



L'anno 2025, il giorno 18 del mese di settembre alle ore 15:00, si è svolta, in modalità telematica, la seduta del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Palermo, convocata dalla Coordinatrice, dott.ssa Sabrina Luccarini, con invito prot. n. 153531 del 12/09/2025.

Partecipano alla seduta collegati telematicamente, ciascuno dal proprio account Teams:
il prof. Paolo Dario, la prof.ssa Alessandra Gentile, il prof. Francesco Paolo La Mantia, la dott.ssa Sabrina Luccarini, il dott. Vincenzo Morgante, la prof.ssa Antonella Plaia e la prof.ssa Caterina Ventimiglia.

Per il supporto al Nucleo di Valutazione, sono collegati il dott. Salvatore Marcantonio, la dott.ssa Miriam Daniele e il sig. Girolamo Monastero, quest'ultimo nella funzione di segretario verbalizzante.

L'ordine del giorno della seduta è il seguente:

1. Comunicazioni;
2. Incontro con il Direttore Generale, Ing. Antonio Sorce, e con la Dirigente dell'Area Economico-Finanziaria e Patrimoniale, dott.ssa Francesca Sapienza;
3. Relazione di accompagnamento al Bilancio consolidato E.F. 2024;
4. Relazione Annuale 2025 – Stato dell'arte;
5. Ratifica del parere del NdV sulla proposta di revisione degli allegati al PIAO 2025-27;
6. Relazione di monitoraggio semestrale degli obiettivi individuali 2025 del Direttore Generale;
7. Relazione di monitoraggio semestrale della performance 2025;
8. Audit del NdV 2025 – approvazione dei verbali delle commissioni;
9. Valutazione dei curricula sottoposti al NdV per l'affidamento diretto degli incarichi di insegnamento, ai sensi dell'art. 23, comma 1, della Legge 240/2010;
10. Varie ed eventuali.

1. COMUNICAZIONI

- il 1 agosto 2025 è stato conferito alla dott.ssa Francesca Sapienza l'incarico di nuova Dirigente dell'Area Economico-Finanziaria e Patrimoniale dell'Ateneo;

- il 1 settembre 2025 l'Ing. Antonio Sorce, già Dirigente dell'Area Edilizia, Servizio tecnico e sostenibilità, si è insediato come nuovo Direttore Generale dell'Ateneo;

- con nota prot. 15572 del 16 settembre 2025 il prof. Giuseppe Gallina, ha rassegnato le proprie dimissioni dall'incarico di componente del Nucleo di Valutazione. Il Rettore, con nota prot. 157284



del 17 settembre 2025, ha preso atto delle predette dimissioni, motivate dalla sopravvenuta incompatibilità, ai sensi dell'art. 22 dello Statuto di Ateneo come modificato e vigente dal 08/09/2025, tra la carica di componente del Nucleo di Valutazione e quella di Coordinatore di Corso di Studi, incarico che il prof. Gallina ricopre per il Corso di Studi in Medicina e Chirurgia. La Coordinatrice e tutti i componenti esprimono il proprio apprezzamento per il grande lavoro svolto, la collaborazione, la professionalità e la correttezza dimostrate dal prof. Gallina durante il suo incarico.

Al fine di ripristinare la piena composizione e funzionalità dell'Organo, il Nucleo di Valutazione resta in attesa delle nomine, da parte del Senato Accademico, del nuovo componente per la Macroarea 2 e del rappresentante degli studenti;

- il 22 e 23 settembre pp.vv. si svolgeranno le simulazioni delle audizioni della Sede in preparazione della visita di accreditamento periodico dell'Ateneo previste per l'ultima settimana di ottobre. L'incontro con i componenti del NdV è previsto per il 23 settembre alle ore 12:00;

- l'ANVUR ha trasmesso all'Ateneo il programma della visita di accreditamento periodico previsto per l'ultima settimana di ottobre. L'incontro con i componenti del NdV è previsto per il 28 ottobre 2025 alle ore 11:00;

- Il dott. Marcantonio ha condiviso con il NdV due presentazioni che costituiscono il risultato di recenti attività del PQA, approvate lo scorso 11 settembre. I documenti, che riguardano il commento alla Scheda di Monitoraggio annuale (SMA) di Ateneo e sui fondi FFO (Fondo per il Finanziamento Ordinario), contengono dati e informazioni utili per la stesura della prossima Relazione Annuale del Nucleo e, pertanto, saranno messi a breve a disposizione del NdV.

