.seam>), per ottenere via e-mail l’accesso personale al Portale Studenti dell’Università degli Studi di Palermo. Chi già possiede *username* e *password* di



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

accesso può passare direttamente al punto b);

b) accedere al Portale Studenti specificando le credenziali personali ricevute via e-mail (*username* e *password*): dalla pagina <http://www.unipa.it/>, cliccare sul pulsante “*LOGIN*” e successivamente sull’icona “*Portale Studenti*”; ovvero, dalla pagina <https://studenti.unipa.it> cliccare sul collegamento “*ACCEDI AL PORTALE*”;

c) fare riferimento alla voce di menu “*Pratiche*” e selezionare la voce “*Nuova Pratica*”; nell’elenco proposto a video cliccare sulla voce “*Master di Primo Livello, Master di Secondo Livello e Corsi di Perfezionamento*” e selezionare la voce “*Domanda di partecipazione a concorso per l’accesso ad un Master o ad un Corso di Perfezionamento*” per l’avvio di una nuova pratica di partecipazione a concorso;

d) compilare la domanda, seguendo le istruzioni guidate, fino al calcolo delle tasse e conferma dei dati.

Il sistema propone:

- 1) stampare “*Bollettino e Domanda*”;
- 2) procedere con “*Paga adesso PagoPA*” via internet.

I bollettini di pagamento PagoPa possono essere pagati nelle seguenti due modalità:

- online, direttamente dal Portale Studenti: sulla pagina riepilogativa della pratica studente compilata e confermata sul web vengono visualizzati l’icona “*PagoPA*” ed un collegamento ipertestuale “*Paga adesso*”, mediante il quale l’utente sceglie il PSP con cui effettuare il pagamento online ed effettua il pagamento online sul sito dell’AgID.
- presentando la stampa del bollettino di pagamento PagoPa presso un qualunque PSP presente nel territorio (tabaccherie, SISAL, SUPERENALOTTO, etc.).

Le suddette modalità di pagamento della tassa di partecipazione al concorso sono illustrate alla seguente pagina web: <http://immaweb.unipa.it/immaweb/public/pagamenti.seam>.

Il pagamento della tassa di partecipazione, corrispondente ad € 50,00, dovrà effettuarsi, inderogabilmente, entro il 20/09/2021, data di scadenza del bando.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

La domanda di partecipazione al concorso di ammissione al Master Universitario Executive annuale di II livello in “*Management per gli Enti Locali*” compilata online, vale come autocertificazione resa ai sensi dell’art. 3 della Legge n. 127/97 e del D.P.R. n. 445/2000 e ss.mm.ii.

Il candidato dovrà inoltre allegare alla domanda, tramite *upload*, i seguenti documenti, in formato pdf:

- a) copia di un valido documento di identità;
- b) dichiarazione sostitutiva di certificazione, *ex art.* 46 del D.P.R. 445/2000 e ss.mm.ii., di laurea con l’indicazione del voto finale;
- c) *Curriculum Vitae et Studiorum* datato e firmato;
- d) dichiarazione sostitutiva di certificazione (ai sensi dell’art. 46 del D.P.R. 445/2000 e ss.mm.ii.) di eventuali altri titoli valutabili ai fini del punteggio per la graduatoria di merito ovvero fotocopia degli stessi, con annessa dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà che ne attesti la conformità all’originale (ai sensi degli artt. 47 e 19 del D.P.R. n. 445/2000 e ss.mm.ii.).

Nel caso di pubblicazioni, il candidato può indicare un “*link*” attraverso il quale la Commissione esaminatrice potrà visionarle.

I cittadini comunitari e non comunitari con un titolo di laurea straniero dovranno produrre la **dichiarazione di valore del titolo straniero**, con relativo certificato di laurea debitamente corredato di traduzione legale in lingua italiana, rilasciata a cura della Rappresentanza diplomatica italiana nel Paese in cui hanno conseguito il titolo.

Si ricorda altresì che la dichiarazione di valore deve essere **obbligatoriamente** allegata alla domanda di partecipazione. Si richiede ai corsisti stranieri una certificazione/autocertificazione di conoscenza adeguata della lingua italiana.

