



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PALERMO



Dipartimento di Promozione della Salute, Materno-Infantile, Medicina Interna e Specialistica di Eccellenza "G. D'Alessandro"

**DIPARTIMENTO DI PROMOZIONE DELLA SALUTE, MATERNO-  
INFANTILE, MEDICINA INTERNA E SPECIALISTICA DI ECCELLENZA  
“G. D’ALESSANDRO”  
Direttore: Prof. Antonio Carroccio**

# **PIANO DI IMPEGNO BUDGET STRATEGICO DIPARTIMENTALE ANNO 2022**

**DIPARTIMENTO DI PROMOZIONE DELLA SALUTE, MATERNO-  
INFANTILE, MEDICINA INTERNA E SPECIALISTICA DI  
ECCELLENZA “G. D’ALESSANDRO”**

Approvato in Consiglio di Dipartimento in data 26/09/2022

## **1. Premesse**

Facendo seguito alla nota 76987 del 28.07.2022 inviata dal Rettorato ed alle successive specifiche pervenute con nota 81000 del 06.08.2022, il Dipartimento PROMISE ha avviato la programmazione del Piano di Impegno del Budget Strategico Dipartimentale.

Tale attività ha coinvolto la Commissione AQ Ricerca e, prendendo spunto dal Rapporto del Riesame della Ricerca e della Terza Missione 2021 e dal calcolo di nuovi indicatori utili al presente Piano di Impegno, riporta a seguire le azioni ritenute utili, opportune e necessarie al miglioramento delle performance, le tempistiche previste e le tipologie di spesa e gli indicatori individuati per il monitoraggio dei risultati.

Nel complesso si ritiene che l'intero budget impegnato potrà determinare importanti e significativi miglioramenti nella performance della VQR 2020-2024 di questo Dipartimento intercettando alcune criticità già emerse dalla precedente VQR.

Il presente Piano di Impegno è stato infine approvato dal Consiglio di Dipartimento tenutosi in data 26/09/2022.

## **2. Indicatori di Produzione Scientifica**

Come riportato nel vigente Rapporto del Riesame, nel 2021 il Dipartimento PROMISE ha registrato un aumento della produzione complessiva di prodotti in Q1 (+96 prodotti pari a + 17,4%) che fa seguito ad un trend in incremento già avviato nel 2019. Questo dato confortante si scontra tuttavia con la precaria produzione di alcuni Docenti, dal momento che nel biennio 2020-2021 (selezionato perché sicuramente incluso nella prossima VQR 2020-2024) risulta che 20 Ricercatori, attualmente in servizio e non prossimi al pensionamento, presentino delle difficoltà nella produzione scientifica come da Figura 1.

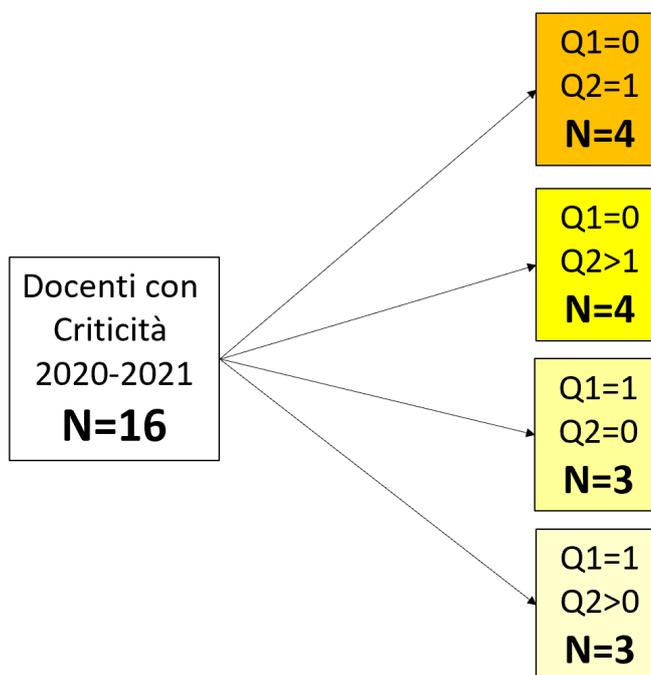
Nello specifico si evidenziano 6 Ricercatori senza produzione scientifica di rilievo (nessun prodotto o nessun prodotto in Q1 e Q2).

