



Università
degli Studi
di Palermo

Dipartimento di Biomedicina,
Neuroscienze e Diagnostica Avanzata

Il Direttore: Prof. Riccardo Alessandro



CONSIGLIO DI DIPARTIMENTO

Seduta del 20 marzo 2025

Numero repertorio: 42/2025 - Numero protocollo: 47764/2025
Categoria: RICERCA/TERZA MISSIONE
05/02 Budget strategico dipartimentale 2025 - Piano d'impegno
Ufficio/i istruzione: Dipartimento di Biomedicina, Neuroscienze e Diagnostica avanzata - BiND

RELAZIONE DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

VISTA la nota dell'Area Ricerca E Innovazione Settore Politiche Strategiche Per La Ricerca avente come oggetto: "Budget Strategico Dipartimentale (BSD) - Monitoraggio assegnazione 2023/2024 e assegnazione risorse anno 2025" (prot. n. 23107 del 12.02.2025);

VISTA la delibera Consiglio di Amministrazione Numero repertorio: 1327/2024 - Numero protocollo: 178623/2024 del 30/10/2024 che definisce i seguenti i criteri di assegnazione delle risorse del Budget Strategico Dipartimentale (BSD) per l'anno 2025: a) 50%, pari a € 250.000,00, sulla base della numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, RTT, PA, PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 02 novembre 2024; b) 20%, pari a € 100.000,00, da attribuire in quota fissa a ciascuno dei 16 Dipartimenti; c) 30%, pari a € 150.000,00, sulla base della numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, RTT, PA, PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 02 novembre 2024, e approva l'assegnazione del Budget Strategico Dipartimentale (BSD) per l'anno 2025;

CONSIDERATO che la nota prot. n. 23107 del 12.02.2025 specifica, altresì, che la delibera CdA Rep. n.1327/2024 prevede: "1) di trasferire, in primis, le risorse di cui al punto a); 2) di subordinare l'assegnazione delle risorse di cui ai punti b) e c) all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, previo parere del Senato Accademico, dei Piani d'Impegno delle risorse e di una Relazione sull'utilizzazione del precedente Budget Strategico Dipartimentale 2023/2024 presentati dai Dipartimenti e deliberati dal Consiglio di Dipartimento a maggioranza assoluta dei suoi componenti";

PRESO ATTO che il Budget Strategico Dipartimentale 2025 assegnabile al Dipartimento BIND è

Componente (a) BSD 2025 (50% su numerosità docenti al 02.11.2024)	Componente (b) BSD 2025 (Quota fissa 20%)	Componente (c)30 BSD 2025 (% su numerosità docenti al 02.11.2024)	TOTALE
16.501,17 €	6.250,00€	9.900,70 €	32.651,87€

VISTA la Relazione sull'utilizzo del Budget Strategico Dipartimentale 2023/2024 sulle risultanze del monitoraggio di impegno e di spesa presentata ed inserita al punto 5.1 della seduta n.2/2025 del Consiglio del Dipartimento BIND;

VISTO il Piano di Impegno 2025 presentato dalla Prof.ssa Simona Fontana, in seguito alla riunione della Commissione A Q Ricerca e Terza Missione del 14/03/2025;

Si propone che il Consiglio di Dipartimento

DELIBERI



di approvare il Piano di Impegno del Budget Strategico Dipartimentale 2025, come di seguito riportato:

**PIANO DI IMPEGNO
BUDGET STRATEGICO DIPARTIMENTALE
2025**

DIPARTIMENTO DI BIOMEDICINA, NEUROSCIENZE E DIAGNOSTICA AVANZATA

Approvato in Consiglio di Dipartimento in data 20/03/2025

1. Premesse

Con nota prot. 23107 del 12 febbraio 2025 gli uffici di Ateneo hanno informato i dipartimenti che il CdA (n. 1327/2024) ha approvato l'assegnazione del budget strategico dipartimentale 2025 destinandolo al finanziamento di attività, nell'ambito della Ricerca e della Terza Missione, individuate da ciascun dipartimento in appositi Piani di Impegno. Le risorse assegnate dovranno essere impiegate entro il 31 dicembre 2025. Il Piano di Impegno dovrà indicare:

