



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Università degli Studi di Palermo		
Titolo III	Classe 5	Fascicolo
UOR	CC	RPA
Master e Corsi di Perfezionamento	A. ROMEO M.SEMILIA	A.M. SPOSITO

IL RETTORE

- VISTO** l'art. 3, comma 8, del D.M. n. 509 del 03/11/1999 *“Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei”*;
- VISTO** l'art. 3, comma 9, del D.M. n. 270/2004 *“Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei”*;
- VISTI** il *“Regolamento Didattico dell'Ateneo di Palermo”*, emanato con D.R. n. 82 dell'11/01/2017;
- VISTO** il *“Regolamento per l'attivazione ed il funzionamento dei Corsi di Master Universitari di primo e secondo livello”*, emanato con D.R. n. 1857 prot. 48500 del 05/07/2018;
- VISTO** il *“Regolamento in materia di contribuzione studentesca”*, emanato con D.R. n. 1913 prot. 49554 del 09/07/2018;
- VISTO** l'Avviso INPS/SNA di *“Ricerca e selezione di Master Universitari Executive promossi da Atenei in Italia”*, A.A. 2019/2020, per l'erogazione di borse di studio a favore dei dipendenti della pubblica amministrazione iscritti alla Gestione Unitaria delle prestazioni creditizie e sociali, pubblicato il 12/09/2019;
- VISTA** la proposta per l'accREDITAMENTO ed il convenzionamento del Master Universitario annuale Executive di II livello in *“Management per gli Enti Locali”* presentata all'INPS, in riscontro al suddetto Avviso di selezione, per l'A.A. 2019/2020;
- VISTA** la Determinazione n. 412 del 27/12/2019 con cui la Direzione Regionale Sicilia dell'INPS ha proceduto all'accREDITAMENTO del Master Universitario annuale di II livello in *“Management per gli Enti Locali”* per l'A.A. 2019/2020, impegnandosi a finanziare **n. 4 (quattro) borse di studio**, di importo unitario pari a € **10.000,00**, riservate a favore dei dipendenti della pubblica amministrazione iscritti alla Gestione Unitaria delle prestazioni creditizie e sociali;



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



- VISTA** la Convenzione relativa a *“Iniziative Accademiche a sostegno di qualificazione, riqualificazione e aggiornamento professionale dei dipendenti pubblici”* per l’A.A. 2019/2020, sottoscritta il 30/12/2019 dalla Direzione Regionale Sicilia dell’INPS e dall’Università degli Studi di Palermo, con cui si promuove l’attivazione del Master di Universitario Executive II livello in *“Management per gli Enti Locali”*, rivolto esclusivamente a dipendenti pubblici;
- VISTO** che l’art. 3 comma 3 del “Regolamento per l’attivazione ed il funzionamento dei Corsi di Master Universitari di primo e secondo livello”, stabilisce il numero minimo per l’avvio dei Master che è di 10 (dieci) allievi;
- VISTA** la nota del 18/01/2020, con la quale il Coordinatore del Master, Prof. Fabrizio Piraino, in deroga a quanto previsto all’art. 3 comma 3 del “Regolamento per l’attivazione ed il funzionamento dei Corsi di Master Universitari di primo e secondo livello”, chiede di attivare il corso in parola, con un numero minimo di 4 e massimo di 10 iscritti, trattandosi di una specificità assoluta in quanto trattasi di Master Executive rivolto esclusivamente a dipendenti pubblici e finanziato dall’INPS con n. 4 borse di studio dell’importo di € 10.000,00 cadauna;
- VISTO** la deliberazione del 22/01/2020, con la quale il Consiglio di Dipartimento di Scienze Economiche Aziendali e Statistiche (SEAS) dell’Università degli Studi di Palermo, approva la proposta di attivazione della quinta edizione del Master Executive di II livello in *“Management per gli Enti Locali”* per l’A.A. 2019/2020, con Coordinatore il Prof. Fabrizio Piraino e Coordinatore Vicario il Prof. Sebastiano Torcivia;
- VISTA** la nota del 23/01/2020 relativa alla proposta di attivazione, per l’A.A. 2019/2020, del Master Universitario annuale Executive di II livello in *“Management per gli Enti Locali”*, presentata dal Direttore del Dipartimento di Scienze Economiche Aziendali e Statistiche (SEAS) Prof. Angelo Mineo;
- VISTA** la deliberazione n. 53 dell’ 11/02/2020, con cui il Senato Accademico ha espresso parere favorevole relativamente alla proposta di attivazione del Master Universitario Executive annuale di II livello in *“Management per gli Enti Locali”*, per l’A.A. 2019/2020



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

VISTA la deliberazione n. 97 dell' 11/02/2020, con cui il Consiglio di Amministrazione ha approvato la proposta di attivazione del Master Executive annuale di II livello in ***“Management per gli Enti Locali”***, per l'A.A. 2019/2020

DECRETA

è istituito per l'A.A. 2019/2020 il Master Universitario Executive annuale di II livello in ***“Management per gli Enti Locali”***, con sede amministrativa presso il Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche (SEAS) dell'Università degli Studi di Palermo ed è bandito il relativo concorso per titoli.