**Figura 1:** Distribuzione dei Ricercatori con criticità nella ricerca scientifica perché senza produzione di qualità nel 2020-2021.



Contemporaneamente, tuttavia, si ritiene di volere intervenire anche su altri 14 Ricercatori che potrebbero avere difficoltà nella prossima VQR 2020-2024 (Figura 2) perché in possesso di un numero ridotto di prodotti di qualità. Nello specifico si tratta di 4 Ricercatori senza prodotti in Q1 e con 1 solo prodotto in Q2, 4 Ricercatori senza prodotti in Q1 ma con più di 1 prodotto in Q2, 3 Ricercatori con 1 solo prodotto in Q1 e nessun prodotto in Q2, ed infine 3 Ricercatori con 1 prodotto in Q1 ed almeno 1 prodotto in Q2.

**Figura 2:** Distribuzione dei Ricercatori con possibili criticità nella ricerca scientifica perché con ridotta produzione di qualità nel 2020-2021.



Le principali azioni ipotizzate per l'allocazione del budget strategico mireranno in modo diretto ad incentivare la ricerca scientifica di questi 20 Ricercatori pur nella convinzione che, indirettamente, potranno garantire indubbi vantaggi ai restanti Docenti del Dipartimento e favorire l'interazione e l'incremento delle attività di collaborazione scientifica intradipartimentale.

### **3. Azioni previste**

Come già indicato nel Rapporto del Riesame 2021, il Dipartimento PROMISE intende allocare le risorse del Budget Strategico nelle seguenti 4 azioni (3 per la incentivazione della ricerca scientifica e 1 per la incentivazione della terza Missione) come di seguito riportato:

1) **Premiazione delle migliori pubblicazioni** effettuate nel 2022 da Ricercatori under 40 anni insistenti nel Dipartimento PROMISE. Questa azione mira ad incentivare le attività di ricerca di giovani ricercatori che, senza dubbio, rappresenteranno nel lungo periodo una importante risorsa dipartimentale. Si prevede di assegnare 2 premi, ciascuno da 1.000,00 euro, di cui uno alla migliore pubblicazione in ambito clinico ed uno in ambito non clinico. Il bando con criteri per la partecipazione e valutazione dei progetti verrà esitato dalla Commissione AQ Ricerca che si occuperà anche della valutazione e successive nomine dei vincitori.

2) **Finanziamento di un progetto di ricerca** (somma di euro 5.000,00) per il miglior progetto scientifico che coinvolga uno o più Docenti con difficoltà nella produzione scientifica del biennio 2020-2022. Questa azione intende incentivare le attività progettuali interne al Dipartimento rappresentando sia uno stimolo di interazione anche per coloro che non dovessero aggiudicarsi il premio. Il bando, con i criteri per la partecipazione e la valutazione dei progetti, verrà esitato dalla Commissione AQ Ricerca che si occuperà anche della valutazione e successiva nomina del vincitore.

**3) Finanziamento delle spese di pubblicazione di articoli scientifici in Q1** coinvolgenti i Ricercatori con difficoltà nella produzione scientifica nel 2020 e nel 2021. Questa azione mira principalmente ad incentivare la produzione scientifica dei Ricercatori meno attivi ma contemporaneamente prova a rispondere ad una sempre maggiore difficoltà nel pubblicare risultati di attività di ricerca in assenza di fondi. Negli ultimi anni si è infatti ampliato enormemente il numero delle riviste che hanno optato per un circuito open-access che costringe ad allocare, a volte importanti budget per potere pubblicare gli articoli. Grazie a questa azione, anche i Ricercatori attivi che abbiano difficoltà nel reperimento di fondi per le pubblicazioni potranno beneficiare, a latere della interazione con i Ricercatori non attivi, dell'ottenimento del contributo per la pubblicazione da parte del Dipartimento.

