

Rapporto di Riesame Annuale Attività di Ricerca e Terza Missione

Dipartimento: Discipline Chirurgiche, Oncologiche e Stomatologiche (Di.Chir.On.S.)

1 ANALISI PRELIMINARE DEL CONTESTO

Il Riesame della Ricerca Dipartimentale e della Terza Missione (TM), relativo all'anno 2018, prevede la descrizione del processo di autovalutazione del Dipartimento ("D"), dei relativi risultati e degli obiettivi previsti per l'anno 2019.

Come già esposto nella scheda di riesame del 2017, il D ha rivisto i propri obiettivi, anche sulla base dell'esercizio VQR 2011-2014, li ha anche ampliati nel 2018 e ripensati per il 2019, in coerenza con il Piano Strategico di Ateneo e del D (2019-2021). Per quanto riguarda le attività di ricerca, gli obiettivi del D sono:

- 1) mantenimento (ove soddisfacente) e miglioramento delle performance registrate in VQR 2011-2014;
- 2) incremento, oltre che qualitativo, anche quantitativo della produzione scientifica dei ricercatori (delle 3 Fasce di docenza) ai fini del conseguimento di ASN e della visibilità del D nel benchmark nazionale ed europeo;
- 3) implementazione del fund raising, mediante partecipazione e leadership di progetti nazionali ed europei;
- 4) sinergia delle attività di ricerca clinica e laboratoristica, punti di forza e di sviluppo del D.

Il contesto appare mutato nel 2018 rispetto al 2017 (nuovo format di valutazione fornito da PQA; afferenza di nuovo SSD, MED/41). E' stata effettuata e condivisa, tra gli SSD, l'analisi del Riesame 2017 così come la stesura e l'approvazione del Piano Strategico del D

(<http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./content/documenti/Piano-Strategico-Dip.-Dichirons-2019-2021.pdf>).

Si confermano le principali tematiche di ricerca: oncologia sperimentale e clinica (liquid biopsy, stem cells, biomarkers), chirurgia generale, plastica e specialistica/distrettuale (odontoatria, urologia, ortopedia, vascolare), grazie anche alla presenza di laboratori dedicati. Nel 2018 Il D ha pubblicato 289 lavori in extenso (fonte: Scopus).

Con riferimento alla TM (<http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./Terza-Missione/>) obiettivi e attività definiti nel 2016, sono stati coerentemente e progressivamente sviluppati. Il D è sede amministrativa del Dottorato in Oncologia e Chirurgia Sperimentali

(<http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./dottorati/oncologiaechirurgiasperimentaliinternazionale>), con vocazione internazionale e forte impronta interdisciplinare tra oncologia molecolare/clinica e discipline chirurgiche, con eccellente performance scientifica dei docenti del Collegio, di job-placement e di assicurazione della qualità sia della didattica che della ricerca. Le linee di ricerca sono aggiornate annualmente pubblicate in Italiano e Inglese sulla webpage del D, così come nominativi, pubblicazioni e carriere dei dottorandi.

(<https://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./dottorati/oncologiaechirurgiasperimentaliinternazionale/Dottorandi/xxxiv-ciclo>)

Nel 2018 il Dottorato ha sviluppato ulteriormente la sua vocazione internazionale con nuovi

agreement dipartimentali e convenzioni rettorali

(<http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./dottorati/oncologiaechirurgiasperimentaliinternazionale>). Il D, nel rispetto dell'indicatore R4.B, ha definito e messo in atto una propria strategia per il miglioramento della qualità della ricerca.

Tutti gli obiettivi suindicati sono coerenti con il Piano Strategico di Ateneo e con i Piani Strategici del D (2017-2019 e 2019-2021), con le azioni intraprese e con la programmazione delle risorse umane.

Con riferimento all'indicatore R4.B.1, il D ha definito la sua strategia sia nella ricerca che nella TM con obiettivi e azioni coerenti con la sua mission disciplinare e dispone di una organizzazione funzionale a realizzarla: Commissione AQ della Ricerca (<http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./qualita/AQRicerca.html>) e Commissione dei Referenti scientifici dei SSD non rappresentati in AQ.

Con riferimento all'indicatore R4.B.2, il D analizza periodicamente gli esiti del monitoraggio, in visione strategica a medio e lungo termine e per mettere in campo iniziative specifiche (e.g. progetti, agreement). La commissione AQ ricerca analizza i mancanti raggiungimenti e le motivazioni relative, attivando azioni razionali e fattibili, monitorandone l'efficacia.

Con riferimento agli indicatori R4.B.3 e R4.B.4, questi sono stati tenuti in considerazione negli Obiettivi Ricerca e TM del 2018 e per il 2019.

Nel 2017 non si sono individuate risorse economiche per istituire premi o incentivi per la ricerca; nel 2018 si è deciso di destinare la quota dipartimentale del fondo di finanziamento della ricerca (FFR) per il sostegno alle spese di pubblicazioni dei lavori scientifici Q1 e Q2 ed open access di ricercatori inattivi o che non hanno conferito dati di VQR. Il D ha altresì avviato un'intensa azione di public engagement attraverso sito web e canale youtube, insieme alla valorizzazione e pubblicazione sulla webpage delle attività di ricerca dei migliori ricercatori.

2 AZIONI DI MIGLIORAMENTO GIÀ INTRAPRESE ED ESITI

OBIETTIVI DELLA RICERCA:

Obiettivo n. 1: *Miglioramento dei risultati ottenuti nella VQR 2011-2014*

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento): le azioni sono in fase di svolgimento. Dopo l'autovalutazione del 2017, sono state sollecitate ed eseguite riunioni periodiche tra i componenti dei vari SSD su indicazione del Direttore e della commissione AQ al fine di sensibilizzare gli addetti sulla rilevanza degli indicatori sensibili ai fini VQR (per i SSD con VQR) e bibliometrici (per i SSD senza VQR) al fine di produrre un miglioramento della performance dell'intero D, giudicata negativa dopo analisi dei risultati (la Tabella relativa è pubblicata al link <http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./qualita/AQRicerca.html>). Nelle riunioni sono state affrontate le criticità dei singoli SSD, sottolineando la rilevanza degli indicatori sensibili ai fini VQR sui quali effettuare il monitoraggio annuale (2018): numero medio di prodotti Q1 e Q2 per ogni SSD e fascia, confrontando il dato 2017 con il 2018; percentuale di prodotti Q1+Q2/numero totale di pubblicazioni nel 2018 versus 2017. Ai fini del monitoraggio interno, la Commissione ha registrato il dato anche per ogni singolo addetto. In fase di realizzazione la pubblicazione sul sito web dei dati

aggiornati semestralmente in ottemperanza al Requisito R4.B3, per ottenere una sensibilizzazione degli addetti nonché un corretto caricamento dei prodotti della ricerca sulla piattaforma IRIS. Iniziata ed in itinere opera di sensibilizzazione, sin dalla presa di servizio, degli addetti in mobilità a pubblicare in maniera ottimale. Sono state suggerite collaborazioni con centri di riconosciuta rilevanza nazionale e internazionale nonché favorite collaborazioni interdisciplinari all'interno del D e con altri Dipartimenti UNIPA. Nel 2017 non si sono individuate risorse economiche per istituire premi o incentivi per la ricerca; nel 2018 si è deciso di destinare la quota dipartimentale del fondo di finanziamento della ricerca (FFR) per il sostegno (nel 2018 e nel 2019) alle spese di pubblicazioni dei lavori scientifici Q1 e Q2 e di open access di ricercatori inattivi o che non avevano conferito dati di VQR.

Esiti ottenuti (analisi degli indicatori): Nel 2018 si registra un aumento delle pubblicazioni scientifiche con la partecipazione di coautori stranieri: 50/289 (17.3%); nel 2017 erano 29/305 (9,5%). Vedi Appendice pag. 8, ove si evince in Tabella (penultima e ultima colonna), il risultato numerico relativo all'obiettivo 1 con rispettivo commento a pag. 1-2. Si registra la performance dei soggetti in mobilità per il 2018, tutti neo-reclutati (vedi Appendice pag. 3).

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione: non si è potuta concludere l'azione perché in attesa di nuovo esercizio VQR. Le criticità riscontrate in alcuni SSD possono essere ricondotte principalmente alla modesta sensibilità di una quota degli addetti alla ricerca, già precedentemente evidenziata in riunioni intra-SSD.

Obiettivo n. 2: Incrementare anche quantitativamente la produzione scientifica dei componenti (delle 3 Fasce di docenza) nel 2018 vs 2017, ai fini del conseguimento di ASN e della visibilità del Dipartimento nel benchmark nazionale ed europeo.

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento): Azioni in corso, quali sensibilizzazione degli addetti da parte della Commissione AQ, coinvolgimento dei ricercatori di SSD di Area 06 in progetti di ricerca e pubblicazioni multidisciplinari interdipartimentali e intradipartimentali oltre che di un'analisi, per singolo ricercatore (anche grazie alle piattaforme IRIS e PURE Elsevier) e per ogni SSD, monitoraggio del 2018 sul 2017 degli indicatori validi ai fini ASN (i.e. valori medi di numero pubblicazioni, h-index e numero citazioni) per SSD e per sua Fascia (numeri assoluti in caso di singolo addetto). Sono state favorite le collaborazioni con centri di riconosciuta rilevanza internazionale nonché favorite le collaborazioni interdisciplinari all'interno del D e con altri Dipartimenti UNIPA.