- *Le azioni utili, opportune e necessarie a migliorare la performance di ricerca e terza missione;*
- *Le azioni finalizzate al miglioramento della prossima VQR (2025-2029);*
- *Le tempistiche e le tipologie di spese (voci Co.An.) previste dalle azioni proposte;*
- *Gli indicatori per misurare i risultati di dette azioni.*

I criteri approvati dal CdA, per la determinazione dell'importo finale da assegnare alla struttura, sono i seguenti:

- Il primo 50%, sulla base della numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, PA ,PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 02 novembre 2024, sulla base della presentazione del Piano di Impegno e di una relazione sull'utilizzazione del precedente budget strategico, deliberati dal consiglio di dipartimento a maggioranza assoluta dei suoi componenti;
- L'ulteriore quota del 50% successivamente all'approvazione dei piani d'impegno e delle relazioni da parte del CdA.

Il Piano Strategico Dipartimentale del Bi.N.D approvato nella seduta del 25 giugno 2024 ha individuato per il quadriennio 2024-2027, sei linee strategiche di sviluppo della ricerca in linea con le sette direttive del Piano Strategico di Ateneo, così come con alcune delle componenti delle Missioni del PNRR e con gli obiettivi dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile. In particolare, gli obiettivi che il Bi.N.D intende realizzare sono:

- *Promozione delle competenze culturali integrate del Dipartimento;*
- *Promozione della Ricerca Clinica Integrata con le Istituzioni sanitarie di riferimento;*
- *Valorizzazione delle specificità culturali del Dipartimento;*
- *Promozione della qualità della ricerca ed attrattività dei finanziamenti;*
- *Ammodernamento della dotazione edilizia e strumentale dei laboratori;*
- *Razionalizzazione della collocazione dei laboratori destinati alla sperimentazione animale*

Relativamente alla Terza Missione, gli obiettivi individuati, coerenti con una o più delle linee strategiche del Piano Strategico di Ateneo sono:

- *Valorizzazione, ampliamento e promozione dei beni culturali dipartimentali;*
- *Ricerca clinica integrata dipartimentale ed aziendale;*
- *Consolidamento ed ampliamento del partenariato con strutture imprenditoriali della regione.*

2. Analisi dati sulla ricerca dipartimentale e Indicatori di Produzione Scientifica

La relazione sull'utilizzazione del precedente budget strategico dipartimentale ha evidenziato che gli obiettivi sia della Ricerca che della Terza Missione, indicati nel piano di impegno 2023/2024, sono stati raggiunti, seppur qualcuno parzialmente, e che le azioni intraprese hanno mostrato efficacia.

Inoltre, l'analisi della produttività scientifica come rappresentato dalle schede dell'ultimo riesame della ricerca dipartimentale, ha evidenziato che la capacità di pubblicare articoli in fascia Q1 e Q2 così come la progettualità dei vari SSD afferenti al Bi.N.D è cresciuta costantemente. È migliorata la



internazionalizzazione, come testimoniato dall'incremento del numero di pubblicazioni con coautore straniero e in ambito formativo, dalla crescita del numero di studenti stranieri iscritti al Corso di Laurea Magistrale internazionale in Neurosciences. Di rilievo l'evidenza che, rispetto al triennio precedente, si è ridimensionato il numero di ricercatori non produttivi che da 5 è passato a 3. Questi dati positivi hanno trovato riscontro, nell'ambito della recente Campagna VQR 2020-2024 nella capacità del Bi.N.D di conferire il numero massimo dei prodotti conferibili secondo le disposizioni riportate nel relativo bando. Infatti, considerando il numero di 113 ricercatori/docenti in servizio al 1° novembre 2024 e data la presenza di 3 docenti per i quali non erano disponibili prodotti da conferire, il Bi.N.D ha conferito un totale di 279 prodotti. Dei 113 ricercatori/docenti, 11 (meno del 10%) hanno conferito un solo prodotto. Uno solo dei prodotti conferiti (unico possibile per il ricercatore/docente per il quale è stato selezionato) era di categoria Q3. Circa il 77% dei prodotti conferiti è rientrato invece nella categoria Q1.