Art. 1 – Requisiti di Partecipazione

Il master Universitario annuale Executive di II livello in ***“Management per gli Enti Locali”***, attivato presso il Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche dell'Università degli Studi di Palermo, ha la durata di **1 anno**.

Possono partecipare coloro che sono in possesso dei titoli di studio di seguito elencati:

LM-3 Architettura del Paesaggio, 3/S Architettura del Paesaggio, LM-4 Architettura e Ingegneria Edile-Architettura, 4/S Architettura e Ingegneria Edile, LM-10 Conservazione dei Beni Architettonici e Ambientali, 10/S Conservazione dei Beni Architettonici e Ambientali, LM-11 Conservazione e Restauro dei Beni Culturali, 12/S Conservazione e Restauro del Patrimonio Storico-Artistico, LM-16 Finanza, 19/S Finanza, LM-18 Informatica, 23/S Informatica, LM-23 Ingegneria Civile, 28/S Ingegneria Civile, LM-24 Ingegneria dei Sistemi Edilizi, LM-25 Ingegneria dell' Automazione, 29/S Ingegneria dell' Automazione, LM-27 Ingegneria delle Telecomunicazioni, 30/S Ingegneria delle Telecomunicazioni, LM-31 Ingegneria Gestionale, 34/S Ingegneria Gestionale, LM-32 Ingegneria Informatica, 35/S Ingegneria Informatica, LM-33 Ingegneria Meccanica, LM-35 Ingegneria per l' Ambiente e il Territorio, 38/S Ingegneria per l' Ambiente e il Territorio, LM-48 Pianificazione Territoriale Urbanistica e Ambientale, 54/S Pianificazione Territoriale Urbanistica e Ambientale, LM-49 Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici, 55/S Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici, LM-52 Relazioni Internazionali, 60/S



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



Relazioni Internazionali, LM-56 Scienze dell' Economia, 56/S Programmazione e Gestione dei Servizi Educativi e Formativi, 57/S Programmazione e Gestione delle Politiche e dei Servizi Sociali, 58/S Psicologia, 64/S Scienze dell' Economia, LM-59 Scienze della Comunicazione Pubblica, d' Impresa e Pubblicità, 67/S Scienze della Comunicazione Sociale e Istituzionale, 59/S Pubblicità e Comunicazione d' Impresa, LM-62 Scienze della Politica, 70/S Scienze della Politica, LM-63 Scienze delle Pubbliche Amministrazioni, 71/S Scienze delle Pubbliche Amministrazioni, LM-66 Sicurezza Informatica, LM-76 Scienze Economiche per l' Ambiente e la Cultura, 83/S Scienze Economiche per l' Ambiente e la Cultura, LM-77 Scienze Economico-Aziendali, 84/S Scienze Economico-Aziendali, LM-81 Scienze per la Cooperazione allo Sviluppo, 88/S Scienze per la Cooperazione allo Sviluppo, LM-82 Scienze Statistiche 48/S, Metodi per l' Analisi Valutativa dei Sistemi Complessi, 90/S Statistica Demografica e Sociale, 92/S Statistica per la Ricerca Sperimentale, LM-83 Scienze Statistiche Attuariali e Finanziarie, 91/S Statistica Economica, Finanziaria ed Attuariale, LM-88 Sociologia e Ricerca Sociale, 49/S Metodi per la Ricerca Empirica nelle Scienze Sociali, 89/S Sociologia, LM-90 Studi Europei, 99/S Studi Europei, LM-91 Tecniche e Metodi per la Società dell' Informazione, 100/S Tecniche e Metodi per la Società dell' Informazione, LM-92 Teorie della Comunicazione, 101/S Teoria della Comunicazione, LM-93 Teorie e Metodologie dell' E-Learning e della Media Education, LMG/01 Giurisprudenza, 31 Scienze Giuridiche, 22/S Giurisprudenza e 102/S Teoria e Tecniche della Normazione e dell' Informazione Giuridica

Per l'accesso al Master è richiesta la conoscenza della lingua inglese.

Possono, altresì, presentare domanda di ammissione alla selezione gli studenti privi del titolo di laurea richiesto per l'ammissione, ma che ne conseguano il possesso prima della data prevista per l'immatricolazione al Corso di Master.

