



Data: 27/06/2025

Componenti NdV: Prof.ssa Antonella Plaia – Prof.ssa Alessandra Gentile

PTA: Dott.ssa Miriam Daniele (*verbalizzazione*)

**Verbale dell'audit al Dipartimento in Scienze della Terra e del Mare**  
**collegamento a distanza attraverso la piattaforma "Teams"**

Orario	Attività	Rappresentanti del Cds	Verbalizzazione
9.45 - 10.00	<i>Insediameto</i>		
10.00 - 11.30	Incontro con il Direttore del Dipartimento e suoi delegati alla Ricerca, Didattica e Terza Missione	Prof. Attilio Sulli (Direttore)  Prof. Alessandro Aiuppa (Delegato del DiSTeM per la Ricerca)  Prof.ssa Salvatrice Vizzini (Delegato del DiSTeM per la Terza Missione)  Prof. Edoardo Rotigliano (Delegato per la Didattica)	La prof.ssa Plaia apre l'incontro, presentando la prof.ssa Gentile e la dott.ssa Daniele, personale TAB incaricato della verbalizzazione, e illustra le finalità della seduta, che segue l'audit già svolto con la componente studentesca. L'obiettivo dell'audizione è contribuire al miglioramento continuo dei processi di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo.  Si ricorda che l'attività di audit segue un piano annuale; per il 2025 il Nucleo di Valutazione ha deciso di concentrare l'attenzione su corsi di studio, corsi di dottorato e dipartimenti coinvolti nella visita di accreditamento ANVUR e non ancora oggetto di audit negli anni precedenti.  A seguito dell'analisi del documento di autovalutazione, la Commissione ha rilevato alcune debolezze, in particolare l'assenza di adeguate evidenze documentali a supporto delle informazioni dichiarate. Di seguito si riportano osservazioni e suggerimenti finalizzati alla revisione e al rafforzamento del documento.  <b>E.DIP.1 – Definizione delle linee strategiche per la didattica, la ricerca e la terza missione/impatto sociale</b> <b>E.DIP.1.1 – Contesto di riferimento</b> Il contesto di riferimento è trattato in modo parziale e manca un esplicito collegamento con il Piano



Data: 27/06/2025

Componenti NdV: Prof.ssa Antonella Plaia – Prof.ssa Alessandra Gentile

PTA: Dott.ssa Miriam Daniele (*verbalizzazione*)

**Verbale dell'audit al Dipartimento in Scienze della Terra e del Mare**  
**collegamento a distanza attraverso la piattaforma "Teams"**

Orario	Attività	Rappresentanti del Cds	Verbalizzazione
			<p>Strategico di Ateneo, che andrebbe rafforzato per migliorare la coerenza con la visione generale.</p> <p>Il documento di autovalutazione attribuisce un ruolo centrale alla qualità della didattica, della ricerca e della terza missione rispetto a tematiche quali il cambiamento climatico, la gestione delle risorse naturali e la generazione di rischi. Tuttavia, occorre chiarire in che modo questi elementi si traducano concretamente in azioni e strategie di qualità, ad esempio indicando eventuali meccanismi di premialità o la loro influenza sulla riprogrammazione dell'offerta formativa.</p> <p>Per quanto riguarda la terza missione, si suggerisce di rendere più esplicito il nesso tra agricoltura e ambiente marino, così da chiarire meglio l'ambito di impatto. In merito agli accordi di collaborazione citati, si raccomanda di fornire evidenze documentali (link o riferimenti specifici) oppure di indicare nella scheda la sezione del sito web in cui tali informazioni sono reperibili.</p> <p>La Commissione rileva che sul sito web dipartimentale non risultano pubblicati i verbali del Consiglio di Dipartimento, ma soltanto gli esiti. La sezione "Amministrazione trasparente" necessita di aggiornamento e maggiore cura. Il prof. Sulli riferisce che, nella versione aggiornata della scheda (16 giugno), la sezione è stata integrata con alcuni link. Relativamente agli accordi, si raccomanda di citare esplicitamente le delibere del Consiglio di Dipartimento.</p> <p>Per quanto concerne il PNRR, si raccomanda di chiarire meglio la strategia prevista per il consolidamento delle risorse di personale reclutate (16 RTD e 7 tecnologi) e, in particolare, le</p>



