



**Università
degli Studi
di Palermo**

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE
E DELLE RELAZIONI INTERNAZIONALI**

Il Direttore: Prof. Costantino Visconti



BUDGET STRATEGICO DIPARTIMENTALE 2025

Premesso che con delibera n. 06/48 Rep. 813/2022 (seduta del 05/07/2022) Il Consiglio di amministrazione (CdA), al fine di promuovere la Ricerca e la Terza Missione, ha approvato la proposta dell'Amministrazione di istituzionalizzare un Budget Strategico Dipartimentale che garantisca pari opportunità di sviluppo per scelte ed investimenti autonomamente individuati da ogni Dipartimento nell'ambito della Ricerca e della Terza Missione.

A questo riguardo, per garantire continuità al Budget Strategico Dipartimentale, l'Ateneo, come previsto dal Piano Strategico di Ateneo 2024-2027, intende supportare i Dipartimenti nello svolgimento delle attività di Ricerca e Terza Missione/Impatto sociale. A tal fine, il Consiglio di amministrazione ha approvato (CdA Rep. n.1327/2024) l'assegnazione del Budget Strategico Dipartimentale (BSD) per l'anno 2025 con uno stanziamento pari ad € 500.000,00, destinandolo al finanziamento di attività nell'ambito della Ricerca e della Terza Missione/Impatto Sociale autonomamente individuate da ogni Dipartimento in appositi Piani d'Impegno. Tale importo sarà pertanto distribuito alle strutture dipartimentali secondo i seguenti criteri:

- a) 50%, pari a € 250.000,00, sulla base della numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, RTT, PA, PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 02 novembre 2024 – assegnati al Dipartimento **€ 7.447,43**;
- b) 20%, pari a € 100.000,00, da attribuire in quota fissa a ciascuno dei 16 Dipartimenti - assegnati al Dipartimento **€ 6.250,00** cad.;
- c) 30%, pari a € 150.000,00, sulla base della numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, RTT, PA, PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 02 novembre 2024 – assegnati al Dipartimento **€ 4.468,46**.

Premesso che, come da nota n. prot. 23107 del 12/02/2025 ricevuta dall'Area Ricerca e Innovazione Settore Politiche Strategiche per la Ricerca, il Piano di Impegno dovrà indicare:

- 1) le azioni utili, opportune e necessarie a migliorare le performance di Ricerca e Terza Missione/Impatto Sociale, nel rispetto dei principi di buon andamento ed efficienza su proposta dei singoli docenti, della commissione AQ Ricerca e Terza Missione, della Giunta di Dipartimento;
- 2) le azioni finalizzate al miglioramento della prossima VQR (2025-2029) che si intendono realizzare;
- 3) le tempistiche e le tipologie di spesa (voci Co.An.) previste dalle azioni proposte;
- 4) gli indicatori per misurare i risultati di dette azioni;

Il Piano Strategico del Dipartimento 2024-2027 nella parte dedicata alla RICERCA prevede:

Obiettivo I: 1) Rafforzare la produzione scientifica in vista della Vqr 2020-24 e della successiva, nonché sostenere la sua internazionalizzazione. 2) Rafforzare la partecipazione con successo di ricercatori e docenti a bandi europei e nazionali. 3) Sviluppare linee di ricerca con ricadute economico-sociali e culturali nel territorio.



**Università
degli Studi
di Palermo**

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE
E DELLE RELAZIONI INTERNAZIONALI**

Il Direttore: Prof. Costantino Visconti



Responsabilità politica e amministrativa: Direttore del Dipartimento, Delegato alla Ricerca, CAQ Ricerca Terza Missione Dipartimentale, Responsabile U.O. Ricerca e Terza Missione.

