



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Seduta del 19 dicembre 2025

OMISSIS

Numero repertorio: 1305/2025 - Numero protocollo: 241779/2025
Categoria: Commissione bilancio, patrimonio ed edilizia
06/01 Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale (esercizio 2026) autorizzatorio e triennale (esercizi 2026-2028)
Ufficio/i istruzione: Settore Bilancio Unico di Ateneo di previsione, di esercizio e consolidato

RELAZIONE DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

VISTI gli articoli 6 e 7 della legge 9 maggio 1989 n. 168 “Istituzione del Ministero dell’Università e della ricerca scientifica e tecnologica”, in tema di autonomia organizzativa, finanziaria e contabile, delle università;

VISTA la legge 31 dicembre 2009, n. 196 “Legge di contabilità e finanza pubblica” con cui si conferisce delega al Governo per l’armonizzazione degli schemi di bilancio e dei sistemi contabili;

VISTA la legge 30 dicembre 2010, n. 240, “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”;

VISTO il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, “Disposizioni recanti attuazione dell’articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”;

VISTO il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell’articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”;

VISTA la nota MUR prot. n. 1465 del 31/01/2025, avente ad oggetto “Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34. Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università. Indicazioni applicative” con la quale il Ministero ha chiarito che a decorrere dall’esercizio 2025, le istituzioni universitarie saranno tenute a predisporre i relativi documenti di bilancio attenendosi a quanto riportato nel provvedimento in oggetto;

VISTI, in particolare, gli artt. 2, 7 e 8 del D.I. n. 34/2025 che disciplinano rispettivamente i principi contabili e postulati di bilancio, gli schemi del bilancio preventivo unico di esercizio e triennale e i criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d’Ateneo non autorizzatorio;

CONSIDERATO che l’art. 2 del richiamato decreto interministeriale riporta tra i principi contabili e postulati di bilancio, tra l’altro, il principio relativo all’equilibrio di bilancio secondo il quale, “*Il bilancio preventivo unico autorizzatorio deve essere approvato garantendone il pareggio...*”;

TENUTO CONTO che il comma 1 dell’art. 7 del predetto decreto interministeriale prevede che, “*Ai fini della predisposizione del bilancio unico d’ateneo di previsione annuale autorizzatorio e del bilancio unico d’ateneo di previsione triennale, di cui all’art. 1, comma 2, lettere a) e b), decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, adottano gli schemi di budget economico e di budget degli investimenti allegati n. 2 e n. 3 al presente decreto di cui costituiscono parte integrante*”;

TENUTO CONTO che il comma 5 dell’art. 7 del D.I. n. 34/2025 prevede che, “*Per le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, il bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio è integrato da un prospetto allegato contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi, ai sensi dell’articolo 4 del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, secondo i principi e i criteri di classificazione di cui al decreto del Ministro dell’istruzione, dell’università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell’economia e delle finanze, del 16 gennaio 2014, n. 21*”;

CONSIDERATO che il comma 6 dello stesso art. 7 del D.I. n. 34/2025 che “*Il bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio e il bilancio unico d’ateneo di previsione triennale di cui all’art. 1, comma 2, lettere a) e b) del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, sono integrati da una Nota illustrativa che, per le finalità di trasparenza e nel rispetto dei principi contabili e postulati di bilancio, di cui all’art. 2 del presente decreto, reca informazioni sulle previsioni dei proventi, con particolare riferimento ai proventi per la didattica e ai contributi del Ministero dell’università e della ricerca, degli oneri e sulle principali finalità e caratteristiche degli investimenti programmati nonché delle relative fonti di copertura....*”

VISTO il comma 1 dell’art. 8, del sopra citato D.I. n. 34/2025 che, prevede “*Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, predispongono il bilancio preventivo unico d’ateneo non autorizzatorio e il rendiconto unico d’ateneo in contabilità finanziaria,*



in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 4, parte integrante del presente decreto, tenendo conto delle regole tassonomiche previste dal Manuale tecnico operativo di cui al successivo art. 9”;

TENUTO CONTO delle indicazioni contenute nella quarta edizione del “Manuale tecnico operativo”, emanato dal MUR con Decreto Direttoriale n. 1410 del 8 ottobre 2025, allo scopo di supportare le attività gestionali derivanti dall'introduzione della contabilità economico-patrimoniale;

VISTE le note tecniche della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, istituita ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18;