Il numero dei posti disponibili è **10** (dieci) studenti.

Il corso non sarà attivato qualora non venga raggiunto il numero minimo di **4** (quattro) studenti.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



Art. 2 – Finalità e Sbocchi Occupazionali

La Pubblica Amministrazione oggi si muove in un contesto socio-economico che evolve continuamente e che richiede un settore pubblico con risposte pronte per la soluzione di problemi e nuovi modelli di costruzione ed erogazione dei servizi.

Il Master Universitario Executive annuale di II livello in *“Management per gli Enti Locali”* si propone di rispondere alle esigenze formative di enti locali siciliani e nazionali, centri studi pubblici, associazioni categoriali pubbliche, soprattutto per quanto attiene a:

- piani di riequilibrio finanziari pluriennali;
- business plan per il ricorso a fonti di finanziamento europee;
- bilanci consolidati.

I partecipanti saranno dirigenti, funzionari, o più in generale manager di enti locali, enti regionali e pubblici in generali, nonché aziende partecipate pubbliche.

Art. 3 – Obiettivi

Il Corso ha l’obiettivo di introdurre nuovi sistemi di analisi, gestione e pianificazione di sistemi locali pubblici che vogliono investire nella ricerca di nuove modalità per generare valore pubblico e credono nella centralità dei propri dipendenti per la creazione di tale valore.

Art. 4 – Percorso e Crediti Formativi

Il Master, articolato in Moduli che includono, lezioni frontali, seminari, incontri di studio, convegni, visite aziendali, stage, prova finale, per un totale di **60 CFU, 1500 ore** di attività così suddivise:

- lezioni frontali (**200 ore**) + studio individuale (**300 ore**) – **20 CFU**;
- testimonianze esperti (**120 ore**) + studio individuale (**180 ore**) – **12 CFU**;
- seminari, incontri di studio e convegni (**30 ore**) + studio individuale (**45 ore**) – **3 CFU**;
- Work Experience (**550 ore**) – **22 CFU**;
- elaborato/tesi e prova finale (**75 ore**) – **3 CFU**.

Le attività didattiche frontali si terranno il lunedì ed il giovedì dalle ore 14:30 alle ore 19:30 presso l’Aula 11 – Aula Baccarella – del Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche dell’Università degli Studi di Palermo.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Le lezioni si articoleranno nei seguenti moduli:

MODULO/INSEGNAMENTO	S.S.D.	LEZIONI FRONTALI	SEMINARI	TESTIMONIANZE ESTERNE	ORE STUDIO INDIVIDUALE	TOT. ORE	TOT. CFU
Modulo 1 Armonizzazione contabile delle amministrazioni pubbliche	SECS-P/07 SECS-P/08 SECS-P/10	60	10	30	150	250	10
Modulo 2 L'analisi della patologia nella gestione degli enti locali (il pre-dissesto, le condizioni di prevenzione – i piani di riequilibrio, finanziari pluriennali, le condizioni di risanamento).	SECS-P/07 SECS-P/08 IUS/9	50	10	30	135	225	9
Modulo 3 Le società partecipate degli enti locali (il controllo operativo e strategico).	SECS-P/07 SECS-P/08 IUS/10	65	5	40	165	275	11
Modulo 4 La progettazione (business plan) e fonti di finanziamento nazionali ed internazionali per la realizzazione degli investimenti	SECS-P/07 SECS-P/08 SECS-P/10	25	5	20	75	125	5
TOTALE ORE DIDATTICA FRONTALE E STUDIO INDIVIDUALE		200	30	120	525	875	35
PROJECT WORK						550	22
ELABORATO/TESI E PROVA FINALE						75	3
TOTALE						1500	60

Le attività seminariali si svolgeranno in collaborazione con l'ANCI SICILIA e la Corte dei Conti, presso i locali adibiti a tali attività.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



Le lezioni frontali per oltre il 10% del monte ore complessivo, saranno sviluppate in forma di, “applicazioni pratiche e laboratori” come case study, business games, elaborazioni quantitative settoriali e role playing, analisi di banche dati.

In particolare saranno analizzati reali piani di riequilibrio finanziari pluriennali, redatti da enti locali, business plan per il ricorso a fonti di finanziamento europee; bilanci consolidati di enti locali nazionali.

Il project work avrà una durata di 550 ore e verrà svolto presso l’amministrazione di appartenenza dei partecipanti o presso altra amministrazione, attraverso tutte le opportunità rese disponibili dagli esperti “docenti” responsabili di enti.

