



VERBALE DELLA SEDUTA DEL 11/04/2019

L'anno 2019 il giorno 11 aprile alle ore 15.00, il Presidio di Qualità di Ateneo, come definito con D.R. n. 4340 Prot. n. 80783 del 27.11.2015, modificato con D.R. 3161 Prot. n. 87425 del 20.11.2017, si è riunito presso la “Sala Carapezza” del Complesso Steri, con il seguente Ordine del Giorno:

1. Comunicazioni;
2. Approvazione verbale della seduta del 28/02/2019;
3. Approvazione Relazione annuale del PQA 2018;
4. Sistema AQ – piano azioni 2019. Approvazione documento;
5. Riesame ciclico dei Corsi di studio;
6. Documento “Politica per la qualità”. Revisione;
7. Varie ed eventuali.

Sono presenti i Componenti: Prof.ssa Rosa Maria Serio (Presidente), Prof.ssa Marcella Cannarozzo (dalle 15.45), Prof. Antonio Emanuele, Prof. Giovanni Giammanco, Dott. Nicola Coduti (dalle 15.25), Dott.ssa Marilena Grandinetti, Dott. Valerio Lombardo, Dott.ssa Valentina Zarcone, la Dott.ssa Valeria La Bella, Dott. Claudio Tusa, la Dott.ssa Giulia Calì, che assume funzione di segretario.

Assenti giustificati: Prof.ssa Concetta Giliberto, Prof.ssa Maria Carmela Venuti, Dott.ssa Alice Calafiore

Alle ore 15.20 il Presidente dà avvio alla seduta.

1. Comunicazioni

Il Presidente comunica:

- a) è stato dato avvio, con nota Prot n. 24890 del 25/03/2019, alle procedure per il Riesame della Ricerca e Terza Missione dipartimentale, relativamente all'anno 2018. Pertanto, a partire dall'anno in corso, l'attività di monitoraggio sul riesame della Ricerca e Terza Missione risulta allineata temporalmente sull'esame dell'anno precedente. Il *format* di compilazione fornito ai dipartimenti è stato revisionato e aggiornato; relativamente agli indicatori da monitorare obbligatoriamente, si è mantenuto il set selezionato dal S.A.



(delibera n. 11 del 9/10/2018) sulla base del Piano strategico 2016-18, al fine di consentire le valutazioni di trend.

- b) In data 20 marzo u.s. è stata inviata una nota ai coordinatori dei CdS al fine di sollecitarli a sensibilizzare gli studenti alla compilazione dei questionari di rilevazione delle opinioni sulla didattica.
- c) Dà la parola al responsabile U.O. Valutazione ANVUR della ricerca e terza missione, Dott.ssa La Bella, che relaziona su:
 - i. Risultati indagine ANVUR sulle opinioni dei dottorandi e dottori di ricerca 29° e 30° ciclo. Vengono presentati i risultati sull'indagine condotta dall'ANVUR sulle opinioni dei dottorandi e dottori di ricerca 29° e 30° ciclo. Tali risultati, rilasciati il 4 aprile u.s. dall'ANVUR, sono relativi ai soli corsi di dottorato che abbiano registrato almeno tre questionari compilati. L'ANVUR ha altresì comunicato che, limitatamente ai suddetti corsi, è possibile richiedere i dati elementari dell'indagine che saranno rilasciati in forma anonima. Il PQA dà mandato all'ufficio di richiedere all'ANVUR i dati di dettaglio e di predisporre un documento di analisi dei risultati da condividere anche col NdV. Con la medesima nota, l'ANVUR ha reso noto che l'avvio dell'indagine sulle opinioni dei dottorandi e dottori di ricerca del XXXI ciclo è programmata per il prossimo 6 maggio e che la piattaforma resterà aperta per un mese. L'ANVUR, come per la prima campagna di rilevazione, chiede agli atenei di monitorarne l'andamento e di svolgere un'azione di sollecito, al fine di elevare il più possibile i tassi di risposta, in modo da rendere più affidabili le misurazioni delle percezioni dei dottorandi. L'U.O., come in passato, si occuperà dell'attività di monitoraggio e sollecito. Al riguardo il PQA dà, inoltre, mandato al Presidente di attivare un'azione di sensibilizzazione a partire dai coordinatori dei corsi di dottorato di ricerca.
 - ii. Delibera S.A. di avvio della valutazione ex post e ricognizione buone prassi dottorato di ricerca. Viene comunicato che il S.A nella seduta del 05 marzo u.s., contestualmente ai nuovi criteri di ripartizione tra i Dipartimenti delle risorse disponibili per il finanziamento delle borse dei corsi di dottorato di ricerca del ciclo