Esiti ottenuti: Si ritiene positivo l'esito dell'azione intrapresa su obiettivo 2 per la maggior parte dei SSD. Vedi Appendice pag 8, ove si evincono in colonna i valori degli INDICATORI, dei Δ H index 2017/2018; Δ N Pub 2017/2018; Δ N Cit 2017/2018, tutti relativi ai risultati dell'obiettivo 2 e, anche, rispettivo commento per ogni SSD. Inoltre, si rileva che il D ha conseguito 27 ASN (di I e II fascia) nei vari SSD.

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione: l'azione di per sé non ha come obiettivo il suo completamento, ma solo il suo incrementale miglioramento; alla luce della valutazione 2018 versus 2017 si è sollecitato, con riunioni dedicate e finanziamento delle spese di pubblicazione, un miglioramento della collocazione editoriale delle pubblicazioni.

Obiettivo n.3: Implementare il fund raising, mediante partecipazione e leadership di progetti nazionali ed europei

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento): Azioni in corso. Sensibilizzazione degli addetti da parte della commissione AQ alla partecipazione alle call di progetti su scala nazionale ed internazionale (es. Horizon 2020, PRIN, AIRC) alcuni ancora in attesa di esito.

Esiti ottenuti: I fondi di ricerca attivi nell'anno 2018 sono 11

NOME PROGETTO	IMPORTO PROGETTO
Hypoxia, Inflammation and redox status as determinants of malignant progression of cancer stem cells- RF-2011-02349126	80.554,56
Carcinoma Polmonare NSCLC	15.000,00
Role of FMD in cancer prevention	15.644,63
Donazione Liberale Star Promotion	1.250,00
Ric. Sc. Sudler & H Sepsi e Disfunzione Multiorgano	1.472,22
Contributo CORI 2018 Azione C2	1.500,00
Identificazione di biomarcatori e sviluppo di metodi diagnostici e terapeutici nel campo dell'oncologia e della biologia vascolare	281.730,06
CHIRURGIA RIGENERATIVA NEI DIFETTI DELLA PARETE ADDOMINALE E NEL DEFICIT CONGENITO O ACQUISITO DELLE VIE ESCRETRICI URINARIE, BILIARI E DEI VASI SANGUIGNI: modellamento e crescita cellulare su scaffold planare e su scaffold tubulare. Studio sperimentale	313.620,28
CHIRURGIA RIGENERATIVA NEI DIFETTI DELLA PARETE ADDOMINALE E NEL DEFICIT CONGENITO O ACQUISITO DELLE VIE ESCRETRICI URINARIE, BILIARI E DEI VASI SANGUIGNI: modellamento e crescita cellulare su scaffold planare e su scaffold tubulare. Studio sperimentale	12.162,00
Contributo liberale della NOVO NORDISK al dottorato in Oncologia e Chirurgia Sperimentale	55.000,00
Effetti della riduzione di proteine animali in combinazione con un apporto calorico severamente ridotto (Dieta Mima Digiuno) sull'incidenza dei tumori	25.862,00
TOTALE	803.795,75

I fondi di ricerca attivi nell'anno 2017 erano 5

R1D06-P807FIRB Sviluppo di nuove strategie terapeutiche antitumorali basate su indagini di proteomica delle vie di trasduzione del segnale rilevanti nelle cellule staminali tumorali	83.669,16
R4D06-P807RI24 Identificazione di biomarcatori e sviluppo di metodi diagnostici e terapeutici nel campo dell'oncologia e della biologia vascolare	83.669,16
2015-NAZ-0077 CHIRURGIA RIGENERATIVA NEI DIFETTI DELLA PARETE ADDOMINALE E NEL DEFICIT CONGENITO O ACQUISITO DELLE VIE ESCRETRICI URINARIE, BILIARI E DEI VASI SANGUIGNI: modellamento e crescita cellulare su scaffold planare e su scaffold tubulare. Studio sperimentale	197.626,10
2015-NAZ-0088 CHIRURGIA RIGENERATIVA NEI DIFETTI DELLA PARETE ADDOMINALE E NEL DEFICIT CONGENITO O ACQUISITO DELLE VIE ESCRETRICI URINARIE, BILIARI E DEI VASI SANGUIGNI: modellamento e crescita cellulare su scaffold planare e su scaffold tubulare. Studio sperimentale	4.040,30
2016-NAZ-0018 Carcinoma Polmonare NSCLC	15.000,00

Totale fondi confronto 2017 vs 2018 (384.004,72 vs 803.795,75), risultano aumentati nel 2018

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione: Alcuni progetti hanno avuto esito negativo, probabilmente per limitato network di partenariato. Per altri progetti presentati si rimane in attesa degli esiti. Si rileva che diversi addetti alla ricerca del D hanno richiesto e ottenuto finanziamenti da Ministero della Salute su Paino Sanitario Nazionale (PSN).

Obiettivo n. 4: Sinergizzare le attività di ricerca clinica e di ricerca laboratoristica, entrambi punti di forza e di sviluppo del Dipartimento in oggetto.

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento): Azioni in corso. Sono stati sensibilizzati gli addetti alla razionalizzazione delle risorse e beni per la ricerca clinica e di laboratorio ed alla implementazione ed ottimizzazione del numero di trial clinici e su animali e sulle ricerche ex-vivo, tenendo sempre in considerazione la peculiarità dell'intensa attività assistenziale svolta da molti SSD (Chirurgia generale e specialistica).. Coinvolgimento del personale TA per la programmazione del lavoro, delle strutture e dei servizi di supporto alla ricerca in ottemperanza al Requisito R4.B4.

Esiti ottenuti: 3 laboratori attivi (Laboratorio di Genetica Molecolare – Resp. Prof. Antonio Russo; Laboratorio di Fisiopatologia Cellulare e Molecolare – Resp. Prof. Giorgio Stassi; BIOPLAST/Laboratory of BIOlogy and regenerative medicine/PLASTic surgery – Resp. Prof Cordova) (<http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./struttura/laboratori.html>).

Sostanzialmente stabile il numero di ricerche e di pubblicazioni del D nel 2018 (9) versus 2017 (10) con ricerche laboratoristiche

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione: azione non ancora conclusa. Trattasi di ricerca di laboratorio in progress (con SSD clinici del D e anche di altri Dipartimenti (es. BIND, Promise) e per la quale si prospetta anche attività conto terzi da avviare nel 2019.

Obiettivo n. 5: Internazionalizzazione - Dottorati di ricerca internazionali e convenzioni

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento): Azioni ancora in corso; Dal XXIX ciclo il Dottorato ha intense collaborazioni internazionali (Antwerpen), agreement di cotutela e rilascio doppio titolo, nel 2016 e 2017 ha fruito del finanziamento PON-MIUR per 2 borse di dottorato Industriale internazionale e di n.3 borse da aziende private italiane, le cui tematiche sono coerenti con la mission scientifica del D. Inoltre, sono stati rafforzati i network istituzionali tra UNIPA ed Atenei stranieri (Temple University, Università di Malta, INSERM Marsiglia). Stilato un format standard per avviare gli agreement; concluso un accordo di cotutela nel 2018, con mantenimento del risultato rispetto al 2017 (n.1 doppio titolo con Antwerpen).**Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione:** vi è stato un minimo ritardo burocratico per l'attivazione di cotutela di altri 4 PhDst. Si prevede a breve (I semestre 2019) la finalizzazione degli agreement avviati con ISMETT (Pittsburgh - USA), Parigi e Leuven (Belgio), anche per PhDst a valere su PON/MIUR.

OBIETTIVI DELLA TERZA MISSIONE:

Obiettivo n. 1: Sviluppo e il potenziamento dei rapporti con le istituzioni e gli enti che supportano la ricerca.

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento): Azioni in corso. Sollecitato il coinvolgimento di tutti i SSD. **Coinvolgimento personale TA** per la fase istruttoria del TASK in **ottemperanza al Requisito R4.B4**

Esiti ottenuti: Trend miglioramento del 2018 versus 2017

Mantenimento collaborazione con AIRC, Polizia di Stato, WALCE, Ministero della Salute (per stesura Raccomandazioni cliniche), Assessorato alla salute, ASP Agrigento, Trapani.

Molteplici (>30) in corso nel 2018 (nel 2017, n. >15) con approvazione del Comitato etico, anche in assenza di finanziamento. Il Dipartimento ha sviluppato in modo particolare il proprio ruolo di agenzia culturale del territorio promuovendo numerose attività (vedi pagina 3-4 dell'Appendice)

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione: Si rileva che la maggior parte di addetti alla ricerca del D è coinvolto in collaborazioni e rapporti nell'ambito della Sanità Pubblica

(gestiti attraverso AOUP), non si rilevano convenzioni di ricerca stipulate tra imprese ed università, in quanto in attesa dei risultati dei PO FESR Sicilia.

Obiettivo n. 2: Produzione di beni pubblici e sistematizzazione degli stessi attraverso una più efficace strategia di comunicazione

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento): . Azioni in corso. Sollecitato il coinvolgimento di tutti i SSD. Mantenimento di un canale youtube. **Coinvolgimento del TA informatico (Indicatore R4.B.4)** per la strutturazione di pagine ad hoc nel sito UNIPA pagina D, implementazione e motivazione dei singoli addetti a trasmettere le good news per la loro divulgazione (Indicatore R4.B.3); Nel 2018 creazione newsletter del Dipartimento con mailing list.