Alla luce delle considerazioni sopra riportate, si ritiene pertanto utile riproporre nel presente piano di impegno quelle azioni, già messe in campo, utili a migliorare le performance dipartimentali e di indicarne altre che la commissione AQ ricerca ha identificato come adeguate per il raggiungimento dei target.

3. Azioni previste

Preliminarmente, in base alla nota richiamata in premessa ricevuta dagli uffici di Ateneo avente prot. 23107 del 12 febbraio 2025, il Bi.N.D avrà inizialmente per quest'anno a disposizione la somma di:

a) 16.501,17 €

Un'ulteriore somma di 16.150,70 € si potrà rendere disponibile a seguito di valutazione positiva del presente piano di impegno dipartimentale e della relazione sull'utilizzo delle risorse del precedente budget strategico 2023/2024.

Sulla base dell'analisi delle problematiche illustrate al punto 2 e della disponibilità delle somme, il Dipartimento prevede per l'anno 2025 di compiere le azioni di seguito descritte.

1) **Premiazione delle migliori pubblicazioni** effettuate nel 2024 da ricercatori/docenti under 40 anni del Dipartimento Bi.N.D. Si prevede di assegnare 2 premi, ciascuno da 500 euro, di cui uno alla migliore pubblicazione in ambito clinico e uno in ambito non clinico. Il Bando con i requisiti per la partecipazione e i criteri di valutazione verrà esitato dalla Commissione AQ Ricerca e Terza Missione (CAQ-RTM) del Bi.N.D che si occuperà anche della successiva valutazione delle domande pervenute.

2) **Finanziamento di un progetto di ricerca** (massimo € 4000) con caratteristiche di interdisciplinarietà in cui siano coinvolti ricercatori/docenti per i quali sono state riscontrate criticità nella produzione scientifica nel corso della campagna VQR 4 2020-2024. Questa azione intende incentivare le attività progettuali interne al Dipartimento Bi.N.D, ponendo particolare attenzione al potenziamento dell'attività sperimentale dei ricercatori/docenti con maggiori difficoltà in termini di produttività anche in vista della VQR 2025-2029. Il bando con i requisiti per la partecipazione e i criteri di valutazione verrà esitato dalla CAQ-RTM del Dipartimento Bi.N.D che si occuperà anche della successiva valutazione delle domande pervenute.

3) **Finanziamento delle spese di pubblicazione di prodotti della ricerca** di categoria Q1 o Fascia A in cui risultano autori i ricercatori/docenti per i quali sono state riscontrate criticità nella produzione scientifica nel 2023 e nel 2024 o in cui il primo autore, il corresponding o ultimo autore, non sia responsabile di fondi superiori a € 10000. Questa azione ha l'obiettivo di incentivare la produzione scientifica dei ricercatori/docenti del Dipartimento Bi.N.D meno attivi e di sostenere le spese, spesso rilevanti, necessarie per pubblicare su riviste di alto impatto che prevedono una politica di open-access.

Il Dipartimento Bi.N.D si farà carico del finanziamento fino a un massimo di € 3000/per prodotto e per non più di 1 prodotto della ricerca per uno stesso ricercatore/docente richiedente. Relativamente al coinvolgimento del ricercatore/docente non produttivo, anche per il miglioramento della VQR 2025-2029, il suo ruolo nella stesura del paper per la cui pubblicazione si richiede il finanziamento dovrà essere chiaramente evincibile nella pubblicazione o, in alternativa, dovrà essere certificato mediante nota del richiedente il finanziamento o del responsabile scientifico dello studio oggetto della pubblicazione da inviare alla CAQ-RTM. Le domande di finanziamento dovranno essere presentate secondo le modalità e le tempistiche riportate nel Regolamento per il Sistema di Incentivazione, Sostegno e Premialità della Ricerca Dipartimentale del Bi.N.D.

