



OMISSIS

Numero repertorio: 772/2025 - Numero protocollo: 115912/2025
Categoria: Commissione didattica e ricerca
07/01 Riesame dei Corsi di dottorato di ricerca anno 2024. Definizione di azioni sistemiche di miglioramento.
Ufficio/i istruzione: U.O. Supporto al Presidio di Qualità

RELAZIONE DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Dal 2023, l'Ateneo organizza il sistema AQ dei corsi di dottorato di ricerca attraverso Linee guida del PQA che inseriscono pienamente i corsi di dottorato di ricerca nel ciclo virtuoso di pianificazione – progettazione – realizzazione delle attività – miglioramento, individuando ruoli, responsabilità, attività e processi che concorrono al raggiungimento degli obiettivi specifici, in conformità al modello AVA 3.

Le Linee Guida per il sistema di assicurazione della qualità del corso di dottorato di ricerca, adottate con delibera del Senato Accademico del 12/09/2023, sono state integrate nelle Linee guida per il Sistema di Assicurazione della Qualità in Ateneo il cui aggiornamento è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 10/04/2025.

La documentazione di riferimento per il sistema AQ dottorato di ricerca comprende il documento di progettazione, il documento di pianificazione e di organizzazione delle attività formative e di ricerca e il documento di riesame annuale dei corsi di dottorato di ricerca.

In particolare, il riesame annuale ha la finalità di determinare le azioni da intraprendere per il miglioramento dei percorsi formativi e di ricerca, tenendo in considerazione anche i risultati della rilevazione delle opinioni dei dottorandi e le interazioni con i Portatori di Interesse e deve far emergere le aree di miglioramento e punti di forza, che i Collegi di dottorato di ricerca prenderanno in esame in vista dell'avvio delle procedure di accreditamento del successivo ciclo di dottorato.

Per l'anno 2024 la redazione del documento di riesame annuale è stata chiesta a tutti i corsi di dottorato di ricerca attivi, mediante la prescrizione del format aggiornato per il monitoraggio dei processi e dei risultati relativi alle attività formative e di ricerca, basato anche sul monitoraggio di indicatori, e la proposizione di obiettivi di miglioramento.

Il format di Rapporto annuale di riesame del corso di dottorato di ricerca, proposto dal PQA, fa riferimento ai requisiti di monitoraggio e miglioramento delle attività richiesti dal modello AVA 3 e prevede l'analisi dei seguenti ambiti:

- commento sintetico agli indicatori di monitoraggio;
- analisi degli esiti della rilevazione delle opinioni dei dottorandi;
- esiti del monitoraggio relativo all'allocazione dei fondi per le attività formative e di ricerca dei dottorandi nonché alle modalità di utilizzazione dei fondi;
- sintetica autovalutazione del corso di dottorato con riferimento di punti di attenzione del modello AVA 3: D.PHD.1; D.PHD.2; D.PHD.3;
- individuazione dei punti di forza e aree di miglioramento;
- definizione di obiettivi di miglioramento.

L'analisi del PQA sui documenti di riesame è stata condivisa con i Coordinatori dei corsi di dottorato di ricerca. Il PQA ha contestualmente monitorato la completezza delle pagine web di ciascun corso di dottorato con la documentazione indicata nella delibera CdA 09/05/2024, a seguito della proposta successiva agli esiti delle audizioni condotte da Nucleo di Valutazione e PQA.

In esito all'analisi svolta dal PQA, presentata nella relazione allegata alla presente proposta, emergono i seguenti punti di attenzione di carattere comune:

- Il monitoraggio svolto è generalmente soddisfacente e fa emergere punti di forza e aree di miglioramento. Si individuano conseguenti azioni di miglioramento a testimonianza di una complessivamente discreta consapevolezza del percorso di qualità.
- Dall'analisi della documentazione emerge che in linea di massima sono analizzati tutti gli ambiti previsti dal format di riesame.
- Permane come elemento critico comune, con poche eccezioni, la necessità di mettere a regime il confronto con i portatori di interesse.
- La compilazione dei questionari delle opinioni dei dottorandi presenta percentuali di compilazione variabile. Per quanto la percentuale sia sensibilmente più alta, a testimonianza del miglioramento dell'organizzazione del processo, resta per alcuni corsi ancora bassa. È comunque possibile, in generale, svolgere una adeguata analisi individuando elementi utili al miglioramento delle attività formative e di ricerca.
- I corsi di dottorato effettuano generalmente un monitoraggio dell'uso dei fondi allocati dall'ateneo per il funzionamento del corso. In generale c'è anche un monitoraggio dei fondi destinati ai dottorandi. Attraverso la rilevazione delle opinioni dottorandi si registra una certa insoddisfazione circa la mancanza di chiarezza e semplicità delle procedure di spesa per i fondi a loro disposizione.
- Tra le azioni di miglioramento proposte sono ricorrenti l'attenzione all'internazionalizzazione e ai rapporti con enti ed istituzioni esterne pubbliche e/o private.

Pertanto, rispetto alle criticità rilevate lo scorso anno, risulta in via di miglioramento lo strumento di rilevazione delle opinioni dei dottorandi, grazie all'incremento del numero di questionari compilati. Complessivamente, la partecipazione è stata di gran lunga superiore rispetto a quella del 2023. Si ricorda che, a supporto del riesame 2025, saranno disponibili anche i dati Almalaurea sulle opinioni dei dottori di ricerca.

