



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PALERMO

Riesame del Sistema di Governo di Ateneo

Prof.ssa Stefana Milioto

Palermo 19 dicembre 2023 - STERI

Ambito A – Strategia, Pianificazione e Organizzazione

PdA - A.4 - Riesame del funzionamento del sistema di Governo e di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo

AdC:

A.4.1 Il funzionamento del Sistema di Governo è periodicamente aggiornato con modalità e tempistiche che favoriscono il miglioramento della sua efficacia a supporto della pianificazione strategica.

A.4.2 Il funzionamento del Sistema di Assicurazione della Qualità è periodicamente sottoposto a riesame interno con modalità e tempistiche che favoriscono il miglioramento della sua efficacia a supporto della pianificazione strategica.

Riesame AQ di Ateneo approvato dagli OO GG in data 06/12/23

PdA - A.4 - Riesame del funzionamento del sistema di Governo e di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo

AdC:

A.4.3 Docenti, ricercatori, personale tecnico-amministrativo e studenti/dottorandi possono facilmente comunicare agli Organi di Governo e alle strutture responsabili dell'AQ le proprie osservazioni e proposte di miglioramento, anche attraverso le rilevazioni di cui ai punti B.1.1.6 e B.1.2.6.

A.4.4 Gli Organi di Governo, al fine di tenere sotto controllo l'effettiva realizzazione delle proprie politiche e strategie e di raggiungere gli obiettivi fissati, effettuano periodicamente **il riesame del Sistema di Governo e di Assicurazione della Qualità, ne prendono in considerazione gli esiti e attuano le azioni di miglioramento necessarie.** Il Sistema di Governo assicura la diffusione dei risultati delle valutazioni e del riesame ai responsabili della gestione in qualità delle attività.

AdC A.4.1 - Riesame del Sistema di Governo

Determinare l'idoneità, l'adeguatezza e l'efficacia del Sistema di Governo nell'attuazione delle politiche e delle strategie dell'Ateneo e nel conseguimento degli obiettivi stabiliti.

I risultati devono comprendere decisioni e azioni relative a:

- Opportunità di miglioramento del Sistema di Governo e/o del Sistema AQ
- Esigenze di modifica al Sistema di Governo e/o al Sistema di Assicurazione della Qualità
- Risorse necessarie

Elementi in entrata a supporto del riesame del Sistema di Governo

- Riesame AQ di Ateneo approvato dagli OO GG il 06/12/23
- Raccomandazioni del NdV sulla valutazione della performance, PIAO e valore pubblico (relazione annuale del 26/10/23)
- Ascolto dei Portatori di interesse (prof.ssa A. Mocciaro Li Destri- gruppo di lavoro)
- Accreditamento di UniPa - Human Resources Strategy for Researchers (prof.ssa Dispenza – gruppo docenti-TAB)
- Analisi di posizionamento dell'Ateneo nelle principali mission (prof.ssa A. Mocciaro Li Destri - gruppo di lavoro)

INTERVISTE CON I SEGUENTI OSSERVATORI	DATA
ERC (Past President)	30/01/23
MUR (ricerca, PON, PNRR)	31/01/23
CRUI (Assistente - Segretario Generale)	08/02/23
Coordinamento Nazionale Nucleo Valutazione	08/02/23
Coordinamento Nazionale PQA	30/01/23
Progetto Best Practice (coordinatrice)	31/01/23
FORTHEM	22/02/23
Regione Sicilia	15/02/23
Comune di Palermo	23/01/23
CINECA	08/02/23
Bain Consulting & Co (Responsabile Ufficio selezioni e risorse umane)	21/11/22
BIP Consulting (CEO)	13/12/22
OpenJob Metis	05/12/22

Risultati in uscita del Riesame di Governo – Definizione del Piano Strategico di Ateneo 2024/27

Criticità

- Elevato numero di studenti che abbandonano gli studi
- Decremento degli studenti iscritti alle lauree magistrali
- Bassa attrattività di studenti/ docenti stranieri
- Infrastrutture fisiche e digitali da ammodernare e ampliare
- Limitata attività nel trasferimento tecnologico
- Limitata efficacia del placement per i laureati
- Accessi limitati alle risorse europee

Opportunità

- **Potenziamento di interventi di didattica innovativa;**
- **Flessibilità del modello organizzativo, funzionale anche al piano operativo di lavoro agile;**
- **Sensibilizzazione su tematiche legate al genere**
- **Sviluppare attività riconducibili ai campi di azione della terza missione**
- **Benessere e qualità dei servizi erogati per la comunità accademica**
- **Rafforzare la formazione e l'informazione sull'AQ, anche in vista dell'accreditamento periodico di UniPa previsto per il 2025**
- **Migliorare la comunicazione**

Rischi

- **Limitate prospettive occupazionali dei giovani laureati nel territorio di riferimento;**
- **Capacità di attrazione esercitata da altre Università localizzate in territori più dotati di prospettive occupazionali;**
- **Capacità di attrazione esercitata dalle Università telematiche**