



Università degli studi di Palermo

Nucleo di Valutazione

L'anno 2017 il giorno 09 del mese di novembre alle ore 13:30 si è riunito il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Palermo, convocato dal Coordinatore con invito prot. n. 82418 del 03/11/2017.

Sono presenti presso la Sala Carapezza dello Steri:
prof.ssa Annamaria Bartolotta, prof.ssa Vincenza Capursi (coordinatore), prof.ssa Giuseppina Campisi, prof. Luigino Filice prof. Giuseppe Giordano, prof.ssa Giovanna Lo Nigro

Sono altresì presenti, per il supporto al Nucleo di Valutazione, il dott. Salvatore Marcantonio e il sig. Girolamo Monastero.

Assente giustificato: prof. Giovanni Di Rosa

Assente: prof. Francesco Profumo

L'ordine del giorno della seduta è il seguente:

1. Comunicazioni;
2. Approvazione del verbale della seduta del 20 ottobre 2017;
3. Valutazione dei curriculum sottoposti al NdV per l'affidamento diretto degli incarichi di insegnamento, ai sensi dell'art. 23, comma 1, della Legge 240/2010 – 2017/2018;
4. Parere del NdV sul nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance dell'Ateneo;
5. Parere del NdV sulla relazione della U.O. Abilità diverse dell'Ateneo;
6. Approvazione del regolamento interno del NdV;
7. Organizzazione dei lavori per lo svolgimento delle attività programmate dal NdV nelle sedute precedenti;
8. Varie ed eventuali.

Il Coordinatore, prof.ssa Vincenza Capursi, dichiara aperta la seduta ricordando ai componenti che tutta la documentazione sopra citata è disponibile nell'apposita cartella condivisa su dropbox.

1. Comunicazioni

Il Coordinatore comunica che intende ringraziare con una mail tutti coloro i quali hanno trasmesso nei tempi previsti i dati e le informazioni utili alla stesura della Relazione Annuale all'ANVUR richiesti dal Nucleo.

2. Approvazione del verbale della seduta del 20 ottobre 2017

Il Coordinatore dà lettura del verbale relativo alla seduta dello scorso 20 ottobre. Dopo aver apportato alcune correzioni, il verbale è approvato nella sua interezza da tutti i componenti presenti.



Università degli studi di Palermo

Nucleo di Valutazione

3. Valutazione dei curriculum sottoposti al NdV per l'affidamento diretto degli incarichi di insegnamento, ai sensi dell'art. 23, comma 1, della Legge 240/2010 – 2017/2018

Il NdV verifica la congruità dei curriculum, scientifici e/o professionali, degli esperti esterni individuati dai Coordinatori dei CdS per gli insegnamenti di cui si propone l'affidamento, ed **esprime parere favorevole** per i candidati di seguito elencati:

• GIURISPRUDENZA

Denominazione insegnamento	Nominativo del docente	ORE
Customer relationship management	Alberto Carlino	25
Aspetti amministrativi e di budgeting di un'azienda alberghiera e F&B	Sonia Quarchioni	20

• SCUOLA DI MEDICINA E CHIRURGIA

CORSO	Denominazione insegnamento	Nominativo del docente	SSD	CFU
Fisioterapia	Economia ed organizzazione aziendale	Fabrizio De Nicola	SECS-P/10	3

4. Parere del NdV sul nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance dell'Ateneo

Il Coordinatore ricorda ai componenti che la Direzione Generale ha chiesto al Nucleo di dare il proprio parere, così come previsto dall'ANVUR, sul nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance dell'Ateneo. Data l'importanza dell'argomento, il Coordinatore propone che i colleghi Filice e Lo Nigro si facciano carico in prima battuta di esaminare la bozza del nuovo Sistema di Misurazione, che andrà poi discussa collegialmente nella prossima seduta. I colleghi condividono la proposta.

Propone inoltre che nella seduta in cui verrà trattato l'argomento siano invitati a partecipare il Direttore Generale e la dott.ssa Silvia Salerno per un confronto sui contenuti del documento.

5. Parere del NdV sulla relazione della U.O. Abilità diverse dell'Ateneo

Il Coordinatore propone che la collega Bartolotta analizzi la Relazione e i relativi allegati trasmessi dall'U.O. "Abilità diverse dell'Ateneo" partendo da una verifica del superamento delle criticità già riscontrate dal NdV nel parere rilasciato sulla Relazione 2016. L'argomento sarà trattato nella prossima seduta.

6. Approvazione del regolamento interno del NdV

Il Coordinatore dà lettura della bozza del Regolamento interno del NdV. Vengono apportate alcune modifiche ed integrazioni in seguito alle quali il documento è approvato all'unanimità dei presenti.

Il Coordinatore dà mandato all'ufficio di supporto di attivare le procedure previste per l'emanazione del Regolamento da parte del Rettore.



Università degli studi di Palermo

Nucleo di Valutazione

Giordano si allontana alle ore 17:00.