Data: 27/06/2025

Componenti NdV: Prof.ssa Antonella Plaia – Prof.ssa Alessandra Gentile

PTA: Dott.ssa Miriam Daniele (*verbalizzazione*)

**Verbale dell'audit al Dipartimento in Scienze della Terra e del Mare**  
**collegamento a distanza attraverso la piattaforma "Teams"**

Orario	Attività	Rappresentanti del Cds	Verbalizzazione
			<p>iniziative intraprese per la stabilizzazione dei SSD coperti da RTD. Il prof. Sulli riferisce che l'obiettivo è proprio la stabilizzazione dei ricercatori attualmente in servizio.</p> <p>Infine, la Commissione prende atto positivamente del fatto che nel Dipartimento non sono presenti ricercatori inattivi.</p> <p><b>E.DIP.2 – Attuazione, monitoraggio e riesame delle attività di didattica, ricerca e terza missione</b></p> <p>La distribuzione del carico di lavoro del personale TAB avviene secondo prassi consolidate, senza momenti strutturati di confronto specifico.</p> <p>Nel documento di autovalutazione si afferma che le strategie dipartimentali vengono elaborate sulla base di processi istruttori, sottoposte all'approvazione degli organi competenti e monitorate attraverso la stessa articolazione. La Commissione raccomanda di inserire riferimenti puntuali a evidenze documentali relative alle azioni intraprese o pianificate in risposta a eventuali criticità segnalate.</p> <p><b>E.DIP.2.2 – Organizzazione amministrativa</b></p> <p>La struttura amministrativa opera in collegamento con la Direzione Generale e le altre strutture centrali, sotto la responsabilità del RAD. Annualmente, il RAD assegna funzioni e obiettivi al</p>



Data: 27/06/2025

Componenti NdV: Prof.ssa Antonella Plaia – Prof.ssa Alessandra Gentile

PTA: Dott.ssa Miriam Daniele (*verbalizzazione*)

**Verbale dell'audit al Dipartimento in Scienze della Terra e del Mare**  
**collegamento a distanza attraverso la piattaforma "Teams"**

Orario	Attività	Rappresentanti del Cds	Verbalizzazione
			<p>personale, monitorandone i risultati. Il Direttore si confronta periodicamente con il RAD attraverso momenti di valutazione delle attività e del lavoro agile.</p> <p>La Commissione raccomanda di verificare l'esistenza di verbali o documenti relativi a tali incontri e, se presenti, di citarli nella scheda. Si suggerisce inoltre di integrare sul sito web le declaratorie delle Unità Organizzative.</p> <p><b>E.DIP.2.4 – Audit e miglioramento</b></p> <p>Il documento menziona i precedenti audit interni (AUDIT1.PDF e AUDIT2.PDF), ma non descrive il processo di pianificazione, monitoraggio e valutazione delle azioni di miglioramento. La Commissione suggerisce di integrare la scheda con questa descrizione e con la relativa documentazione a supporto.</p> <p><b>E.DIP.3 – Definizione dei criteri di distribuzione delle risorse</b></p> <p>La compilazione della sezione E.DIP.3 risulta sintetica e generale, tale da non consentire una piena comprensione delle azioni. Si suggerisce un maggiore dettaglio descrittivo.</p>



Data: 27/06/2025

Componenti NdV: Prof.ssa Antonella Plaia – Prof.ssa Alessandra Gentile

PTA: Dott.ssa Miriam Daniele (*verbalizzazione*)

**Verbale dell'audit al Dipartimento in Scienze della Terra e del Mare**  
**collegamento a distanza attraverso la piattaforma "Teams"**

Orario	Attività	Rappresentanti del Cds	Verbalizzazione
			<p><b>E.DIP.3.1</b></p> <p>Pur essendo riportato che la maggior parte delle risorse deriva da iniziative di Ateneo, si raccomanda di integrare la scheda con esempi concreti e documentazione a supporto, per rendere più trasparenti le modalità di attribuzione. È inoltre necessario esplicitare meglio il contenuto del regolamento DiSTeM_REG_CT.PDF, chiarendo criteri e meccanismi di utilizzo delle risorse.</p> <p><b>E.DIP.3.3</b></p> <p>La programmazione del personale docente fa riferimento a delibere CdA e indicatori ordinari e strategici, ma mancano i dettagli temporali e indicatori specifici. Si suggerisce di inserirli, di fornire link ai regolamenti per la premialità didattica e di ricerca (REG_PRM_DID.PDF e REG_PRM_RIC.PDF) e di citare il monitoraggio VQR mid-term.</p> <p><b>E.DIP.3.4</b></p> <p>Per quanto riguarda le attività conto terzi, è opportuno descrivere meglio l'utilizzo delle risorse e fornire eventuali riferimenti a verbali o documentazione interna.</p> <p><b>Arene di miglioramento principali:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• assenza di verbali ed evidenze documentali;</li></ul>