Esiti ottenuti: Netto miglioramento dei risultati del 2018 (n. 40 attività) (Vedi pag.4-7 Appendice) versus 2017 (n. 18 attività; <http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./Terza-Missione/Publicengagement/>).

Uso di canale youtube del D (https://www.youtube.com/channel/UckWXiz3dyL8h14HYIoMP2_w), pubblicazione di interviste, eventi, premi, trasmissioni televisive; creazione e manutenzione di pagine divulgative di addetti del D (es. <http://edubuntu-box.unipa.it/stomatologia/index.php>) dove si trovano tutte le collaborazioni, le ricerche in corso.

Come si puo' evincere dalla pagina del D

(<https://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./TerzaMissione/Public-engagement/>):

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione: azione ben sviluppata e ben monitorata.

Obiettivo n.3: Sviluppo e valorizzazione della Didattica post- graduate (PhD, Master, Scuole di Specializzazione) in chiave Terza Missione

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento): Azioni in corso. Incontri interdisciplinari per promuovere lo sviluppo e la divulgazione di didattica post-graduate (<http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./dottorati/oncologiaechirurgiasperimentaliinternazionale>); organizzazione di un evento scientifico sulle principali ricerche delle scuole di specializzazione da svolgersi nel primo semestre 2019 (21 giugno, "R-estate al DiChirOnS").

Esiti ottenuti: Miglioramento dei risultati del 2018 (vedi pag.7 dell'Appendice) versus 2017. Nel corso del 2018 (A.A. 2017/2018 e inizio 2018/2019) risulta attivo, il corso di Dottorato di Ricerca in Oncologia e Chirurgia Sperimentali, afferente al Dipartimento di Discipline Chirurgiche, Oncologiche e Stomatologiche con attrattività verso l'estero con attiva divulgazione; stabile numero studenti stranieri: n.1 studente straniero per ciclo di Dottorato XXXIV (2018) e n.1 studente straniero nel XXXIII (2017).

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione: azione ben sviluppata e monitorata.

Obiettivo n.4: sviluppo della imprenditorialità accademica e gestione della proprietà intellettuale

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento): Azioni in corso. Sviluppo della imprenditorialità accademica e di brevetti.

Esiti ottenuti: Trend di stabilità dei risultati del 2018 versus 2017 (n. 2 risultati versus n.2) con **deposito di 1 brevetto** (N. Deposito 102018000006821 del 20.06.2018) e la creazione di **n.1 start-up** (MED/22) che ha vinto il Premio Nazionale Innovazione 4.0;

III edizione del Contamination Lab di UNIPA - selezionate le dott.sse Federica Canepa e Denise Murgia (PhD del D)

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione: Si rileva che la maggior parte di addetti alla ricerca del D è coinvolto in collaborazioni e rapporti nell'ambito della Sanità Pubblica (gestiti attraverso AOUP). Azione sufficientemente sviluppata e ben monitorata.

3 VALUTAZIONE DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA 2015-2018 IN RAFFRONTO AI RISULTATI DELLA VQR 2011-2014

Si osserva il mantenimento degli effetti positivi evidenziati già nel 2017 degli interventi realizzati in base ai risultati della VQR 2011-2014 che assegnava un voto medio normalizzato (R) pari a 0,67 (<http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./qualita/AQRicerca.html>).

In particolare, a questa derivata positiva sono stati aggiunti, come da indicazione del PQA, indicatori e target come da Piano Strategico 2019-2021.

L'analisi dettagliata dei risultati VQR 2011-2014 è stata oggetto di discussione nei Consigli di Dipartimento di novembre e dicembre 2019. Solo 7 SSD sono stati valutati con VQR, in particolare MED/06= 1,01; MED/18=0,70; MED/19=1,35; MED/24= 0,46; MED/28=0,61; MED/41= 0,90; MED/33=0,99); per altri SSD di cui esiste la VQR come dato di UNIPA non è stato possibile estrapolare il dato per l'addetto afferente al Dipartimento. Il posizionamento del D come voto medio normalizzato (R) è pari a 0,67 nella ultima VQR. Dall'analisi dei prodotti della ricerca per gli SSD dotati di VQR nel periodo 2015-2018 si rileva un trend positivo rispetto ai prodotti della ricerca di fascia Q1-Q2 e pertanto si è confidenti in un miglioramento dell'esito della VQR dell'esercizio 2015-2019. Inoltre, è stato misurato per SSD il rapporto n° totale di prodotti/n° di addetti e si è proceduto a prontamente segnalare al singolo e al Decano di SSD i casi in cui l'addetto non è in possesso ad oggi di prodotti utili per il prossimo esercizio di VQR.

4 ANALISI SWOT DEL DIPARTIMENTO

Punti di forza	Punti di debolezza
<ul style="list-style-type: none"> -Carattere multi ed inter-disciplinare all'interno del Dipartimento (attivati Centro di Genetica oncologica; Centro di riferimento Tumori rari ed eredo-familiari; Gruppo GOTEc-Testa e collo; Gruppo Promaf –Osteonecrosi) con molteplici ricadute di III missione (contesto geografico: unici centri SSN di ricerca clinica della Sicilia Occidentale per tali tipi di patologie e attività). - Sviluppo della progettualità nazionale di ambito medico (i.e. Piano Sanitario Nazionale-PSN, PON e PO-FESR) - Modello integrato di ricerca di base, clinica e traslazionale (i.e. Oncologia di base, medica e chirurgica generale e distrettuale) - Dottorato di Ricerca a vocazione Internazionale ed Industriale - Eventi periodici calendarizzati di divulgazione scientifica a livello territoriale –locale in ambito oncologico. - Riferimento amministrativo del CdS Odontoiatria e P.D. e per CdS Igiene Dentale - Erogazione CFU per CdS Scuola Medicina e Chirurgia 	<ul style="list-style-type: none"> - Scarsa sensibilizzazione e disomogenea aderenza dei docenti alle buone prassi in chiave L. 240/2010 con obiettivi sfidanti della attività di ricerca (e.g. incremento prodotti Q1 WOS) -Inadeguatezza qualitativa e quantitativa delle strutture di supporto alla didattica tutoriale e insufficienti spazi di aggregazione per studenti (under-graduated e post-graduated) - Limitata progettualità Europea ed internazionale -Limitato fund raising ed esiguo controllo di gestione del processo sotteso -Area di miglioramento al controllo del processo delle attività pubblicistiche -Carenza di personale TA dedicato a Ricerca -Assenza di una univoca linea di ricerca caratterizzante il brand del Dipartimento dipartimentale (diverse sono le linee di ricerca presenti ed attive per via delle specifiche attività medico-chirurgiche)

<ul style="list-style-type: none"> -Organizzazione ed erogazione didattica di 8 Scuole di Specializzazione di area sanitaria - Offerta di Master I e II livello -Cura e monitoraggio delle pagine web per divulgazione attività del Dipartimento -Attivazione canale youtube del DiChirOnS -Clima collaborativo e sinergico con personale TA del Dipartimento 	
<p>Opportunità</p>	<p>Minacce</p>
<ul style="list-style-type: none"> -Rapporti con il territorio per la progettazione di start-up, spin-off ed eventi scientifici e culturali (e.g. MMG, Scuole, forze dell'ordine) - Richiesta da parte della medicina territoriale di prestazioni integrate di II livello con ampia crescita dell'attrattività fuori provincia (Centro di Genetica oncologica; Centro di riferimento Tumori rari ed eredo-familiari; Gruppo GOTeC-Testa e collo; Gruppo Promaf –Osteonecrosi) - Richiesta crescente di interviste televisive (su canali regionali e nazionali) -Call di progetti a respiro nazionale ed europeo su tematiche proprie degli assi di ricerca del Dipartimento (e.g. Horizon 2020, MIUR, PON, PSN) Progetti CORI ed Erasmus per docenti e studenti afferenti al Dipartimento 	<ul style="list-style-type: none"> - procedure farraginose e lente per assunzione personale a t.d. (e.g. contratti libero-professionali e borse) soprattutto in caso di progetti su fondi AOUP - Limiti finanziari nel reclutamento di nuovo Personale -Mancato completamento dei lavori di ristrutturazione del Policlinico dei padiglioni di area chirurgica e della Dir.Dip. -Aree di criticità nella applicazione di protocolli di Intesa tra Università e Assessorato Regione Salute - Aree di criticità nelle funzioni e competenze per la gestione ed il controllo delle attività definite "inscindibili" (e.g. DAI).

5 INTERVENTI CORRETTIVI

Alla luce delle criticità e delle azioni intraprese e non concluse, si programmano di seguito gli obiettivi del 2019 (alcuni dei quali già in essere, altri rimodulati, alcuni da poco proposti dalla Commissione AQ della ricerca) in ottemperanza alle Linee Guida ANVUR e di Ateneo). Tutti gli obiettivi del D (rimodulati e nuovi) ottemperano all'adempimento dell'indicatore R4.B e suoi sottocampi (B1-B.4), e risultano coerenti con il Piano Strategico di Ateneo, con il Piano Strategico del [D](#) (2019-2021), con le azioni intraprese e con la programmazione razionale e coerente delle risorse umane.