7. Organizzazione dei lavori per lo svolgimento delle attività programmate dal NdV nelle sedute precedenti

Il Coordinatore, per organizzare al meglio i lavori del NdV, ritiene opportuno fare il punto della situazione su alcune attività pianificate nel corso delle sedute precedenti che di seguito si riportano:

- Executive Summary - Performance dell'Ateneo 2016:
 - In seguito alla valutazione della Performance dell'Ateneo dello scorso 26 giugno, il collega Filice ha redatto e condiviso con tutti i componenti un "executive summary" che si approva e si allega al presente verbale. Il Coordinatore dà mandato all'ufficio di supporto di trasmettere il documento al Direttore Generale.
- Audit:
 - Il NdV ritiene opportuno coinvolgere i coordinatori dei CdS e i direttori di Dipartimento interessati dagli audit già effettuati nel corso del 2017 sottoponendo agli stessi un breve questionario attraverso il quale possano fornire un feedback sull'andamento degli incontri; inoltre, il Coordinatore propone di organizzare altri 2 audit entro la fine del corrente anno, selezionando un corso di laurea triennale e un corso di laurea magistrale tra quelli non ancora visitati.
- Indicatori per il monitoraggio dei Corsi di Dottorato di ricerca:
 - Il NdV, nel corso della seduta del 5 giugno u.s. aveva già manifestato l'opportunità di individuare una serie di indicatori quali-quantitativi da utilizzare per monitorare l'andamento dei Corsi di Dottorato di ricerca. In quest'ottica viene esaminato il lavoro svolto da Marcantonio che ha predisposto una prima lista di possibili indicatori; si ritiene altresì opportuno coinvolgere il delegato del Rettore prof. Lo Piccolo e il responsabile dell'ufficio Dottorati dell'Ateneo, dott.ssa Donzelli, invitandoli a prendere parte alla prossima seduta. Si apre anche un ampio dibattito sia sulla necessità di promuovere il riconoscimento dei CFU per i docenti che erogano didattica nei Corsi di Dottorato sia sulla tipologia di pubblicazioni dei dottorandi che dovrebbero essere prese in considerazione per la valutazione della produzione scientifica degli stessi.

8. Varie ed eventuali

Il Coordinatore e Marcantonio, il prossimo 13 novembre, parteciperanno ad una riunione indetta dal Pro Rettore alla Didattica che avrà come argomento oggetto: Linee guida per la progettazione e l'attivazione dei Corsi di Studio dell'Offerta Formativa 2018-19.



Università degli studi di Palermo

Nucleo di Valutazione

Il NdV individua i giorni 18 e 19 dicembre pp.vv per lo svolgimento degli audit e della prossima seduta.

Il presente verbale è approvato seduta stante e all'unanimità dei presenti in tutte le sue parti.

La seduta è chiusa alle ore 18:45.

Il Coordinatore
F.to Vincenza Capursi



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

EXECUTIVE SUMMARY

Relazione annuale

Valutazione della performance, II sezione

Anno 2017



Università degli studi di Palermo

Nucleo di Valutazione

Il Nucleo di Valutazione, alla luce del lavoro svolto per la redazione della Relazione sulla Performance 2016, ritiene di suggerire all'Ateneo alcuni elementi per perseguire con maggior efficienza ed efficacia gli obiettivi legati alla programmazione strategica, all'allocazione delle risorse e al miglioramento globale della performance.

Strategia

Per quanto attiene al livello della strategia, si propone di pervenire alla revisione del Piano Strategico, redatto con visione decennale, in tempo utile per la definizione del Piano Integrato e del Bilancio Previsionale.

Coinvolgimento e obiettivi

E' opportuno il coinvolgimento dei dirigenti e delle strutture decentrate nella redazione del Piano Integrato per una utile compartecipazione alla missione e visione dell'ateneo.

Gli obiettivi dei detentori di posizione organizzativa devono essere sfidanti.

Risorse

E' necessario che, come avviene per la Programmazione Triennale, alla pianificazione corrisponda uno stanziamento di budget e una verifica puntuale su indicatori semplici e misurabili. Nel Piano Integrato, redatto sinotticamente con il Bilancio Previsionale, tale modalità deve essere presente.

Tempistica

Al di là del Piano Strategico, la cui revisione annuale può essere eseguita in qualunque momento dell'anno, il NdV propone all'Ateneo di fissare **due momenti all'anno** per la redazione dei documenti previsionali e consuntivi, indipendenti rispetto alle scadenze proposte dalle norme o dalle circolari dell'ANVUR.

In particolare si propone:

1. il 31 dicembre dell'anno N per la redazione congiunta e l'approvazione, alla luce del Piano Strategico di Ateneo, del Piano Integrato dell'anno N+1 e del Bilancio Previsionale per l'anno N+1;
2. il 30 aprile dell'anno N per la redazione congiunta e l'approvazione del Bilancio Consuntivo dell'anno N-1 e per la redazione della Relazione sulla Performance dell'anno N-1.



Università degli studi di Palermo

Nucleo di Valutazione

Suggerimenti

Sugli obiettivi

- E' auspicabile che gli obiettivi assegnati ai responsabili siano riconducibili ad obiettivi strategici di Ateneo;
- Si suggerisce di supportare con maggiore chiarezza la declinazione degli obiettivi strategici in obiettivi di sistema e individuali, con indicazione chiara del *cascade*;
- Il NdV suggerisce, anche in forma discorsiva, di creare un link con gli obiettivi dell'anno precedente in modo da far percepire al lettore la continuità e progressività degli interventi posti in essere dall'organizzazione.

Sulle risorse

- Il Nucleo auspica che il processo di negoziazione del budget avvenga in modo evidente sulla base degli obiettivi dei centri di responsabilità;
- Il NdV suggerisce di avviare il processo di abbinamento risorse-obiettivi.

Sul funzionamento

- Il NdV suggerisce che, almeno a livello di area dirigenziale, sia indicato il processo di acquisizione dei dati o, quantomeno, si rimandi alle funzioni definite a seguito della delibera del CdA del 30.11.2016 di adozione della nuova struttura organizzativa di ateneo;
- Il Nucleo suggerisce, pertanto, di dare adeguata enfasi al ruolo del PTA per il raggiungimento degli obiettivi delle tre aree strategiche istituzionali;
- L'Ateneo potrebbe cogliere l'occasione di individuare dei propri indicatori che faciliterebbero il collegamento tra programmazione strategica ed economico finanziaria.