

PARTECIPARE IN HORIZON EUROPE

Percorso di Formazione e Coaching per Ricercatori e personale amministrativo



APREformazione

Introduzione

Horizon Europe è il Programma quadro dell'Unione europea per la ricerca e l'innovazione per il periodo 2021-2027. Il Programma ha una durata di sette anni – corrispondente al bilancio di lungo termine dell'UE – e una dotazione finanziaria complessiva di 95,5 miliardi (a prezzi correnti), cifra che include i 5,4 miliardi destinati al piano per la ripresa Next Generation EU. È il più vasto programma di ricerca e innovazione transnazionale al mondo. Finanzia attività di ricerca e innovazione – o attività di sostegno a R&I – e lo fa principalmente attraverso inviti a presentare pro poste (call for proposals) aperti e competitivi.

Grazie alla collaborazione con APRE – Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (www.apre.it), l'Università degli Studi di Palermo ha attivato un percorso formativo e di coaching per la partecipazione in Horizon Europe – presentato in occasione dell'evento di lancio del 13 Maggio 2025 – e che verterà sulle aree:

- *Aspetti legali e finanziari in Horizon Europe*
- *Progettazione in Horizon Europe*

Di seguito, il **calendario degli appuntamenti formativi e di coaching**.

Calendario degli appuntamenti formativi/di coaching:

PERCORSO RICERCATORI	3
16/05/2025 Analisi del template della proposta	3
05/06/2025 Come massimizzare l'impatto di una proposta collaborativa in Horizon Europe	3
13/06/2025 1° incontro nei Gruppi di Lavoro	4
30/06/2025 2° incontro nei Gruppi di Lavoro	4
17/07/2025 3° incontro nei Gruppi di Lavoro	5
18/09/2025 4° incontro nei Gruppi di Lavoro	5
28/10/2025 Incontro finale dei Gruppi di Lavoro	6
PERCORSO PERSONALE AMMINISTRATIVO.....	7
22/05/2025 & 28/05/2025 Aspetti Legali & Finanziari	7
26/06/2025 Esercitazione: la costruzione del budget & la rendicontazione	7
03/07/2025 Incontro di coaching	7

PERCORSO RICERCATORI

16/05/2025 | Analisi del template della proposta

Data: 16/05/2025 (10.00 - 12.00)

Modalità: ONLINE

Destinatari: Ricercatori ed eventuale personale di supporto alla ricerca interessato

Docente: Bruno Mourenza, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).

Partendo dai tre criteri di valutazione in Horizon Europe (eccellenza, impatto e qualità dell'implementazione), il corso aiuterà a capire come scrivere un progetto di successo, ma non solo.

Particolare attenzione sarà data anche ad altri aspetti non secondari come l'open science, la dimensione di genere e gli aspetti di diffusione, valorizzazione e comunicazione dei progetti.

Attraverso l'analisi dei formulari relativi ai progetti di Horizon Europe i partecipanti potranno comprendere gli elementi costitutivi di un progetto e saranno in grado di acquisire le tecniche di progettazione necessarie alla presentazione di proposte nei prossimi bandi.

05/06/2025 | Come massimizzare l'impatto di una proposta collaborativa in Horizon Europe

Data: 05/06/2025 (9.00 - 15.00)

Modalità: IN PRESENZA

Destinatari: Ricercatori ed eventuale personale di supporto alla ricerca interessato

Docente: Alessio Livio Spera, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).

L'obiettivo di questo corso è di illustrare cosa rappresenta l'impatto per le proposte e i progetti finanziati da Horizon Europe, e quali sono gli strumenti da adottare per massimizzarlo e nello stesso tempo proteggerlo. Lo scopo, quindi, sarà dare al partecipante degli strumenti pratici e delle chiavi di lettura utili ad impostare le proposte in maniera corretta, in modo che siano effettivamente capaci di generare impatto a medio e lungo termine.

L'obiettivo generale di Horizon Europe è produrre un impatto scientifico, tecnologico, economico e sociale dagli investimenti dell'Ue in tema di ricerca e innovazione. Di riflesso, tutte le proposte dovranno essere costruite nell'ottica di massimizzare l'impatto e gli effetti a medio e lungo termine dei risultati prodotti dal progetto (una volta finanziato).