OBIETTIVI DELLA RICERCA:

<p>Obiettivo n. 1: Miglioramento performance VQR 2011-2014 e miglioramento performance della scheda SUA-Rd</p>
<p>Obiettivo del Piano Strategico 2019-2021 correlato: N.4 e N.5 Azioni da intraprendere: Aggiornamento sulle metodologie per migliorare la performance VQR (e.g. ranking riviste, keywords per indici citazionali). Divulgare la cultura del report per le attività di competenza della SUA-Rd (accreditamento delle attività di ricerca dipartimentale), con possibili meccanismi premiali interni-sia pure di morale riconoscimento; interagire maggiormente con PQA al fine di percepire azione di monitoraggio e determinare un confronto costante (anche mediante valutazioni a breve-medio-termine e benchmark interni); insieme con AQ di D e Referenti di SSD,</p>

mettere a punto strategie per il coinvolgimento dei docenti scientificamente meno attivi; destinazione FFR dipartimentale alla pubblicazione di lavori scientifici Q1 e Q2 dei ricercatori inattivi anche per gli anni successivi al 2018-2019.

Indicatori/monitoraggio: n. 4 e n. 5

Prodotti presentati /numero di prodotti attesi da VQR. In particolare, gli indicatori scelti sono: 1) il numero medio di prodotti di Q1 e Q2 per ogni singolo SSD e singola fascia (ove l'addetto di ricerca non sia singolo, altrimenti si riporterà il valore assoluto) confrontando il dato 2018 versus 2019; inoltre, si è calcolata la percentuale di prodotti Q1+Q2/numero totale di pubblicazioni nel 2019 versus 2018. Ai fini del monitoraggio interno, si registrerà anche il dato per ogni singolo addetto; 2) numero di prodotti con coautori stranieri/num totale di prodotti; 3) produzione scientifica dei soggetti in mobilità.

Target (nuovo o rispetto al 2018): +5% (Prodotti presentati /numero di prodotti attesi da VQR); + 5% e +5% (Prodotti di I e II quartile)

Modalità, risorse, tempi/scadenze previste, responsabilità: consultazione dei dati presenti su Scopus, verifica semestrale (a inizio anno successivo a quello da verificare), responsabilità a carico del delegato della Ricerca Dipartimentale, della AQ della ricerca del D, della commissione referenti scientifici dei SSD non rappresentati in AQ; destinazione FFR dipartimentale alla pubblicazione di lavori scientifici Q1 e Q2 dei ricercatori inattivi anche per gli anni successivi al 2018-2019.

Obiettivo n. 2: Miglioramento visibilità delle attività di ricerca del Dipartimento ed incrementare i rapporti internazionali nella ricerca.

Obiettivo del Piano Strategico correlato: N.3 e N.6

Azioni da intraprendere: Messa a punto di un sistema di monitoraggio per permettere maggiore visibilità delle attività del Dipartimento (compresi prodotti scientifici), con report semestrali automaticamente generati (evitando così le pagine web obsolete, nocive alla nostra immagine). Monitorare e implementare le convenzioni internazionali a valere sul Dottorato (Docenti e dottorandi). Organizzare Workshop, Meeting e altre iniziative (Premi, concorsi) de visu o via web (es. Contest).

Indicatori/monitoraggio: Numero di monitoraggi pubblicati su webpage; Prodotti caricati su IRIS/prodotti della ricerca censiti su Scopus; numero di convenzioni per il PhD; Numero di eventi organizzati dal Dipartimento;

Target (nuovo o rispetto al 2018): 1 (numero di monitoraggi pubblicati su webpage - nuovo); 100% (Prodotti caricati su IRIS/prodotti della ricerca censiti su Scopus - nuovo); n. 1 convenzione/agreement per PhD; 1 (Numero di eventi organizzati dal Dipartimento);

Modalità, risorse, scadenze previste, responsabilità: consultazione dei dati presenti su piattaforma scopus e medline, verifica annuale (a inizio anno successivo a quello da verificare), responsabilità a carico del delegato della Ricerca Dipartimentale, della AQ della ricerca del D, della commissione referenti scientifici dei SSD non rappresentati in AQ.

Obiettivo n.3: Rafforzamento della capacità progettuale espressa dai singoli gruppi di ricerca del Dipartimento e in collaborazione con altri ricercatori interni ed esterni a UNIPA. Miglioramento delle condizioni operative di progettazione scientifica e amministrativa della proponenda attività di ricerca, prima ancora della sua reale esecuzione (e relativi issues amministrativi e economico-finanziari)

Obiettivo del Piano Strategico correlato: N.1 e N.2

Azioni da intraprendere: Conoscere e assicurare la massima divulgazione dei bandi e la conseguente partecipazione dei ricercatori agli stessi (in rapporto discendente rispetto alla Centrale UNIPA), condividendo informazioni e istruzioni, soprattutto se vi sarà-come si auspica- un incremento delle attività di informazione e formazione (adeguatamente temporizzate, cioè con ampio anticipo rispetto ai bandi). Maggiore interlocuzione tra amministrazione centrale e periferica (Dipartimenti) soprattutto in tema di progettazione e amministrazione fondi, con potenziamento e

formazione specifica del personale TA per tutti gli adempimenti connessi alla attività di ricerca, con l'identificazione di un collegamento con TA univoco del Dipartimento

Indicatori/monitoraggio: Proposte progettuali presentate e numero proposte progettuali vincenti e personale addetto a tale funzione.

Target (nuovo o rispetto al 2018): +5% (Proposte progettuali presentate e numero proposte progettuali vincenti); 1 (Personale addetto a tale funzione - nuovo).

Modalità, risorse, scadenze previste, responsabilità: consultazione dei siti web degli enti di ricerca, agenzie di ricerca per le call, sollecitazione lettura email inviate da uffici centrali UNIPA, responsabilità a carico del delegato della Ricerca Dipartimentale e della AQ della ricerca del D.

OBIETTIVI DELLA TERZA MISSIONE:

Obiettivo n. 1: Sviluppo e il potenziamento dei rapporti con le istituzioni e gli enti che supportano la ricerca e la didattica

Azioni da intraprendere: Rafforzamento e creazioni di nuovi network e di nuove collaborazioni nell'ambito della Sanità Pubblica (gestiti attraverso AOUP). **Coinvolgimento del personale TA in ottemperanza al Requisito R4.B4.**

Indicatori/monitoraggio: a) Numero Trials clinici e b) Numero corsi ECM con patrocinio dipartimentale; c) n° di nuove collaborazioni; d) n° di brevetti depositati ed idonei a sfruttamento commerciale; e) n° di convenzioni di ricerca.

Target (rispetto al 2018 e nuovo): a) +5% di trials rispetto al 2018; e b) n.1 corso ECM; c) 1; d) 1; e) 1

Modalità, risorse, tempi/scadenze previste, responsabilità: contatti istituzionali con responsabili di Enti pubblici e privati, responsabilità a carico del delegato della Terza Missione, del delegato della Ricerca e Didattica Dipartimentale e del Direttore del Dipartimento.

Obiettivo n. 2: Monitoraggio degli eventi di produzione di beni pubblici e sistematizzazione degli stessi attraverso una più efficace strategia di comunicazione

Azioni da intraprendere: Sensibilizzazione dei SSD, sviluppo del canale youtube.

Coinvolgimento del TA informatico per la implementazione di pagine ad hoc nel sito UNIPA pagina web del D, implementazione e motivazione dei singoli addetti a trasmettere le goodnews per la loro divulgazione.

Indicatori/monitoraggio: numero di beni pubblici comunicati nel 2019 versus 2018

Target (rispetto al 2018): +5% di beni pubblici rispetto al 2018

Modalità, risorse, scadenze previste, responsabilità: responsabilità a carico del delegato della Terza Missione, del Delegato della Ricerca Dipartimentale, della AQ della ricerca del D, della commissione referenti scientifici dei SSD non rappresentati in AQ.

Obiettivo n.3: Sviluppo e valorizzazione della Didattica post- graduate (PhD, Master, Scuole di Specializzazione) in chiave Terza Missione

Azioni da intraprendere: Incontri interdisciplinari per promuovere lo sviluppo e la divulgazione di didattica post-graduate. **Coinvolgimento del personale TA** per la fase istruttoria del TASK in ottemperanza al Requisito R4.B4. Sviluppo di programmi di prevenzione nelle scuole e nelle comunità.

Indicatori/monitoraggio: numero di eventi organizzati e di campagne di prevenzione eseguite e relativa divulgazione

Target (nuovo): a) n.1 evento patrocinato unipa in ambito metropolitano

Modalità, risorse, scadenze previste, responsabilità: responsabilità a carico del delegato della Terza

Missione, del Delegato della Ricerca Dipartimentale, Direttori delle Scuole di Specializzazione, Coordinatore del Dottorato del D, della AQ della ricerca del D, della commissione referenti scientifici dei SSD non rappresentati in AQ.

Obiettivo n.4: Sinergizzare le attività di ricerca clinica e di ricerca laboratoristica, entrambi punti di forza e di sviluppo del Dipartimento in oggetto.

