



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

<b>SCUOLA</b>	MEDICINA E CHIRURGIA
<b>ANNO ACCADEMICO</b>	2024/2025
<b>CORSO DI LAUREA (o LAUREA MAGISTRALE)</b>	Tutti i corsi di laurea o laurea magistrale, in particolare i CdS in Medicina e Chirurgia
<b>INSEGNAMENTO/CORSO INTEGRATO</b>	Corso monografico – “Introduzione all’economia delle aziende sanitarie”
<b>TIPO DI ATTIVITÀ</b>	A scelta dello studente
<b>AMBITO DISCIPLINARE</b>	-----
<b>CODICE INSEGNAMENTO</b>	
<b>ARTICOLAZIONE IN MODULI</b>	NO
<b>NUMERO MODULI</b>	-----
<b>SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE</b>	SECS-P/07 – Economia Aziendale
<b>DOCENTE RESPONSABILE</b>	Prof. Federico Cosenz (PO)
<b>CFU</b>	3
<b>NUMERO DI ORE RISERVATE ALLO STUDIO PERSONALE</b>	51
<b>NUMERO DI ORE RISERVATE ALLE ATTIVITÀ DIDATTICHE ASSISTITE</b>	24
<b>PROPEDEUTICITÀ</b>	NESSUNA
<b>ANNO DI CORSO</b>	TUTTI
<b>SEDE DI SVOLGIMENTO DELLE LEZIONI</b>	Complesso Aule nuove (aula da definire)
<b>ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA</b>	Lezioni frontali
<b>MODALITÀ DI FREQUENZA</b>	Obbligatoria
<b>METODI DI VALUTAZIONE</b>	Questionario a risposte multiple
<b>TIPO DI VALUTAZIONE</b>	Idoneità
<b>PERIODO DELLE LEZIONI</b>	secondo semestre
<b>CALENDARIO DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE</b>	Giugno - luglio 2025 (1° periodo)
<b>ORARIO DI RICEVIMENTO DEGLI STUDENTI</b>	Da concordare a mezzo email ( <a href="mailto:federico.cosenz@unipa.it">federico.cosenz@unipa.it</a> )

### **RISULTATI DI APPRENDIMENTO ATTESI**

**Conoscenza e capacità di comprensione:** Lo studente acquisirà i principi fondamentali sottostanti al governo e alla funzionalità duratura delle aziende sanitarie, ossia avrà una conoscenza delle condizioni che rendono sostenibile lo sviluppo e il successo di tali fattispecie aziendali. Imparerà anche ad applicare questi principi al fine di poter cogliere concretamente i sintomi delle crisi in ottica di prevenzione, nonché le determinanti causali dei risultati gestionali misurati dai sistemi di controllo. Tale analisi consentirà allo studente di sviluppare competenze volte ad individuare possibili strategie e azioni volte a perseguire uno sviluppo aziendale sostenibile, ad intraprendere un adeguato percorso di risanamento, a mantenere una relativa stabilità nelle performance precedenti.

**Capacità di applicare conoscenza e comprensione:** Lo studente acquisirà capacità di analisi e diagnosi strategica riguardanti la dinamica gestionale delle aziende sanitarie sotto il profilo



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

economico-patrimoniale e finanziario, competitivo e sociale di tali aziende.

**Autonomia di giudizio:** Lo studente dovrà applicare le conoscenze economico-aziendali attraverso un metodo induttivo-deduttivo, facilitato dall'utilizzo di esempi pratici e casi aziendali concreti.

**Abilità comunicative:** Allo studente sarà richiesto lo sviluppo di idonee abilità comunicative, incentrate sull'acquisizione di una adeguata proprietà di linguaggio e di una capacità di collegamento sistemico delle diverse tematiche comprese nel programma di studio.

**Capacità d'apprendimento:** La frequenza al corso consentirà allo studente di acquisire le necessarie capacità di apprendimento che saranno di sostegno per lo studio individuale nell'esplorazione delle scienze economico-aziendali applicate al settore sanitario.

### OBIETTIVI FORMATIVI DEL CORSO

Il corso mira a fornire agli studenti i concetti fondamentali relativi alla progettazione, implementazione e utilizzo di sistemi di programmazione strategica e controllo di gestione nelle aziende sanitarie. A tal fine, il corso è orientato all'apprendimento e all'adozione di una prospettiva sistemica per progettare idonei sistemi di governo e valutazione della performance in grado di supportare i meccanismi decisionali delle aziende sanitarie a vario livello (politico, strategico, operativo). Tale supporto si fonda sulla comprensione ed esplorazione delle relazioni e del coordinamento tra le diverse discipline sottostanti al funzionamento dei sistemi di programmazione e controllo (es., contabilità, pianificazione, strategia, reporting, analisi di processo) sulla base delle specifiche caratteristiche strategico-organizzative delle aziende sanitarie.

	<b>DENOMINAZIONE DEL CORSO:</b> Introduzione all'economia delle aziende sanitarie
<b>ORE FRONTALI</b> <b>24</b>	<b>ATTIVITA' DIDATTICHE FRONTALI – OBIETTIVI SPECIFICI E</b> <b>PROGRAMMA</b>
2	Il sistema sanitario e le aziende sanitarie inquadrato attraverso una prospettiva economico-aziendale
1	Complessità gestionale e caratteristiche strategico-organizzative delle aziende sanitarie
2	Il concetto multidimensionale di performance nelle aziende sanitarie (economica, sociale, competitiva)
1	Cenni sull'applicazione delle tecniche di rilevazione quantitativa d'azienda al settore sanitario
2	La programmazione e il controllo nelle aziende sanitarie in un'ottica sistemica
3	La programmazione strategica nelle aziende sanitarie: formulazione di obiettivi, negoziazione, allocazione e impiego di risorse strategiche.
3	Il controllo di gestione e la valutazione della performance nelle aziende sanitarie
2	Efficacia, efficienza ed economicità nella gestione delle aziende sanitarie
2	La progettazione, implementazione e utilizzo di indicatori di risultato e driver



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

	di performance nelle aziende sanitarie
2	L'analisi dei processi attraverso una prospettiva inter-dipartimentale nelle aziende sanitarie
2	Programmazione e controllo quali meccanismi circolarmente connessi nel processo di supporto alle decisioni e di apprendimento strategico nelle aziende sanitarie
2	Analisi di un caso di studio
<b>TESTI CONSIGLIATI</b>	Dispensa fornita dal docente.