In quest'ottica, quindi, il percorso formativo propone di analizzare da vicino gli strumenti e le strategie che possono essere adottate per costruire una proposta vincente. Sarà data una visione ampia di cosa si intende per

impatto in Horizon Europe e come si costruisce in proposta l'*Impact Pathway*. Molta attenzione sarà attribuita anche al piano per lo sfruttamento e la diffusione dei risultati, ma nello stesso tempo saranno illustrate le adeguate forme di protezione dei risultati stessi, tenendo in considerazione eventuali ipotesi di sfruttamento e altri interessi legittimi.

Infine, sarà dato spazio anche alle politiche di scienza aperta, che sebbene non siano direttamente valutate nel criterio impatto, rappresentano sicuramente un approccio da adottare per massimizzare l'impatto della propria ricerca.

A questo proposito, il **Laboratorio per la costruzione di una proposta impact-oriented**, che si svolgerà in gruppi, secondo l'articolazione dei team di lavoro, consentirà ai partecipanti di mettere in pratica i suggerimenti forniti nella sessione teorica e, a partire dalla lettura critica e guidata di bandi specifici di interesse, permetterà loro di costruire l'Impact Summary (sez. 2.3) del template della proposta che definisce l'impalcatura del progetto.

Al termine di questa giornata, saranno inviati gli *Strumenti di Lavoro* per i Gruppi dedicati alla progettazione e fornite istruzioni per avviare il loro lavoro da remoto per la scrittura delle proposte.

13/06/2025 | 1° incontro nei Gruppi di Lavoro

Data: 13/06/2025 (10.00 – 12.00)

Modalità: ONLINE

Destinatari: Ricercatori ed eventuale personale di supporto alla ricerca interessato

Docenti:

- Serena Borgna, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).
- Bruno Mourenza, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).
- Noemi Tesauro, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).

Il team APRE – distribuito all'interno di ciascun team di lavoro – a partire dall'Impact Canvas sviluppato come esito del laboratorio in gruppi per ciascuna idea progettuale, si dedicherà all'analisi preliminare delle proposte in cantiere, assegnando nuovi compiti (presentazione dei gruppi del Template 1).

30/06/2025 | 2° incontro nei Gruppi di Lavoro

Data: 30/06/2025 (10.00 – 12.00)

Modalità: ONLINE

Destinatari: Ricercatori ed eventuale personale di supporto alla ricerca interessato

Docenti:

- Serena Borgna, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).
- Bruno Mourenza, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).
- Noemi Tesauro, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).

Il team APRE – distribuito all'interno di ciascun team di lavoro – a partire dall'Impact Canvas sviluppato come esito del laboratorio in gruppi per ciascuna idea progettuale, si dedicherà all'analisi preliminare delle proposte in cantiere, valuterà lo stato di avanzamento dei lavori (verifica Template 1), fornirà suggerimenti migliorativi e assegnerà nuovi compiti (presentazione della parte 1. *Excellence*).

17/07/2025 | 3° incontro nei Gruppi di Lavoro

Data: 17/07/2025 (10.00 – 12.00)

Modalità: ONLINE

Destinatari: Ricercatori ed eventuale personale di supporto alla ricerca interessato

Docenti:

- Serena Borgna, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).
- Bruno Mourenza, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).
- Noemi Tesauro, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).

Il team APRE – distribuito all'interno di ciascun team di lavoro – a partire dall'Impact Canvas sviluppato come esito del laboratorio in gruppi per ciascuna idea progettuale, si dedicherà all'analisi preliminare delle proposte in cantiere, valuterà lo stato di avanzamento dei lavori (verifica della parte 1. *Excellence*), fornirà suggerimenti migliorativi e assegnerà nuovi compiti (presentazione della parte 2. *Impatto*).

18/09/2025 | 4° incontro nei Gruppi di Lavoro

Data: 18/09/2025 (10.00 – 12.00)

Modalità: ONLINE

Destinatari: Ricercatori ed eventuale personale di supporto alla ricerca interessato

Docenti:

- Serena Borgna, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).
- Bruno Mourenza, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).
- Noemi Tesauro, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).