Azioni da intraprendere Razionalizzare risorse e beni per la ricerca clinica e di laboratorio. Implementare e ottimizzare il numero di trial clinici e su animali, ricerche ex-vivo. Pianificare l'ottimale **coinvolgimento del personale TA** per la programmazione del lavoro, delle strutture e dei servizi di supporto alla ricerca **in ottemperanza al Requisito R4.B4.**

Indicatori/monitoraggio: Numero di ricerche del D nel 2019 versus 2018

Target (rispetto al 2018): a) +5% di ricerca di laboratorio rispetto al 2018

Modalità, risorse, scadenze previste, responsabilità: consultazione dei siti web degli enti di ricerca, agenzie di ricerca per le call, sollecitazione lettura email inviate da uffici centrali UNIPA, responsabilità a carico del delegato della Ricerca Dipartimentale e della AQ della ricerca del D.

5: Mantenimento/sviluppo della imprenditorialità accademica e gestione della proprietà intellettuale.

Azioni da intraprendere: Incontri interdisciplinari per promuovere lo sviluppo e la divulgazione di progetti di ricerca e collaborazioni inter- ed intra-dipartimentali e con altri dipartimenti UNIPA.

Coinvolgimento del personale TA in ottemperanza al Requisito R4.B4

Indicatori/monitoraggio: a) Numero di spin-off accreditati; b) Numero di imprese avviate ed impatto occupazionale ed economico; c) Numero di conto terzi attivati;

Target : a)1; b)1; c)2

Modalità, risorse, scadenze previste, responsabilità: responsabilità a carico del delegato della Terza Missione, del Delegato della Ricerca Dipartimentale, Direttori delle Scuole di Specializzazione, Coordinatore del Dottorato del D, della AQ della ricerca del D, della commissione referenti scientifici dei SSD non rappresentati in AQ.

6 ITER DI APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO

Il documento preliminare di riesame per Attività di Ricerca e Terza Missione è stato approvato dalla commissione AQ ricerca (13.05.2019), informati i componenti della commissione dei docenti degli SSD non rappresentati in AQ, e, dopo il riscontro del PQA, è stato ratificato, nella sua versione finale revisionata, dal Direttore in data 28.05.2019 e sarà sottoposto a ratifica, previa presentazione da parte del Delegato alla Ricerca, al primo Consiglio di Dipartimento utile.

ESITI IN DETTAGLIO di OBIETTIVO 1 RICERCA (Miglioramento dei risultati ottenuti nella VQR 2011-2014)

BIO/9 (FISIOLOGIA)

Il settore è composto da una sola unità (n.1 PO). Non è stato possibile effettuare nel 2017 un confronto tra le VQR. Nel 2018 ha tre prodotti Q1-Q2 (n.4 nel 2017).

BIO/13 (BIOLOGIA APPLICATA)

Il settore è composto da una sola unità (n.1 RU t.i.). Non è stato possibile effettuare nel 2017 un confronto tra le VQR. Nel 2018 ha due prodotto Q1-Q2 (n.1 nel 2017).

BIO/16 (ANATOMIA UMANA)

Il settore è composto da una sola unità (n.1 RU t.i.). Non è stato possibile effettuare nel 2017 un confronto tra le VQR. Nel 2018 ha una stabile produzione scientifica (Q1-Q2) di eccellente qualità $[(Q1+Q2)/tot]$.

MED/06 (ONCOLOGIA MEDICA)

Il settore è composto da 5 unità (n.1 PO e 4 RU t.i.). L'indice R dell'ultima VQR 2011-2014 è uguale a 1.01, ciò pone il settore in una buona posizione. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva che il SSD ha migliorato la propria performance di quantità (Q1-Q2) e qualità per PO e sebbene la qualità $[(Q1+Q2)/tot]$ della produzione scientifica dei RU registri una lieve flessione.

MED/18 (CHIRURGIA GENERALE)

Il settore è composto da 25 unità (n.5 PO, n.11 PA, n. 9 RU t.i.). L'indice R dell'ultima VQR 2011-2014 è uguale a 0.7. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, per quanto riguarda la quantità (Q1-Q2) della produzione scientifica si rileva che il SSD ha migliorato la propria performance (PO, PA, RU).

Anche la qualità $[(Q1+Q2)/tot]$ dimostra un sostanziale miglioramento(PO e PA, stabili i RU).

MED/19 (CHIRURGIA PLASTICA)

Il settore è composto da 6 unità (n.2 PO e n.3 RU t.i e n.1 RTDb). L'indice R relativo ai risultati dell'ultima VQR 2011-2014 è uguale a 1.35 ben al di sopra della media nazionale per SSD. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva una riduzione della numerosità (Q1-Q2) e della qualità $[(Q1+Q2)/tot]$ dei prodotti scientifici per il PO, mentre si registra un miglioramento della qualità dei prodotti scientifici per i RU. Stabile la numerosità per questi ultimi.

MED/21 (CHIRURGIA TORACICA)

Il MED/21 è composto da una sola unità (n.1 PA). Il SSD non ha un dato aggregato di VQR, in presenza di un unico componente. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva che l'addetto ha ridotto la propria performance di qualità $[(Q1+Q2)/tot]$ e la quantità della produzione scientifica (Q1-Q2).

MED/22 (CHIRURGIA VASCOLARE)

Il settore è composto da due unità (n.1 PO e n.1 RTDa). Il SSD non ha un dato aggregato di VQR. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva che l'SSD possiede una ottimale performance di qualità $[(Q1+Q2)/tot]$ mentre registra una peggiore quantità della produzione scientifica (Q1-Q2) per il PO. Stabile per il RU.

MED/24 (UROLOGIA)

Il settore è composto da 5 unità (n.1 PO, n.2 PA e 2 RU t.i.). L'indice R relativo ai risultati della VQR 2011-2014 è uguale a 0.46. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva che il SSD ha migliorato la propria performance di qualità $[(Q1+Q2)/tot]$ per PA e RU e la quantità della produzione scientifica (Q1-Q2) dei PA; diminuiti i risultati per entrambi gli indicatori dei PO, stabile la produzione scientifica degli RU.

MED/28 (MALATTIE ODONTOSTOMATOLOGICHE)

Il settore è composto da 14 unità (n.4 PO, n.3 PA, n.6 RU t.i. e n.1 RTDa). L'indice R relativo ai risultati della VQR 2011-2014 è uguale a 0.61. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva che il SSD ha migliorato sia la propria performance di qualità $[(Q1+Q2)/tot]$ per i PO che la quantità della produzione scientifica (Q1-Q2) per i PO ed i PA. Stazionaria la qualità per i PA ed i RU così come la produzione per i RU.

MED 29 (CHIRURGIA MAXILLOFACCIALE)

Il settore è composto da una unità (n.1 RU t.i.). Il SSD non ha un dato aggregato di VQR, in presenza di un unico componente. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva che l'addetto non ha esitato alcun prodotto di ricerca.

MED/31 (OTORINOLARINGOIATRIA)

Il settore è nel 2017 composto da una unità (n.1 RU t.i.). Non è stato possibile effettuare un confronto tra le precedenti VQR, in presenza di un unico componente. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva che l'addetto ha migliorato la propria performance di qualità $[(Q1+Q2)/tot]$. Stazionaria la quantità della produzione scientifica (Q1-Q2).

MED/33(MALATTIE APPARATO LOCOMOTORE)

Il SSD MED/33 è composto da tre unità (n.1 P.O. e n.2 P.A.). Non è stato possibile rilevare il dato VQR 2011-2014. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva che l'SSD ha mantenuto stazionaria la produzione scientifica (Q1-Q2) e performance di qualità $[(Q1+Q2)/tot]$ dei PA. Peggiorati la qualità ed il numero dei prodotti per il PO.

MED/34 (MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA)

Il settore è composto da due unità (n.1 PO e n.1 RTDa.). Il SSD non ha un dato aggregato di VQR, in presenza di un unico addetto al tempo dell'esercizio di VQR. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva che l'intero SSD ha mantenuto un'eccellente performance di qualità $[(Q1+Q2)/tot]$. Stabile la quantità della produzione scientifica (Q1-Q2).

MED/41 (ANESTESIOLOGIA)

Dal 2018 nuovo componente del D. Il SSD è composto da sei unità (n.1 PO, n.1 P.A. e n.4 RU t.i.). Il SSD non ha un dato aggregato di VQR. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva che l'intero SSD ha migliorato la propria performance di qualità $[(Q1+Q2)/tot]$ e la quantità della produzione scientifica (Q1-Q2).

MED/46 (SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO)

Il settore è composto da due unità (n.1 PO ed n°1 RTDa dal 31/12/2018). Il SSD non ha un dato aggregato di VQR, in presenza di un unico componente. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva che l'addetto ha mantenuto la propria performance di qualità $[(Q1+Q2)/tot]$. Ridotta la quantità della produzione scientifica (Q1-Q2).

MED/49 (SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE)

Il settore è composto da una unità (n.1 RU t.i.). Il SSD non ha un dato aggregato di VQR, in presenza di un unico componente. Nel monitoraggio intermedio 2018 versus 2017, si rileva che l'addetto ha peggiorato la propria performance di qualità $[(Q1+Q2)/tot]$ e la quantità della produzione scientifica (Q1-Q2).

ESITI IN DETTAGLIO di OBIETTIVO 2 RICERCA (Incremento della produzione scientifica quantitativa degli addetti nel 2018 vs 2017)

BIO/9 (FISIOLOGIA)

Il settore è composto da una sola unità (n.1 PO). Stabile l'h-index, aumentato il numero totale di pubblicazioni 2018 vs 2017, aumentate le citazioni.