Alle ore 15:20 si collegano in seduta il Direttore Generale, Ing. Antonio Sorce, e la Dirigente dell'Area Economico-Finanziaria e Patrimoniale, dott.ssa Francesca Sapienza.

2. INCONTRO CON IL DIRETTORE GENERALE, ING. ANTONIO SORCE, E CON LA DIRIGENTE DELL'AREA ECONOMICO-FINANZIARIA E PATRIMONIALE, DOTT.SSA FRANCESCA SAPIENZA

Il NdV ha invitato il neo Direttore Generale dell'Ateneo, Ing. Antonino Sorce, e la neo Dirigente dell'Area Finanziaria, Dott.ssa Francesca Sapienza a partecipare alla seduta odierna per un primo incontro, con l'obiettivo di avviare un confronto e una collaborazione funzionale al miglioramento



continui dei processi di assicurazione della qualità e dei controlli interni, anche nella cornice dell'imminente visita di accreditamento ANVUR, prevista dal 22 al 28 ottobre.

La Coordinatrice porge un cordiale benvenuto e formula gli auguri di buon lavoro al D.G. e alla Dirigente, sottolineando l'importanza del loro ruolo anche in vista della sfida che l'Ateneo si trova ad affrontare con la visita ANVUR e chiede alla Dott.ssa Sapienza di condividere la propria esperienza pregressa e il suo approccio al nuovo incarico acquisito.

La Dott.ssa Sapienza ringrazia per l'invito e fa presente di provenire da importanti incarichi di gestione finanziaria in enti locali e regionali, e di essere alla sua prima esperienza in ambito universitario.

Il Direttore Generale, ing. Sorce, ringrazia la Coordinatrice e tutti i presenti e, successivamente, espone le azioni e gli sforzi compiuti per la preparazione della visita ANVUR, evidenziando il lavoro imponente svolto dal Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) e dai gruppi di lavoro, che hanno prodotto una vasta documentazione in ottemperanza a quanto previsto dalle linee guida e dai protocolli AVA 3. L'ing. Sorce fa presente che la visita rappresenta una sfida cruciale per l'intera comunità accademica, poiché mette alla prova la consapevolezza dell'Ateneo riguardo le proprie potenzialità e le aree di miglioramento.

Il Prof. Francesco Paolo La Mantia interviene per salutare il Direttore Generale e formulare a lui e alla dott.ssa Sapienza un augurio di buon lavoro.

La Prof.ssa Caterina Ventimiglia si unisce agli auguri e condivide alcune riflessioni. Sottolinea l'importanza dell'aggiornamento della mappatura dei processi e delle responsabilità per sostenere il miglioramento continuo dell'organizzazione e dei servizi, specialmente in un'amministrazione complessa sul piano dell'evoluzione organizzativa e soggetta alle spinte del fenomeno dell'ipertrofia normativa che caratterizza il sistema universitario. Evidenzia, inoltre, la necessità di ulteriori azioni utili alla migliore integrazione tra il ciclo economico-finanziario e quello della performance in ragione della necessità, riscontrata anche in passato, di una più pregnante valorizzazione dell'identificazione delle risorse economiche nei processi di programmazione degli obiettivi. Chiede, infine, al Direttore Generale un primo breve parere su alcuni rilievi contenuti nella relazione dei revisori dei conti, emersi in relazione all'approvazione del bilancio consuntivo 2024 (riduzione degli utili e aumento dei costi operativi).



