### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PALERMO FACOLTA' DI SCIENZE MOTORIE

Corso di Laurea Specialistica in Management dello Sport e delle Attività Motorie - Classe 53/S Anno Accademico 2008-2009

## ECONOMIA AZIENDALE (8 crediti)

### **Prof. Gaetano Troina**

### Programma:

L'Economia Aziendale è la disciplina che studia le condizioni di esistenza e di sviluppo delle aziende, quali unità elementari del complesso sistema socio-economico cui appartengono. Finalità del corso è quella di fornire allo studente le linee guida per la comprensione del soggetto azienda e dei complessi e sistematici accadimenti aziendali, nonché degli strumenti di programmazione e di controllo dell'attività economica, con particolare riferimento alle aziende che operano nel settore dello sport.

#### **CONTENUTI**

### PRIMA PARTE: IL GOVERNO DELLE AZIENDE

#### LA NOZIONE DI AZIENDA E DI ECONOMIA AZIENDALE

Cenni introduttivi sulle origini e sul significato del termine economia

Dall'azienda come istituto e come sistema alla scienza dell'amministrazione aziendale

Le varie tipologie di azienda: l'azienda-impresa; l'azienda autoproduttrice; l'azienda di erogazione

Il diverso significato del termine azienda nelle discipline giuridiche

Le peculiarità delle aziende del settore dello sport

### I COMUNI PRINCIPI DI GOVERNO PER LA CONTINUITA' E LO SVILUPPO DELLE AZIENDE

Il principio di progresso

Il principio di unità e il finalismo aziendale

Il principio di economicità

Il principio di solvibilità

Il principio di autonomia

La nozione di efficienza ed efficacia

Il rischio economico-aziendale

Le relazioni tra economicità di gestione e solvibilità aziendale, e l'inidoneità del bilancio a rappresentare le relazioni prospettiche tra equilibrio economico e finanziario dell'azienda

### IL SUCCESSO DELLE AZIENDE

La nozione di successo aziendale

Le condizioni di successo aziendale

La cosiddetta formula imprenditoriale per l'analisi del successo

La valutazione della formula imprenditoriale sotto il profilo sociale

### I VALORI IMPRENDITORIALI

Valori umani e valori imprenditoriali nell'attuale dottrina economico-aziendale

Le condizioni per esprimere un giudizio sull'efficacia dei valori imprenditoriali in rapporto al successo aziendale

Sui processi di apprendimento individuale e collettivi di valori funzionali al successo dell'azienda

# L'ORGANIZZAZIONE: I RIFLESSI DELLE CONCEZIONI DEL LAVORO SU STRUTTURE, POTERE ORGANIZZATIVO E MECCANISMI OPERATIVI

L'evoluzione delle concezioni del lavoro nelle aziende e i riflessi sull'organizzazione Il potere, l'autorità, il binomio autorità-fiducia e la comunicazione.

### UNITA' DI GOVERNO E PLURALITA' DI SOGGETTI GIURIDICI: I GRUPPI

Il concetto di gruppo aziendale

Profili gestionali, organizzativi e di rilevazione dei gruppi aziendali

## SECONDA PARTE: GLI STRUMENTI DI VERIFICA DELLE CONDIZIONI GENERALI DEL SUCCESSO DEL SISTEMA D'AZIENDA

### LA CONTABILITA' GENERALE

I sistemi ed i metodi contabili (cenni)

Il conto

Il metodo della partita doppia applicato al sistema del reddito

Le principali rilevazioni contabili

- le scritture di costituzione
- i crediti e i debiti commerciali
- le scritture relative al lavoro subordinato
- le immobilizzazioni, materiali, immateriali e finanziarie
- i debiti non commerciali
- il patrimonio netto
- i conti d'ordine
- le scritture di assestamento
- la chiusura e la riapertura dei conti