BIO/13(BIOLOGIA APPLICATA)

Il settore è composto da una sola unità (n.1 RU t.i.). Stabile l'h-index, aumentato il numero totale di pubblicazioni 2018 vs 2017, diminuite le citazioni. Conseguimento della ASN II fascia.

BIO/16(ANATOMIA UMANA)

Il settore è composto da una sola unità (n.1 RU t.i.). Stabile l'h-index, lieve aumento delle pubblicazioni (da 0 a 1) diminuito il numero delle citazioni 2018 vs 2017. Conseguimento della ASN II fascia.

MED/06(ONCOLOGIA MEDICA)

Il settore è composto da 5 unità (n.1 PO e 4 RU t.i.). Nel monitoraggio intermedio 2018 vs 2017 si rilevano modifiche nell'intero SSD. N° di pubblicazioni e citazioni aumentate per il PO. Citazioni diminuite per i RU.

MED/18(CHIRURGIA GENERALE)

Il settore è composto da 25 unità (n.5 PO, n.11 PA, n. 9 RU t.i.). In aumento h-index dell'intero SSD. Aumento della produzione scientifica e riduzione delle citazioni per l'intero SSD. Conseguimento di n. 5 ASN II fascia e n. 6 ASN di I fascia.

MED/19(CHIRURGIA PLASTICA)

Il settore è composto da 5 unità (n.2 PO, n.3 RU t.i. e n.1 RTDa). In aumento l'h-index dei PO, riduzione del numero di pubblicazioni nel 2018 per l'intero SSD e del numero di citazioni dei PO. Conseguimento di n. 2 ASN II fascia e n. 1 ASN di I fascia

MED/21(CHIRURGIA TORACICA)

Il MED/21 è composto da una sola unità (n.1 PA). Stabile l'h-index, riduzione delle pubblicazioni, lievemente aumentato il numero delle citazioni 2018 vs 2017.

MED/22 (CHIRURGIA VASCOLARE)

Il settore è composto da due unità (n.1. PO e n.1 RTDa). In aumento l'h-index del RU, sebbene le pubblicazioni dell'intero SSD siano in riduzione. Riduzione del numero medio di citazioni. Conseguimento della ASN II fascia.

MED/24 (UROLOGIA)

Il settore è composto da 5 unità (n.1 PO, n.2 PA e 2 RU t.i.). In aumento h-index e pubblicazioni di PA e RU, lievi cambiamenti nel numero medio di citazioni. Permane molto basso il valore medio di h-index dei RU.

MED/28 (MALATTIE ODONTOSTOMATOLOGICHE)

Il settore è composto da 15 unità (n.4 PO, n.4 PA, n.6 RU t.i. e n.1 RTDa). Trend lievemente positivi in tutti gli indicatori, ad eccezione delle citazioni. Permane molto basso il valore medio di h-index dei RU. Conseguimento di n. 1 ASN II fascia e n. 3 ASN di I fascia

MED 29 (CHIRURGIA MAXILLOFACCIALE)

Il settore è composto da una unità (n.1 RU t.i.). Si rileva che l'addetto anche per il 2018 non ha esitato alcun prodotto di ricerca. Permane molto basso il valore medio di h-index.

MED/31 (OTORINOLARINGOIATRIA)

Il settore è nel 2018 composto da una unità (n.1 RU t.i.). Aumentato l'h-index, lievemente aumentato il numero delle citazioni 2018 vs 2017. Permane molto basso il valore medio di h-index dei RU.

MED/33 (MALATTIE APPARATO LOCOMOTORE)

Il SSD MED/33 è composto da tre unità (n.1 P.O. e n.2 P.A.). Lieve aumento h-index e numero medio di citazioni per il PO. Stabile il numero di pubblicazioni di entrambe la fasce. Per il PA, stabile h-index, diminuito il numero medio di citazioni.

MED/34 (MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA)

Il settore è nel 2018 composto da due unità (n.1 PO e n.1 RTDa). Stabile l'h-index dell'intero SSD ed in n° di pubblicazioni e di citazioni del RU. Questi ultimi sono entrambi in aumento per il PO.

MED/41 (ANESTESIOLOGIA)

Dal 2018 nuovo componente del D. Il SSD è composto da sei unità (n.1 PO, n.1 P.A. e n.4 RU t.i.). Nel confronto 2018 vs 2017 si rileva che l'intero SSD ha lievemente peggiorato la quantità della produzione scientifica. In aumento le citazioni di RU e PA, diminuite invece per il P.O. Stabili gli h-index dell'intero SSD.

MED/46 (SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO)

Il settore è composto da due unità (n.1 PO ed n°1 RTDa dal 31/12/2018). Lieve incremento di h-index. Diminuiti il n° di citazioni ed il numero di pubblicazioni nel confronto 2018 vs 2017.

MED/49 (SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE)

Il settore è composto da una unità (n.1 RU t.i.). Stabile h-index. Aumento di n° di citazioni ma diminuito il numero di pubblicazioni nel confronto 2018 vs 2017.

Per quanto attiene i soggetti in mobilità, si osserva che nel 2018 essi sono pari a 3: 1 RTDa neo-reclutato (MED/34) con una produzione costituita da n. 1 articoli nel 2018 di cui 1 di Q1-Q2; 1 RtdA neo-reclutato (MED/46) con una produzione costituita da n. 1 articoli nel 2018 di cui n. 1 di Q1-Q2; 1 RTDb neo-reclutato (MED/19) con una produzione costituita da n. 1 articoli nel 2018 di cui n.1 nel 2018 di Q1-Q2.

ESITI IN DETTAGLIO di OBIETTIVO 1 TM

- Il Prof. **Guido Bajardi** ed il Dott. **Felice Pecoraro Faculty Member** al **Congresso Internazionale**

Aortic Surgery Peripheral and Venous HOW TO DO IT 2018;

- la Sessione Live Surgery in collegamento con la sala operatoria dell'U.O.C. di Chirurgia Generale e d'Urgenza dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico "P. Giaccone" di Palermo al **29° Congresso Nazionale Chirurgia dell'Apparato Digerente**, 29-30 Novembre 2018;
 - Intervista video del prof. **Gaspare Gulotta** su SiciliaUnoNews;
- **31° Congresso Società Italiana di Flebologia**, La Flebologia EuroMediterranea a Palermo, Capitale della Cultura 2018, 4-5-6 ottobre 2018, Mondello Palace Hotel, Palermo
 - 31° Congresso Nazionale SIF-2018 presentazione all'A.R.S.- intervista de ilmoderatore.it al prof. Gaspare Gulotta
- **Antonino Giarratano, professore afferente al Dip. Di.Chir.On.S. Unipa, eletto alla guida dellaSIAARTI**, al 72° Congresso Nazionale SIAARTI, Fiera del Mediterraneo, Palermo 10-13 ottobre 2018.
 - News Unipa
 - Articolo su clicksalute-palermo.blogautore.repubblica.it
 - Articolo su insanitas.it
- **Cure palliative**, novità e prospettive
 - V Congresso di Cure Palliative 24-26 maggio 2018, Sala delle Carrozze di villa Niscemi
 - Cure palliative e biotestamento, articolo di redazione su InSaluteNews, 22-05-2018
 - Cure palliative, novità e prospettive, articolo di Valentina Grasso con resoconto del V Congresso di Cure Palliative e intervista alla prof. Giuseppina Campisi su Insanitas, 26-05-2018;
- Policlinico di Palermo, nuova frontiera nelle **cure palliative**: ecco pure l'odontoiatra. Il nuovo concetto di team multidisciplinare è stato presentato da **Vera Panzarella**, borsista dell'unità operativa di medicina orale coordinata da Giuseppina Campisi, al **XXIV Congresso Nazionale della Società Italiana di Cure Palliative**
 - articolo di redazione del 20/11/2017 su insanitas.it;
 - articolo di redazione del 20/11/2017 su medicina33.it;

ESITI IN DETTAGLIO di OBIETTIVO 2 TM

- L'altroparlante. **Gianni Pantuso e Adriana Cordova** parlano di "**Grave obesità: l'intervento chirurgico bariatrico come valida, ma non esclusiva, soluzione del problema**" RADIO REG.
- **Percorso diagnostico assistenziale delle malattie sessualmente trasmesse (MST): l'esperienza della Regione Sicilia**
- **Progetto di educazione alla salute: La prevenzione oncologica nelle donne**
- La prof.ssa **Olga Di Fede** e la prof.ssa **Giuseppina Campisi** ospiti della trasmissione radiofonica "L'altroparlante"
- La start-up **Advanced Medical Engineering Devices (AMED s.r.l.)**, fondata all'Università degli Studi di Palermo, ha vinto l'edizione 2019 del **Premio Innovazione 4.0**
- **Intervento di ricostruzione del massiccio facciale di eccezionale complessità al Policlinico Universitario "P. Giaccone"**
- **Arriva l'ortoplastica, chirurgia d'eccellenza per gambe e braccia**, articolo di Salvatore Fazio su Giornale di Sicilia del 23-12-2018;
- In prima linea contro il "**Predatory Open-Access Publishing**". Traguardo pubblicistico del gruppo di **Anestesiologia** di UniPa
 - News UniPa
 - Articolo (Autori: Cortegiani, Andrea, Longhini, Federico, Sanfilippo, Filippo, Raineri, Santi Maurizio, Gregoretti, Cesare, Giarratano, Antonino) pubblicato sulla prestigiosa rivista "Anesthesia & Analgesia", giornale ufficiale della "International Anesthesia Research