Il Direttore Generale risponde condividendo una sua prima analisi dei dati di bilancio, in particolare relativi alla dimensione del Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO) e delle risorse corrispondenti sul piano dei costi afferenti alle risorse umane, che assorbono una parte significativa delle risorse disponibili. Espone, inoltre, la volontà di riallineare le procedure e i rapporti tra il Nucleo, la Direzione Generale e il Consiglio di Amministrazione per rendere le relazioni e il dialogo più fluido ed efficace ed evitare sovrapposizioni. Preannuncia una revisione del budget per fine anno e informa il Nucleo che sono stati approvati nuovi obiettivi per i dirigenti, rimodulati per renderli più realistici rispetto al contesto di riferimento e raggiungibili sul piano della sostenibilità entro la fine dell'anno, facendo altresì presente che le osservazioni fornite dal Nucleo sulla revisione di alcuni indicatori del PIAO sono già state recepite e approvate dal CdA.

In risposta a un quesito del Prof. La Mantia sull'impatto del PNRR, il Direttore Generale riconosce la sfida e annuncia l'avvio di una specifica analisi per comprenderne le ricadute future, in particolare sul reclutamento del personale. Afferma inoltre di voler affrontare la questione legata al complesso, ma certamente cruciale, tema della gestione del patrimonio mobiliare di Ateneo.

Interviene la Prof.ssa Plaia per porgere i suoi saluti, i complimenti per i nuovi incarichi e gli auguri di buon lavoro al Direttore Generale e alla Dott.ssa Sapienza. La prof.ssa Plaia esprime particolare apprezzamento per quanto detto dal Direttore Generale relativamente alla importanza della valorizzazione delle Risorse Umane dell'Ateneo, che certamente ne migliorerà l'efficienza, e alla necessità di migliorare e rendere più fluida la comunicazione tra il NdV, e gli altri organi di governo.

Interviene la Prof.ssa Gentile per porgere i suoi saluti e auguri di buon lavoro al Direttore Generale e alla Dott.ssa Sapienza. Ricorda l'impegno profuso dall'Ing. Sorce nel suo precedente ruolo di Dirigente dell'Area Edilizia, ricordando anche il suo ruolo fondamentale nel recente esito positivo dell'accreditamento del Corso di Laurea in Medicina Veterinaria.

Anche la Prof.ssa Gentile esprime apprezzamento per l'intenzione del Direttore Generale di affrontare la questione della valorizzazione delle risorse umane. Ritiene che la sua provenienza interna all'Ateneo e la profonda conoscenza delle competenze del personale possano rendere più efficiente la redistribuzione e l'eventuale riorganizzazione dell'organico. Infine, accoglie favorevolmente la volontà espressa dal Direttore Generale di una comunicazione più spedita e fluida tra gli organi, ritenendola cruciale per agevolare i processi di qualità dell'Ateneo.



Il Dott. Vincenzo Morgante si unisce agli auguri e apprezza le priorità esposte dal Direttore Generale, a cui aggiunge anche l'importanza non solo della comunicazione interna all'Ateneo ma anche di quella verso l'esterno.

Il Direttore Generale e la dott.ssa Sapienza ringraziano il NdV per l'invito e per i contributi forniti, manifestando la propria disponibilità a intraprendere un dialogo costante e auspicando una proficua collaborazione anche già in vista della prossima visita di accreditamento dell'ANVUR.

La Coordinatrice e tutti i componenti ringraziano l'Ing. Sorce e la dott.ssa Sapienza per la disponibilità mostrata.

L'ing. Sorce e la dott.ssa Sapienza interrompono il collegamento e lasciano la seduta alle ore 16:00.

3. RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO E.F. 2024

L' art. 5, comma 21, della Legge n. 573/93 prevede la redazione, da parte dei Nuclei di Valutazione, di una relazione sul conto consuntivo annuale dell'Ateneo.

Il Bilancio unico di esercizio 2024, con i relativi allegati, è stato approvato dal Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Palermo con delibera del 10 luglio 2025.

