

VERBALE DELLA SEDUTA DEL 05/05/2025

L'anno 2025 il giorno 05 maggio alle ore 15:00 il Presidio di Qualità di Ateneo, come definito con D.R. n. 4390/2022, modificato con D.R. n. 2790/2023, D.R. 4397/2023 e D.R. 5057/2024, si è riunito in presenza presso la Direzione del Dipartimento di Fisica e Chimica – Emilio Segrè e a mezzo della Piattaforma Teams, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno, giusta convocazione Prot. n. 69743 del 29/04/2025:

1. Comunicazioni;
2. Approvazione verbale seduta del 07/04/2025;
3. Relazione annuale PQA – Anno 2024;
4. Riesame del Sistema di Governo dipartimentale – Anno 2024;
5. Riesame dei corsi di Dottorato di Ricerca;
6. Monitoraggio Azioni per la Politica di Qualità dell'Ateneo 2024;
7. Format di analisi sugli abbandoni dei Corsi di Studio;
8. Attività preparatorie alla visita di accreditamento periodico ANVUR – AVA 3;
9. Varie ed eventuali.

Sono presenti: Prof.ssa Milioto, Prof.ssa Giuseppina Candore, Prof.ssa Giusy Guzzo, Prof.ssa Isabel Ascension Trujillo Perez (tramite Piattaforma Teams), Prof. Matteo Di Gesù (tramite Piattaforma Teams), Prof.ssa Serena Meraviglia (dalle ore 15:50), Prof. Fabio Massaro, Prof.ssa Cinzia Novara, Prof. Giosuè Lo Bosco, Dott. Claudio Tusa (tramite Piattaforma Teams), Dott.ssa Valeria La Bella, Dott.ssa Cristina Madaudo (tramite Piattaforma Teams fino alle ore 16:14), Dott.ssa Giulia Cali, Dott.ssa Patrizia Marcella Scalisi.

Sono presenti, altresì, i seguenti componenti del gruppo di lavoro a supporto del PQA per le attività connesse alla visita di accreditamento periodico 2025: Prof.ssa Giada La Scalia, Prof. Antonio Emanuele.

Sono assenti: Dott.ssa Gloria Maria Cicciari.

È presente, altresì, per il supporto tecnico-amministrativo al PQA il Dott. Marcantonio e la Dott.ssa Chiara Puccio che assume la funzione di segretario verbalizzante.

La documentazione relativa ai punti all'OdG è stata precedentemente trasmessa ai componenti.

La Presidente, alle ore 15:10, dà inizio alla riunione.

1. Comunicazioni

La Presidente cede la parola al Dott. Marcantonio per l'analisi di monitoraggio sull'FFO. L'assegnazione delle tre quote del FFO 2024 è stata di 182,5mln€, in diminuzione di 10,5mln€ rispetto allo scorso anno, pari a -5%. L'assegnazione è diminuita nelle quote base e perequativa mentre la quota premiale è rimasta uguale.

Tra il 2023 e il 2024, il peso di Unipa sul totale del fondo è aumentato, dal 2,71% al 2,73%, sono diminuiti i pesi della quota base e della quota perequativa mentre è aumentato il peso della quota premiale. A fronte di un calo della quota nazionale del 4%, la quota premiale Unipa, basata su performance relative alle politiche di reclutamento e alla qualità del sistema universitario e riduzione dei divari, è rimasta invariata (+0,11%). A fronte di un calo della quota nazionale del 9,3%, pari a 14mln€ la quota perequativa Unipa è diminuita del 14%, pari a 500k€.

2. Approvazione verbali sedute del 07/04/2025

La Presidente informa che non sono pervenute richieste di modifica/integrazione del verbale. Pertanto, pone in votazione l'approvazione del verbale della seduta del 07/04/2025.

Il PQA approva all'unanimità.

3. Relazione annuale PQA – Anno 2024;

La Presidente invita i membri del PQA a procedere con un'attenta e puntuale analisi della relazione in esame, al fine di individuare eventuali elementi da integrare, chiarire o modificare, così da garantirne la completezza, la coerenza e l'aderenza agli obiettivi prefissati.

Si precisa che una prima bozza del documento era già stata trasmessa nei giorni antecedenti alla riunione, in modo da una più efficace discussione collegiale.

Successivamente, la Presidente cede la parola alla dott.ssa Cali, la quale procede con una dettagliata illustrazione dei principali contenuti della relazione, soffermandosi sugli aspetti più rilevanti e sulle scelte metodologiche adottate.

A seguito della presentazione, vengono formulate alcune proposte di modifica e integrazione. Dopo un'articolata e approfondita discussione tra i presenti, durante la quale vengono esaminati con attenzione tutti i suggerimenti emersi, il PQA approva all'unanimità la versione rivista della relazione.