Data: 27/06/2025

Componenti NdV: Prof.ssa Antonella Plaia – Prof.ssa Alessandra Gentile

PTA: Dott.ssa Miriam Daniele (*verbalizzazione*)

**Verbale dell'audit al Dipartimento in Scienze della Terra e del Mare**  
**collegamento a distanza attraverso la piattaforma "Teams"**

Orario	Attività	Rappresentanti del Cds	Verbalizzazione
			<ul style="list-style-type: none"><li>• mancanza di riferimenti esplicativi ai Piani Strategici di Ateneo e Dipartimentale.</li></ul> <p><b>E.DIP.4 – Dotazione di personale, strutture e servizi di supporto</b></p> <p><b>E.DIP.4.1</b></p> <p>Il Dipartimento dichiara un organico di 14 PO, 23 PA e 22 ricercatori. È stato precisato che il DiSTeM è tra i Dipartimenti che meno ricorrono alla docenza a contratto. Si suggerisce di riportarlo nella scheda.</p> <p><b>E.DIP.4.2 – Formazione e innovazione didattica</b></p> <p>Il documento menziona attività obbligatorie per i neoassunti e iniziative legate al progetto Mentore. La Commissione osserva che non vengono citati i tutor della didattica e suggerisce di menzionare il COT. Si raccomanda inoltre di fornire informazioni più dettagliate sui docenti coinvolti nelle attività formative e di arricchire la descrizione delle iniziative di innovazione didattica (es. realtà virtuale 360°).</p> <p><b>E.DIP.4.3 – Personale e pianificazione</b></p> <p>La Commissione raccomanda di citare le delibere di SA e CdA e di riferirsi al Piano Strategico</p>



Data: 27/06/2025

Componenti NdV: Prof.ssa Antonella Plaia – Prof.ssa Alessandra Gentile

PTA: Dott.ssa Miriam Daniele (*verbalizzazione*)

**Verbale dell'audit al Dipartimento in Scienze della Terra e del Mare**  
**collegamento a distanza attraverso la piattaforma "Teams"**

Orario	Attività	Rappresentanti del Cds	Verbalizzazione
			<p>dipartimentale, in relazione ai nuovi criteri di ripartizione della dotazione di personale.</p> <p><b>E.DIP.4.4 – Formazione del personale</b></p> <p>Si suggerisce di specificare che UNIPA RESOWEB è una piattaforma per la formazione e di fare riferimento al PIAO, descrivendo le tematiche affrontate.</p> <p><b>E.DIP.4.5 – Dotazione strumentale</b></p> <p>Il Dipartimento dispone di ampia strumentazione di campo. La Commissione consiglia di inserire nella scheda il link alla sezione del sito dedicata, nonché esempi concreti di acquisizioni e aggiornamenti strumentali, citando verbali e documentazione CPDS.</p> <p><b>E.DIP.4.6 – Customer satisfaction</b></p> <p>Si raccomanda di fare riferimento alle indagini di customer satisfaction promosse dall'Ateneo (indagine interna e Good Practice).</p>
<b>11.30 - 12.00</b>	Intervista al personale TAB	Giuliarosa Amerio (RAD) Francesco Avarello (Ricerca) Daniela Alfano (Didattica)	La Commissione evidenzia la necessità di procedere a un aggiornamento complessivo del sito web del Dipartimento, con particolare riferimento alla sezione "Staff", inserendo le declaratorie del personale tecnico-amministrativo (TAB). Ciò consentirebbe di fornire una rappresentazione più



Data: 27/06/2025

Componenti NdV: Prof.ssa Antonella Plaia – Prof.ssa Alessandra Gentile

PTA: Dott.ssa Miriam Daniele (*verbalizzazione*)