In ordine alle autocertificazioni rese, il candidato, nel caso di dichiarazioni mendaci, incorrerà nelle sanzioni penali previste per le dichiarazioni non veritiere, la formazione o l’uso di atti falsi, richiamate dall’art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, nonché nella decadenza dai benefici



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

conseguenti al provvedimento eventualmente emanato sulla base della dichiarazione non veritiera, qualora dal controllo effettuato emerga la non veridicità del contenuto di qualcuna delle dichiarazioni rese (art. 75 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445), e sarà dichiarato automaticamente decaduto dalla graduatoria e dal diritto alla iscrizione.

La tassa di partecipazione alla selezione non può essere rimborsata, tranne nel caso di non attivazione del corso di Master.

Art. 6 – Modalità di Selezione

L'accesso al Master, nel limite dei posti disponibili, sarà consentito a seguito di valutazione da parte della Commissione esaminatrice del “*Curriculum Vitae et Studiorum*” dei titoli presentati da ciascun candidato.

La Commissione esaminatrice è composta dal Coordinatore e da due docenti del Corso designati dal Consiglio Scientifico.

La Commissione ha a disposizione per ciascun candidato fino ad un massimo di **50 punti**.

Valutazione dei titoli max 50 punti

Saranno valutati i seguenti titoli:

• Laurea: massimo punti 10

Voto	Punti
▪ fino a 89	0
▪ da 90 a 100	2
▪ da 101 a 104	4
▪ da 105 a 107	6
▪ da 108 a 110	8
▪ 110 e la lode	10



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Nel caso che il titolo di studio necessario all'ammissione comporti attribuzione di voti differenti da quelli sopra indicati, si valuterà l'equipollenza della votazione o del giudizio conseguiti dal candidato rapportandoli alla scala di valori applicata per i voti di laurea.

- Curriculum Vitae et Studiorum: partecipazione a corsi di formazione nel settore, abilitazioni professionali, attestazioni di altri corsi, componenti commissioni e collegi anche arbitrali, altri titoli e funzioni, fino ad un **massimo di punti 10**;
 - Titolo di Dottorato di Ricerca rilasciato da Università italiane o straniere, Specializzazione, Titolo di Alta Formazione (Master o Corso di Perfezionamento), Assegni di ricerca, Stage o Tirocinio, ritenuti congrui e pertinenti dalla Commissione, fino ad un **massimo di punti 5**;
 - Pubblicazioni scientifiche su temi attinenti al Corso, fino ad un **massimo di punti 5**;
 - Esperienze professionali documentate, ritenute congrue e qualificanti, fino ad un **massimo di punti 15**;
- Certificazioni linguistiche riconosciute e Certificazioni informatiche (ECDL), fino ad un **massimo di punti 5**.

Il punteggio finale sarà dato dalla somma dei punteggi conseguiti ed i candidati idonei dovranno avere **un punteggio minimo di 5/50**. In caso di ex-aequo precede il candidato più giovane.

Saranno ammessi al Master coloro che, in relazione al numero dei posti disponibili, si saranno collocati in posizione utile nella graduatoria, compilata sulla base del punteggio complessivo riportato.

La graduatoria ufficiale, predisposta con Decreto Rettorale, sarà pubblicata sull'Albo Ufficiale di Ateneo <http://www.unipa.it/albo.html> e sulla pagina web dell' U.O. Master e Corsi di perfezionamento

<http://www.unipa.it/amministrazione/direzionegenerale/serviziospecialepostlauream/u.o.masterecorsidiperfezionamento/master-di-ii-livello/index.html>.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Eventuali rilievi alla graduatoria potranno essere inviati a mezzo mail a: master@unipa.it, entro 5 giorni dalla data di pubblicazione, indicando nell'oggetto la denominazione del Master: *"Management per gli Enti Locali A.A. 2020/2021"*.

In caso di rinuncia prima dell'inizio del Master o di mancata iscrizione entro i termini previsti (10 giorni successivi dalla pubblicazione della graduatoria), si provvederà allo scorrimento della graduatoria ed all'ammissione del candidato che risulti collocato in posizione immediatamente successiva a quella degli aventi diritto, fino al completamento dei posti resisi vacanti.

Art. 7 – Immatricolazione

Il contributo di iscrizione al Master è di € **1.800,00 (milleottocento/00)**, pagabile in soluzione unica o in due rate:

- la prima rata, dell'importo di € **1.080,00 (milleottanta/00)**, dovrà essere versata al momento dell'immatricolazione;
- la seconda rata, dell'importo di € **720,00 (settecentoventi/00)**, dovrà essere versata entro la fine del trimestre successivo all'inizio del corso.