Per effettuare le proprie valutazioni, il NdV ha preso in esame i seguenti documenti predisposti dai competenti Uffici dell'Amministrazione:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Prospetto del Patrimonio netto;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla gestione 2024;
- Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico;
- Relazione dei Revisori dei conti sul bilancio di esercizio 2024;
- Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025;
- Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2024-2026;
- La Relazione sulla Performance 2024;
- Piano Strategico 2021-2023 con relativo addendum;
- Piano Strategico 2024-2027.

La dott.ssa Luccarini ringrazia la prof.ssa Gentile e la prof.ssa Ventimiglia per il lavoro istruttorio svolto e chiede loro di illustrare la bozza del documento. A seguito della loro presentazione, si apre



un breve dibattito nel corso del quale vengono apportate, collegialmente, alcune modifiche e integrazioni alla relazione.

Il NdV, pertanto, approva all'unanimità la Relazione di accompagnamento al bilancio di esercizio 2024 dell'Università degli Studi di Palermo, che si allega al presente verbale costituendone parte integrante (Allegato 1). Il documento sarà trasmesso ai competenti uffici dell'Amministrazione, ai fini del successivo invio al Consiglio di amministrazione dell'Ateneo.

4. RELAZIONE ANNUALE 2025 – STATO DELL'ARTE

Come previsto dalle Linee Guida ANVUR 2025 per la stesura della Relazione Annuale, i Nuclei di Valutazione sono chiamati a completare e trasmettere il documento entro il prossimo 31 ottobre. La relazione deve includere le sezioni AVA, Raccomandazioni e Suggerimenti e quella dedicata agli allegati. La sezione relativa alla Valutazione della Performance è già stata redatta e inviata all'ANVUR lo scorso mese di luglio, in linea con le tempistiche suggerite dall'Agenzia nelle linee guida sopra citate.

Nelle scorse settimane, è stato definito un piano di lavoro che prevede la suddivisione dei compiti istruttori tra i componenti del Nucleo, raggruppati in sottocommissioni in base alle rispettive aree di competenza. Tale piano di lavoro viene approvato e, nei prossimi giorni, le singole sottocommissioni si riuniranno per avviare l'analisi della documentazione e la redazione delle sezioni di competenza.

5. RATIFICA DEL PARERE DEL NDV SULLA PROPOSTA DI REVISIONE DEGLI ALLEGATI AL PIAO 2025-27

In seguito alla richiesta del Consiglio di Amministrazione, delibera n. 817/2025 del 31 luglio scorso, e alla successiva integrazione del nuovo Direttore Generale, Ing. Antonio Sorce, è stata prodotta e trasmessa la nota a firma della Coordinatrice, avente a oggetto: "*Parere del NdV sulla proposta di revisione degli allegati 1 e 2 al PIAO 2025-2027*".

Con la suddetta nota il NdV, dopo aver esaminato la documentazione trasmessa e constatato la coerenza degli obiettivi proposti con gli indirizzi strategici del PIAO 2025-2027, ha formalizzato il proprio parere favorevole alla proposta di revisione degli obiettivi individuali del Direttore Generale e della performance organizzativa (rispettivamente allegati 1 e 2 al PIAO 2025-2027), fornendo anche alcune raccomandazioni mirate a rafforzare il sistema di pianificazione e valutazione dell'Ateneo.

In virtù di quanto sopra, il NdV ratifica all'unanimità dei presenti il contenuto della nota che viene allegata al presente verbale costituendone parte integrante (Allegato 2).



6. RELAZIONE DI MONITORAGGIO SEMESTRALE OBIETTIVI INDIVIDUALI 2025 DEL DIRETTORE GENERALE

7. RELAZIONE DI MONITORAGGIO SEMESTRALE DELLA PERFORMANCE 2025

I punti 6 e 7 all’ordine del giorno vengono trattati congiuntamente.

La Coordinatrice fa presente che, in data 07/08/2025, la Direzione Generale ha trasmesso al Nucleo di Valutazione le relazioni di monitoraggio infra-annuali sulla Performance Organizzativa dell’Ateneo e sugli obiettivi individuali del Direttore Generale.