Relativamente alle modalità di allocazione del budget previsto, si evidenzia che saranno considerati non produttivi i Ricercatori che nell'arco temporale 2020/2021/2022 non abbiano prodotto nessuna pubblicazione di categoria Q1 o meno di tre pubblicazioni in categoria Q2. A tali Ricercatori sarà richiesto di indicare almeno 3 aree tematiche di interesse scientifico che verranno poi divulgate a tutto il dipartimento in modo da facilitare le interazioni e il coinvolgimento specifico per area tematica prima ancora che per Docente. La Commissione AQ Ricerca si impegnerà a mettere in contatto il Ricercatori che abbiano interessi condivisi nella stessa area in modo da facilitarne l'interazione.

Si prevede che il Dipartimento si farà carico delle spese di pubblicazione del prodotto scientifico in Q1, fino ad un massimo di 4.000,00 euro e nei limiti di non più di 2 articoli scientifici coinvolgenti lo stesso Ricercatore "non produttivo".

L'attività del Ricercatore non produttivo coinvolto dovrà essere direttamente evincibile dai contributi presentati nella pubblicazione o, in alternativa, dovrà essere certificata mediante nota del Responsabile scientifico della pubblicazione da inviare alla Commissione AQ Ricerca. Si prevede che tale azione possa garantire al Dipartimento come obiettivo minimo 10 pubblicazioni in Q1 ma, auspicabilmente, tra le 20 e le 30 pubblicazioni aggiuntive in Q1.

La Commissione AQ si impegna inoltre a provvedere ad un monitoraggio trimestrale sia dell'avvio delle interazioni tra Docenti sia dell'effettivo incremento delle pubblicazioni da parte dei Docenti che presentavano difficoltà nella produzione scientifica.

Per le azioni di Terza Missione il PROMISE ha iniziato un percorso di rafforzamento dell'attività dei Centri per Le Malattie Rare che operano all'interno del Dipartimento. Un obiettivo importante è sicuramente il collegamento fra gli specialisti dei centri di riferimento, il Medico di Medicina Generale, e le Associazioni dei Pazienti. Si devono creare strumenti informatici che consentano ai pazienti un più semplice accesso ai centri, sia in termini strettamente assistenziali che di aggiornamento sui progressi della Ricerca nel settore; si può anche prospettare un regolare uso dello strumento di telemedicina che faciliti il contatto con pazienti, spesso distanti dalla sede del Centro.

Il PROMISE sta organizzando degli incontri tra i Ricercatori per valutare insieme le attività assistenziali e di ricerca dei centri ed incontri con i responsabili delle Associazioni di Volontariato che già hanno espresso la loro adesione ad organizzare delle iniziative comuni per valorizzare e divulgare le attività dei Centri. E' stato pianificato un aggiornamento del sito del PROMISE con un link specifico per fornire indicazioni sulle attività sanitarie e scientifiche dei Centri delle Malattie Rare. Entro l'anno solare si vuole programmare un incontro della durata di un giorno tra tutti i centri del PROMISE e tutte le Associazioni dei Pazienti. Nei primi mesi del 2023 si vorrebbe organizzare un Open Day per accogliere al Policlinico i pazienti con malattie Rare e le loro famiglie, i rappresentanti delle Associazioni di Volontariato, i rappresentanti delle Istituzione Sanitarie e i cittadini, illustrare le attività svolte dai Centri del PROMISE e programmare azioni comuni.