VISTO lo Statuto di Ateneo, emanato con Decreto Rettoriale n. 2644 del 19 giugno 2012 (pubblicato nella G.U.R.I. n. 158 del 9 luglio 2012), e successive modificazioni intervenute con i Decreti Rettoriali nn. 2395/2013, 847/2016, 1740/2019, 2589/2022 e 8727/2025;

VISTI, in particolare, i seguenti articoli dello Statuto di Ateneo:

- articolo 14 comma 2 lettera e) che prevede che il Rettore *“formula al Consiglio di Amministrazione la proposta del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale e del bilancio unico d'esercizio”*;

- articolo 16 comma 2 lettera b) che prevede che il Consiglio di Amministrazione *“approva, su proposta del Rettore e previo parere del Senato Accademico, il bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale e il bilancio unico di Ateneo d'esercizio...”*;

- articolo 18 comma 3 lettera k) che prevede che il Senato Accademico *“esprime parere sulla proposta di bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale e sul bilancio unico di Ateneo d'esercizio”*;

VISTO il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Palermo, emanato con Decreto Rettoriale n. 136 del 10/01/2024 (pubblicato nell'Albo Ufficiale di Ateneo al n. 136 del 11/01/2024), in vigore dal 12/01/2024;

VISTE le Linee Guida alle variazioni del Budget - D.R. n. 4186 del 07.05.2024 (pubblicato nell'Albo Ufficiale di Ateneo al n. 1866 del 08/05/2024) ai sensi degli artt. 43 e 44 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Università degli Studi di Palermo - D.R. n. 136/2024;

CONSIDERATO che l'Ateneo di Palermo ha adottato il sistema di contabilità economico-patrimoniale, a partire dal 1° gennaio 2015, in conformità alle previsioni dell'art. 7, comma 3 del decreto legislativo n. 18/2012;

VISTE la delibera del Consiglio di Amministrazione 05/02 (rep. n. 154/2025- prot. n. 16417/2025) approvata nella seduta del 30/01/2025, avente ad oggetto “Piano Integrato delle Attività e dell'Organizzazione (PIAO) 2025-2027”;

VISTA la delibera n. 10/20 del Consiglio di Amministrazione (rep. n. 249/2025 – prot. n. 24882/2025), approvata nella seduta del 13/02/2025, avente ad oggetto “Piano Integrato delle Attività e dell'Organizzazione (PIAO) 2025-2027” con la quale oltre al PIAO 2025-2027 sono stati approvati i relativi allegati;

VISTE le modifiche al PIAO 2025-2027 deliberate dal Consiglio di Amministrazione con le delibere n. 05/01 del 19/02/2025 (rep. n. 265/2025 – prot. n. 28123/2025), avente ad oggetto “Integrazione PIAO 2025-2027 – Sezione Organizzazione e Capitale umano - Permanenza in servizio ai sensi dell'art. 1 comma 165 della L. 30/12/2024, n. 207” e la delibera n. 10/01 del 16/09/2025 (rep. n. 876/2025 – prot. n. 156412/2025) avente ad oggetto “Assegnazione obiettivi del Direttore Generale per il periodo 01.09.2025-31.12.2025 e modifica dell'Allegato n. 2 del PIAO 2025-2027, indicatore di Performance Organizzativa di Ateneo – “Definizione della Pianta Organica degli Uffici dell'Amministrazione Centrale”;

VISTA la delibera n. 10/01 del Consiglio di Amministrazione (rep. n. 639/2025 – prot. n. 89514/2025), approvata nella seduta del 29/05/2025, avente ad oggetto “Aggiornamento Piano Strategico 2024-2027”;

TENUTO CONTO che il Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio (di seguito, anche “Bilancio di Previsione”) costituisce lo strumento tecnico contabile che esprime gli obiettivi di breve periodo necessari per la realizzazione degli obiettivi strategici, nel rispetto delle finalità istituzionali dell'Ateneo;

CONSIDERATO che il Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio deve essere strutturato (art. 5, comma 3 del D.Lgs. n. 18/2012) coerentemente all'articolazione organizzativa complessiva in centri di responsabilità, dotati di autonomia gestionale ed amministrativa con attribuzione di un budget economico e di un budget degli investimenti autorizzatorio;

CONSIDERATO che, la formazione del budget economico e del budget degli investimenti annuale (autorizzatorio) 2026 verrà effettuata in termini di costi, di proventi, di investimenti e di fonti di finanziamento, secondo il criterio della competenza economica, che attribuisce rilevanza ai valori, sulla base delle “utilità economiche” cedute e/o acquisite, anche se non direttamente collegate ai movimenti finanziari;