Strategie e Azioni:

Obiettivo I.1: 1) Rafforzare tramite il FIRD (Fondo incentivi Ricerca Dipartimentale) e il BSD (Budget Strategico Dipartimentale) il sostegno alle attività di pubblicazione, come già fatto negli anni precedenti dalla CAQ (Commissione Assicurazione di Qualità) Ricerca e TM. 2) Migliorare la collocazione internazionale delle pubblicazioni, anche grazie al servizio di proof reading e review in lingua inglese del dipartimento e alle misure B e C del piano straordinario di Ateneo di sostegno alla ricerca. 3) Potenziare le riviste (Storia e Politica, rivista di fascia A per SC 14/B1) e le collane (Giappichelli Editore e Palermo University Press) promosse dal Dipartimento e dal Dottorato di Dinamica dei Sistemi per supportare la ricerca e le pubblicazioni sia del personale docente (RU di varia tipologia, PA e PO) sia dei dottorandi, cercando di rafforzare il loro carattere interdisciplinare.

Obiettivo I.2: 1) Rafforzare la partecipazione di docenti e ricercatori alle iniziative promosse dall'Ateneo sul versante della partecipazione a bandi nazionali e internazionali 2) Avvalersi della professionalità accesa con l'istituzione di uno specifico contratto di consulenza per promuovere la partecipazione a progetti nazionali e internazionali da parte di docenti e ricercatori del Dipartimento 3) Lavorare in maniera interdisciplinare e collettiva alla costruzione di proposte per call di progetti internazionali e nazionali.

Obiettivo I.3: 1) Rafforzare la collaborazione con istituti scientifici locali, istituzioni ed enti pubblici e privati, associazioni in sinergia con le attività didattica e TM.

Per quanto riguarda la TERZA MISSIONE il Piano Strategico del Dipartimento prevede:

Obiettivi III: 1) Potenziamento della collaborazione con i diversi attori del territorio e internazionali. 2) Ampliamento delle attività di public engagement, alta formazione e placement, in sinergia con le linee di ricerca e didattica del Dipartimento, e tenuto conto dell'interdisciplinarietà che lo caratterizza. 3) Miglioramento dell'efficacia del monitoraggio delle attività, con attenzione a tematiche, attori, luoghi e ricadute sul territorio.

Responsabilità politica e amministrativa: Direttore del dipartimento, Delegato alla Terza Missione, CAQ-Ricerca Terza Missione Dipartimentale, Responsabile U.O. Ricerca e Terza Missione.

Strategie e Azioni:

Obiettivo III.1: • Stipula di convenzioni e accordi di collaborazione • Sviluppo di almeno un progetto di capacity building • Monitoraggio delle convenzioni attive con istituzioni, enti e attori economico-sociali nazionali e internazionali • Diffusione informazioni sulle opportunità offerte da bandi pubblici e call attraverso mail, pubblicità sul sito, organizzazione incontri informativi.

Obiettivo III.2: • Organizzazione di attività seminariali e progettazione di percorsi tematici, di alta formazione e placement in sinergia con le linee di ricerca e didattica del Dipartimento, e tenuto conto dell'interdisciplinarietà che lo caratterizza • Riproposizione di "Laboratori" aperti al territorio organizzati nel quadro di convenzioni e collaborazioni (Laboratori | Università degli Studi di Palermo (unipa.it)) • Rafforzamento relazioni con scuole,



agenzie educative, enti del terzo settore, imprese e attori sociali ed economici che promuovono lo sviluppo culturale, politico-sociale ed economico • Destinare di parte del BSD alla TM.

Obiettivo III.3: • Implementazione monitoraggio e comunicazione delle attività di TM e ricadute sul territorio (attraverso form di catalogazione; pubblicità sui siti; diffusione e comunicazione delle iniziative).

Considerato che nella delibera del Consiglio di amministrazione numero repertorio: 1327/2024 - Numero protocollo: 178623/2024 del 30/10/2024 era riportato che:

Tenuto conto della delibera del C.d.A. n. 06/48 Rep. 813/2022 del 05/07/2022 sopra richiamata con cui è stata approvata la proposta di istituzionalizzare un Budget Strategico Dipartimentale, al fine di promuovere la ricerca e la Terza Missione, si ricorda che è stato stanziato nel bilancio unico di Ateneo e.f. 2024, per le medesime finalità, l'importo di € 500.000,00, iscritto nel progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024.