Relativamente ai punti 1, 2 e 3 del presente piano di impegno dipartimentale, si specifica che criticità nella produzione scientifica nel corso della campagna VQR 4 2020-2024 sono associate a una di queste condizioni: 1. nessun prodotto conferito; 2. conferimento di un solo prodotto al netto delle sovrapposizioni con altri ricercatori/docenti del Dipartimento Bi.N.D; 3. assenza di prodotti di categoria Q1/Q2.-

4) **Supporto alle spese per l'organizzazione di eventi, convegni/workshop, scambi nazionali/internazionali e missioni** finalizzati alla divulgazione delle attività di ricerca del



Dipartimento e al potenziamento dei network nazionali e internazionali. Il Dipartimento Bi.N.D considera strategico il miglioramento del proprio grado di internazionalizzazione e networking con l'obiettivo anche di incrementare il numero di pubblicazioni con presenza di coautore straniero. Al finanziamento potranno accedere tutti i ricercatori/docenti del Dipartimento Bi.N.D, senza disponibilità di fondi di ricerca o con disponibilità di fondi, provenienti dall'Università di Palermo o da altri enti pubblici o privati, che non presentino voci di contabilità (CO.A.N) relative alle spese per cui si richiede il finanziamento. Il Dipartimento Bi.N.D si farà carico del finanziamento fino a un massimo di € 1500 per ciascuna richiesta. Annualmente ogni ricercatore/docente del Dipartimento Bi.N.D potrà presentare non più di una richiesta. Le modalità di partecipazione e di valutazione delle richieste sono definite nel Regolamento per il Sistema di Incentivazione, Sostegno e Premialità della Ricerca Dipartimentale del Bi.N.D.

5) Incentivazione, supporto e premialità relative allo svolgimento di progetti di ricerca finanziati su base competitiva. Questa azione ha la finalità di premiare le attività di ricerca sostenute da progetti finanziati su base competitiva (ERC, PRIN, ecc.) garantendo un supporto per la manutenzione delle strumentazioni già in dotazione del laboratorio oggetto del finanziamento o per l'acquisto di piccole attrezzature, software o altro materiale informatico. Potranno accedere al finanziamento tutti i ricercatori/docenti del Dipartimento Bi.N.D responsabile di fondi di ricerca sopra citati che non presentino voci di contabilità (CO.A.N) relative alle spese per cui si richiede il finanziamento. Il Dipartimento Bi.N.D si farà carico del finanziamento fino a un massimo di € 2500 per ciascuna richiesta. Le domande di finanziamento dovranno essere presentate secondo le modalità e le tempistiche riportate nel Regolamento per il Sistema di Incentivazione, Sostegno e Premialità della Ricerca Dipartimentale del Bi.N.D.

6) Nell'ambito della Terza missione gli obiettivi del Dipartimento Bi.N.D riguarderanno la valorizzazione e promozione dei beni culturali dipartimentali (accreditati nell'ambito del sistema museale di Ateneo) e il consolidamento del dialogo e delle relazioni con il territorio. A tal fine le specifiche azioni che verranno messe in atto saranno:

a) Miglioramento della fruibilità del patrimonio collettaneo e museale dipartimentale da parte dell'utenza esterna (arredi, climatizzazione, digitalizzazione), implementazione del sistema di monitoraggio degli accessi e inserimento di collezioni e musei in processi di divulgazione artistico-scientifica del territorio. Nell'ambito di questa azione il Dipartimento Bi.N.D si propone di destinare una somma massima di € 5000/anno con le seguenti finalità

- adeguamento degli arredi
- Attrezzature informatiche

b) Sostegno finanziario a laboratori didattici per percorsi formativi biomedici destinati a studenti della scuola secondaria superiore. Si propone di destinare una somma massima di € 3000/anno per i materiali di consumo necessari a svolgere laboratori didattici e incontri formativi dedicati a studenti della scuola secondaria superiore, sfruttando in prima battuta la strumentazione già presente in Dipartimento.

Sia per l'azione *a* che per quella *b* le domande di finanziamento dovranno essere presentate secondo le modalità e le tempistiche riportate nel Regolamento per il Sistema di Incentivazione, Sostegno e Premialità della Ricerca Dipartimentale del Bi.N.D.

c) Supporto per le attività di public engagement, organizzazione eventi, disseminazione delle attività di Terza Missione. Per lo svolgimento di queste attività il Dipartimento Bi.N.D si rivolgerà a una ditta esterna esperta nel settore della comunicazione e della pubblicità. Il budget previsto per la stipula del contratto è di € 6000 che graverà sulla componente *b/c* del Budget strategico qualora verrà assegnata.