VISTE le note prot. n. 117266 e prot. n. 117287 del 14/07/2025 aventi ad oggetto “Richiesta dati contabili e relazione accompagnatoria – Budget 2025 e pluriennale 2025-2027”, con le quali è stato chiesto, rispettivamente, ai Responsabili amministrativi dei Centri di Gestione (Dipartimenti, Scuola e Poli didattici), ai Presidenti/Direttori dei suddetti Centri di Gestione, ai Dirigenti delle Aree ed ai Responsabili dei Servizi di formulare le previsioni per la formazione del budget economico e del budget degli investimenti, annuale 2026 e triennale 2026/2028;



TENUTO CONTO della legge n. 160 del 2019 (legge di bilancio 2020) che ha introdotto nuovi criteri per il contenimento della spesa pubblica per gli enti di cui all'art. 1 comma 2 della legge 196 del 2009;

VISTA la circolare MEF-RGS n. 9 del 21 aprile 2020 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - Bilancio di previsione per l'esercizio 2020. Aggiornamento della circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni";

VISTA la nota MUR prot. n. 5487 del 23/04/2020 avente ad oggetto "Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica anno 2020 - circolare n. 9 del 21 aprile 2020";

VISTA la circolare MEF-RGS n. 26 del 14 dicembre 2020 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021";

CONSIDERATO che, ad oggi, dal MUR la nota esplicativa e di indirizzo in merito all'applicazione delle disposizioni normative sulla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

VISTA la nota prot. n. 27509 del 9 marzo 2021 dell'Area Economica-Finanziaria avente ad oggetto "Limiti di spesa per acquisto di beni e servizi – Legge di bilancio n.160/2020 - Proposta di criteri applicativi";

TENUTO CONTO che il Collegio dei Revisori dei Conti nel verbale n. 4 del 18 marzo 2021 al punto 58) dell'odg ha preso atto della suddetta nota;

VISTA la circolare MEF-RGS n. 11 del 9 aprile 2021 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021. Aggiornamento della circolare n. 26 del 14 dicembre 2020. Ulteriori indicazioni";

VISTE le modifiche apportate dal D.L. 31 maggio 2021, n. 77 "Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure" al comma 593 e ai commi 610, 611, 612 e 613 dell'art. 1 della L.160/2019;

VISTA la nota prot. n. 74434 del 21/07/2021 dell'Area Economica-Finanziaria avente ad oggetto "Limiti di finanza pubblica – report al 30 giugno e monitoraggio";

VISTA la nota prot. n. 100626 del 14/10/2021 dell'Area Economica-Finanziaria avente ad oggetto "Limiti di finanza pubblica – report al 30 settembre";

VISTA la circolare n. 26 del 11/11/2021 della Ragioneria Generale dello Stato avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022";

VISTA la circolare MEF-RGS n. 23 del 19 maggio 2022 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - Bilancio di previsione per l'esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 del 11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni";

VISTA la nota prot. n. 63454 del 21/06/2022 dell'Area Economica-Finanziaria avente ad oggetto "Monitoraggio rispetto dei vincoli di finanza pubblica ex Legge160/2019. Richiesta del Direttore Generale prot. 58210 del 06/06/2022";

VISTA la circolare MEF-RGS n. 42 del 7 dicembre 2022: avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2023";

VISTA la circolare MEF-RGS n. 15 del 7 aprile 2023 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2023. Aggiornamento della circolare n. 42 del 7 dicembre 2022. Ulteriori indicazioni.";

VISTA la circolare n. 29 del 3/11/2023 della Ragioneria Generale dello Stato avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024";

VISTA la circolare MEF-RGS n. 16 del 9 aprile 2024 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024. Aggiornamento della circolare n. 29 del 3 novembre 2023. Ulteriori indicazioni.";

VISTA la circolare MEF-RGS n. 12 del 22 aprile 2024 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024. Ulteriori indicazioni sulle disposizioni di contenimento della spesa";

CONSIDERATO che, nella menzionata circolare viene confermata, anche per l'esercizio 2025, l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dal citato articolo 1, comma 591, della legge n. 160 del 2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc...;