In caso di tardivo pagamento della seconda rata, si applicherà, ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Ateneo in materia di contribuzione studentesca (D.R. n. 1913 prot. 49554 del 09/07/2018), una indennità di mora pari ad € 50,00 incrementata di € 50,00 per ogni 30 giorni di ulteriore ritardo, fino ad un massimo complessivo di € 250,00.

I concorrenti che risulteranno vincitori dovranno effettuare l'iscrizione online, entro il termine perentorio di giorni 10, a decorrere dal giorno successivo a quello della pubblicazione della graduatoria, sul sito web:

<http://www.unipa.it/amministrazione/direzionegenerale/serviziospecialepostlauream/u.o.masterecor sidiperfezionamento/master-di-ii-livello/index.html>.

Per l'immatricolazione è necessaria una foto tessera digitale con le seguenti caratteristiche: formato JPEG, 420x480 pixel, dimensioni non superiori ai 200 Kb, (in caso di difficoltà fare riferimento alle



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

istruzioni presenti nel tutorial del portale studenti).

La domanda di immatricolazione deve essere compilata online seguendo la seguente procedura:

- a) con le stesse credenziali ottenute in fase di registrazione, accedere al Portale Studenti (<https://studenti.unipa.it> ovvero <http://immaweb.unipa.it/immaweb/home.seam>) e cliccare sulla voce **“PRATICHE STUDENTE / NUOVA PRATICA”**;
- b) nell’elenco proposto a video cliccare su **“Master di Primo Livello, Master di Secondo Livello e Corsi di Perfezionamento”**, selezionare la voce **“Domanda di immatricolazione ad un Master o un Corso di Perfezionamento”** per l’avvio della procedura di immatricolazione e seguire la compilazione guidata fino alla conferma ed alla stampa del bollettino per il pagamento del bollo virtuale di € 16,00. Il pagamento del bollo virtuale può essere effettuato nelle modalità indicate al link seguente: <http://immaweb.unipa.it/immaweb/public/pagamenti.seam>.

La compilazione della domanda consentirà di fornire all’Amministrazione le autocertificazioni necessarie, di allegare obbligatoriamente tramite *upload* la foto tessera in formato digitale e la documentazione richiesta e di stampare il bollettino con le relative tasse di immatricolazione, comprendenti anche un bollo virtuale, senza il pagamento delle quali la procedura di iscrizione non andrà a buon fine.

La compilazione online della domanda prevede, inoltre, che la modulistica correlata ai procedimenti amministrativi venga prodotta automaticamente a fronte della conferma della pratica online. Nessun modulo cartaceo deve essere ritirato o consegnato presso l’ufficio amministrativo preposto. Gli ammessi che non perfezioneranno l’iscrizione entro il termine stabilito saranno considerati rinunciatari e ad essi subentreranno i candidati successivi secondo l’ordine di graduatoria ai quali sarà aperta la procedura per l’immatricolazione sul Portale Studenti (<http://studenti.unipa.it>) con le stesse modalità di cui ai precedenti commi.

In caso di rinuncia prima dell’inizio del Master o di mancata iscrizione entro i termini previsti (10 giorni successivi dalla pubblicazione della graduatoria), si provvederà allo scorrimento della graduatoria ed all’ammissione del candidato che risulti collocato in posizione immediatamente successiva a quella degli aventi diritto.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

La quota di iscrizione non può essere in alcun modo rimborsata, tranne nel caso di non attivazione del Master.

Art. 8 – Uditori

Potranno essere ammessi, alla frequenza di specifici moduli, massimo 7 uditori, cioè coloro i quali, in possesso dei titoli richiesti dall'art.1 del presente bando, sono interessati all'approfondimento di specifici argomenti e che desiderano aggiornare la propria preparazione, senza volersi iscrivere al corso. La quota di contribuzione per gli uditori è pari a € **900,00 (novecento/00)**, ovvero il 50% del contributo di iscrizione previsto per gli allievi del Master. Agli studenti uditori sarà rilasciato un attestato di frequenza a firma del Coordinatore del Corso.