A questo riguardo, per garantire continuità al Budget Strategico Dipartimentale, si propone di confermare tale misura da finanziare con le risorse presenti nel bilancio unico di Ateneo e.f. 2024 nel progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024 unitamente alle risorse che l'Area ha richiesto di stanziare nel bilancio unico di Ateneo per l'e.f. 2025 (come da "Relazione 2 accompagnatoria alle proposte di previsione budget 2025 e pluriennale 2025/2027" del Dirigente dell'Area Ricerca e Innovazione), pari ad € 500.000,00.

Continuando nella delibera viene riportato che:

Le risorse assegnate a valere sul Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 dovranno essere impiegate entro il 31 dicembre 2025.

Nella seguente tabella di sintesi si riportano le tempistiche previste:

Disponibilità risorse Budget Strategico Dipartimentale 2024- 2025

Tempistica

Disponibilità primo 50% per i Dipartimenti	31/12/2024
Presentazione Piano di Impegno da parte dei Dipartimenti	20/01/2025
Disponibilità ulteriore 20% per i Dipartimenti	28/02/2025
Disponibilità ultimo 30% per i Dipartimenti	30/09/2025
Impiego risorse Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025	31/12/2025

Il DIPARTIMENTO intende impegnare le somme assegnate come segue:

Piano di Impegno:

Per quanto riguarda le azioni utili, opportune e necessarie a migliorare le performance di Ricerca e Terza Missione/Impatto Sociale, nel rispetto dei principi di buon andamento ed efficienza su proposta dei singoli docenti, della commissione AQ Ricerca e Terza Missione, della Giunta di Dipartimento;

AZIONI:

Per quanto riguarda le azioni finalizzate al miglioramento della prossima VQR (2025-2029) e per migliorare la valutazione della VQR 2025-2029, si suggeriscono le seguenti attività:

1. Pubblicazione di monografie e collettanei editoria nazionali e/o con: la Collana del Dipartimento di Scienze Politiche e delle Relazioni Internazionali: Studi e Ricerche del Dottorato di Dinamica



dei Sistemi - Palermo University Press; o per la Collana del Dipartimento di Scienze Politiche e delle Relazioni Internazionali. - Giappichelli editore.

2. Internazionalizzazione della produzione scientifica dipartimentale attraverso la pubblicazione di uno o più volumi in inglese con editori internazionali
3. Incentivazione alla pubblicazione di articoli su riviste, nazionali ed internazionali, di alto impatto (fascia A e Q1);
4. Organizzazione di seminari e workshop per favorire la collaborazione tra ricercatori;
5. Supporto alla partecipazione a conferenze internazionali per aumentare la visibilità delle ricerche;
6. Implementazione di progetti di ricerca interdisciplinari e collaborativi, avvalendosi della consulenza di esperti in progettazione europea e nazionale

Le azioni per la Terza Missione prevedono:

1. La realizzazione di podcast su tematiche interdisciplinari, e in particolare sulle questioni di genere e delle pari opportunità, avvalendosi della collaborazione di professionisti
2. La valorizzazione delle fonti di storia orale conservate presso il Dems attraverso la creazione di un archivio avvalendosi della collaborazione di professionisti e di risorse per l'inventariazione;
3. L'avvio della raccolta e inventariazione di fonti per la costruzione di un "archivio dei movimenti" presso il Dems;
4. L'eventuale acquisto di attrezzature e materiali utili alla promozione delle attività di terza missione
5. Il supporto ad attività di terza missione come conferenze, seminari, presentazioni di libri, svolte anche all'interno di convenzioni con associazioni, enti, istituzioni del territorio

INDICATORI

Per valutare l'efficacia delle azioni intraprese, saranno adottati i seguenti indicatori:

Per la pubblicazione dei volumi, articoli e/o i podcast realizzati:

- N. di monografie, volumi collettanei, saggi e articoli pubblicati in riviste;
- N. di dottorandi e/o giovani ricercatori che hanno contribuito alle pubblicazioni;
- N. di ascolti e download dei podcast realizzati;

Per il miglioramento della VQR:

- Numero di articoli pubblicati in riviste di alto impatto nazionali o internazionali;
- Numero di partecipazioni a conferenze internazionali;
- Incremento delle collaborazioni con altri enti di ricerca.