TENUTO CONTO che nella redazione del Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio esercizio 2026 sono state valorizzate le voci del piano dei conti di Contabilità Analitica per i seguenti centri di responsabilità (unità analitiche): Direzione Generale e relativi Servizi Speciali e Professionali, Rettorato, n. 8 Aree Dirigenziali, n. 25 centri di gestione, articolati in sedici strutture dipartimentali, un Centro Servizi per lo sviluppo e la progettazione di Tecnologie avanzate (ATeN Center), un Centro Servizi Sistema Museale di Ateneo (SiMuA), un Centro Servizi di Sostenibilità e Transizione Ecologica di Ateneo, un Centro di Studi Avanzati, un Centro di Ateneo per il Trasferimento Tecnologico (University Technology-Transfer Center – UT2C), tre Poli didattici (Trapani, Agrigento e Caltanissetta) e una Scuola (Medicina e Chirurgia);

TENUTO CONTO delle proposte di budget (economico e degli investimenti), approvate dagli organi collegiali dei Centri di Gestione corrispondenti alle strutture decentrate e dai responsabili dei Centri gestionali corrispondenti alle Aree e Servizi dell'Amministrazione centrale;



TENUTO CONTO degli indirizzi del Magnifico Rettore, Pro-Rettore Vicario e del Direttore Generale che hanno comportato la revisione del budget delle strutture coinvolte e la conseguente modifica delle relative proposte, anche al fine di applicare gli indirizzi della governance finalizzati al rispetto dei vincoli di finanza pubblica;

VISTO il Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2026-2028 dell'Università degli Studi di Palermo approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 06/08 del 19/12/2025;

VISTO il Programma Triennale di acquisti di beni e servizi di cui all'art. 37 del D.Lgs. n. 36/2023 approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 10/06 del 19/12/2025;

TENUTO CONTO dell'art. 1 comma 593 della Legge n. 160 del 2019 che consente “*Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento*”;

RITENUTO di predisporre il Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio esercizio 2026 e triennale 2026-2028 in ottemperanza alle misure di contenimento della spesa pubblica, ivi compresa la facoltà di cui all'art. 1, comma 593, della legge n. 160/2019, e nel rispetto delle suddette indicazioni, garantendo comunque il proseguimento dell'attività istituzionale ed il funzionamento dell'Ateneo;

VISTA la delibera n. 06/44 del 3 dicembre 2025 (rep. n. 1172/2025), avente ad oggetto “Svincolo delle Riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria”, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha approvato lo svincolo, per non utilizzo nei successivi esercizi di vigenza della contabilità economico patrimoniale, e la destinazione delle stesse alla copertura dei costi d'esercizio del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026;

VISTO il Bilancio preventivo unico non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa per Missioni e Programmi, esercizio 2026;

VISTA la Nota illustrativa del Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio esercizio 2026 e triennale 2026-2028;

TENUTO CONTO che il budget degli investimenti del 2025 riporta un valore complessivo dei costi pluriennali pari ad euro 4.959.785,21, di cui euro 233.980,00 finanziati con contributi da terzi ed euro 4.725.805,21 finanziati con risorse proprie collegate alle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico patrimoniale;

TENUTO CONTO che il budget economico del 2026 riporta un risultato economico a pareggio mediante utilizzo delle riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria per un importo pari ad euro 6.490.273,67;

TENUTO CONTO che, ai sensi degli art. 43 e 44 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Palermo (D.R. n. 136 del 10/01/2024) e delle Linee Guida alle variazioni del Budget (D.R. n. 4186 del 07.05.2024), sarà possibile apportare revisione/variazione al Bilancio di Previsione di Ateneo annuale autorizzatorio, esercizio 2026;

Il Responsabile del procedimento
F.to dott.ssa Francesca Sapienza
F.to dott.ssa Antonina Corleone
F.to dott.ssa Cristina Garcia Conde

Il Direttore Generale
F.to Ing. Antonio Sorce

Il **Magnifico Rettore** propone al Consiglio di Amministrazione di

DELIBERARE

- 1) di approvare i seguenti documenti, redatti con l'ausilio dell'Area Economico-Finanziaria e Patrimoniale:
 - a) il *Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio* – esercizio 2026 (budget economico e budget degli investimenti);
 - b) il *Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio* in contabilità finanziaria, con la classificazione della spesa per missioni e programmi, esercizio 2026;
 - c) la *Nota illustrativa del Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio* esercizio 2026 e triennale 2026-2028;
 - d) il *Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione triennale* 2026-2028 (budget economico e budget degli investimenti);
- 2) di vincolare il risultato degli esercizi precedenti, per l'importo complessivo di euro 4.725.805,21, alla copertura del budget degli investimenti.

