



***Relazione sull'utilizzo delle risorse finanziarie
assegnate al budget strategico dipartimentale 2025***

La relazione ha lo scopo di analizzare l'utilizzo dei fondi del budget strategico dipartimentale, con particolare attenzione alle aree principali di spesa, agli obiettivi raggiunti e agli impatti sull'efficienza operativa del dipartimento.

Con delibera n. 06/48 Rep. 813/2022 (seduta del 05/07/2022), il Consiglio di amministrazione (CdA), al fine di promuovere la Ricerca e la Terza Missione, ha approvato la proposta dell'Amministrazione di istituzionalizzare un Budget Strategico Dipartimentale che garantisca pari opportunità di sviluppo per scelte ed investimenti autonomamente individuati da ogni Dipartimento nell'ambito della Ricerca e della Terza Missione.

A questo riguardo, per garantire continuità al Budget Strategico Dipartimentale, l'Ateneo, come previsto dal Piano Strategico di Ateneo 2024-2027, ha inteso supportare i Dipartimenti nello svolgimento delle attività di Ricerca e Terza Missione/Impatto sociale.

il Consiglio di amministrazione ha approvato (CdA Rep. n.1327/2024) quindi l'assegnazione del Budget Strategico Dipartimentale (BSD) per l'anno 2025 con uno stanziamento pari ad € 500.000,00, destinandolo al finanziamento di attività nell'ambito della Ricerca e della Terza Missione/Impatto Sociale autonomamente individuate da ogni Dipartimento in appositi Piani d'Impegno.

Il budget assegnato è stato pari a € 18.165,89, distribuito secondo i seguenti criteri:

- a) 50%, pari a € 250.000,00, sulla base della numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, RTT, PA, PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 02 novembre 2024 – assegnati **€ 7.447,43**;
- b) b) 20%, pari a € 100.000,00, da attribuire in quota fissa a ciascuno dei 16 Dipartimenti - assegnati **€ 6.250,00** cad.;
- c) 30%, pari a € 150.000,00, sulla base della numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, RTT, PA, PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 02 novembre 2024 – assegnati **€ 4.468,46**.

La presente relazione finale vuole pertanto descrivere le attività realizzate dal Dipartimento attraverso l'utilizzo delle risorse assegnate per il rafforzamento della Ricerca e della Terza Missione/Impatto Sociale.

Gli interventi attuati sono stati orientati al consolidamento della qualità scientifica del Dipartimento, al potenziamento della sua presenza nei contesti accademici internazionali e alla promozione di iniziative di divulgazione e confronto pubblico su temi di particolare rilevanza sociale, politica e culturale.

Le risorse disponibili sono state impiegate secondo una strategia finalizzata a favorire l'internazionalizzazione delle attività di ricerca, il rafforzamento delle competenze progettuali e la diffusione della conoscenza scientifica verso il territorio e la società civile.



Per quanto riguarda l'ambito della Ricerca, gli obiettivi programmati per il 2025 erano orientati al potenziamento della produzione scientifica mediante la pubblicazione di monografie, volumi collettanei e articoli su riviste nazionali e internazionali di elevato impatto, al rafforzamento dell'internazionalizzazione attraverso la pubblicazione di contributi in lingua inglese con editori internazionali, nonché al sostegno della mobilità internazionale dei docenti mediante la partecipazione a convegni, seminari ed eventi scientifici all'estero e alla promozione di iniziative di collaborazione con studiosi e ricercatori stranieri ospitati presso il Dipartimento.

Nel corso dell'anno la programmazione è stata opportunamente rimodulata in considerazione delle misure di sostegno alla pubblicazione scientifica attivate dall'Ateneo, che hanno messo a disposizione dei docenti specifici strumenti di finanziamento per le attività editoriali. Tale circostanza ha consentito di evitare duplicazioni negli interventi e di destinare le risorse dipartimentali ad altre iniziative ritenute maggiormente strategiche per il perseguimento degli obiettivi istituzionali.

Era inoltre prevista un'azione finalizzata all'affidamento di un'attività di consulenza per la realizzazione di un archivio storico dedicato ai movimenti e alle iniziative di Terza Missione. In fase di attuazione, tuttavia, anche tale intervento è stato rinviato in ragione della necessità di ridefinire le priorità operative e di riallocare le risorse disponibili verso attività con maggiore impatto immediato sulle strategie di sviluppo del Dipartimento. La decisione non è derivata da una diminuzione dell'interesse nei confronti del progetto, che continua a rappresentare un obiettivo di rilievo per la valorizzazione della memoria istituzionale e delle attività di Terza Missione, ma dalla volontà di realizzarlo in una fase successiva, quando saranno disponibili risorse dedicate e un contesto organizzativo maggiormente favorevole.