Nella relazione sul monitoraggio performance organizzativa dell’Ateneo, sono riportati i dati registrati nel primo semestre del 2025 in relazione agli indicatori di performance organizzativa previsti nel PIAO 2025-2027 per i quali vengono anche indicati i relativi referenti.

Con riferimento agli obiettivi individuali assegnati al Direttore Generale, la relazione riporta lo stato di avanzamento delle relative attività svolte per il raggiungimento (obiettivo completato o in corso di svolgimento).

Il NdV prende atto dei dati e delle informazioni relative al monitoraggio riportate nei suddetti documenti.

8. AUDIT DEL NDV 2025 – APPROVAZIONE DEI VERBALI DELLE COMMISSIONI

Come stabilito nella seduta del 29 aprile scorso, in vista della visita di accreditamento dell’Ateneo programmata dall’ANVUR per il prossimo ottobre, il NdV ha ritenuto opportuno programmare e svolgere la consueta attività di audit per il 2025 stabilendo una specifica priorità per i seguenti Corsi di Studio, Dipartimenti e Dottorati che saranno oggetto di valutazione da parte della CEV e che non sono mai stati oggetto di audit da parte del NdV:

N	CORSI DI STUDI	CLASSE	DIPARTIMENTO DI AFFERENZA
1	Psicologia Clinica	LM-51	Scienze Psicologiche, Pedagogiche, dell’Esercizio Fisico e della Formazione
2	Chimica	LM-54	Fisica e Chimica
3	Igiene -Dentale	L/SNT3	Medicina di Precisione in area Medica, Chirurgica e Critica
4	Dietistica	L/SNT3	Promozione della Salute, Materno-Infantile, di Medicina Interna e Specialistica di Eccellenza “G. D’Alessandro”
5	Scienze e Tecnologie Agroalimentari	L-26	Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali
6	Biologia Molecolare e della Salute	LM-6	Scienze e Tecnologie Biologiche, Chimiche e Farmaceutiche
7	Scienze Economiche e Finanziarie	LM-56	Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche
8	International Relations, Politics & Trade	LM-52	Scienze Politiche e delle Relazioni Internazionali

N.	DIPARTIMENTI
1	Scienze della Terra e del Mare



N.	DIPARTIMENTI
2	Chimica

N.	CORSI DI DOTTORATO	DIPARTIMENTO DI AFFERENZA
1	Pluralismi giuridici. Prospettive antiche e attuali	Giurisprudenza
2	Information and communication technologies	Ingegneria
3	Scienze della terra e del mare	Scienze della terra e del mare
4	Health promotion and cognitive sciences	Scienze Psicologiche, Pedagogiche, dell'Esercizio Fisico e della Formazione

In ragione della dimensione specifica di attività preparatorie alla visita svolte anche dal PQA, il NdV ritiene opportuno modificare la prassi consueta e fornire il proprio feedback con gli esiti delle audizioni ai coordinatori e direttori interessati attraverso la trasmissione dei verbali di svolgimento degli incontri, anziché attraverso la compilazione e condivisione delle consuete Schede di Valutazione.

Questa scelta è motivata dall'obiettivo di evitare una potenziale sovrapposizione documentale e di processi, in considerazione anche del fatto che i suddetti Corsi, Dottorati e Dipartimenti riceveranno la Scheda di Valutazione ufficiale direttamente dall'ANVUR in seguito alla visita di accreditamento. La trasmissione dei verbali garantisce comunque la piena tracciabilità e la condivisione delle osservazioni e dei suggerimenti emersi durante lo svolgimento degli audit interni.

Tutto ciò premesso, il NdV approva all'unanimità dei presenti i verbali degli audit svolti presso i Corsi/Dottorati/Dipartimenti sopra riportati e dà mandato all'ufficio di supporto di procedere alla trasmissione degli stessi ai soggetti interessati e alla successiva pubblicazione nell'apposita pagina web dedicata agli audit del Nucleo di Valutazione.