OMISSIS



Esauriti gli interventi, il Rettore pone in approvazione il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale (esercizio 2026) autorizzatorio e triennale (esercizi 2026-2028) con gli emendamenti proposti dalla Commissione Bilancio e l'ulteriore modifica emersa nel corso del dibattito di reintegrare la dotazione iniziale di 40.000 euro del Centro della Sostenibilità, riducendo conseguentemente a 90.000 euro la dotazione proposta per Eurostart.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la proposta del Responsabile del Procedimento;

VISTO il parere favorevole espresso dal Senato Accademico con delibera n. 03/01 del 19 dicembre 2025;

VISTO il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti di cui al verbale n° 29 del 17/12/2025;

SENTITO quanto rappresentato dal Presidente della Commissione Bilancio, Patrimonio ed Edilizia; dopo ampio dibattito;

all'unanimità,

DELIBERA

- 1) di approvare i documenti di seguito elencati includendo gli emendamenti proposti dalla Commissione istruttoria, secondo la tabella sopra riportata, modificata con il reintegro della dotazione iniziale di 40.000 euro del Centro di Sostenibilità e Transizione Ecologica di Ateneo, riducendo conseguentemente a 90.000 euro la dotazione proposta per il bando EUROSTART:
 - a) il Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio – esercizio 2026 (budget economico e budget degli investimenti);
 - b) il Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria, con la classificazione della spesa per missioni e programmi, esercizio 2026;
 - c) la Nota illustrativa del Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio esercizio 2026 e triennale 2026-2028;
 - d) il Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione triennale 2026-2028 (budget economico e budget degli investimenti);
- 2) di vincolare il risultato degli esercizi precedenti, per l'importo complessivo di euro 4.725.805,21, alla copertura del budget degli investimenti.

Letto e approvato seduta stante.

IL DIRETTORE GENERALE
Segretario
Ing. Antonio SORCE

IL RETTORE
Presidente
Prof. Massimo MIDIRI

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.



Verbale n. 29/2025

Il giorno 17 dicembre 2025 alle ore 9:05 presso i locali del Settore Organi Collegiali ed elezioni, palazzo Steri, Piazza Marina – Palermo si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università di Palermo – nominato con D. R. n. 563/2022 successivamente modificato con D.R. 8782/2025 – con il seguente ordine del giorno:

1. Pareri sugli argomenti del Consiglio di Amministrazione del 19 dicembre 2025:

06/01 Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale (esercizio 2026) autorizzatorio e triennale (esercizi 2026-2028)

OMISSIS

Sono presenti:

Dott. Alberto Rigoni	Presidente
Dott. Giovanni Maniscalco	Componente effettivo
Dott.ssa Manuela Dagnino	Componente effettivo

Sono presenti in qualità di segretari verbalizzanti: il dott. Angelo Neri e la dott.ssa Antonella Parrinello

Si procede all'esame dei punti all'ordine del giorno:

1. Pareri sugli argomenti del Consiglio di Amministrazione del 19 dicembre 2025:

06/01 Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale (esercizio 2026) autorizzatorio e triennale (esercizi 2026-2028)

Intervengono alla riunione: la Dirigente dell'Area Economico-Finanziaria e Patrimoniale, dott.ssa Francesca Sapienza, la Responsabile del Settore Bilancio unico di Ateneo di previsione, di esercizio e consolidato, dott.ssa Antonina Corleone e la Responsabile dell'U.O. Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e pluriennale, dott.ssa Cristina Garcia Conde.

La Dirigente fornisce i chiarimenti chiesti dal Collegio in merito al Bilancio di previsione in esame per il quali il Collegio chiede la revisione delle Relazioni e della Nota illustrativa al Bilancio 2026-2028

Il Collegio prende atto delle proposte emendative, approvate dalla Commissione Bilancio del CdA in data 16 dicembre 2025, al progetto di Bilancio preventivo in corso di approvazione.

Si riporta di seguito la Relazione sul Bilancio di previsione 2026

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PALERMO

L'Università degli Studi di Palermo ha predisposto il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale per l'esercizio 2026 e triennale non autorizzatorio per il periodo 2026 - 2028 in base al sistema di contabilità economico-patrimoniale che l'Ateneo, in attuazione delle disposizioni legislative e regolamentari vigenti, ha introdotto e adottato da alcuni esercizi.

Il Bilancio è composto dai seguenti documenti che costituiscono un unico documento:

1. Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale (Budget economico e Budget degli investimenti) autorizzatorio esercizio 2026;
2. Bilancio preventivo Unico d'Ateneo non autorizzatorio, in contabilità finanziaria in termini di cassa e classificazione della spesa complessiva per Missioni e Programmi relativamente all'esercizio 2026;
3. Nota illustrativa al Bilancio Unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio esercizio 2026 e triennale 2026-2028;
4. Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione triennale (Budget economico e Budget degli investimenti) 2026-2028.