XXXV, ha deliberato anche l'avvio della valutazione ex post dei dottorati. Tale valutazione dovrebbe essere basata sulla verifica della produzione scientifica dei dottorandi e/o sulla loro collocazione professionale in ambiti che valorizzino il titolo acquisito. Si prevede la fissazione di una soglia minima di produttività il cui mancato raggiungimento dovrebbe comportare una futura penalizzazione in termini di borse assegnate al Dipartimento. Il PQA delibera di continuare la discussione della presente questione nella prossima seduta invitando il Delegato del Rettore al funzionamento dei dottorati di ricerca a partecipare.

- iii. Fondo Finalizzato alla Ricerca di Ateneo (FFR). Viene illustrata la relazione, inviata lo scorso 28 marzo dall'Area Qualità, programmazione e supporto strategico agli OO.GG., sull'assegnazione del Fondo Finalizzato alla Ricerca di Ateneo (FFR) tra i docenti e i Dipartimenti e il relativo monitoraggio, relativamente all'anno 2018. Viene reso noto che gli uffici hanno dato avvio alla procedura di assegnazione del FFR per il 2019.
- d) Con delibera 5 marzo 2019, il S.A. ha approvato le modifiche dello Statuto dell'Ateneo. Il PQA prende atto dei contenuti dell'articolo 22 bis-Presidio di Qualità di Ateneo. Il Presidente fa presente che, a far data dall'entrata in vigore dello Statuto così modificato, il PQA, nella sua attuale composizione, andrà incontro a decadenza e pertanto sarà necessaria una nuova nomina.
- e) In data 3 aprile, è stato pubblicato sul portale offertaformativa.miur.it il parere CUN sui CdS con modifica di ordinamento. Le singole osservazioni sono state inviate, dalla U.O. Accreditamento e gestione della assicurazione di qualità della Sede e dei Corsi di Studio, ai referenti SUA-CdS, indicando il 12 aprile come termine per l'adeguamento a quanto richiesto.
- f) A conclusione dell'attività di Audit svolta nel 2018, è stata inviata ai Coordinatori dei CdS interessati una nota di restituzione dei risultati a doppia firma Coordinatore NdV e Presidente PQA. La Prof.ssa Serio invita i componenti a verificare le schede di restituzione. I risultati saranno discussi nel corso della prossima riunione.



2. Approvazione verbale della seduta del 28/02/2019

I componenti del Presidio, avendo ricevuto e letto il verbale della seduta del 28 febbraio u.s., lo approvano all'unanimità.

3. Approvazione Relazione annuale del PQA 2018

Su richiesta del Presidente, la dott.ssa Calì presenta la bozza del documento relativo alla relazione delle attività svolte dal PQA nell'anno 2018. Il PQA, apportate alcune modifiche, approva il testo ([link](#)), che sarà inviato agli Organi di Governo ed al Nucleo di Valutazione di Ateneo.

4. Sistema AQ – piano azioni 2019. Approvazione documento

Il Presidente illustra il documento di cui al presente punto. I componenti del Presidio presentano le relative osservazioni. Il PQA, apportate alcune integrazioni, approva il documento di cui all'allegato 1.

5. Riesame ciclico dei Corsi di studio

Su richiesta del Presidente del PQA, il responsabile della U.O. Accreditamento e gestione della assicurazione di qualità della Sede e dei Corsi di Studio ha verificato e comunicato, in data 04/04/19, per quali CdS è richiesto per quest'anno di produrre un Rapporto di Riesame ciclico:

- L-8 “Ingegneria Cibernetica”
- L-11/L-12 “Lingue e letterature: studi interculturali”
- LM-6 “Biologia Molecolare e della salute”
- LM-6 “Biodiversità e biologia ambientale”
- LM 45 e 65 “Musicologia e scienze dello spettacolo”
- LM-73 “Scienze e Tecnologie Forestali e Agro-Ambientali”

Il PQA delibera di invitare i predetti CdS ad ottemperare a tale adempimento, secondo le scadenze indicate nelle Linee guida di ateneo per il riesame ciclico dei CdS.