**Verbale dell'audit al Dipartimento in Scienze della Terra e del Mare**  
**collegamento a distanza attraverso la piattaforma "Teams"**

Orario	Attività	Rappresentanti del Cds	Verbalizzazione
			<p>trasparente e aggiornata delle responsabilità e dei ruoli interni, migliorando la fruibilità delle informazioni da parte della comunità accademica e degli utenti esterni.</p> <p><b>E.DIP.2 – Attuazione, monitoraggio e riesame delle attività di didattica, ricerca e terza missione</b></p> <p><b>E.DIP.2 – Organizzazione e momenti di confronto</b></p> <p>La RAD riferisce che si svolgono regolarmente incontri tra le varie unità operative, finalizzati al coordinamento e all'allineamento delle attività. Questi momenti costituiscono un canale stabile di comunicazione e raccordo tra Direzione, RAD e personale tecnico-amministrativo, contribuendo al buon funzionamento dell'organizzazione dipartimentale.</p> <p>È stata segnalata, tuttavia, l'assenza di un responsabile per l'Unità Operativa Contabilità e Bilancio, lacuna che andrebbe colmata per migliorare l'efficacia della gestione amministrativo-contabile.</p> <p><b>E.DIP.4 – Dotazione di personale, strutture e servizi di supporto alla didattica, alla ricerca e alla terza missione.</b></p> <p><b>Programmazione e formazione del personale TAB</b></p> <p>La RAD segnala che non esiste attualmente un documento interno di programmazione annuale del lavoro del personale TAB, comprensivo di responsabilità e obiettivi. Per la programmazione della</p>



Data: 27/06/2025

Componenti NdV: Prof.ssa Antonella Plaia – Prof.ssa Alessandra Gentile

PTA: Dott.ssa Miriam Daniele (*verbalizzazione*)

**Verbale dell'audit al Dipartimento in Scienze della Terra e del Mare**  
**collegamento a distanza attraverso la piattaforma "Teams"**

Orario	Attività	Rappresentanti del Cds	Verbalizzazione
			<p>didattica si fa riferimento esclusivamente agli strumenti predisposti a livello di Ateneo.</p> <p>È stato inoltre sottolineato più volte il bisogno di rafforzare la formazione sulla PCC, per migliorare la tempestività dei pagamenti e l'efficienza dei processi amministrativi.</p> <p>Nel documento di autovalutazione si suggerisce di esplicitare in modo più dettagliato le tematiche formative affrontate dal personale tecnico-amministrativo, citando esempi concreti e indicando eventuali bisogni formativi futuri (ad esempio, corsi sulla gestione dei pagamenti). La RAD esprime piena disponibilità a incentivare la partecipazione del personale TAB ai percorsi di aggiornamento.</p> <p>Supporto amministrativo ai Dottorati</p> <p>Dalla lettura della scheda di autovalutazione dei Corsi di Dottorato emerge una carenza di supporto amministrativo dedicato, elemento da considerare per assicurare un adeguato livello di assistenza alle attività connesse alla gestione dei percorsi di terzo livello.</p> <p><b>Gestione delle aule e logistica</b></p> <p>La RAD riferisce che la gestione delle aule è affidata a personale appartenente all'UO Logistica. La Commissione suggerisce di rendere più facilmente accessibili sul sito web le informazioni relative alla disponibilità e alla gestione degli spazi, al fine di agevolare la consultazione da parte di docenti e studenti.</p>



Data: 27/06/2025

Componenti NdV: Prof.ssa Antonella Plaia – Prof.ssa Alessandra Gentile

PTA: Dott.ssa Miriam Daniele (*verbalizzazione*)

**Verbale dell'audit al Dipartimento in Scienze della Terra e del Mare**  
**collegamento a distanza attraverso la piattaforma "Teams"**