Si osserva che, con riferimento al Bilancio preventivo unico non autorizzatorio in contabilità finanziaria 2026 in termini di cassa e spesa per missioni e programmi, l'Ateneo si è adeguato allo schema di cui all'allegato 2 del D.I. 8 giugno 2017, n. 394. L'Amministrazione, nella predisposizione dei citati



documenti, ha tenuto conto delle disposizioni contenute nel Regolamento di Ateneo, nel I D.I. n. 34/2025, che, ai sensi dell'articolo 10, comma 3, ha abrogato il decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 (come revisionato e aggiornato dal decreto interministeriale MIUR-MEF 8 giugno 2017, n. 394) nonché del decreto interministeriale MIUR-MEF 10 dicembre 2015, n. 925, relativo agli «*Schemi di budget economico e budget degli investimenti*», oltre alle indicazioni contenute nelle note tecniche della commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale e alla quarta edizione del “Manuale tecnico operativo”, emanato dal MUR con Decreto Direttoriale n. 1410 del 8 ottobre 2025.

Nella “Nota illustrativa al Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2026 e triennale 2026-2028” sono stati indicati i criteri seguiti nell’elaborazione dei documenti contabili e le ragioni delle singole previsioni di entrata e di spesa che tengono conto dei risultati della gestione 2025, acquisiti sino al momento della predisposizione del budget, e delle ricadute di quest’ultima negli esercizi successivi, delle novità normative, nonché dei programmi adottati dall’Ateneo.

Nelle previsioni di bilancio si è tenuto conto del Piano delle opere pubbliche per gli esercizi 2026 – 2028, degli altri documenti di programmazione adottati dall’Ateneo e dei provvedimenti finanziari diretti a porre vincoli e limiti di spesa derivanti dalla normativa sul contenimento della spesa pubblica.

Il Piano strategico di Ateneo 2024-2027 risulta approvato con delibera n. 05/01 del 30.01.2024.

Passando all’esame delle principali voci del Bilancio unico di Ateneo, richiamando, sinteticamente le indicazioni previsionali, si osserva che:

- i proventi propri, pari ad euro 50.219.400,00 nel 2025 sono previsti per un importo di euro 45.157.270,00 per una riduzione dei proventi per la didattica, dei proventi da ricerca commissionate e trasferimento tecnologico e dei proventi da ricerca con finanziamenti competitivi. Si raccomanda la necessità che l’Ateneo tenga conto dei possibili effetti di medio e lungo periodo definendo adeguate politiche finalizzate alla crescita dei proventi propri.

La voce della contribuzione studentesca è stata prudenzialmente lasciata invariata, considerato che, con l’introduzione del semestre aperto nei Corsi di Laurea in Medicina e Chirurgia e in Medicina Veterinaria, in fase di immatricolazione, gli studenti iscritti al semestre aperto hanno versato un importo forfettario pari ad euro 250,00. All’inizio del secondo semestre saranno tenuti a corrispondere il contributo omnicomprensivo relativo al Corso di Studio definitivamente scelto. Ciò determina una fisiologica fase di incertezza sulle entrate almeno fino ai primi mesi del 2026. Alla luce di quanto precede, si conferma il valore del contributo omnicomprensivo versato dagli studenti già previsto nel Bilancio di previsione 2025-2027, pari a 31 mln di euro, in attesa di una stima più puntuale.

I proventi operativi previsti ammontano ad euro 335.469.543,71 con un incremento rispetto al 2025 (nel bilancio di previsione venivano indicati euro 326.748.687,90). Il Collegio rileva un incremento della voce Contributi “Miur e delle Amministrazioni centrali” e “Contributi regioni e province autonome” ma soprattutto l’incremento della voce “altri proventi e ricavi diversi” che si prevede nella misura di euro 6.490.273,67 e che sono costituiti da riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria.