Si svolgerà in parallelo allo svolgimento delle lezioni frontali, individuando all’interno delle amministrazioni stesse di appartenenza o altre, lo sviluppo di applicazioni pratiche di progetti professionalizzanti relativi ai moduli teorici sviluppati nell’attività didattica frontale.

Ciascun modulo prevede una prova finale di accertamento delle competenze acquisite, con votazione in **trentesimi**.

La certificazione degli esami sostenuti e superati sarà rilasciata solo dopo il superamento della prova finale.

Le attività saranno costantemente monitorate e supportate attraverso l’assistenza del tutor, che garantirà almeno 35 ore/partecipante.

È prevista la redazione di un documento finale sul progetto sviluppato.

Art. 5 – Modalità di Partecipazione

La domanda di partecipazione al concorso per l’ammissione al Master Universitario Executive annuale di II livello in “*Management per gli Enti Locali*” deve essere compilata online seguendo la seguente procedura:

a) registrarsi al Portale Studenti UNIPA disponibile all’indirizzo <https://studenti.unipa.it> (ovvero <http://immaweb.unipa.it/immaweb/home.seam>), per ottenere via e-mail l’accesso personale al Portale Studenti dell’Università degli Studi di Palermo. Chi già possiede *username* e *password* di



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



accesso può passare direttamente al punto b);

b) accedere al Portale Studenti specificando le credenziali personali ricevute via e-mail (*username* e *password*): dalla pagina <http://www.unipa.it/>, cliccare sul pulsante “*LOGIN*” e successivamente sull'icona “*Portale Studenti*”; ovvero, dalla pagina <https://studenti.unipa.it> cliccare sul collegamento “*ACCEDI AL PORTALE*”;

c) fare riferimento alla voce di menu “*Pratiche*” e selezionare la voce “*Nuova Pratica*”; nell'elenco proposto a video cliccare sulla voce “*Master di Primo Livello, Master di Secondo Livello e Corsi di Perfezionamento*” e selezionare la voce “*Domanda di partecipazione a concorso per l'accesso ad un Master o ad un Corso di Perfezionamento*” per l'avvio di una nuova pratica di partecipazione a concorso;

d) compilare la domanda, seguendo le istruzioni guidate, fino al calcolo delle tasse e conferma dei dati.

Il sistema propone:

- 1) stampare “*Bollettino e Domanda*”;
- 2) procedere con “*Paga adesso PagoPA*” via internet.

I bollettini di pagamento PagoPa possono essere pagati nelle seguenti due modalità:

- online, direttamente dal Portale Studenti: sulla pagina riepilogativa della pratica studente compilata e confermata sul web vengono visualizzati l'icona “*PagoPA*” ed un collegamento ipertestuale “*Paga adesso*”, mediante il quale l'utente sceglie il PSP con cui effettuare il pagamento online ed effettua il pagamento online sul sito dell'AgID.
- presentando la stampa del bollettino di pagamento PagoPa presso un qualunque PSP presente nel territorio (tabaccherie, SISAL, SUPERENALOTTO, etc.).

Le suddette modalità di pagamento della tassa di partecipazione al concorso sono illustrate alla seguente pagina web: <http://immaweb.unipa.it/immaweb/public/pagamenti.seam>.

Il pagamento della tassa di partecipazione, corrispondente ad € 50,00, dovrà effettuarsi, inderogabilmente, entro il 04/05/2020, data di scadenza del bando.

La domanda di partecipazione al concorso di ammissione al Master Universitario Executive annuale



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



di II livello in “*Management per gli Enti Locali*” compilata online, vale come autocertificazione resa ai sensi dell’art. 3 della Legge n. 127/97 e del D.P.R. n. 445/2000 e ss.mm.ii.

Il candidato dovrà inoltre allegare alla domanda, tramite *upload*, i seguenti documenti, in formato pdf:

- a) copia di un valido documento di identità;
- b) dichiarazione sostitutiva di certificazione, *ex art.* 46 del D.P.R. 445/2000 e ss.mm.ii., di laurea con l’indicazione del voto finale;
- c) *Curriculum Vitae et Studiorum* datato e firmato;
- d) dichiarazione sostitutiva di certificazione (ai sensi dell’art. 46 del D.P.R. 445/2000 e ss.mm.ii.) di eventuali altri titoli valutabili ai fini del punteggio per la graduatoria di merito ovvero fotocopia degli stessi, con annessa dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà che ne attesti la conformità all’originale (ai sensi degli artt. 47 e 19 del D.P.R. n. 445/2000 e ss.mm.ii.).

Nel caso di pubblicazioni, il candidato può indicare un “*link*” attraverso il quale la Commissione esaminatrice potrà visionarle.