Le modalità di iscrizione e di pagamento sono indicate nell'apposito modulo pubblicato sulla pagina web dell'U.O. Master e Corsi di perfezionamento:

<http://www.unipa.it/amministrazione/direzionegenerale/serviziospecialepostlauream/u.o.masterecorsidiiperfezionamento/struttura/modulistica.html>.

La documentazione cartacea dovrà essere consegnata presso l'U.O. Master e Corsi di Perfezionamento.

Art. 9 – Corsi Singoli

Alcuni dei Moduli possono essere acquistati anche come corsi singoli da coloro che non intendono frequentare il Master nella sua interezza e che sono in possesso di uno dei titoli di studio previsti per l'ammissione al Master.

L'attivazione dei singoli Moduli è subordinata all'attivazione del Master.

I Crediti Formativi Universitari (CFU), il costo e il numero massimo di studenti ammissibili di ciascun modulo sono i seguenti:



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Modulo/Insegnamento	S.S.D.	CFU	Contributo iscrizione	Num. max allievi iscrivibili	Periodo svolgimento (indicativo)
Modulo I - Armonizzazione contabile delle amministrazioni pubbliche	SECS – P/07	3	€ 900,00	5	27/09/2021 18/11/2021
Modulo II - L'analisi della patologia nella gestione degli enti locali (il pre-dissesto, il dissesto, le condizioni di prevenzione – i piani di riequilibrio finanziari pluriennali, le condizioni di risanamento)	SECS – P/07	2	€ 600,00	5	19/11/2021 16/12/2021
Modulo III - Le società partecipate dagli enti locali (il controllo operativo e strategico)	SECS – P/07	4	€ 1.200,00	5	17/12/2021 05/05/2022
Modulo IV - La progettazione (business plan) e fonti di finanziamento nazionali ed internazionali per la realizzazione degli investimenti	SECS – P/07	1	€ 300,00	5	06/05/2022 16/06/2022

Gli iscritti a singoli moduli potranno acquisire fino ad un massimo di 12 CFU per anno, come stabilito dall'art. 5, comma 8 del Regolamento di Ateneo sui master (D.R. n. 1857 del 05/07/2018).

La frequenza ai singoli moduli è obbligatoria.

Gli iscritti ai corsi singoli sosterranno le relative verifiche di profitto e otterranno per ciascuno di esse la certificazione dell'esame sostenuto, corredata dall'indicazione dei crediti formativi universitari acquisiti, della votazione in trentesimi e dal sintetico programma del corso.

L'iscrizione al singolo modulo/insegnamento dovrà effettuarsi, ai sensi del successivo art. 6 del bando, entro il termine perentorio di giorni 10, a decorrere dal giorno successivo a quello della pubblicazione della graduatoria.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Le modalità di iscrizione e di pagamento ai singoli moduli/insegnamenti sono indicate nell'apposito modulo pubblicato sulla pagina web dell'U.O. Master e Corsi di perfezionamento:

<http://www.unipa.it/amministrazione/direzionegenerale/serviziospecialepostlauream/u.o.masterecorsidiperfezionamento/struttura/modulistica.html>.

Le modalità di iscrizione ai Corsi singoli sono indicate nella sezione Modulistica del sito www.unipa.it/master.

Agli studenti iscritti ai corsi singoli sarà rilasciato un attestato di frequenza a firma del Coordinatore del Corso.

Art. 10 – Obblighi degli iscritti

Ai sensi dell'art. 5, comma 7, del “Regolamento per l'attivazione ed il funzionamento dei Corsi di Master Universitari di primo e secondo livello”, per l'Ateneo di Palermo, *l'iscrizione ai corsi di Master è incompatibile con l'iscrizione nello stesso Anno Accademico ad altri corsi di studio (Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale, Dottorati di Ricerca, Scuole di Specializzazione, corsi di Master).*

La frequenza alle lezioni frontali e/o da remoto è obbligatoria. Le assenze dei corsisti per comprovati motivi devono essere giustificate al Coordinatore e non potranno superare il 20% del monte ore complessivo delle attività didattiche e di tirocinio/stage.

Gli allievi che superino la percentuale di assenze sopra riportata decadono da ogni diritto e non verranno ammessi all'esame finale.

In caso di rinuncia alla frequenza del Corso, l'allievo deve darne comunicazione scritta al Coordinatore ed all'U.O. Master e Corsi di perfezionamento, Viale delle Scienze, Edificio 3, CAP 90128 – Palermo.