- I costi operativi sono previsti in misura pari ad euro 320.639.965,02 in aumento rispetto a quelli previsti per l’esercizio precedente che erano pari ad euro 318.496.663,73, confermandosi un trend in ulteriore aumento rispetto agli esercizi precedenti. Gli aumenti più significativi sono previsti in relazione ad ammortamenti e svalutazioni (materiali e immateriali), ai costi della gestione corrente e alla spesa di personale. In particolare, i costi del personale crescono passando da euro 219.912.219,45 a 220.374.678,86. Tale aumento è ascrivibile in parte preponderante costi relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo (per euro 1.741.316,91), considerato che si riducono i costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca, i costi dei docenti a contratto e degli esperti linguistici. Anche i costi della gestione corrente registrano un aumento passando da euro 94.380.862,88 nel 2025 ad euro 95.834.703,76 nell’esercizio 2026. Per i costi del personale il Collegio raccomanda il rigoroso rispetto delle disposizioni contrattuali e dei correlati limiti di spesa imposti dalla normativa vigente e in particolare dalla Legge di bilancio 2025.
- Gli ammortamenti cifrano euro 2.248.482,00 (rispetto a euro 1.999.451,00 del 2025) e sono composti quanto ad euro 175.882,00 in quota ammortamenti immobilizzazioni immateriali e quanto ad euro 2.072.600,00 in quota immobilizzazioni materiali.
- Gli Oneri Diversi di gestione cifrano euro 2.182.100,40 con lieve riduzione rispetto alla previsione 2025.



Pertanto, il Margine tra Proventi e Costi Operativi cifra euro 14.829.578,69, tenuto conto della voce delle riserve inserita tra i proventi.

- Si rileva l'assenza di accantonamenti per rischi e oneri che, prudenzialmente, si ritiene auspicabile.
- Gli Oneri Finanziari per interessi sui mutui e gli altri oneri finanziari sono previsti in misura pari ad euro 363.595,00 in incremento rispetto agli euro 308.078,00 sostenuti nell'esercizio precedente.
- I Proventi Straordinari sono pari a zero rispetto all'importo di euro 3.093.561,04 del precedente esercizio.
- La rilevazione delle imposte correnti evidenzia euro 14.465.983.69,00 con una lieve riduzione rispetto al 2025.

Il risultato economico presunto evidenzia un valore pari a zero rispetto al valore negativo per il 2025 pari ad euro 6.078.915,49. Tale valore pari a zero si ottiene grazie all'utilizzo delle Riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria, che conduce ad un risultato di pareggio. Al riguardo, in considerazione dei risultati economici degli esercizi precedenti, si invita l'Amministrazione ad un'attenta e prudente politica di bilancio.

Il budget degli investimenti 2026 espone la programmazione degli acquisti di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie, prevedendo le modalità di finanziamento degli investimenti, costituiti prevalentemente da risorse proprie per l'importo di euro 4.725.805,21 e di euro 233.980,00 di contributi da terzi finalizzati per un totale di euro 4.959.785,21.

I contributi in conto capitale destinati a investimento durevole sono stati iscritti nel budget economico per la sola quota destinata alla copertura degli ammortamenti programmati per gli investimenti medesimi.

Il Collegio, poi, evidenzia che nella previsione dei singoli proventi l'Amministrazione ha specificato di aver utilizzato criteri che tengono conto delle immatricolazioni registrate e della disciplina normativa e regolamentare.

Con riferimento ai costi del personale, che sono previsti in aumento con un ulteriore crescita anche negli anni 2027 e 2028, tale incremento è attualmente bilanciato dai proventi conseguiti e, in particolare, dai finanziamenti ministeriali. Tuttavia, tenendo conto del rapporto tra le entrate proprie e i costi del personale, è necessario che l'Ateneo valuti con massima prudenza le scelte che andrà a compiere, anche al fine di garantire effettiva e sostanziale stabilità finanziaria e patrimoniale di lungo termine.

Con riferimento ai Costi della gestione corrente, la dinamica al rialzo registrata negli ultimi anni deve indurre a adottare misure strutturali volte a mitigare l'effetto che si sta determinando anche a causa della dinamica dei prezzi di importanti materie prime e di consumo.

La nota illustrativa al Bilancio unico di Ateneo è completa, pur ritenendosi ulteriormente dettagliabile relativamente alle voci oggetto di mutamenti più marcati rispetto alle previsioni dell'esercizio precedente o a quelle situazioni caratterizzate da eventi e tendenze non ordinarie.

La nota illustrativa riporta uno specifico paragrafo recante la dimostrazione del rispetto delle misure di contenimento della spesa applicabili alle Università in adesione ai vincoli di finanza pubblica.

OSSERVAZIONI CONCLUSIVE E PARERE

I contenuti dei documenti che complessivamente compongono il bilancio preventivo 2026 sono in linea con le previsioni normative.