6. Documento “Politica per la qualità”. Revisione.



I componenti del Presidio, avendo ricevuto e letto il documento predisposto dal Presidente, lo approvano seduta stante all'unanimità (Allegato 2).

7. Varie ed eventuali

Il Presidente propone di fissare la prossima seduta il 20 maggio p.v. I componenti approvano.

Non essendovi altro da discutere la seduta è chiusa alle ore 17.15.

Il Segretario
F.to Giulia Calì

Il Presidente
F.to Rosa Maria Serio



ALLEGATO 1

SISTEMA DI AQ - PIANO ATTIVITÀ PQA 2019*

ATTIVITÀ DI PROCESSO:

Processo	Riferimenti normativi	Responsabilità	Attività	Scadenza	Documenti prodotti
Riesame della ricerca e terza missione	Documento ANVUR "Linee guida per l'accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio" aggiornato al 10/08/2017; Linee guida per la compilazione della SUA-RD, esitate dall'ANVUR	Dipartimenti	Auto-valutazione; monitoraggio obiettivi, organizzazione e risultati mediante verifica degli indicatori	-10 maggio 2019: compilazione dei Rapporti in forma di bozza; -31 maggio 2019: invio dei Rapporti di riesame, in forma definitiva, approvati dal Consiglio di Dipartimento	Rapporti di riesame della ricerca e terza missione
		PQA	Organizzazione e verifica del processo; Restituzione risultati agli OO.GG.	-24 maggio 2019: restituzione osservazioni ai dipartimenti; -luglio 2019: approvazione relazione sul riesame 2018 e	Relazione del PQA sul Riesame della ricerca e della terza missione dipartimentale

* Soggetto ad aggiornamento in caso di nuove indicazioni da parte del MIUR / ANVUR.



				restituzione risultati agli OO.GG.	
		U.O. Valutazione ANVUR della ricerca e terza missione	Supporto ai dipartimenti e al PQA in fase di svolgimento del processo		
Monitoraggio annuale indicatori didattica	Documento ANVUR "Linee guida per l'accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio" aggiornato al 10/08/2017	CdS	Inserimento in ambiente SUA-CdS del commento degli indicatori quantitativi di monitoraggio	-10 ottobre 2019: inserimento commento; -31 ottobre 2019: chiusura processo	Scheda di monitoraggio annuale SMA
		PQA	Monitoraggio e verifica del processo; supporto ai CdS in fase di svolgimento del processo	In tempo utile alla conclusione del processo entro i termini prescritti ai CdS	Note di restituzione osservazioni
Monitoraggio offerta formativa e qualità della didattica	D.Lgs. n. 19 del 27 gennaio 2012	CPDS	Redazione di una relazione, articolata per CdS, sull'O.F. con riferimento agli esiti	31 dicembre 2019	Relazione annuale CPDS



			della rilevazione opinione studenti e invio a: NdV, PQA, CdS		
		U.O. Accreditamento e gestione della assicurazione di qualità della Sede e dei Corsi di Studio	Assistenza alla compilazione delle relazioni, invio dati ed informazioni. Upload relazioni annuali CPDS in banca dati		
		PQA	Supporto al processo e trasmissione risultati al Senato Accademico	gennaio 2020	Relazione agli OO.GG.
Monitoraggio AQ		PQA	Relazione annuale del PQA sulle attività di AQ relative a formazione e ricerca	marzo 2020	Relazione annuale del PQA
Rilevazione dell'opinione degli studenti	L. 370/1999, art. 1, c. 2	NdV	Acquisizione ed elaborazione delle opinioni degli studenti	30 aprile	Relazione annuale sulla rilevazione



			sulle attività didattiche e trasmissione della relazione al MIUR		opinioni studenti
		PQA	Organizzazione e supporto al processo		
Riesame dei CdS	Documento ANVUR "Linee guida per l'accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio" aggiornato al 10/08/2017	CdS	Auto-valutazione approfondita dell'andamento del CdS (ogni 5 anni o in presenza di forti criticità o modifiche sostanziali dell'ordinamento)	entro il 30 giugno 2019 caricamento dei riesami sulla banca dati ministeriale e invio al NdV	Rapporto di Riesame ciclico
		U.O. Accreditamento e gestione della assicurazione di qualità della Sede e dei Corsi di	Verifica preliminare e supporto al processo		