I cittadini comunitari e non comunitari con un titolo di laurea straniero dovranno produrre la **dichiarazione di valore del titolo straniero**, con relativo certificato di laurea debitamente corredato di traduzione legale in lingua italiana, rilasciata a cura della Rappresentanza diplomatica italiana nel Paese in cui hanno conseguito il titolo.

Si ricorda altresì che la dichiarazione di valore deve essere **obbligatoriamente** allegata alla domanda di partecipazione. Si richiede ai corsisti stranieri una certificazione/autocertificazione di conoscenza adeguata della lingua italiana.

La tassa di partecipazione alla selezione non può essere rimborsata, tranne nel caso di non attivazione del corso di Master.

Sono previste quattro **borse di studio** “Master Executive professionalizzanti”, a copertura dell’intero ammontare della tassa di iscrizione, **erogate dall’INPS** e destinate a dipendenti della



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



pubblica amministrazione iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali. I candidati, oltre a presentare la domanda di partecipazione online, dovranno inviare all'INPS, negli stessi termini previsti nel presente bando, attraverso l'area riservata online, la domanda di fruizione della borsa.

Per i criteri relativi ai requisiti di partecipazione, alla modalità di invio e composizione delle domande e per i dettagli inerenti alla formazione delle graduatorie ai fini dell'attribuzione delle borse di studio, si rimanda al Bando di concorso INPS per Master Universitari "Executive", Anno Accademico 2019/2020, reperibile all'indirizzo www.inps.it.

Anche coloro che abbiano fatto richiesta di borsa di studio INPS sono tenuti al versamento del contributo di partecipazione alla selezione.

Art. 6 – Modalità di Selezione

L'accesso al Master, nel limite dei posti disponibili, sarà consentito a seguito di valutazione da parte della Commissione esaminatrice del "*Curriculum Vitae et Studiorum*" dei titoli presentati da ciascun candidato.

La Commissione esaminatrice potrà eventualmente procedere ad una preselezione con prova scritta e/o prova orale-colloquio.

La Commissione esaminatrice è composta dal Coordinatore e da due docenti del Corso designati dal Consiglio Scientifico.

La Commissione ha a disposizione per ciascun candidato fino ad un massimo di **20 punti**.

Saranno valutati i seguenti titoli:

- Voto di laurea: **massimo punti 5**
 - < 105 punti 1;
 - da 106 a 109 punti 2;
 - 110 punti 3;
 - 110 e lode punti 5.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



Nel caso che il titolo di studio necessario all'ammissione comporti attribuzione di voti differenti da quelli sopra indicati, si valuterà l'equipollenza della votazione o del giudizio conseguiti dal candidato rapportandoli alla scala di valori applicata per i voti di laurea.

- Curriculum Vitae et Studiorum, con specifiche relative alla partecipazione a corsi di formazione nel settore, abilitazioni professionali, attestazioni di altri corsi, componenti commissioni e collegi anche arbitrali, altri titoli e funzioni, **fino ad un massimo di punti 5.**
- Titolo di Dottorato di Ricerca rilasciato da Università italiane o straniere, Specializzazione, Titolo di Alta Formazione (Master o Perfezionamento), Assegni di ricerca, Stage o Tirocinio, ritenuti congrui e pertinenti dalla Commissione, **fino ad un massimo di punti 2.**
- Pubblicazioni scientifiche su temi attinenti al Master, **fino ad un massimo di punti 1.**
- Esperienze professionali documentate, ritenute congrue e qualificanti nel settore, **fino ad un massimo di punti 5;**
- Certificazioni linguistiche riconosciute, **fino ad un massimo di punti 1;**
- Certificazioni informatiche (ECDL), **fino ad un massimo di punti 1.**

Per i candidati dipendenti di una pubblica amministrazione che concorrono ad una borsa di studio INPS, è fatto obbligo di presentare il nulla osta alla partecipazione da parte dell'amministrazione di appartenenza e una relazione della stessa amministrazione in cui vengono espresse le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente.

Il punteggio finale sarà dato dalla somma dei punteggi conseguiti ed i candidati idonei dovranno avere **un punteggio minimo di 5/20**. In caso di ex-aequo precede il candidato più giovane.

Saranno ammessi al Master coloro che, in relazione al numero dei posti disponibili, si saranno collocati in posizione utile nella graduatoria, compilata sulla base del punteggio complessivo riportato.

La graduatoria ufficiale, predisposta con Decreto Rettorale, sarà pubblicata sull'Albo Ufficiale di Ateneo <http://www.unipa.it/albo.html> e sulla pagina web dell' U.O. Master e Corsi di



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



perfezionamento

<https://www.unipa.it/amministrazione/direzionegenerale/serviziospecialepostlauream/u.o.masterecorsidiperfezionamento/Master-Executive/>.