Society"

o Editoriale di commento da parte del Deputy Editor di Anesthesia & Analgesia

- La newsletter ufficiale del Network Italiano di Cure di Supporto in Oncologia NICSO del mese di dicembre 2018 è stata curata dalla Prof.ssa Giuseppina Campisi, responsabile della U.O. di Medicina Orale al Policlinico P. Giaccone di Palermo
 - o **Newsletter NICSO - Dicembre-2018**
- **L'oncologia di precisione raddoppia la sopravvivenza**, AIOM 2018
 - o intervista al prof. Antonio Russo su agoramagazine.it del 20/11/2018 (PDF);
 - o intervista al prof. Antonio Russo su Il secolo XIX del 20/11/2018 (PDF);
 - o intervista al prof. Antonio Russo su La Stampa del 20/11/2018 (PDF);
 - o intervista al prof. Antonio Russo su quotidianosanita.it del 19/11/2018 (PDF);
 - o intervista al prof. Antonio Russo su healtdesk.it del 18/11/2018 (PDF);
 - o intervista di Irma D'Aria al prof. Antonio Russo su repubblica.it del 17/11/2018 (PDF);
 - o intervista al prof. Antonio Russo su saluteh24.it del 17/11/2018 (PDF);
 - o intervista al prof. Antonio Russo su corrierenazionale.it del 17/11/2018 (DPF);
 - o intervista al prof. Antonio Russo su iltrattodellasalute.org del 17/11/2018 (PDF);
 - o intervista al prof. Antonio Russo su insalutenews.it del 17/11/2018 (PDF);
 - o intervista al prof. Antonio Russo su insiemecontroilcancro.net del 17/11/2018 (PDF);
 - o intervista al prof. Antonio Russo su meteoweb.eu del 17/11/2018 (PDF);
- **La prof.ssa Giuseppina Campisi riceve Premio Internazionale per la Ricerca in Odontoiatria**
 - o Premio Internazionale per la ricerca a docente UniPa
- **Un malato di cancro su due usa «rimedi naturali», inconsapevole dei rischi che corre**, intervista di Vera Martinella al prof. Antonio Russo su Corriere della Sera del 18/10/2018;
- **BRA DAY 2018 - Giornata internazionale per la consapevolezza della ricostruzione mammaria**, 17-10-2018
- **Competenza globale di medici e odontoiatri. Dal lavoro di squadra al rapporto con il paziente**, 04-10-2018
- **Russo: quelle cellule sentinella aprono altre frontiere nella cura**, articolo del Prof. Russo pubblicato sul Giornale di Sicilia il 02-10-2018
- **Focus sui tumori al polmone e testa-collo**, 02-10-2018
- **Protocolli di prevenzione odontoiatrica**, elaborati da ricercatori UNIPA e utilizzati presso il Policlinico "P. Giaccone", pubblicati su Biomed Research International
 - o Hindawi BioMed Research International Volume 2018, Article ID 2684924, PDF
 - o articolo su unipa
- **3a Giornata Nazionale della Psico-oncologia. Il TEMPO DELLE ATTESE IN ONCOLOGIA**, 28-09-2018
- **Il prof. Scardina direttore del Journal of Dental Sciences Research and Therapy**, agosto 2018
- Presentazione **percorsi di ricerca clinica** Settore Medicina Orale nel corso dell'**Annual Meeting 2018 sulle Cure di supporto per pazienti oncologici**(MASCC-Vienna)
- **La prima visita, la pietra angolare dell'odontoiatria**, intervista di Perluigi Altea alla prof.ssa Giuseppina Campisi su Il dentista moderno n.10 di giugno 2018;
- **Tutto in una goccia. Con un prelievo si potranno diagnosticare tumori prima di avere sintomi e capire se un feto è sano senza "disturbarlo" nell'utero**, intervista di Elena Meli al prof. Antonio Russo su Focus di giugno 2018;
- **Counselling genetico** all'Oncologia Medica del Policlinico di Palermo, articolo di redazione e intervista al prof. Antonio Russo su AZ Salute, 25-05-2018;
- **Prevenzione della salute orale**, progetto tra Questura e Policlinico di Palermo
 - o Video su Youtube
 - o Articolo di redazione su Insanitas
 - o Articolo di Giusy Spica su clicksalute-palermo.blogautore di Repubblica, 24-04-2018;

- **Prevenzione dei tumori al seno e all'ovaio.** Al Policlinico Giaccone un servizio di consulenza genetica, 26-03-2018;
- Presentate al policlinico Paolo Giaccone le tecniche per la **creazione di un team professionale** di odontoiatri ed igienisti dentali, 25-03-2018;
- Al policlinico Giaccone di Palermo arriva la **sezione di salute donna onlus**, 23-03-2018;
- **Tumore alla prostata, quando chiedere una consulenza genetica**, intervista di Vera Martinella al prof. Antonio Russo su Corriere della Sera del 23/03/2018;
- Incontro residenziale "**hAICarie**", un progetto di prevenzione delle Carie per gli italiani, 05-03-2018;
- **Tumore dell'ovaio**, e se anche i padri trasmettessero il rischio alle figlie? Non contano solo i «geni Jolie», intervista di Vera Martinella al prof. Antonio Russo su Corriere della Sera del 18-02-2018
- L'Università di Palermo in India per la tutela della **salute orale dei Tibetani**, 06-02-2018;
- **Proteggere il cuore** dei malati oncologici, intervista al prof. Russo su AZ Salute;
- A "Piazza pulita" su La 7 dibattito sulle diete con il prof. Mirisola:
 - A "Piazza pulita" su La 7 dibattito sulle diete con il prof. Mirisola, 25-01-2018;
 - Video su La7;
- Test del sangue per otto tumori. In futuro **diagnosi precoce**. Intervista prof. A. Russo, 20-01-2018;
- Giovane laureata assegnataria di **Borsa di Studio AIRC**, 18-01-2018;
- Laboratorio di **Immunologia dei Tumori** di UniPa, eccellenza internazionale nella ricerca
 - Laboratorio di Immunologia dei Tumori di UniPa, eccellenza internazionale nella ricerca;
 - Articolo su Giornale di Sicilia, 18-01-2018;
- **Convenzione telemedicina tra il Policlinico e l'Asp di Agrigento** consente all'Ospedale San Giovanni di Dio di fruire di televisite e teleconsulti di second opinion per i malati oncologici
 - Telemedicina: a Viareggio presentata ai dentisti un'innovazione per prevenire il cancro orale, intervista su dental Tribune del 01/02/2018 alla prof.ssa Giuseppina Campisi
 Componenti del Dipartimento sono spesso intervistati da TV locali e nazionali (es. programmi salute della RAI, TGR) sulle tematiche di loro competenza, con ampie ricadute positive sulla immagine di UNIPA e AOUP (vedi webpage E CANALE YOUTUBE). Sono stati implementati, in rapporto con Policlinico Universitario, due Centri di Ricerca Clinica:
 1. PROMaF-Prevenzione e Ricerca sull'Osteonecrosi delle ossa mascellari da farmaci
 Centro di Ricerca Clinica (con pagina dedicata su sito Policlinico;
<http://www.policlinico.pa.it/portal/index.php?option=displaypage&Itemid=294&op=page&SubMenu=>),
 con aggiornamento del Documento di "PROMaF - Prevenzione e ricerca sull'osteonecrosi dei mascellari da farmaci"
 2. GOTE-Gruppo Oncologico testa collo Centro di Ricerca Clinica, per la diagnosi precoce e il management diagnostico, con piattaforma intranet per il caricamento dei dati clinici e fotografici dei casi. Nel 2019 è stato attivato in seno al Dipartimento un gruppo di ricerca clinica denominato il
 Sicilian Aortic Center (SAC), con obiettivo di attivazione di un percorso metodologico integrato in termini di gestione, diagnosi e cura delle patologie aortiche croniche ed acute.
 Nel 2018 fondazione di n.1 start-up (AMED) da Personale MED/22 del Dipartimento.
 Nel 2018 Partecipazione a Start-Cup Palermo con AMED 1 classificato
 nel 2018 Partecipazione a Start-Cup Sicilia con AMED 1 Classificato
 Nel 2018 Partecipazione a PNI con AMED (premio Nazionale Innovazione)
 Nel 2019 Partecipazione a premio Innovazione 4.0 con AMED 1 Classificato
 Per il SSD MED/41, è' in programma l'implementazione delle attività di sviluppo di uno spin-off riguardante un nuovo circuito ventilatorio per ventilazione non invasiva che consentirà il completo monitoraggio dell'attività ventilatoria durante ventilazione non invasive con casco. Si è conclusa recentemente la prima fase di testing in bench ed in vivo. La programmazione comprende il completamento di progetti di ricerca per la

conferma dei dati e la fase finale della registrazione del brevetto.
Componenti del Dipartimento risultano anche responsabili di trials clinici (>30) con autorizzazione da ECA Policlinico PA. Infine, molteplici sono i Premi Scientifici (Nazionali ed Esteri) ottenuti dai componenti del Dipartimento tra il 2014 e il 2016.