Per la Terza Missione:

La parziale inventariazione delle fonti conservate presso il Dems e l'avvio della costruzione di un archivio dei movimenti

N. di attività di TM realizzate con supporto budget strategico, anche nel quadro delle convenzioni in essere

N. di convenzioni stipulate

Realizzazione e pubblicazione podcast sul sito del dipartimento



TEMPISTICHE

Preso atto che, come da nota 23107 del 12/02/2025, tutte le risorse assegnate a valere sul Budget Strategico Dipartimentale 2025 dovranno essere impiegate entro il 31 dicembre 2025, si fissano le seguenti scadenze intermedie:

- **Maggio 2025:** Definizione delle specifiche tecniche e avvio delle procedure di acquisto
- **Luglio:** affidamento di tutte le commesse relative alle azioni (contratti -- buoni d'ordine)
- **Settembre 2025:** mappatura attività scientifiche svolte (pubblicazioni, convegni, progettazione) e di TM (inventariazione fonti, progettazione archivio, seminari e attività divulgative, ecc..)
- **Ottobre 2025:** Realizzazione e diffusione del podcast e/o della monografia.
- **Novembre 2025:** pagamenti di tutti gli impegni di spesa;
- **Dicembre 2025:** Chiusura delle attività.

BUDGET

Il totale assegnato è di € 18.165,89, distribuito secondo i seguenti criteri:

- a) 50%, pari a € 250.000,00, sulla base della numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, RTT, PA, PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 02 novembre 2024 – assegnati **€ 7.447,43**;
- b) b) 20%, pari a € 100.000,00, da attribuire in quota fissa a ciascuno dei 16 Dipartimenti - assegnati **€ 6.250,00** cad.;
- c) c) 30%, pari a € 150.000,00, sulla base della numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, RTT, PA, PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 02 novembre 2024 – assegnati **€ 4.468,46**.

Tabella di sintesi

Azione	Tempistica affidamento commessa e sostenimento della spesa		Voce COAN	Allocazione risorse
Ricerca pubblicazione di una o più monografie o volumi collettanei per editori nazionali e internazionali	Luglio 2025	Novembre 2025	CA.C.B.01.03.06	€ 4.165,89
Ricerca Internazionalizzazione della produzione scientifica dipartimentale attraverso la pubblicazione di un volume in inglese con editori internazionali	Luglio 2025	Novembre 2025	Servizi fotocomposizione stampa e legatoria per pubblicazioni	
Ricerca Organizzazione di seminari e workshop per favorire la collaborazione tra ricercatori;	Luglio 2025	Novembre 2025	CA.C.B.01.03.04 Organizzazione convegni	€ 2.000,00



Supporto alla partecipazione a conferenze internazionali per aumentare la visibilità delle ricerche				
Ricerca Implementazione di progetti di ricerca interdisciplinari e collaborativi, avvalendosi della consulenza di esperti in progettazione	Luglio 2025	Novembre 2025	CA.C.B.02.04.28 Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	€ 4.000,00
Terza Missione contributo per attività di consulenza per realizzare un archivio storico sui movimenti e le attività di terza missione	Luglio 2025	Novembre 2025	CA.C.B.02.04.28 Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	€ 1.500,00
Terza Missione per la realizzazione di sei episodi di podcast sulle tematiche e politiche di genere, programmando un eventuale seguito per il 2026	Luglio 2025	Novembre 2025	CA.C.B.02.04.42 Costi per consulenza per la ricerca	€ 3.500,00
Terza Missione acquisto attrezzature	Luglio 2025	Novembre 2025	CA.A.A. 02.02.03 Altre attrezzature	€ 1.500,00
Terza Missione seminari con studiosi nazionali e internazionali a partecipare ad eventi di una Marina di Libri e di altri laboratori dipartimentali	Luglio 2025	Novembre 2025	CA.C.B.01.03.04 Organizzazione convegni	€ 1.500,00