Entro 10 giorni successivi dalla data di pubblicazione della graduatoria, i candidati potranno proporre motivato ricorso, da inoltrare alla U.O. Master e Corsi di perfezionamento, sita in Viale delle Scienze, Edificio 3, 90128 – Palermo.

In caso di rinuncia prima dell'inizio del Master o di mancata iscrizione entro i termini previsti, si provvederà allo scorrimento della graduatoria ed all'ammissione del candidato che risulti collocato in posizione immediatamente successiva a quella degli aventi diritto.

Art. 7 – Immatricolazione

Il contributo di iscrizione al Master è di € **10.000,00 (diecimila/00)**, pagabile in soluzione unica o in due rate:

- la prima rata, dell'importo di € **6.000,00 (seimila/00)**, dovrà essere versata al momento dell'immatricolazione;
- la seconda rata, dell'importo di € **4.000,00 (quattromila/00)**, dovrà essere versata entro la fine del trimestre successivo all'inizio del corso.

In caso di tardivo pagamento della seconda rata, si applicherà, ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Ateneo in materia di contribuzione studentesca (D.R. n. 1913 prot. 49554 del 09/07/2018), una indennità di mora pari ad € 50,00 incrementata di € 50,00 per ogni 30 giorni di ulteriore ritardo, fino ad un massimo complessivo di € 250,00.

L'INPS ha comunicato che a seguito di valutazione positiva della proposta formativa da parte di apposita Commissione istituita presso la Direzione Centrale competente, ha deliberato l'erogazione di n. 4 (quattro) borse di studio, ciascuna del valore di € 10.000,00, a copertura totale del contributo di iscrizione.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



Le Borse sono rivolte esclusivamente a dipendenti della pubblica amministrazione iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali e coprono l'intero ammontare della tassa di iscrizione.

I candidati, oltre a presentare domanda di partecipazione online al Master attraverso l'iscrizione al portale studenti d'Ateneo, dovranno inviare all'INPS, attraverso area riservata online, la domanda di fruizione della Borsa. Si rinvia per detti candidati agli obblighi procedurali previsti nell'apposito bando INPS

<https://www.inps.it/Welfare/default.aspx?sPathID=%3b0%3b46013%3b46039%3b46043%3b46044%3b&lastMenu=46044&iMenu=1&iNodo=46044&ipagina=1&sregione=&stipologia=&ianno=0&inumeroelementi=12&itipologia=11&idettaglio=548>.

Si ricorda, come previsto dall'Art 5 comma 7 del vigente "Regolamento per l'attivazione ed il funzionamento dei Corsi di Master Universitari di primo e secondo livello" che l'iscrizione ai corsi di Master è incompatibile con l'iscrizione nello stesso Anno Accademico ad altri corsi di studio (Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale, Dottorati di Ricerca, Scuole di Specializzazione, Corsi di Master).

I concorrenti che risulteranno vincitori dovranno effettuare l'iscrizione online, entro il termine perentorio di giorni 10, a decorrere dal giorno successivo a quello della pubblicazione della graduatoria, sul sito web:

<https://www.unipa.it/amministrazione/direzionegenerale/serviziospecialepostlauream/u.o.masterecosidiperfezionamento/Master-Executive/>.

Per l'immatricolazione è necessaria **una foto tessera digitale** con le seguenti caratteristiche: formato JPEG, 420x480 pixel, dimensioni non superiori ai 200 Kb, (in caso di difficoltà fare riferimento alle istruzioni presenti nel tutorial del Portale Studenti).

La domanda di immatricolazione deve essere compilata online seguendo la seguente procedura:

a) con le stesse credenziali ottenute in fase di registrazione, accedere al Portale Studenti (<https://studenti.unipa.it> ovvero <http://immaweb.unipa.it/immaweb/home.seam>) e cliccare sulla voce



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



“PRATICHE STUDENTE / NUOVA PRATICA”;

b) nell’elenco proposto a video cliccare su “*Master di Primo Livello, Master di Secondo Livello e Corsi di Perfezionamento*”, selezionare la voce “*Domanda di immatricolazione ad un Master o un Corso di Perfezionamento*” per l’avvio della procedura di immatricolazione e seguire la compilazione guidata fino alla conferma ed alla stampa del bollettino per il pagamento del bollo virtuale di € 16,00. Il pagamento del bollo virtuale può essere effettuato nelle modalità indicate al link seguente: <http://immaweb.unipa.it/immaweb/public/pagamenti.seam>.