ESITI IN DETTAGLIO di OBIETTIVO 3 TM

Ciclo XXXI Internazionale (terzo anno), 6 (sei) iscritti [Decreto di ammissione prot. n. 75043 del 05/11/2015 \(XXXI ciclo\)](#) - in convenzione con l'Università di Antwerpen (Belgio)

Ciclo XXXII Internazionale (secondo anno), 5 (cinque) iscritti [Decreto di ammissione prot. n. 81917 del 24/10/2016 \(XXXII ciclo\)](#) - in convenzione con l'Università di Antwerpen (Belgio).

Ciclo XXXIII (primo anno), 9 (nove) iscritti [Decreto di ammissione prot. n.77424 del 19/10/2017 \(XXXIII ciclo\)](#).

A partire dal primo novembre 2018 si attiva il primo anno del ciclo XXXIV, con 10 (dieci) iscritti <http://www.unipa.it/didattica/dottorati/.content/documenti/Dottorato34ciclo/graduatorieaccesso/11dr307631102018phd34graduatoriaoncologiaechirurgiasperimentali.pdf>

Il ciclo XXXI si è concluso con gli esami del 15 marzo 2019 con il rilascio dei seguenti titoli: quattro (4) titoli di dottorato italiano ed un (1) doppio titolo europeo. Il XXXII ciclo registra un numero di 5 iscritti di cui 1 (uno) con contratto di co-tutela attivo a seguito della convenzione con l'Università di Anversa.

Per ogni ciclo di dottorato è possibile visualizzare le convenzioni attive con altre Università partner. È possibile visionare nel dettaglio il profilo di ogni dottorando, contenente la fotografia, la sede in cui svolge la propria attività di ricerca, il Tutor ed eventuale Co-Tutor assegnato, il progetto di ricerca e il proprio Curriculum Vitae in italiano e in inglese. Nel profilo di ciascun dottorando è indicato anche il link alla pagina IRIS UNIPA, al fine di consentire la agevole ricerca delle pubblicazioni in corso dei dottorandi. La pagina è in costante aggiornamento. Pertanto, per i cicli conclusi è previsto anche l'inserimento dell'attuale posizione lavorativa ricoperta post dottorato:

<http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./dottorati/oncologiaechirurgiasperimentaliinternazionale/Dottorandi/>

La modulistica del dottorato di Ricerca in Oncologia e Chirurgia Sperimentali è consultabile a questo link: <http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./dottorati/oncologiaechirurgiasperimentaliinternazionale/bando.html> in cui, tra le altre, è disponibile la Modulistica per l'Assicurazione di Qualità e il monitoraggio delle attività dei dottorandi. Tale modulistica comprende ad esempio i Timesheet in cui i dottorandi registrano le attività di ricerca o didattiche svolte e il format della Midterm Review, che consente al dottorando di inserire i risultati ottenuti fino a quel momento e quelli in previsione per i mesi successivi dell'anno in corso.

MASTER:

All'interno del D sono attivi i seguenti Master:

M042 - TERAPIA DEL DOLORE

M114 - CURE PALLIATIVE

M228 - MEDICINA ORALE E ODONTOIATRIA PER PAZIENTI A RISCHIO;

M231 – PSICONCOLOGIA

SCUOLE SPECIALIZZAZIONE: n.7 (mediche) <http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./scuole-di-specializzazione/>; n.1 non medica (Odontoiatria Pediatrica)

SSD	INDICATORI			Δ H index 2017/2018	Δ N Pub 2017/2018	Δ N Cit 2017/2018	q1+q2 2017/2018	(Q1+Q2)/tot*100	N° Pub 2017/2018 (variazione %)	q1+q2 2017/2018 (variazione %)	N° Pub soggetti in mobilità 2017/2018 (variazione %)	N° Pub coautore straniero	N° Pub coautore straniero	n° ASN (2017-2018)		
	H-index	N° Pub	N° Cit											I Fascia	II Fascia	
BIO/09 PO																
2017	37	4	255	0		13	4	100,00				0				
2018	37	5	268				3	60,00	25,00	-25,00		2				
BIO/13 RU																
2017	16	1	253	0			1	100,00				0				1
2018	16	2	225			-28	2	100,00	100,00	100,00		0	0,00			
BIO/16 RU																
2017	21	1	111	0			1	100				0				1
2018	21	1	99			-12	1	100	0,00	0,00		0	0,00			
MED/06 PO																
2017	41	10	754	0		5	9	90,00				2				
2018	41	20	759				19	95,00	100,00	111,11		5	150,00			2
MED/06 RU																
2017	22,25	4,5	162,5	0			10	55,56				0				
2018	22,25	3,5	161			-1,5	11	47,86	-22,22	10,00		0	0,00			
MED/18 PO																
2017	13,71	3,43	105,29	1,89			12	50,00				0			6	4
2018	15,6	5,4	104			-1,29	15	55,56	57,43	25,00		8			6	5
MED/18 PA																
2017	10,36	3,91	69,64	2			27	62,79				0				
2018	12,36	4	63,72			-5,92	31	77,50	2,30	14,81		0	0,00			
MED/18 RU																
2017	7,44	1,89	42	0,23			9	52,94				0				
2018	7,67	3	33,67			-8,33	13	48,15	58,73	44,44		0	0,00			
MED/19 PO																
2017	16,5	11	117,5	2			16	72,73				0				
2018	18,5	5	94			-23,5	6	60,00	-54,55	-62,50		0	0,00		1	2
MED/19 RU																
2017	10	8	43	0		3,25	18	75,00				14				
2018	10	3,75	46,25				15	100,00	-53,13	-16,67	Neoreclutato - 1	8	-42,86			
MED/21 PA																
2017	11	7	30	0		2	6	85,71				0				
2018	11	3	32				2	66,67	-57,14	-66,67		0	0,00			
MED/22 PO																
2017	9	4	85	0		-11	4	100,00				0				1
2018	9	1	74				1	100,00	-75,00	-75,00		0	0,00			1
MED/22 RU																
2017	13	7	167	2			6	85,71				5				
2018	15	6	160			-7	6	100,00	-14,29	0,00		5	0,00			
MED/24 PO																
2017	25	4	187	0			4	100,00				0				
2018	25	5	146			-41	2	40,00	25,00	-50,00		1				
MED/24 PA																
2017	14,5	3,5	64	1		23	4	57,14				0				
2018	15,5	4,5	87				8	88,89	28,57	100,00		4				
MED/24 RU																
2017	3,5	2	5,5	0,5			1	25,00				0				
2018	4	1	5			-0,5	1	33,33	-50,00	0,00		0	0,00			
MED/28 PO																
2017	14,5	2,25	140,5	3			7	77,78				1				
2018	17,5	2,25	137,75			-2,75	9	90,00	0,00	28,57		1	0,00		3	1
MED/28 PA																
2017	13,67	2	55,67	0,83		11,83	5	66,67				1				
2018	14,5	2,75	67,5				8	72,73	37,50	60,00		2	100,00			
MED/28 RU																
2017	3,57	0,57	11,57	0			2	50,00				0				
2018	3,57	0,57	10,71			-0,86	2	50,00	0,00	0,00		0	0,00			
MED/29 RU																
2017	2	0	3	0		0	0	-				0				
2018	2	0	3			0	0	-	0,00	0,00		0	0,00			
MED/31 RU																
2017	4	4	15	1		3	3	75,00				0				
2018	5	4	18				2	100,00	0,00	-33,33		0	0,00			
MED/33 PO																
2017	11	2	45	1		1	2	100,00				0				
2018	12	2	46				1	50,00	0,00	-50,00		0	0,00		1	
MED/33 PA																
2017	7,5	1,5	27,5	0			2	66,67				0				
2018	7,5	1,5	18,5			-9	2	66,67	0,00	0,00		0	0,00			
MED/34 PO																
2017	8	4	20	0		14	4	100,00				0				
2018	8	5	34				3	100,00	25,00	-25,00		0	0,00			
MED/34 RU																
2017	2	1	1	0		0	1	100,00				0				
2018	2	1	1				1	100,00	0,00	0,00	Neoreclutato - 1	0	0,00			
MED/41 PO																
2017	20	15	323	0			11	66,67				1				
2018	20	12	284			-39	10	86,67	-20,00	-9,09		3	200,00			
MED/41 PA																
2017	23	20	283	0		3	12	60,00				4				
2018	23	16	286				12	75,00	-20,00	0,00		6	50,00			
MED/41 RU																
2017	7,25	8,75	117	0		15,25	24	68,57				0				
2018	7,25	8	132,25				28	87,50	-8,57	16,67		3				
MED/46 PO																
2017	54	9	1188	1			8	88,89				1				
2018	55	4	1165			-23	4	100,00	-55,56	-50,00		2	100,00			
MED/46 RU																
2017																
2018	11	1	121				1				Neoreclutato - 1	0				
MED/49 RU																
2017	16	4	165	0		23	1	25,00				0	0,00			
2018	16	3	188				0	0,00	-25,00	-100,00		0	0,00			2

In Verde gli indicatori con trend di crescita nel confronto 2018 vs 2017

In Giallo gli indicatori con riscontro di stabilità nel confronto 2018 vs 2017

In Rosso gli indicatori con riscontro di criticità nel confronto 2018 vs 2017

tot 2017= 29/305

tot 2018= 50/289

*: limite h-index=5
n° Δ N Cit= +/-10