9. VALUTAZIONE DEI CURRICULA SOTTOPOSTI AL NDV PER L'AFFIDAMENTO DIRETTO DEGLI INCARICHI DI INSEGNAMENTO, AI SENSI DELL'ART. 23, COMMA 1, DELLA LEGGE 240/2010

La Coordinatrice lascia la parola alla prof.ssa Plaia al fine di sintetizzare ed esporre la preliminare verifica istruttoria della congruità nei curricula scientifici e/o professionali degli esperti esterni individuati rispetto agli insegnamenti che si intende affidare. A seguito di confronto tra i componenti in ordine alle risultanze documentali, il NdV:

- **esprime il proprio PARERE FAVOREVOLE** per i candidati di seguito elencati, i cui curricula rispondono al Regolamento di Ateneo e ai criteri stabiliti dal NdV nelle Linee guida adottate il 25



marzo u.s., subordinatamente al non aver svolto gli insegnamenti ad essi affidati per una tempistica superiore ai 6 anni, così come previsto dalla normativa vigente:

MASTER DI II LIVELLO: VALORIZZAZIONE E GESTIONE DEL PATRIMONIO RELIGIOSO, CULTURALE E MUSEALE

INSEGNAMENTO	CFU	DOCENTE
Economia e organizzazione delle imprese culturali – Organizzazione aziendale	12	Chiara Paolino

CDS: “MIGRATIONS, RIGHTS, INTEGRATION” *

INSEGNAMENTO	CFU	SSD	DOCENTE
Introduction to cultural anthropology and ethno-psychiatric C.I. – Cultural anthropology	6	M-DEA/01	Cristina Burneo Salazar

* la prof.ssa Ventimiglia dichiara la propria astensione relativamente all'affidamento dell'incarico alla dott.ssa Cristina Burneo Salazar

SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

INSEGNAMENTO	SSD	CFU	DOCENTE
Legislazione in campo alimentare	MEDS-24/B	1	Domenico Mirabile
Organizzazione e gestione dei servizi vaccinali	MEDS-24/B	2	Claudio D'Angelo
Sorveglianza delle malattie infettive	MEDS-24/B	1	Andrea Silenzi
Igiene ed organizzazione dei servizi sanitari di base	MEDS-24/B	1	Salvatore Sammarco
Attività territoriali di prevenzione	MEDS-24/B	1	Andrea Siddu
Programmazione ed organizzazione dei servizi di prevenzione in ambito territoriale	MEDS-24/B	2	Nicolò Casuccio
Promozione della qualità: gestione, verifica e revisione di qualità delle attività assistenziali	MEDS-24/B	1	Antonio Levita
Controllo di gestione e valutazione delle attività assistenziali in ambito ospedaliero	MEDS-24/B	1	Fabrizio Russo
Emergenze sanitarie complesse: medicina delle catastrofi	MEDS-24/B	1	Ulrico Angeloni
Igiene e prevenzione negli ambienti di vita	MEDS-24/B	1	Bruno Marsala

CDS: “SERVIZIO SOCIALE”

INSEGNAMENTO	SSD	CFU	DOCENTE
Metodo e tecniche del servizio sociale I	SPS/07	6	Giuseppe Giovanna Mazzola

- **esprime il proprio PARERE NON FAVOREVOLE** per i candidati di seguito elencati

CDS: “URBAN DESIGN PER LA CITTA' IN TRANSIZIONE”

Insegnamento: Spazio e società (SSD GEOG-01/A - 8 CFU) alla dott.ssa Emanuela Caravello poiché, a seguito di ricognizione, risulta che, sul piano procedimentale, non si è provveduto all'emanazione di un apposito bando per la copertura dell'insegnamento in questione.



10. VARIE ED EVENTUALI

Nessun argomento.

Letto e approvato seduta stante all'unanimità dei presenti.

La seduta si chiude alle ore 17:00.

Il Segretario
F.to Girolamo Monastero

La Coordinatrice
F.to Dott.ssa Sabrina Luccarini