Orario	Attività	Rappresentanti del Cds	Verbalizzazione
			<p><b>Customer satisfaction</b></p> <p>In riferimento alla sezione PdA E.DIP.4.6, la Commissione raccomanda di inserire nella scheda riferimenti alle indagini di customer satisfaction interne e ai risultati delle Good Practice promosse dall'Ateneo, per documentare il livello di soddisfazione degli utenti e le eventuali azioni correttive intraprese.</p> <p><b>Conto terzi</b></p> <p>Per quanto riguarda le attività di conto terzi, la Commissione rileva che tutte le procedure amministrative — dalla fase di assegnazione alla distribuzione delle risorse — sono gestite dal RAD, con successivo passaggio in Consiglio di Dipartimento. Si raccomanda di esplicitare tale procedura nel documento di autovalutazione, al fine di garantire la piena tracciabilità delle operazioni e la chiarezza organizzativa.</p>
<b>11.00 - 11.15</b>	Incontro conclusivo con il Direttore del Dipartimento per restituzione primo feedback. L'incontro è aperto ad eventuali altri partecipanti presenti nel corso dell'audizione.		Al termine dell'audit, la Commissione ha restituito ai presenti un elenco sintetico dei principali elementi emersi nel corso dell'audizione, suddivisi tra <b>aree di miglioramento</b> e <b>punti di forza</b> , al fine di orientare le future azioni di revisione e sviluppo.



Data: 27/06/2025

Componenti NdV: Prof.ssa Antonella Plaia – Prof.ssa Alessandra Gentile

PTA: Dott.ssa Miriam Daniele (*verbalizzazione*)

**Verbale dell'audit al Dipartimento in Scienze della Terra e del Mare**  
**collegamento a distanza attraverso la piattaforma "Teams"**

Orario	Attività	Rappresentanti del Cds	Verbalizzazione
			<p><b>Arearie di miglioramento</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Insufficiente presenza di evidenze documentali a supporto delle affermazioni contenute nel documento di autovalutazione.</li><li>• Mancata pubblicazione dei verbali del Consiglio di Dipartimento, attualmente sostituiti dai soli esiti.</li><li>• Necessità di aggiornare e curare con maggiore attenzione la sezione “Amministrazione trasparente” del sito web.</li><li>• Assenza di un documento interno di programmazione annuale delle attività del personale TAB, con obiettivi e responsabilità chiaramente definiti.</li><li>• Scarsa chiarezza sulle strategie di consolidamento del personale reclutato con fondi PNRR, in particolare per quanto riguarda la stabilizzazione dei SSD coperti da RTD.</li><li>• Carenza di esempi concreti e riferimenti a regolamenti e documenti (es. per conto terzi, premialità, programmazione del personale).</li><li>• Mancato aggiornamento della sezione “Staff” del sito web con le declaratorie del personale TAB.</li><li>• Mancanza di link e riferimenti puntuali a regolamenti, verbali e dotazione strumentale all'interno della scheda di autovalutazione.</li></ul>



Data: 27/06/2025

Componenti NdV: Prof.ssa Antonella Plaia – Prof.ssa Alessandra Gentile

PTA: Dott.ssa Miriam Daniele (*verbalizzazione*)

**Verbale dell'audit al Dipartimento in Scienze della Terra e del Mare**  
**collegamento a distanza attraverso la piattaforma "Teams"**

Orario	Attività	Rappresentanti del Cds	Verbalizzazione
			<ul style="list-style-type: none"><li>• Carenza di formazione strutturata su temi chiave (es. PCC, contabilità, gestione pagamenti).</li><li>• Supporto amministrativo ai Dottorati insufficiente, con necessità di potenziamento.</li><li>• Assenza o mancata documentazione dei riferimenti alle indagini di customer satisfaction e alle iniziative di Good Practice.</li></ul> <p><b>Punti di forza</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Assenza di ricercatori inattivi, indicatore di un buon livello di coinvolgimento nella ricerca.</li><li>• Disponibilità del RAD a promuovere percorsi formativi per il personale TAB.</li><li>• Miglioramento dei tempi di rimborso delle missioni, a testimonianza di una maggiore efficienza amministrativa.</li><li>• Basso ricorso alla docenza a contratto, segnale di una solida struttura organica interna.</li><li>• Iniziative di innovazione didattica, tra cui l'uso della realtà virtuale a 360° e il coinvolgimento nel progetto Mentore.</li><li>• Proattività del Dipartimento nell'ambito PNRR, con l'apertura di un nuovo Corso di Laurea a Trapani e il reclutamento di nuove figure di ricercatori e tecnologi.</li><li>• Attività di conto terzi significativa, gestita internamente e con passaggio in Consiglio di Dipartimento, a garanzia di tracciabilità e controllo.</li></ul>