Per attuare questo programma è necessario un budget di 2.000 Euro per riorganizzare il sito del PROMISE e metterlo in link con i siti delle Associazioni di Volontariato delle Malattie Rare, un budget di 2.000 euro per organizzare l'Open Day e 4.000 euro per organizzare 2 eventi scientifici con partecipazione delle Associazioni. Infine, un budget di 1.000 Euro per premiare la pubblicazione in Q1 con il più alto IF (o ritenuta con il miglior impatto scientifico) pubblicata da uno dei centri delle Malattie Rare nel triennio 2021-2023.

#### **4. Indicatori di monitoraggio e cronoprogramma**

Gli indicatori di monitoraggio, i target da raggiungere, le ipotesi di budget da allocare e i termini per il raggiungimento dei risultati proposti vengono riportati in ALLEGATO 1, parte integrante del presente documento.

#### **5. Criticità**

Il presente Piano di impegno è stato redatto in assenza di una chiara indicazione sull'entità del budget strategico dipartimentale e quindi potrebbe sovrastimare o sottostimare le reali disponibilità economiche. Una analisi a priori dei criteri di attribuzione ci porta a stimare l'attribuzione di un budget compreso fra i 55.000 e gli 80.000 euro. Non sono inoltre ad oggi resi noti i criteri di valutazione della VQR 2020-2024 e, se questi dovessero significativamente cambiare rispetto alla VQR 2015-2019, è possibile che alcune azioni abbiano un impatto meno evidente sul prossimo esercizio della VQR.

Si ritiene altresì che la terza azione (finanziamento delle pubblicazioni in Q1) potrebbe essere quella con maggiore impatto ma anche più importanti difficoltà, motivo per cui si procederà ad un monitoraggio trimestrale delle proposte di pubblicazione presentate, incentivando l'utilizzo del fondo con periodici *reminder* di email inviate tramite posta ricerca.promise@unipa.it.

**DIPARTIMENTO DI PROMOZIONE DELLA SALUTE, MATERNO-INFANTILE, MEDICINA INTERNA E  
SPECIALISTICA DI ECCELLENZA "G. D'ALESSANDRO"**

Direttore: Prof. Antonio Carroccio

**ALLEGATO 1**

<b>Azione</b>	<b>Voce COAN</b>	<b>Indicatore di monitoraggio</b>	<b>Target</b>	<b>Ipotesi di budget allocato</b>	<b>Data di completamento dell'azione</b>
<b>1) Premiazione delle migliori pubblicazioni</b>	CA.C.B.02.04.31	2 pubblicazioni premiate	100% premi assegnati	2.000,00 euro	Entro 31/10/2023
<b>2) Finanziamento di un progetto di ricerca</b>	CA.C.B.02.04.31	1) Assegnazione del fondo 2) 1 pubblicazione (Q1 o Q2)	1) 100% 2) 100%	5.000,00 euro	1) Entro 31/10/2023 2) Entro 31/10/2025
<b>3) Finanziamento delle spese di pubblicazione di articoli scientifici in Q1</b>	CA.C.B.02.04.31	1) Finanziamento di pubblicazioni in Q1	1) Almeno 10 pubblicazioni finanziate e caricate su IRIS	55.000,00 euro	1) Entro 31/10/2023
<b>4) Terza Missione</b>	CA.C.B.02.04.31	1) Riorganizzazione del sito del PROMISE con il link sulle malattie rare da condividere con le	Numero di accessi al sito nel 2023 (> del 10% rispetto al 2022)	2.000,00 euro	1) Entro 31/10/2023

		Associazioni dei pazienti			
		2) Organizzazione di un Open Day con le Associazioni di Volontariato	Partecipazione di almeno 10 Associazioni di Pazienti	2.000,00 euro	2) Entro il 21/03/2023
		3) Promozione di eventi scientifici con partecipazione delle Associazioni	Almeno due eventi	4.000,00 euro	3) Entro il 31/10/2023
		4) Un premio per la migliore pubblicazione scientifica nell'ambito delle Malattie Rare nel triennio 2020-2023	Premio assegnato	1.000,00 euro	4) Entro il 31/10/2023