

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **SEGRETO, LOREDANA**  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail [direzione.generale@unito.it](mailto:direzione.generale@unito.it)  
  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 1965

### ESPERIENZA LAVORATIVA

**Dal 14 maggio 2012 a tutt'oggi**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica

**Direttrice Generale**

La Direttrice Generale ha la responsabilità della complessiva gestione e organizzazione del personale tecnico-amministrativo, dei servizi e delle risorse strumentali dell'Ateneo al fine di garantire la legittimità, l'imparzialità, la trasparenza e il buon andamento dell'attività amministrativa e tecnica dell'Ateneo.

**Dal 1 agosto 2018 a tutt'oggi**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica

**Direttrice ad interim della Direzione Personale**

**Dal 1 gennaio 2014 al 18 maggio 2015**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica

**Direttrice ad interim della Direzione Ricerca e Relazioni Internazionali**

**Dal 1 ottobre 2009 al 30 settembre 2012**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica

**Direttrice ad interim della Divisione Documentazione e Comunicazione**

**Dal 18 maggio 2009 al 1 luglio 2009**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica

**Direttrice ad interim della Divisione Diritto allo Studio**

**Dal 18 maggio 2009 al 31 dicembre 2010**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica

**Direttrice ad interim del Centro Rete**

**Dal 18 maggio 2009 al 14 maggio 2012**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica

**Direttrice amministrativa dell'Ateneo di Torino**

**Dal 1 gennaio 2009 al 17 marzo 2010**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica  
**Dirigente ad interim della Divisione Area Medica**

**Dal 1 gennaio 2006 al 17 maggio 2009**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica  
**Direttrice amministrativa Vicaria dell'Ateneo di Torino**

**Dal 21 dicembre 2001 al 31 dicembre 2005**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica  
**Responsabile della Divisione Gestione Risorse Umane**

**Dal 1 ottobre 1998 al 20 dicembre 2001**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica  
**Responsabile della Divisione Attività Istituzionali**

**Dal 31 gennaio 1997 al 30 settembre 1998**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica  
**Responsabile dell'Ufficio di Gabinetto del Rettore**

**Dal 2 giugno 1989 al 15 dicembre 1996**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica  
**Responsabile della Segreteria del Direttore Amministrativo**

**Dal 20 gennaio 1987 al 15 dicembre 1996**

Università degli Studi di Torino, Via Verdi 8 10124 Torino  
Amministrazione Pubblica  
In servizio con inquadramento nella categoria amministrativo-contabile

**Triennio 2017-20**

Coordinamento Direttori Amministrativi delle Università (Codau)  
**Componente della Giunta**

**Triennio 2017-20**

Fondazione Fondo Ricerca e Talenti, Via Verdi 8 Torino  
**Rappresentate dell'Università di Torino nel Consiglio di Amministrazione della Fondazione e delegata dal 24 maggio 2017 allo svolgimento dei compiti svolti dal Direttore Generale della Fondazione**

**Triennio 2014-17**

Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia  
**Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione**

**Dal 23 settembre 2009 a tutt'oggi**

Consorzio Piemontese per la prevenzione e la repressione del doping e di altri usi illeciti dei farmaci - Orbassano (TO)  
**Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione e Rappresentante dell'Ateneo nel medesimo Consiglio**

## INCARICHI RICOPERTI

### **2018 e 2019**

Università Studi di Torino

**Componente Cabina di Regia per “misure organizzative sperimentazione Lavoro Agile”** (D.R. n. 5724 del 28.12.2018 Ateneo di Torino)

### **2017**

Università Studi di Torino

**Componente Cabina di Regia per la “Gestione del SMVP”** (D.R. n. 538 del 17.2.2017 Ateneo di Torino)

### **2017**

Università Studi di Torino

**Componente Cabina di Regia per Gestione per la “riconfigurazione e ed omogeneizzazione di servizi forniti”** (D.R. n. 831 del 13.3.2017 Ateneo di Torino)

### **Dal 2009 a tutt’oggi**

Università Studi di Torino

**Componente della Delegazione di Parte Datoriale**

### **Dal 2009 a tutt’oggi**

Università Studi di Torino

**Componente del Comitato Scientifico del Master in Diritto della Pubblica amministrazione**

### **Triennio 2011-14**

Accademia Albertina di Belle Arti – Torino

**Componente del Nucleo di Valutazione**

### **Triennio 2011-14**

Istituto Superiore di Studi Musicali Conservatorio di Musica “Ghedini” – Cuneo

**Componente del Nucleo di Valutazione**

### **Dal 31 dicembre 2014 a tutt’oggi**

Consorzio Interuniversitario sulla Formazione – Torino

**Componente Aggregato della Giunta**

### **Dal 1 gennaio 2014 al 31 dicembre 2014**

Consorzio Interuniversitario sulla Formazione – Torino

**Componente Giunta**

### **Dal 22 marzo 2013 al 31 dicembre 2013**

Fondazione Collegio Carlo Alberto - Torino

**Componente Consiglio di Amministrazione**

### **Triennio 2012-15**

Università degli Studi di Genova

**Componente Comitato dei Garanti**

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1992

**Laurea in Giurisprudenza** conseguita presso l’Università degli Studi di Torino con votazione di 110/110 e lode

2012

**Master in Management delle Aziende Pubbliche e della Aziende di Pubblico Servizio** conseguito presso Università Studi di Torino con votazione di 110/110 e lode