		Studio			
		PQA	Organizzazione e verifica del processo		Note di restituzione osservazioni
Progettazione Offerta Formativa		CdS	Progettazione complessiva dei corsi di studio di nuova attivazione	Scadenze interne da definire sulla base di quelle ministeriali	Documento di progettazione CdS nuova attivazione
		Manager didattici	Verifica preliminare della sostenibilità del CdS e assistenza ai Comitati Ordinatori nella formulazione delle proposte di ordinamento e manifesto		
		U.O. Accreditamento e gestione della assicurazione di qualità della Sede	Assistenza ai Comitati Ordinatori nella redazione del documento di progettazione. Prima		



		e dei Corsi di Studio; Manager didattici	verifica del documento di progettazione		
		PQA	Verifica e riscontro ai Coordinatori dei CdS sul controllo effettuato		Relazioni con osservazioni e rilievi
		CPDS	Parere sulle nuove attivazioni		Parere non vincolante
		NdV	Verifica del soddisfacimento dei requisiti per le nuove attivazioni		Parere vincolante
Progettazione, realizzazione, gestione, auto-valutazione dell'Offerta Formativa		CdS	Compilazione SUA-CdS	Scadenze interne da definire sulla base di quelle ministeriali	SUA-CdS
		U.O. Ordinamenti didattici e gestione banche dati dell'Offerta Formativa; U.O.	Supporto al processo e verifica, rispettivamente, per le sezioni "amministrazione" e		



		Accreditamento e gestione della assicurazione di qualità della Sede e dei Corsi di Studio; Manager didattici	“qualità”		
		U.O. Accreditamento e gestione della assicurazione di qualità della Sede e dei Corsi di Studio; Manager didattici	Verifica finale, a completamento della procedura SUA-CdS		Relazione finale per il PQA
		PQA	Monitoraggio del processo		



ATTIVITÀ DI PROGETTO:

Progetto	Responsabilità	Attività	Scadenza / Periodo azione	Informazioni	Documenti
Monitoraggio CdS e Dipartimenti visitati dalla CEV-ANVUR	PQA	Visita presso i CdS/dipartimenti; controllo a distanza della documentazione	maggio- settembre 2019		Relazione sul monitoraggio / Rapporto di Audit
Monitoraggio e verifica schede SUA-CdS	PQA	Controllo a campione, a distanza, delle informazioni inserite nelle schede SUA-CdS 2019/20	settembre-ottobre 2019		Relazione di restituzione osservazioni
Aggiornamento e adeguamento documentazione per l'AQ	U.O. Ordinamenti didattici e gestione banche dati dell'Offerta Formativa; U.O. Accredитamento e gestione della assicurazione di qualità della Sede e dei Corsi di Studio; PQA	Definizione di linee guida per la progettazione e la revisione dei CdS	settembre 2019		Linee guida progettazione e revisione CdS
Aggiornamento e	PQA	Revisione "Manuale AQ			Manuale della



adeguamento documentazione per l'AQ		di Ateneo” e integrazione con i processi di gestione dell'AQ			Qualità - Processi di gestione AQ della Ricerca e della Terza Missione - Processi di gestione AQ della Didattica
Aggiornamento e adeguamento documentazione per l'AQ	PQA	Revisione documento “Politica per la qualità”	aprile 2019		Politica per la qualità



ALLEGATO 2

Politiche dell'Ateneo per la Qualità

L'Università di Palermo ispira la propria azione alle linee indicate negli European Standard and Guidelines for Quality Assurance (ESG 2015) in the European Higher Education Area (EHEA) e recepite dall'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR) nella definizione del sistema AVA (Autovalutazione, Valutazione periodica, Accreditamento).

A tal fine è stato adottato un sistema di Assicurazione della Qualità per promuovere:

- la diffusione della cultura, dei metodi e di strumenti per la Qualità;
- l'autovalutazione, l'approccio critico e il miglioramento continuo nella gestione di tutti i processi necessari al miglioramento della Qualità;
- il coinvolgimento di tutto il personale dell'Ateneo e degli studenti.

L'Università degli Studi di Palermo si propone, pertanto, di assicurare efficacia, continuità, qualità e livello adeguato alle proprie prestazioni al fine di perseguire una politica che pone al centro delle proprie attività la piena soddisfazione dello studente e delle altre Parti Interessate.

Tale finalità viene perseguita offrendo e adeguando tutti i processi alle particolari esigenze, implicite ed esplicite, dello Studente e delle altre Parti Interessate e monitorando il raggiungimento degli impegni presi in fase progettuale. La soddisfazione dello Studente e delle altre Parti Interessate sarà verificata analizzando attentamente le indicazioni, osservazioni ed eventuali reclami, in maniera tale da poter individuare e disporre di elementi che indichino la "qualità percepita" dei servizi erogati.