La compilazione della domanda consentirà di fornire all’Amministrazione le autocertificazioni necessarie, di allegare obbligatoriamente tramite *upload* la foto tessera in formato digitale e la documentazione richiesta e di stampare il bollettino con le relative tasse di immatricolazione, comprendenti anche un bollo virtuale, senza il pagamento delle quali la procedura di iscrizione non andrà a buon fine.

La compilazione online della domanda prevede, inoltre, che la modulistica correlata ai procedimenti amministrativi venga prodotta automaticamente a fronte della conferma della pratica online. Nessun modulo cartaceo deve essere ritirato o consegnato presso l’ufficio amministrativo preposto. Gli ammessi che non perfezioneranno l’iscrizione entro il termine stabilito saranno considerati rinunciatari e ad essi subentreranno i candidati successivi secondo l’ordine di graduatoria ai quali sarà aperta la procedura per l’immatricolazione sul Portale Studenti (<http://studenti.unipa.it>) con le stesse modalità di cui ai precedenti commi.

In caso di rinuncia prima dell’inizio del Master o di mancata iscrizione entro i termini previsti (10 giorni successivi dalla pubblicazione della graduatoria), si provvederà allo scorrimento della graduatoria ed all’ammissione del candidato che risulti collocato in posizione immediatamente successiva a quella degli aventi diritto.

La quota di iscrizione non può essere in alcun modo rimborsata, tranne nel caso di non attivazione del Master.

Art. 8 – Uditori

Potranno essere ammessi, alla frequenza di specifici moduli, ***in un numero massimo pari al 50%***



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



degli iscritti al Master, coloro i quali, in possesso dei titoli richiesti, dall'art.1 del presente bando, sono interessati all'approfondimento di specifici argomenti e che desiderano aggiornare la propria preparazione, senza volersi iscrivere al corso. La quota di contribuzione per gli uditori è pari a **€ 5.000,00 (cinquemila/00)**, ovvero il 50% del contributo di iscrizione previsto per gli allievi del Master. Agli studenti uditori sarà rilasciato un attestato di frequenza a firma del Coordinatore del Corso.

Le modalità di iscrizione e di pagamento sono indicate nell'apposito modulo pubblicato sulla pagina web dell'U.O. Master e Corsi di perfezionamento:

<http://www.unipa.it/amministrazione/direzione generale/serviziospecialepostlauream/u.o.masterecorsidiperfezionamento/struttura/modulistica.html>. La documentazione cartacea dovrà essere consegnata presso l'U.O. Master e Corsi di Perfezionamento.

Art. 9 – Corsi Singoli

Alcuni dei Moduli possono essere acquistati anche come corsi singoli da coloro che non intendono frequentare il Master nella sua interezza e che sono in possesso di uno dei titoli di studio previsti per l'ammissione al Master.

I Crediti Formativi Universitari (CFU), il costo e il numero massimo di studenti ammissibili di ciascun modulo sono i seguenti:

Modulo/Insegnamento	S.S.D.	CFU	Contributo iscrizione	Num. max allievi iscrivibili
Modulo I - Armonizzazione contabile delle amministrazioni pubbliche	SECS – P/07	10	€ 3.000,00	5
Modulo II - L'analisi della patologia nella gestione degli enti locali (il pre-dissesto, il dissesto, le condizioni di prevenzione – i piani di riequilibrio finanziari pluriennali, le condizioni di risanamento)	SECS – P/07	9	€ 2.700,00	5
Modulo III - Le società partecipate dagli enti locali (il controllo operativo e strategico)	SECS – P/07	11	€ 3.300,00	5
Modulo IV - La progettazione (business plan) e fonti di finanziamento nazionali ed internazionali per la realizzazione degli investimenti	SECS – P/07	5	€ 1.500,00	5



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



Gli iscritti a singoli moduli potranno acquisire fino ad un massimo di 12 CFU per anno, come stabilito dall'art. 5, comma 8 del Regolamento di Ateneo sui master (D.R. n. 1857 del 05/07/2018). La frequenza ai singoli moduli è obbligatoria.

Gli iscritti ai corsi singoli sosterranno le relative verifiche di profitto e otterranno per ciascuno di esse la certificazione dell'esame sostenuto, corredata dall'indicazione dei crediti formativi universitari acquisiti, della votazione in trentesimi e dal sintetico programma del corso.

L'iscrizione al singolo modulo/insegnamento dovrà effettuarsi, ai sensi del successivo art. 6 del bando, entro il termine perentorio di giorni 10, a decorrere dal giorno successivo a quello della pubblicazione della graduatoria.

Le modalità di iscrizione e di pagamento ai singoli moduli/insegnamenti sono indicate nell'apposito modulo pubblicato sulla pagina web dell'U.O. Master e Corsi di perfezionamento:

<http://www.unipa.it/amministrazione/direzione generale/serviziospecialepostlauream/u.o.masterecor sidiperfezionamento/struttura/modulistica.html>.