anni dal 2017 al 2019	Formazione manageriale per guidare il processo di cambiamento presso l'Ateneo di Torino, con particolare attenzione al comportamento organizzativo, individuando le criticità e progettando azioni correttive –
22 novembre 2018	Formazione professionale in qualità di giornalista su: <i>“Breaking News: The Remaking of Journalism and Why It Matters Now”</i> presso la sede degli Ordini dei Giornalisti in Torino
10 aprile 2017	
19 maggio 2017	Formazione professionale, in qualità di giornalista, su: <i>“The democratization of media and the trust economy”</i> presso la sede degli Ordini dei Giornalisti in Roma
6 giugno 2017	Formazione professionale, in qualità di giornalista, su: <i>“Internet: manipolazione o trasparenza?”</i> presso la sede degli Ordini dei Giornalisti in Roma
2 ottobre 2017	Formazione professionale, in qualità di giornalista, su: <i>“Giornalismo di approfondimento all'epoca dei social media”</i> presso la sede degli Ordini dei Giornalisti in Roma
	Formazione professionale, in qualità di giornalista, su: <i>“La corretta cronaca sul femminicidio”</i> presso la sede degli Ordini dei Giornalisti in Roma
anni 2016 e 2017	Formazione in materia di benessere organizzativo nell'ambito della valutazione dello stress lavoro-correlato e della qualità della vita organizzativa presso l'Ateneo di Torino attraverso anche importante indagine rivolta a tutto il personale della comunità universitaria
2014	Formazione in materia di Salute e Sicurezza per Dirigenti presso Università Studi di Torino
2009 e 2010	Formazione sulle tematiche della contrattazione collettiva e i nuovi modelli di contrattazione
2007 e 2008	Formazione su <i>“Essere leader nell'Università che cambia”</i> organizzato da SUM Scuola di Management in Milano
	Formazione costante e continuativa su tematiche relative all'ambito gestionale, giuridico, linguistico e informatico

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI**

ADRELINGUA  
ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**ITALIANA**

Inglese  
buono  
buono  
buono

**Capacità e competenze relazionali**

- relatrice, in tavole rotonde, corsi, seminari e convegni in materia di pubblica amministrazione, managerialità femminile, risorse umane e organizzazione
- gestione relazioni sindacale di Ateneo
- componente della giunta Codau

**Competenze nell'ambito dei sistemi e delle metodologie di comunicazione e della gestione delle relazioni esterne e interne:**

- iscrizione all'albo dei Giornalisti del Piemonte – Elenco Pubblicisti dal 9 luglio 2012);
- gestione diretta delle strutture organizzative di comunicazione e relazioni esterne dell'Ateneo di Torino

Competenze per la gestione di organizzazioni complesse e nell'ambito della pianificazione e della misurabilità dei risultati e dei processi, dell'innovazione, della soluzione di problemi, dello sviluppo delle risorse umane, della distribuzione di compiti lavorativi e di responsabilità gestionali:

- incarichi direzionali presso l'Ateneo di Torino, in particolare, attraverso l'esperienza di Direttore delle Risorse Umane dal 2001 al 2005 e con i precedenti incarichi gestionali,
- predisposizione e implementazione di modelli organizzativi per attuazione di una revisione organizzativa fondata sulla gestione dei processi
- gestione diretta dell'audit interno
- esperienza nei nuclei di valutazione e Oiv presso enti esterni

## COMPETENZE COMPORAMENTALI

- Capacità di ricercare e adottare costantemente una visione complessiva e sistemica del proprio lavoro attraverso una visione strategica
- capacità di guidare e ispirare gli altri, essere punto di riferimento, esercitando ruolo di leadership
- capacità di gestire situazioni di confronto e condurre trattative che richiedono mediazione e negoziazione
- capacità di gestione e sviluppo delle risorse umane

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

buona conoscenza del pacchetto office  
ottime competenze nell'uso del pc, di internet e di ambienti virtuali collaborativi

## ATTIVITÀ SPECIFICHE

- Testimonial delle manifestazione **Just The Woman I Am** sin dagli inizi sino a tutt'oggi, VI edizione – 3 marzo 2019

Relatrice a numerosi Convegni, quali fra i più recenti:

- **"Il laureato in Scienze Motorie come nuovo attore nella sanità pubblica"** – anno 2019, Asti presso UNI –Astiss Polo Universitario
- **"V Convegno nazionale, La Medicina di Genere"** – 5 aprile 2019 presso AOU Città della Salute e della Scienza di Torino
- **"Convegno dal Gap di genere ai GEP: il soffitto di cristallo in accademia tra discriminazioni persistenti e prospettive di equità"** 14 marzo 2019, Torino
- **"Sviluppare le professionalità in Unito"** – 13 marzo 2019, Torino
- Convegno Nazionale dei Responsabili amministrativi **"Università, etica, legalità e comunicazione"**, dal 10 al 12 ottobre 2018, Torino
- **"Guidare il cambiamento – ruolo dei Dirigenti"** anno 2017
- **"il ruolo dei responsabili di area: obiettivi e responsabilità"**
- **"XV Convegno Nazionale Codau"** dei Responsabili Amministrativi Universitari
- Convegno finale del **Progetto europeo "USV-React, università a sostegno delle vittime di violenza"** – 21 febbraio 2018 – Castello del Valentino
- **Convegno I CARE. Riconoscere e reagire alla violenza maschile contro le donne** (organizzazione a cura del CIRSD, CUG dell'Università di Torino e CUG del Politecnico di Torino. 24 novembre 2017
- **Notte dei Ricercatori: Pregiudizi di genere. Quanto ci sei?** Iniziativa promossa e co-finanziata dalla Commissione Europea, all'interno del Programma Quadro per la Ricerca e l'Innovazione Horizon 2020.

## PATENTE ULTERIORI INFORMAZIONI

### Patente B

- Pubblicazione sul **"Progetto job evaluation nell'Università di Torino"** – Codau 2011
- Pubblicazione del volume **"Programmazione Integrata e Performance"** – Codau 2016

Maggio 2019