Indicatori di monitoraggio e cronoprogramma

Gli indicatori di monitoraggio, i target da raggiungere, le ipotesi di budget da allocare e i termini per il raggiungimento dei risultati proposti vengono riportati in ALLEGATO 1, parte integrante del presente documento.

4. Criticità

Il presente Piano di Impegno è stato redatto sulla base di una parziale indicazione sull'entità del budget strategico dipartimentale, al momento corrispondente € 16501,17. Considerando che ulteriori € 16.150,70 potrebbero rendersi disponibili a seguito di valutazione positiva del presente piano di impegno dipartimentale e della relazione sull'utilizzo delle risorse del budget strategico 2023/2024, le somme al momento destinate alle azioni descritte nel paragrafo precedente e riportate nell'Allegato 1 potrebbero essere sottostimate per cui potrebbero subire una successiva rimodulazione

ALLEGATO 1

Azione	Voce COAN	Indicatore di monitorea	Bu d g	Data di complet amento
---------------	----------------------	--	-----------------------	---------------------------------------



		ggio	et (€)	dell'azio ne
1. Premiazione delle migliori pubblicazioni	CA.C.B.02. 04.31 Altre spese per servizi	2 pubblicazi oni premiare	100 0	Entro 31/12/20 25
2. Finanziamento di un progetto di ricerca	CA.C.B.02. 04.31 Altre spese per servizi	1) Finan ziamento di 1 progetto 2) 1 pubblicazi one relativa al Progetto finanziato (Q1 o Q2)	400 0	Entro 31/12/20 25 Entro 31/12/202 7
3. Finanzia mento delle spese di pubblicazione di prodotti della ricerca (Q1 o Fascia A)	CA.C.B.02. 04.31 Altre spese per servizi	Finanzia mento di almeno 2 pubblicazi oni in Q1	600 0	1) Entro 31/12/20 25
4. 4) Supporto alle spese per l'organizzazio ne e di eventi, convegni/work shop, scambi nazionali/inter nazionali e missioni	CA.C.B.01. 03.04 Organizza zione convegni i CA.C.B.03. 06.12 Missioni (Spese ospiti)	Finanzia mento di almeno 2 delle attività previste dall'azione	100 0 100 0	Entro 31/12/20 25
5. Incentivazione , supporto e premiabilità relative allo svolgimento di progetti di ricerca finanziati su base competitiva	CA.C.B.02. 04.21 Manutenzi one ordinaria attrezzat ure	Almeno 1 intervento di premiabilità	200 0	Entro 31/12/20 25
6. Terza Missione				
a) <i>Migliorame nto della fruibilità del</i>	CA.A.A.02. 05.01 Mobili e	Incremento del Numero di	500	Entro 31/12/20 25



<i>patrimonio collettaneo e museale dipartimentale</i>	arredi per ufficio	accessi di almeno il 10% rispetto al 2024	500	
	CA.A.A.02.02.02 Attrezzature informatiche			
b) <i>Sostegno finanziario a laboratori didattici per percorsi formativi biomedici destinati a studenti della scuola secondaria superiore</i>	CA.C.B.02.01.01 Acquisto di materiali e di consumo per laboratori	Finanziamento di almeno 1 attività Università/scuola	500	Entro 31/12/2025
c) <i>Supporto per le attività di public engagement, organizzazione eventi, disseminazione delle attività di Terza Missione</i>	CA.C.B.02.04.33 Costi per marketing e comunicazione	Finanziamento di almeno 1 attività di Terza Missione	6000	Entro 31/12/2025

Il Responsabile del procedimento
F.to Dott.ssa Maria Ferrante

Il Direttore di Dipartimento
F.to Prof. Riccardo Alessandro

Il Consiglio di Dipartimento

VISTA la proposta del Responsabile del Procedimento;
SENTITO il Direttore del Dipartimento;

all'unanimità,

DELIBERA

di approvare in conformità alla proposta sopra riportata.

Letto e approvato seduta stante.

IL RESPONSABILE AMMINISTRATIVO
Segretario
Dott.ssa Maria Ferrante

IL DIRETTORE DI DIPARTIMENTO
Presidente
Prof. Riccardo Alessandro