Le modalità di iscrizione ai Corsi singoli sono indicate nella sezione Modulistica del sito www.unipa.it/master.

Agli studenti iscritti ai corsi singoli sarà rilasciato un attestato di frequenza a firma del Coordinatore del Corso.

L'attivazione dei singoli Moduli è subordinata all'attivazione del Master.

Art. 10 – Obblighi degli Iscritti

Ai sensi dell'art. 5, comma 7, del Regolamento per l'attivazione ed il funzionamento dei Corsi di Master Universitari di primo e secondo livello, per l'Ateneo di Palermo, *l'iscrizione ai corsi di Master è incompatibile con l'iscrizione nello stesso Anno Accademico ad altri corsi di studio (corsi di Laurea e di Laurea Magistrale, Dottorati di Ricerca, Scuole di Specializzazione, corsi di Master).*

La frequenza alle lezioni ed al tirocinio è obbligatoria. Le assenze dei corsisti per comprovati motivi devono essere giustificate al Coordinatore e non potranno superare il 20% del monte



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO
 DIREZIONE GENERALE
 SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
 U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



ore complessivo delle attività didattiche e di tirocinio/stage.

Gli allievi che superino la percentuale di assenze sopra riportata decadono da ogni diritto e non verranno ammessi all'esame finale.

In caso di rinuncia alla frequenza del Corso, l'allievo deve darne comunicazione scritta al Coordinatore ed all'U.O. Master e Corsi di perfezionamento, Viale delle Scienze, Edificio 3, CAP 90128 – Palermo.

La rinuncia di cui al punto precedente non dà luogo al rimborso delle somme versate e non solleva l'allievo del pagamento dell'eventuale seconda rata.

Gli allievi del Master, almeno dieci giorni prima della data fissata per la discussione della prova finale, dovranno:

- effettuare il pagamento della tassa di ammissione all'esame finale di € 50,00;
- procedere all'*upload* della tesi firmata dall'allievo, che verrà validata dal Relatore e dal Coordinatore.

Fatte salve le specifiche disposizioni vigenti in materia di corsi universitari di master, agli allievi del corso, si applicano le disposizioni di legge e di regolamento riguardanti gli studenti universitari.

Art. 11 – Coordinamento Didattico

Il Coordinamento didattico del Master è affidato al **Prof. Fabrizio Piraino**, e-mail: fabrizio.piraino@unipa.it, che curerà la supervisione e l'organizzazione dei diversi moduli di insegnamento che costituiscono il curriculum formativo del Master.

Il Coordinatore Vicario è il **Prof. Sebastiano Torcivia**.

Il Consiglio Scientifico è così composto:

Cognome e nome	Qualifica (P.O. - P.A. – RC - Esperto Esterno)	Ateneo/Ente
Fabrizio Piraino	(P.O.)	Unipa
Sebastiano Torcivia	(P.O.)	Unipa



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO SPECIALE POST LAUREAM
U.O. MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO



Enzo Scannella	(P.O.)	Unipa
Concetta Giangrillo	(Funzionario Contabile)	Comune Gangi (PA)

Art. 12 – Titolo Conseguito

La valutazione finale sarà espressa in **centesimi**. Il Diploma di Master Universitario Executive annuale di II livello in “*Management per gli Enti Locali*”, sarà rilasciato a firma del Magnifico Rettore e del Direttore Generale.

Art. 13 – Responsabile del Procedimento

Ai sensi di quanto disposto dall’art. 5 della Legge 7 Agosto 1990, n. 241 e ss.mm.ii., il Responsabile del procedimento di cui al presente bando di concorso è la **Sig.ra Anna Maria Sposito - Responsabile dell’U.O. Master e Corsi di Perfezionamento**, e-mail: annamaria.sposito@unipa.it / master@unipa.it - Tel. 091 238.90711 - Viale delle Scienze, Edificio 3, CAP 90128 - Palermo.

Art. 14 – Trattamento dei Dati Personali

I dati trasmessi dai candidati con le domande di partecipazione al concorso saranno trattati per le finalità di gestione della procedura concorsuale e dell’eventuale procedimento di immatricolazione nel rispetto dei principi e delle disposizioni sulla protezione dei dati personali e sulla tutela della riservatezza stabiliti dal Regolamento Generale sulla Protezione Dati, in vigore in tutti i paesi dell’Unione Europea dal 25 maggio 2018 (in inglese General Data Protection Regulation, ufficialmente regolamento UE n. 2016/679), ex Decreto Legislativo 30/06/2003 n°196.

IL RETTORE
Prof. Fabrizio Micari