

## UNIVERSITA' 5.0: DALLA GESTIONE DELLA COMPLESSITA' ALLA CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO

La società contemporanea è anzitutto società della conoscenza, dove il sapere diviene risorsa-chiave e fondamento per lo sviluppo socio-economico di ogni contesto di riferimento. Il corollario che ne consegue è che il mondo universitario è chiamato ad offrire il proprio contributo al miglioramento del benessere sociale della comunità di riferimento, generando quello che, convenzionalmente, viene definito valore pubblico.

Ma la creazione del valore pubblico al di fuori del perimetro delle mura accademiche può concretizzarsi solo se le università attuano al proprio interno meccanismi di riassetto organizzativo capaci di assicurare interscambi informativi veloci tra le numerose attività che compongono i complessi processi finalizzati alla corretta erogazione dei servizi alla collettività e alla produzione di sapere.

Una stabile leadership, il senso di appartenenza del singolo lavoratore all'Istituzione, l'aumento dei livelli di coesione in grado di contrastare il fenomeno dell'accentramento delle funzioni e dell'individualismo lavorativo, la diffusione della cultura del benessere lavorativo, si rivelano quali presupposti fondamentali per l'accrescimento dei livelli di performance delle singole organizzazioni ed evidenziano come il vero centro dell'Accademia sia rappresentato dal capitale umano - il cd. capitale intangibile - che si connota come la risorsa per eccellenza, da valorizzare attraverso lo sviluppo e la condivisione delle competenze (in particolar modo delle cd. soft skills), ma anche attraverso la logica del coinvolgimento, basata su un confronto costruttivo e finalizzato ad acquisire gli elementi utili per superare criticità, migliorare le performance e, quindi, favorire in maniera fluida i processi di decision making.

È quindi partendo da queste considerazioni che si avvieranno i lavori del 30° Convegno nazionale del Coordinamento dei Responsabili Amministrativi delle Università, che vedrà protagonisti numerosi Direttori generali, impegnati a confrontarsi sul tema della gestione della complessità, oltre ad autorevoli relatori, che interverranno, all'interno delle diverse sessioni, su argomenti quali, appunto, il concetto di valore pubblico, la performance, la valutazione e le competenze, come pure, non da ultimi, tutti noi, chiamati a misurarci nel corso di questa importante occasione di crescita e confronto.

- **Costo:** 380 euro da versare tramite bonifico
- **Beneficiario:** Conca d'Oro Viaggi s.r.l.
- **Causale:** Nome Cognome 30° Convegno Responsabili Amministrativi delle Università
- **Banca di Credito Coop.vo "G. Toniolo" di S. Cataldo:**  
IBAN: IT 84 X 08952 43450 000000 280719

### Segreteria Organizzativa

**Giacomo Bucaro** - Responsabile di reparto  
giacomo@concadoroviaggi.it

### Contatti

info@convegnorau2019.it  
Centralino: 091 487288  
Tel: 091 599172  
Cell: +39 3939068070  
Piazza Indipendenza, 41 - 90129 - Palermo

Con il patrocinio di:



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PALERMO

graficati: allesandro.paranunzio@unipa.it

# UNIVERSITÀ 5.0

*Dalla gestione della complessità  
alla creazione di valore pubblico*

**30°** Convegno Nazionale Responsabili  
Amministrativi delle Università

**9 > 11  
OTT  
2019**

Complesso Monumentale Steri - Piazza Marina, 61 - Palermo  
Real Teatro Santa Cecilia - Piazza Teatro Santa Cecilia, 5 - Palermo



Coordinamento Nazionale  
Responsabili Amministrativi delle Università

## **Mercoledì 9 Ottobre** (Complesso Monumentale allo Steri)

10.00 Assemblea Associazione

**11.00 Il piacere di lavorare? Nuovi profili e nuove competenze per gestire processi innovativi. Come può il sindacato essere ancora oggi un agente di cambiamento?**