Permane come area di miglioramento il coinvolgimento e la partecipazione dei Portatori di Interesse alla progettazione e aggiornamento del progetto formativo. Il PQA ritiene che una spinta al miglioramento di questa area critica possa essere la messa a sistema delle consultazioni a livello dipartimentale, con riferimento alla delibera del CdA n. 07.07 del 09/05/2024 che richiede ai Dipartimenti di istituire un momento dedicato annualmente agli incontri con i Portatori di Interesse a livello di Dipartimento, in un'unica finestra attraverso una giornata/settimana di approfondimento, avendo cura di coinvolgere tutti i livelli dell'offerta formativa, ivi compreso il corso di dottorato di ricerca. Nel 2025 il periodo dedicato alle consultazioni è stato compreso tra aprile e maggio (nota PQA Prot. 61753/2025 ai Dipartimenti, ai Coordinatori dei CdS e ai Coordinatori dei corsi di dottorato di ricerca). Inoltre, su proposta del PQA, il CdA ha recentemente approvato le Linee guida per l'individuazione dei Portatori di Interesse con l'obiettivo di dare evidenza a tutta la comunità accademica e agli stakeholder esterni della tipologia degli attuali portatori di interesse dell'Ateneo e di nuovi potenziali interlocutori (Consiglio di Amministrazione del 26/06/25).

Infine, il PQA mette in evidenza, tra le direttrici di intervento per il miglioramento dei processi di AQ del corso di dottorato di Ricerca, la necessità che gli organi AQ di monitoraggio e valutazione intervengano appieno nel processo di accreditamento dei corsi di dottorato di ricerca.

Il processo di pianificazione/ accreditamento è monitorato a livello di Sede. Pertanto, sarebbe opportuno che il PQA e il NdV, nel rispetto delle proprie competenze, intervenissero sin dalla fase di accreditamento, secondo un corretto flusso informativo di AQ che garantisca tempistiche adeguate al recepimento dei pareri da parte degli organi centrali di AQ.

Pertanto,

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Visto il d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 19 "Valorizzazione dell'efficienza delle Università e conseguente introduzione di meccanismi premiali nella distribuzione di risorse

- pubbliche sulla base di criteri definiti ex ante anche mediante la previsione di un sistema di accreditamento periodico delle università;
- Visto il D.M. n. 1154 del 14/10/2021 "Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio";
 - Viste le Linee guida per l'accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio e il documento Requisiti di qualità per le Sedi, approvati dall' ANVUR il 13 febbraio 2023;
 - Richiamato il vigente Statuto dell'Università di Palermo;
 - Richiamato il Piano Strategico 2024-27 dell'Ateneo, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 gennaio 2024 e aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 maggio 2025;
 - Richiamato il documento "Politiche di Ateneo per la Qualità", approvato nella seduta del CdA del 25 luglio 2024;
 - Richiamate le Linee guida per il sistema di Assicurazione della Qualità in Ateneo, approvate con delibera del CdA del 10/04/2025;
 - Richiamata la delibera del CdA n. 07.07 del 09/05/2024 che richiede ai Dipartimenti di istituire un momento dedicato annualmente agli incontri con i Portatori di Interesse a livello di Dipartimento;
 - Richiamate le Linee guida per l'individuazione dei Portatori di Interesse approvate con delibera del CdA del 26/06/2025;
 - Considerato il Report sul riesame dei corsi di dottorato di ricerca - anno 2024, approvato dal Presidio di Qualità di Ateneo nella seduta del 05/05/2025;
 - Considerato il parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 08/07/2025;

si propone che il Consiglio di Amministrazione

DELIBERI

1. Di approvare le proposte del PQA nella direzione del miglioramento continuo dei corsi di dottorato di ricerca;
2. Di sollecitare i corsi di dottorato di ricerca e i Dipartimenti, per quanto di rispettiva competenza, ad attivare le opportune azioni di miglioramento, a partire dalle osservazioni del PQA a livello di singolo corso e dalle proposte migliorative trasversali;
3. Di richiamare l'attenzione dei corsi di dottorato di ricerca e dei Dipartimenti al potenziamento dell'impegno per l'identificazione e il confronto con i Portatori di Interesse, in adempimento della richiamata delibera CdA del 09/05/2024 e coerentemente con le linee guida dell'Ateneo per l'individuazione dei Portatori di Interesse;
4. Di programmare che, a partire dall'avvio del XLII ciclo del dottorato di ricerca, il PQA sia inserito nel processo di accreditamento per il parere sui documenti di progettazione dei corsi di dottorato. Gli uffici competenti dell'Area della ricerca avranno cura di tenere presente il coinvolgimento del PQA nella programmazione delle scadenze in fase di accreditamento.

Il Responsabile del procedimento
F.to Dott.ssa Giulia Cali

Il Direttore Generale
F.to Dott. Roberto Agnello

Il prof Scialdone, Presidente della Commissione didattica e ricerca, relaziona e comunica che la Commissione ha espresso parere favorevole accogliendo la modifica proposta dal Senato Accademico nella seduta del 08/07/2025 e qui di seguito riportata in **grassetto**:

4. A programmare che, a partire dall'avvio del XLII ciclo del dottorato di ricerca, il PQA sia inserito **con congruo anticipo temporale** nel processo di accreditamento per il parere sui documenti di progettazione dei corsi di dottorato. Gli uffici competenti dell'Area della ricerca avranno cura di tenere presente il coinvolgimento del PQA nella programmazione delle scadenze in fase di accreditamento.



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la proposta del Responsabile del Procedimento;
SENTITO quanto rappresentato dal Presidente della Commissione didattica e ricerca;
all'unanimità,

DELIBERA

di approvare in conformità alla proposta sopra riportata con la modifica deliberata dal Senato Accademico nella seduta del 08/07/2025.

Letto e approvato seduta stante.

IL DELEGATO DEL DIRETTORE GENERALE
Segretario
Dott. Riccardo UCCELLO

IL RETTORE
Presidente
Prof. Massimo MIDIRI

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.