Gli obiettivi generali e specifici di AQ per la qualità della didattica, ricerca e terza missione dell'Università degli Studi di Palermo traggono ispirazione dal "Piano Strategico Triennale" e dal "Piano integrato e programmazione obiettivi" che individuano i processi, le risorse disponibili per l'attuazione di tali processi e gli strumenti di controllo per il loro monitoraggio. Le Politiche della Qualità, definite dagli Organi di Governo sono monitorate dal Presidio di Qualità e valutate dal Nucleo di Valutazione di Ateneo.



Obiettivi generali di AQ

L'Ateneo si pone i seguenti obiettivi generali per la Qualità:

- piena integrazione tra le diverse missioni dell'Ateneo, didattica, ricerca, terza missione, al fine di valorizzarne le reciproche influenze;
- diffusione della cultura della Qualità attraverso il massimo coinvolgimento e la condivisione con tutte le componenti della comunità accademica, al fine di renderle consapevolmente partecipi degli obiettivi e delle modalità individuate per perseguire il miglioramento continuo;
- valorizzazione del rapporto con le forze produttive e il territorio, principali interlocutori dell'Ateneo, mirando ad intercettare la domanda di competenze necessarie a svolgere le nuove professioni richieste dalle trasformazioni socio-economiche;
- attenzione costante alla dimensione internazionale delle azioni proposte;
- accurato monitoraggio dei dati e degli indicatori individuati a supporto di tutti i processi decisionali, in un'ottica di miglioramento continuo;
- valorizzazione delle competenze presenti in Ateneo, sulla base di criteri di merito;
- predisposizione di processi trasparenti di valutazione e autovalutazione dell'attività delle strutture di ricerca, della didattica e dei servizi erogati;
- garanzia della tutela del diritto allo studio;
- riconoscimento e garanzia, nell'ambito della comunità universitaria, di uguale dignità e pari opportunità, promuovendo una cultura libera da ogni forma di discriminazione.

Obiettivi per la qualità della DIDATTICA

L'Ateneo intende privilegiare i seguenti obiettivi:

- incrementare il numero di studenti regolari, laureati e laureati magistrali, assicurando loro un profilo culturale solido e offrendo la possibilità di acquisire competenze e abilità all'avanguardia;
- incrementare i rapporti con le forze produttive e gli stakeholder, nell'ottica di favorire lo sviluppo e il rafforzamento delle prospettive occupazionali di laureati e laureati magistrali;



- favorire l'incremento della internazionalizzazione dei CdS;
- ridurre la dispersione della popolazione studentesca, soprattutto nel passaggio dal I al II anno.

A tal fine, per assicurare una offerta formativa coerente con le politiche di Ateneo si adotteranno, in particolare, le seguenti azioni:

- verifica preliminare, alla proposta di nuovi CdS, della congruenza tra il progetto formativo del nuovo CdS e le politiche di Ateneo;
- verifica continua della coerenza tra la domanda, gli obiettivi formativi, i risultati di apprendimento attesi e gli insegnamenti erogati per i Corsi di studio già attivati, soprattutto in relazione a eventuali criticità in termini di percorso e di risultati rispetto alle Linee Guida del CdA, all'analisi del Nucleo di Valutazione e/o emerse dal ciclo del riesame, con eventuale riprogettazione degli stessi;
- verifica della sostenibilità dell'offerta formativa in rapporto alle strutture e ai requisiti di docenza;
- confronto continuo con le realtà produttive e sociali a livello territoriale, e anche in ambito internazionale, per la progettazione e il controllo dei percorsi formativi di tutti i CdS;
- rivalutazione del ruolo delle sedi decentrate per perseguire l'obiettivo di decongestionamento della sede centrale per i CdL con un alto numero di iscritti ed aumentare il numero di studenti regolari;
- consolidamento del rapporto con la scuola secondaria;
- azioni per la formazione e il sostegno alla professionalità dei docenti, che includono contenuti pedagogici e docimologici funzionali all'introduzione di elementi di innovazione nell'ambito della didattica anche a distanza.

Il miglioramento della performance della didattica passa anche attraverso il potenziamento dei servizi agli studenti che rappresentano una dimensione essenziale per sostenere la qualità della formazione accademica.