**modera: Alessandro Bellavista** Direttore del Dipartimento di Scienze Politiche e delle Relazioni Internazionali

Intervengo i Segretari Nazionali CGIL, CISL, UIL e SNALS

**13.30** RegISTRAZIONI e Cocktail di benvenuto

**14.30** Indirizzi di Saluto

**Fabrizio Micari** - Magnifico Rettore dell'Università di Palermo

**Antonio Romeo** - Direttore Generale dell'Università di Palermo

**Paola Solombrino** - Presidente Coordinamento Nazionale R.A.U.

**15.00 - 17.30** Tavola rotonda

**Gestire la Complessità: strumenti decisionali a confronto nell'Università che cambia**

**modera: Giorgia Canella** - Componente Direttivo Coordinamento Nazionale R.A.U. -

Università degli Studi di Macerata

Partecipano all'analisi e al dibattito i Direttori Generali:

**Salvatore Berrittella** - Università Kore di Enna

**Loredana Luzzi** - Università Bicocca Milano

**Antonio Marcato** - Università di Venezia

**Cristiano Nicoletti** - Presidente CODAU, Università di Sassari

**Antonio Romeo** - Università di Palermo

**Loredana Segreto** - Università di Torino

**Emma Varasio** - Università di Pavia

**20.30** Cena sociale

## **Giovedì 10 Ottobre** (Real Teatro Santa Cecilia) (9,00 - 13,30)

**L'Università che si rinnova: strumenti e processi organizzativi per la gestione del cambiamento**

**modera: Fabrizio Micari** - Magnifico Rettore Università di Palermo

**Caratteristiche delle organizzazioni creative e flessibili**

**Alberto Felice De Toni** - Ordinario di ingegneria economico-gestionale, Università di Udine

**Il Controllo di gestione quale strumento per governare il cambiamento**

**Salvatore Cuzzocrea** - Magnifico Rettore, Università di Messina

**Semplificazione amministrativa e tutela dei dati personali**

**Giovanni Pitruzzella** - Componente della Corte di Giustizia europea

**Semplificare (o complicare pericolosamente) i processi amministrativi con il digitale**

**Luca Mainetti** - Coordinatore Nazionale Tavolo tecnico, Università digitale

**13.30** Lunch

# **3°** Convegno Nazionale Responsabili Amministrativi delle Università

**14.30 - 17.30**

**Il Valore pubblico come nuova frontiera delle performance delle P.A.**

**modera: Enrico Camilleri** - Ordinario di Diritto Privato, Università di Palermo

**Verso la "Public Value Governance"**

**Enrico Deidda Gagliardo** - Prorettore Vicario, Università di Ferrara

**Dalla valutazione delle politiche alla valutazione della performance, e viceversa**

**Adriano Scaletta** - Responsabile valutazione della Performance delle Università e Enti Pubblici di Ricerca - ANVUR

**L'Università che crea valore pubblico: strategia, governance, organizzazione e finanza**

**Giorgio Donna** - Esperto di strategia, organizzazione, economia e finanza, già ordinario di Economia aziendale

**17.30** Programma sociale

## **Venerdì 11 Ottobre** (Real Teatro Santa Cecilia) (9,00 - 13,30)

**Il valore innovativo delle competenze**

**modera: Giovanni Perrone** - Ordinario di Ingegneria Economico-gestionale, Università di Palermo

**Lavorare in gruppo: l'integrazione delle competenze**

**Erika Leonardi** - Esperta di gestione aziendale, consulente e formatrice d'azienda

**Le competenze e i risultati nelle knowledge organizations**

**Bruno Carapella** - Consigliere di amministrazione, Università "Aldo Moro" di Bari

**Quali competenze critiche nelle Università di domani? Ripensare la gestione delle persone nei processi di produzione di valore pubblico**

**Gianmario Cinelli** - Ricercatore CERGAS, Università Bocconi

**13.30** Test di valutazione finale

**14.30** Pranzo a buffet

Conclusione lavori