4. Riesame del Sistema di Governo dipartimentale – Anno 2024

La Presidente illustra l'argomento *de quo*, sottolineando l'importanza strategica del riesame del sistema di governo dipartimentale quale strumento essenziale per il miglioramento continuo della qualità e dell'efficacia dell'organizzazione interna e strumento funzionale, tra l'altro, a identificare le priorità, a ridefinire il fabbisogno e l'allocazione delle risorse, a verificare l'assegnazione delle responsabilità, dei compiti e delle risorse, a confermare l'efficacia e validità degli obiettivi assunti con il piano strategico e le azioni correlate.

Il documento di Riesame rappresenta un momento di autovalutazione in cui far emergere punti di forza e aree di miglioramento ed è funzionale al riconoscimento dell'eventuale necessità di introduzione di azioni correttive, fino alla modifica di obiettivi/indicatori/target del piano strategico dipartimentale, anche conseguentemente a mutamenti del contesto rispetto all'anno precedente (situazione socio-economica e territoriale di riferimento, propria organizzazione funzionale, ascolto dei Portatori di Interesse interni ed esterni).

Si evidenzia che la quasi totalità dei Dipartimenti ha trasmesso la documentazione relativa al riesame.

In esito all'analisi svolta dal PQA, emergono alcuni punti di attenzione di carattere comune che si riportano di seguito e che si decide di condividere con tutti i Dipartimenti:

- con riferimento all'utilizzo del format, si ricorda che il documento di riesame diventa un documento ufficiale del dipartimento, da rendere pubblico sul sito web. Pertanto, dal format è necessario eliminare le parti delle istruzioni, eventuali tabelle non utilizzate etc.;
- il primo quadro "Analisi di eventuali variazioni, rispetto all'anno precedente, di fattori interni ed esterni al dipartimento che influenzano le Politiche strategiche del dipartimento" è stato in molti casi non pienamente compreso: bisognava analizzare eventuali mutamenti del contesto rispetto all'anno precedente (situazione socio-economica e territoriale di riferimento, propria organizzazione funzionale, ascolto dei Portatori di Interesse interni ed esterni) che avessero ricadute sulla strategia del dipartimento;
- in qualche caso è emerso che i target 2025 indicati per un obiettivo del piano strategico dipartimentale fossero stati raggiunti a fine 2024: ciò pare denotare una pianificazione eccessivamente prudente;
- la difficoltà di calcolo del target è a volte imputabile a un poco attento calcolo di baseline. Un esempio può essere rappresentato dagli indicatori della didattica tratti dalla SMA. In questi casi è necessario definire a quale dato è riferito il valore della baseline e, conseguentemente, il primo target 2025 sarà il valore dell'indicatore a due anni di distanza, essendo consapevoli che la SMA si basa su dati consolidati e pertanto che alcuni indicatori dell'a.a. X/X+1 vedono la prima data utile per la loro pubblicazione a marzo X+2 e altri a giugno X+2;
- nei quadri di modifica obiettivi è necessario rendere chiaro quali modifiche si apportano. Si suggerisce di evidenziare in grassetto le parti nuove o sostituite.
- il quadro delle Risorse strutturali, attrezzature e tecnologie è spesso compilato con un elenco. Questa parte di analisi dovrebbe invece riportare una valutazione sull'adeguatezza delle risorse per il sostegno alla didattica, ricerca, terza missione, ai corsi di studio e di dottorato di ricerca.
- per i Dipartimenti che erogano l'offerta formativa presso Poli territoriali, l'analisi delle strutture dovrebbe comprendere una parte dedicata a queste sedi.

Infine, il PQA, ricordando che è indispensabile la più ampia condivisione e pubblicità dell'analisi e della messa a punto delle relative soluzioni all'interno del dipartimento, invita i Dipartimenti alla pubblicazione del Riesame del Sistema di Governo del dipartimento sul sito web dipartimentale.

Il PQA approva all'unanimità.

5. Riesame dei corsi di Dottorato di Ricerca

La Presidente illustra l'argomento *de quo*. Il PQA ha richiesto a tutti i corsi di dottorato di ricerca attivi la redazione del documento di riesame annuale inviando contestualmente un format per il monitoraggio dei processi e dei risultati relativi alle attività formative e di ricerca basato anche sull'analisi di indicatori.

Tutti i corsi di dottorato hanno puntualmente trasmesso la documentazione relativa al processo di riesame.

In esito all'analisi svolta dal PQA, emergono alcuni punti di carattere comune che si riportano di seguito:

- in generale il monitoraggio svolto fa emergere punti di forza e aree di miglioramento. Si individuano conseguenti azioni di miglioramento a testimonianza di una complessiva consapevolezza del percorso di qualità.
- l'estensione dell'analisi svolta dai corsi di dottorato di ricerca è variabile. Si rappresenta che l'analisi deve riguardare i cicli attivi con un focus sull'ultimo anno di attività e in particolare ai risultati del riesame dell'anno precedente. Inoltre, comprende l'esame dell'andamento degli indicatori relativi all'ultimo triennio;
- dall'analisi della documentazione emerge che nel complesso sono analizzati tutti gli ambiti previsti dal format di riesame;
- permane come elemento critico comune, con poche eccezioni, la necessità di portare a regime il confronto con i portatori di interesse. La nomina a fine aprile del Comitato di indirizzo della Scuola di Dottorato di ricerca è comunque un buon passo in questa direzione;
- la percentuale di compilazione dei questionari opinioni dei dottorandi è variabile. Per quanto la percentuale sia sensibilmente più alta rispetto alla scorsa rilevazione a testimonianza del miglioramento del processo di AQ, resta per alcuni corsi ancora bassa. È comunque possibile, in generale, svolgere una adeguata analisi individuando elementi utili al miglioramento delle attività formative e di ricerca;
- I corsi di dottorato effettuano generalmente un monitoraggio dell'uso dei fondi allocati dall'Ateneo per il funzionamento del corso e dei fondi destinati ai dottorandi. Attraverso la rilevazione delle opinioni dei dottorandi si registra in alcuni casi la mancanza di chiarezza e semplicità delle procedure di spesa per i fondi a loro disposizione;
- tra le azioni di miglioramento proposte sono ricorrenti l'attenzione all'internazionalizzazione e ai rapporti con enti ed istituzioni esterne pubbliche e/o private.

Il PQA ha svolto contestualmente anche la verifica della documentazione presente nei rispettivi siti web, che in alcuni casi non sono ancora completi.

Infine, il PQA delibera di richiamare l'attenzione dei Coordinatori, in vista della preparazione dell'accREDITAMENTO per il XLI ciclo, a verificare il possesso della qualificazione scientifica di tutte le componenti del collegio (requisito V della scheda di accREDITAMENTO ciclo XL), con riferimento al parere dell'ANVUR per l'accREDITAMENTO iniziale dei corsi di dottorato di ricerca https://www.anvur.it/sites/default/files/2025-02/Parere_corsi_dottorato_XL_ciclo.pdf

Al termine dell'analisi, il PQA approva all'unanimità il report complessivo contenente le osservazioni da condividere con i Corsi di dottorato di ricerca.

6. Monitoraggio Azioni per la Politica di Qualità dell'Ateneo 2024

La Presidente ricorda che il PQA, nell'ambito delle attività che gli sono attribuite dalle linee guida ANVUR di supervisione e monitoraggio dell'attuazione delle procedure AQ, ha elaborato e approvato nella seduta del

PQA del 12/07/2024 il documento della *Politica di Qualità di Ateneo* che identifica le azioni per la Politica di Qualità di Ateneo per il 2024 con il fine del raggiungimento dei seguenti obiettivi del Piano Strategico 2024/27:

Linea 1: La ricerca come missione trainante

Linea 2: L'alta formazione generatrice di futuro e strumento di inclusione

Linea 3: La Terza Missione per una università al servizio del territorio

Linea 4: Internazionalizzazione: un Ateneo crocevia di incontri di paesi e culture diverse

Linea 5: Un rafforzato senso di comunità accademica per dipendenti e studenti

Linea 6: Sostenibilità, benessere e qualità degli spazi

Linea 7: La trasformazione digitale, la semplificazione e l'ottimizzazione dei processi

Sono state individuate 92 azioni e per ciascuna di esse è indicata almeno una delle figure di prorettore di riferimento che, in sinergia con il Rettore e il Prorettore Vicario, assume il coordinamento dell'azione svolta dai vari attori inclusi coloro che svolgono le proprie funzioni nelle Aree dell'Amministrazione di Ateneo sotto il coordinamento del Direttore Generale. Inoltre, quando necessario, per documentare la sostenibilità finanziaria per lo svolgimento dell'azione, si indicano le risorse reperibili nel [Bilancio unico di previsione d'Ateneo E.F. 2024](#).

La Presidente, in collaborazione con gli uffici, ha predisposto una prima proposta di documento di monitoraggio, che viene presentata e discussa nel corso della riunione. Il documento, nella sua versione aggiornata e integrata, sarà sottoposto all'approvazione del PQA nella prossima riunione.

7. Format di analisi sugli abbandoni dei Corsi di Studio

Punto ritirato.

8. Attività preparatorie alla visita di accreditamento periodico ANVUR – AVA

La Presidente fornisce un'ampia panoramica sull'avanzamento delle attività relative alla compilazione dei documenti di autovalutazione della Sede, dei Dipartimenti, dei Corsi di Studio e dei Dottorati selezionati in vista della prossima visita da parte dell'ANVUR. È stato sottolineato come il processo di redazione stia procedendo in maniera coordinata e condivisa, grazie alla stretta collaborazione tra i referenti politici e amministrativi delle diverse strutture e con il costante supporto dei componenti del PQA, organizzati per macroaree di competenza. Particolare attenzione è stata dedicata al Corso di Laurea Magistrale a Ciclo Unico in Medicina e Chirurgia, per il quale è stato avviato un lavoro di approfondimento volto a garantire un'analisi puntuale e completa degli indicatori di qualità e delle azioni di miglioramento previste.

9. Varie ed eventuali

Non essendovi altro da discutere, la seduta è tolta alle 19:20

Il Segretario
Dott.ssa Chiara Puccio

La Presidente
Prof.ssa Stefana Milioto