Le misure che si intendono adottare riguardano:

- modernizzazione e aggiornamento delle strutture didattiche ed in particolare di laboratori e postazioni informatiche;



- ulteriore potenziamento dei servizi per l'orientamento in ingresso e in itinere degli studenti;
- ulteriore potenziamento dell'orientamento in uscita per favorire l'inserimento nel mondo del lavoro, attraverso il perseguimento e l'innovazione delle attività di job placement, rafforzando il coordinamento di Ateneo, così come il potenziamento delle azioni attraverso la rete regionale del Placement;
- garanzia del diritto allo studio attraverso il potenziamento e la definizione di nuove e innovative forme di contribuzione che premino il merito e valorizzino le capacità degli studenti.

Infine l'Ateneo intende favorire la promozione della dimensione internazionale della formazione mediante un ampliamento delle tradizionali iniziative che riguardano la mobilità degli studenti. Le misure che si intendono adottare riguardano:

- l'incremento dell'erogazione di CFU in lingua inglese in corsi di studio di riconosciuta attualità e richiamo (parimenti utile e funzionale per gli studenti italiani) e dei curricula tenuti interamente in lingua inglese;
- l'incremento di percorsi formativi congiunti con università partner che portino a un titolo doppio o congiunto di laurea;
- il potenziamento della mobilità a sostegno di periodi di studio e tirocinio all'estero degli studenti.
- il potenziamento dell'attività del Centro Linguistico di Ateneo.

Obiettivi per la qualità della RICERCA

Obiettivi specifici per le attività di Ricerca:

- migliorare le performance VQR;
- rafforzare la ricerca di base;
- creare le condizioni per il potenziamento della ricerca progettuale;
- promuovere l'internazionalizzazione della ricerca.

A tal fine si adotteranno, in particolare, le seguenti azioni volte a sviluppare soluzioni a supporto del miglioramento della produttività scientifica:



- rafforzamento a livello di Dipartimento dei momenti di analisi critica delle performance attraverso lo strumento del Riesame con la proposizione, in base ai risultati conseguiti, delle previste azioni migliorative;
- promozione continua della qualità nel reclutamento, anche mediante il monitoraggio costante della produzione scientifica dei professori e ricercatori incardinati nei Dipartimenti, con particolare riferimento al personale accademico neoassunto e neopromosso;
- aggiornamento e miglioramento della funzionalità delle procedure interne di supporto ai Dipartimenti e ai singoli docenti;
- assegnazione del Fondo FFR per la ricerca di base e monitoraggio della relativa distribuzione e delle ricadute scientifiche da esso derivanti;
- condivisione massima della capacità tecnologica acquisita nel corso delle ultime programmazioni;
- rafforzamento di strutture dell'Ateneo a supporto della progettazione e della rendicontazione, anche attraverso l'interazione con i Dipartimenti;
- potenziamento della ricerca internazionale attraverso la creazione di reti e networking che favoriscano, tra l'altro, l'attivazione di dottorati Europei o Internazionali, anche di tipo industriale, cost action, master internazionali;
- reclutamento di figure tecnico/scientifiche.

Obiettivi per la qualità della TERZA MISSIONE

L'Università degli Studi di Palermo si propone di mettere a frutto il suo patrimonio di conoscenza, soprattutto su base territoriale, ponendo al centro delle sue azioni il futuro dei giovani, favorendo gli innesti di conoscenza nella società per sostenere lo sviluppo civile, culturale, sociale ed economico.

A tal fine si adotteranno, in particolare, le seguenti azioni per la promozione delle attività di trasferimento dei risultati della ricerca nella società:

- gestione della proprietà intellettuale attraverso il Settore Trasferimento Tecnologico;
- potenziamento dei servizi finalizzati alla valorizzazione della ricerca attraverso spin off accademici;



- supporto ai laureati ed ai ricercatori nell'avvio di attività di impresa all'interno del Campus;
- supporto ai laureati nei processi di ricerca attiva del lavoro, al fine di facilitare l'incontro tra domanda e offerta di lavoro e avvicinando studenti e laureati alle imprese del territorio;
- maggiore attenzione alla organizzazione di eventi in interazione con il territorio nonché alla produzione, gestione e valorizzazione dei beni culturali patrimonio dell'Ateneo;
- attivazione di percorsi di sperimentazione clinica, infrastrutture di ricerca e formazione continua nell'area medica.