La rinuncia di cui al punto precedente non dà luogo al rimborso delle somme versate e non solleva l'allievo del pagamento dell'eventuale seconda rata.

I partecipanti al Master, tra il ventesimo e il decimo giorno prima della data stabilita per lo svolgimento della prova finale, dovranno:



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

- effettuare il pagamento della **tassa di ammissione all'esame finale di € 50,00;**
- effettuare il pagamento della **tassa di bollo per il rilascio del diploma di master di € 32,00;**
- **procedere all'upload della tesi firmata dalla allieva/dall'allievo, che verrà validata dal Relatore e dal Coordinatore.**

Fatte salve le specifiche disposizioni vigenti in materia di corsi universitari di master, agli allievi del corso, si applicano le disposizioni di legge e di regolamento riguardanti gli studenti universitari.

Art. 11 – Coordinamento Didattico e Scientifico

Il Coordinamento didattico del Master è affidato al **Prof. Fabrizio Piraino**, e-mail: fabrizio.piraino@unipa.it, che curerà la supervisione e l'organizzazione dei diversi moduli di insegnamento che costituiscono il curriculum formativo del Master.

Il Coordinatore Vicario è il **Prof. Sebastiano Torcivia**.

Il Coordinamento Scientifico è così composto:

Cognome e nome	Qualifica (P.O. - P.A. – RC - Esperto Esterno)	Ateneo/Ente
Fabrizio Piraino	(P.O.)	Unipa
Sebastiano Torcivia	(P.O.)	Unipa
Enzo Scannella	(P.O.)	Unipa
Angelo Guerrera	Esperto Esterno	Corte dei Conti Palermo
Concetta Giangrillo	Esperto Esterno	Comune Gangi (PA)

Art. 12 – Titolo Conseguito

La valutazione finale sarà espressa in **centesimi**. Il Diploma di Master Universitario Executive annuale di II livello in “*Management per gli Enti Locali*”, sarà rilasciato a firma del Magnifico Rettore e del Direttore Generale.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Art. 13 – Responsabile del Procedimento

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della Legge 7 Agosto 1990, n. 241 e ss.mm.ii., il Responsabile del procedimento di cui al presente bando di concorso è la **Dott.ssa Laura Riera - Responsabile dell'U.O. Master e Corsi di Perfezionamento**, e-mail: laura.riera@unipa.it / master@unipa.it - Tel. 091 23865305 - Viale delle Scienze, Edificio 3, CAP 90128 - Palermo.

I candidati hanno la facoltà di esercitare il diritto di accesso agli atti del procedimento secondo le modalità previste dal regolamento (D.R. 664 del 9 febbraio 2004), ai sensi della L. 7 agosto 1990, n. 241 e del D.P.R. 352/92. Le istanze dovranno essere presentate all'Ufficio per le Relazioni con il Pubblico dell'Amministrazione Centrale, presso l'Hotel De France, salita dell'Intendenza n. 1 (Piazza Marina), Palermo.

Art. 14 – Trattamento dei Dati Personali

I dati trasmessi dai candidati con le domande di partecipazione al concorso saranno trattati per le finalità di gestione della procedura concorsuale e dell'eventuale procedimento di immatricolazione nel rispetto dei principi e delle disposizioni sulla protezione dei dati personali e sulla tutela della riservatezza stabiliti dal Regolamento Generale sulla Protezione Dati, in vigore in tutti i paesi dell'Unione Europea dal 25 maggio 2018 (in inglese General Data Protection Regulation, ufficialmente regolamento UE n. 2016/679), ex Decreto Legislativo 30/06/2003 n°196.

Art. 15 – Pubblicità e Comunicazioni

Il presente bando sarà pubblicato all'Albo Ufficiale dell'Università degli Studi di Palermo e sarà consultabile sul sito web dell'Ateneo alla pagina <http://www.unipa.it/albo.html>. Sarà pubblicato sulla pagina web dell'U.O. Master e Corsi di Perfezionamento all'indirizzo

- <https://www.unipa.it/amministrazione/direzionegenerale/serviziospecialepostlauream/u.o.mastercorsiiperfezionamento/master-di-ii-livello/>

IL RETTORE
Prof. Fabrizio Micari