Il team APRE – distribuito all'interno di ciascun team di lavoro – a partire dall'Impact Canvas sviluppato come esito del laboratorio in gruppi per ciascuna idea progettuale, si dedicherà all'analisi preliminare delle proposte in cantiere, valuterà lo stato di avanzamento dei lavori (verifica della parte 2. *Impatto*), fornirà suggerimenti migliorativi, assegnerà nuovi compiti (presentazione della parte 3. *Implementation*) e darà istruzioni per la

preparazione di un Pitch di presentazione dell'idea progettuale da tenersi in occasione dell'incontro finale in presenza del 28/10/2025.

A seguire, il team APRE fornirà feedback da remoto e suggerimenti migliorativi sulla parte 3. *Implementation*.

28/10/2025 | Incontro finale dei Gruppi di Lavoro

Data: 28/10/2025 (da definire)

Modalità: IN PRESENZA

Destinatari: Ricercatori ed eventuale personale di supporto alla ricerca interessato

Docenti:

- Serena Borgna, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).
- Bruno Mourenza, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).
- Noemi Tesauro, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).

I Gruppi di Lavoro presenteranno le loro idee progettuali attraverso un pitch che sarà commentato in plenaria, anche valutando e discutendo con l'Ufficio Ricerca il migliore posizionamento per l'Ateneo in termini di eventuale Coordinamento o semplice partnership in call reali.

PERCORSO PERSONALE AMMINISTRATIVO

22/05/2025 & 28/05/2025 | Aspetti Legali & Finanziari

Data: 22 & 28/05/2025 (10.00 – 12.00)

Modalità: ONLINE

Destinatari: Personale amministrativo e di supporto alla ricerca

Docente: Daniele Gizzi, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).

Con questi due incontri online, si intende rafforzare le competenze degli uffici amministrativi nella gestione delle fasi di budget preparation, proposal management, project management e rendicontazione dei progetti Horizon.

Il programma si propone di fornire gli strumenti utili a gestire gli aspetti legali e finanziari di un progetto Horizon, con particolare riferimento alle procedure di rendicontazione, preparando i partecipanti anche ad eventuali audit finanziari.

Partendo dagli aspetti implementativi del Programma Horizon Europe, analizzando le regole di partecipazione e il Model Grant Agreement, ci si soffermerà sui principi e le procedure di rendicontazione dei costi in una prospettiva comparata tra Horizon 2020 e Horizon Europe.

I partecipanti saranno così guidati alla scoperta dei processi di gestione del progetto, attraverso approfondimenti mirati su Consortium Agreement e rendicontazione, criteri di eleggibilità, costi diretti ed indiretti, attività di reportistica e audit finanziario.

26/06/2025 | Esercitazione: la costruzione del budget & la rendicontazione

Data: 26/06/2025 (da definire)

Modalità: IN PRESENZA

Destinatari: Personale amministrativo e di supporto alla ricerca

Docente: Daniele Gizzi, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).

Con questo incontro si intende mettere a frutto quanto appreso nei moduli erogati online sugli Aspetti legali e finanziari. In particolare, si forniranno ai partecipanti gli strumenti utili ad esercitarsi nella costruzione di un budget per una proposta fittizia e nella rendicontazione di un progetto Horizon.

03/07/2025 | Incontro di coaching

Data: 03/07/2025 (da definire)

Modalità: IN PRESENZA

Destinatari: Personale amministrativo e di supporto alla ricerca

Docente: Daniele Gizzi, profilo disponibile sul [Catalogo Formatori APRE](#).

Con questa giornata, si intende fornire assistenza mirata al personale amministrativo dell'Ateneo per la gestione degli aspetti legali e finanziari delle progettualità Horizon in corso presso l'Ateneo. L'Esperto APRE si dedicherà al personale amministrativo in opportuni incontri di coaching basati sull'analisi dei casi studio portati all'attenzione dagli Uffici per fornire supporto mirato a criticità e dubbi (previamente identificati) in materia di aspetti legali e finanziari in Horizon Europe.

Per informazioni: info-formazione@apre.it