La rimodulazione delle risorse è stata quindi effettuata nell'ottica di un utilizzo più efficiente ed efficace dei fondi disponibili, in coerenza con i principi di economicità, efficacia e buon andamento dell'azione amministrativa, valorizzando iniziative complementari rispetto a quelle già finanziate dall'Ateneo.

Le risorse sono state pertanto destinate al rafforzamento delle attività di internazionalizzazione e Terza Missione. In particolare, sono stati finanziati interventi di Public Engagement attraverso l'acquisizione di attrezzature tecnologiche funzionali alla comunicazione e alla disseminazione dei risultati della ricerca.

Parallelamente, una quota significativa delle risorse è stata destinata al sostegno della mobilità internazionale dei docenti per la partecipazione a convegni, seminari e incontri scientifici di elevato profilo, nonché all'organizzazione di iniziative accademiche con la partecipazione di studiosi e ricercatori stranieri presso il Dipartimento.

Tali interventi hanno contribuito al consolidamento delle reti di collaborazione scientifica, all'incremento della visibilità internazionale delle attività di ricerca dipartimentali e al rafforzamento del ruolo del Dipartimento nei principali contesti scientifici nazionali e internazionali.

Nell'ambito del potenziamento delle attività progettuali, il Dipartimento ha stipulato un contratto con una società specializzata nello scouting dei bandi e nel supporto alla progettazione nazionale ed europea. Tale collaborazione ha consentito di rafforzare la capacità del Dipartimento di individuare opportunità di

finanziamento strategiche, di sviluppare proposte progettuali maggiormente competitive, anche attraverso il supporto tecnico e metodologico fornito da professionisti del settore e di migliorare la qualità delle proposte progettuali, con un impatto significativo sul posizionamento scientifico e istituzionale.

Per quanto riguarda le attività di Terza Missione, sono stati realizzati podcast e servizi multimediali dedicati a tematiche di forte rilevanza contemporanea, quali cybersecurity, intelligenza artificiale, fenomeni migratori, parità di genere e scenari politico-internazionali. Le iniziative hanno avuto la finalità di diffondere contenuti scientifici e culturali accessibili anche a un pubblico non specialistico, favorendo il dialogo tra università, territorio e società civile. In particolare, le attività sulla cybersecurity e sull'intelligenza artificiale hanno contribuito a promuovere una riflessione critica sulle trasformazioni tecnologiche e sulle loro implicazioni etiche, sociali e giuridiche. Gli approfondimenti sui fenomeni migratori hanno invece consentito di affrontare questioni centrali nel dibattito pubblico contemporaneo, attraverso un approccio interdisciplinare attento agli aspetti politici, sociali e umanitari. Le iniziative dedicate alla parità di genere hanno avuto l'obiettivo di sensibilizzare sui temi dell'inclusione, delle pari opportunità e del contrasto alle discriminazioni, valorizzando il ruolo dell'università come luogo di elaborazione culturale e promozione dei diritti.

In relazione alle attività di Terza Missione, si segnala che le risorse destinate alla realizzazione di podcast e ai servizi multimediali sono state integrate anche grazie al supporto di infrastrutture già presenti, mentre è stato effettuato un investimento diretto per l'acquisto di un sistema di videoconferenza installato presso un'aula del Dipartimento. Tale dotazione ha consentito di potenziare in modo autonomo le attività di comunicazione scientifica, divulgazione e organizzazione di eventi ibridi o da remoto.

Parallelamente, il Dipartimento ha promosso il rafforzamento delle relazioni con il territorio attraverso la stipula di convenzioni e memorandum of understanding con stakeholder locali, enti, associazioni e istituzioni. Tali accordi hanno favorito la realizzazione di attività condivise di ricerca, divulgazione e Terza Missione, contribuendo alla costruzione di reti collaborative stabili e al consolidamento del ruolo del Dipartimento nel contesto locale e nazionale.

Dalla tabella di sintesi delle azioni e delle relative allocazioni di budget emerge un utilizzo delle risorse coerente con gli obiettivi strategici del Dipartimento, accompagnato tuttavia da alcune rimodulazioni intervenute in fase di attuazione.

Nel complesso, la gestione del budget ha seguito un criterio di razionalizzazione e flessibilità, valorizzando le sinergie con le misure di Ateneo e concentrando le risorse su interventi ad alto impatto strategico, nel pieno rispetto degli obiettivi di Ricerca e Terza Missione definiti in fase di programmazione. Gli indicatori e i target previsti in fase progettuale e riportati in tabella sono stati ampiamente soddisfatti e raggiunti. Le attività realizzate hanno consentito di consolidare il posizionamento del Dipartimento nel contesto accademico e culturale, rafforzandone la presenza a livello internazionale e promuovendo, al contempo, un dialogo costante con il territorio e con la società civile attraverso strumenti innovativi di comunicazione, divulgazione scientifica e cooperazione istituzionale.