Talune rilevazioni contabili specifiche delle società sportive

## IL CONTROLLO DELLA ECONOMICITA' E DELLA SOLVIBILITA' ED I SUOI STRUMENTI: IL BILANCIO

Lo Stato Patrimoniale come strumento di controllo della solvibilità

Il Conto Economico come strumento di analisi della economicità della gestione

La nozione di reddito

La relazione tra i valori del Conto Economico, quelli dello Stato Patrimoniale e quelli del Conto Economico successivo: il sistema dei valori del bilancio d'esercizio

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico nella forma prevista dagli artt.2424 e 2425 del codice civile Aspetti valutativi: i principi contabili, nazionali e internazionali

Il bilancio delle associazioni sportive

Il bilancio delle società sportive

# LIMITI DELLA DETERMINAZIONE DEL REDDITO D'ESERCIZIO: INCERTEZZA, ARBITRARIETA', RELATIVITA'

Il principio di prudenza: suoi riflessi nella determinazione del reddito e del netto patrimoniale di bilancio

Il principio di liquidità dei costi e dei ricavi al momento di bilancio

I principi di redazione del bilancio secondo il codice civile

La determinazione del cosiddetto reddito imponibile (cenni)

La relatività del bilancio ed interessi variegati

# L'ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE PER UN GIUDIZIO DI PRIMA APPROSSIMAZIONE SULLA SOLVIBILITA'AZIENDALE.

### L'ANALISI DELLA REDDITIVITA': REDDITO NETTO, REDDITO OPERATIVO

La situazione patrimoniale come di analisi del livello di solvibilità della gestione

Il Conto Economico come strumento di analisi della economicità della gestione

Gli indicatori di bilancio

### IL BILANCIO DI PREVISIONE

La programmazione economica e la costruzione del "conto economico previsionale"

La programmazione finanziaria e la costruzione del "piano di copertura finanziaria"

La predeterminazione degli oneri finanziari come fonte della determinazione progressiva dei risultati economici e della situazione patrimoniale prospettici

### LE NOZIONI DI CAPITALE: CAPITALE DI ESERCIZIO, DI LIQUIDAZIONE, ECONOMICO

Il capitale di funzionamento e i suoi valori "limite"

Il capitale di liquidazione

Il capitale economico

La determinazione del capitale economico

# TERZA PARTE: GLI STRUMENTI DI VERIFICA DELLE CONDIZIONI PARTICOLARI DI SUCCESSO DEL SISTEMA D'AZIENDA

# LA DETERMINAZIONE DEI COSTI COME PRE-CONDIZIONE ESSENZIALE DEL GOVERNO DELLA ECONOMICITA'

Le nozioni e le configurazioni di costo

La determinazione dei costi complessivi ed i procedimenti di ripartizione

Il diagramma di redditività

### IL BUDGET E L'ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Il processo di redazione del budget

I costi standard e l'analisi degli scostamenti dei costi variabili, dei costi fissi, dei proventi

### IL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

I presupposti del sistema dei controlli interni

Il funzionamento del sistema dei controlli interni

### **Note esplicative:**

Le lezioni si svolgeranno nel secondo semestre nei giorni di:

Lunedì dalle ore 8,00 alle ore 11,00;

Venerdì dalle ore 14,00 alle ore 17,00.

L'assistenza agli studenti sarà garantita nei giorni di: Lunedì (ore 11,00 – 13,00) e Venerdì (ore 17,00 – 19,00).

Possono essere richieste informazioni alla seguente mail: cincimino@unipa.it

Nel corso delle lezioni sarà distribuito altro materiale didattico.

Ulteriore materiale di formazione potrà essere acquisito con la lettura di altri testi, riviste di carattere economico e giuridico, partecipazione a seminari di studio; ciò viene particolarmente raccomandato per rendere viva ed attuale la disciplina.

### Testi consigliati:

G. TROINA, Lezioni di economia aziendale, CISU, Roma, 2006

C. SORCI, Lezioni di economia aziendale, Giuffrè, Milano, 2002

N. FORTE, Guida alle società e associazioni sportive, Il Sole 24 Ore Pirola, 2008