Le previsioni di bilancio, sia in relazione ai proventi operativi che ai costi operativi, così come evidenziate nei singoli documenti che compongono il bilancio di previsione 2026, risultano in linea con le attività svolte negli ultimi anni dall'Ateneo, con i programmi in corso di realizzazione e con gli obblighi derivanti dalle disposizioni normative di settore e di finanza pubblica, secondo quanto precisato sopra.

La situazione finanziaria dell'Ateneo e i risultati degli anni precedenti sono alla base delle previsioni del Bilancio unico di Ateneo 2026. La stretta correlazione tra previsioni di entrata e costi che l'Ateneo prevede di sostenere impone una adeguata verifica e un attento monitoraggio in corso di esercizio al fine di garantire l'equilibrio finanziario e il raggiungimento degli obiettivi dell'Ateneo, anche in considerazione del Risultato economico presunto che evidenzia un valore in pareggio ottenuto grazie all'utilizzo delle riserve del patrimonio netto.



Si richiama l'Amministrazione a prestare attenzione anche ad eventuali variazioni del quadro normativo in forza delle previsioni contenute nella legge di bilancio per l'esercizio 2026 e bilancio triennale 2026-2028, in corso di approvazione parlamentare.

Si evidenzia che ad oggi il MUR non ha comunicato le modalità attraverso le quali assicurare il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa (circolare R.G.S. n. 9 del 21 aprile 2020 e circolare n. 26 del 14/12/2020 e circolare n. 42 del 07/12/2022), e, pertanto, l'Ateneo deve operare con prudenza in attesa delle indicazioni che verranno stabilite dal Ministero competente.

Analogamente, non risulta ancora pubblicata la circolare MEF-RGS sulle misure di contenimento della spesa per il 2026.

Richiamate le osservazioni della presente relazione, il Collegio dei Revisori dei conti esprime **parere favorevole** all'approvazione del Bilancio unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2026 e triennale non autorizzatorio per il periodo 2026-2028, composto dai documenti elencati in premessa.

OMISSIS

La seduta è tolta alle ore 12:00.

Per gli argomenti non trattati, Il Collegio si aggiorna alla riunione del 18.12.2025 ore 9:00.

F.to Dott. Alberto Rigoni

F.to Dott.ssa Manuela Dagnino

F.to Dott. Giovanni Maniscalco



OMISSIS

Numeri repertorio: 476/2025 - Numero protocollo: 241732/2025
Categoria: Commissione programmazione e risorse umane
03/01 Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale (esercizio 2026) autorizzatorio e triennale (esercizi 2026-2028)
Ufficio/i istruzione: Settore Bilancio Unico di Ateneo di previsione, di esercizio e consolidato

RELAZIONE DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

VISTI gli articoli 6 e 7 della legge 9 maggio 1989 n. 168 “Istituzione del Ministero dell’Università e della ricerca scientifica e tecnologica”, in tema di autonomia organizzativa, finanziaria e contabile, delle università;

VISTA la legge 31 dicembre 2009, n. 196 “Legge di contabilità e finanza pubblica” con cui si conferisce delega al Governo per l’armonizzazione degli schemi di bilancio e dei sistemi contabili;

VISTA la legge 30 dicembre 2010, n. 240, “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”;

VISTO il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, “Disposizioni recanti attuazione dell’articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”;

VISTO il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell’articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”;

VISTA la nota MUR prot. n. 1465 del 31/01/2025, avente ad oggetto “Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34. Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università. Indicazioni applicative” con la quale il Ministero ha chiarito che a decorrere dall’esercizio 2025, le istituzioni universitarie saranno tenute a predisporre i relativi documenti di bilancio attenendosi a quanto riportato nel provvedimento in oggetto;

VISTI, in particolare, gli artt. 2, 7 e 8 del D.I. n. 34/2025 che disciplinano rispettivamente i principi contabili e postulati di bilancio, gli schemi del bilancio preventivo unico di esercizio e triennale e i criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d’Ateneo non autorizzatorio;

CONSIDERATO che l’art. 2 del richiamato decreto interministeriale riporta tra i principi contabili e postulati di bilancio, tra l’altro, il principio relativo all’equilibrio di bilancio secondo il quale, “Il bilancio preventivo unico autorizzatorio deve essere approvato garantendone il pareggio...”;

TENUTO CONTO che il comma 1 dell’art. 7 del predetto decreto interministeriale prevede che, “Ai fini della predisposizione del bilancio unico d’ateneo di previsione annuale autorizzatorio e del bilancio unico d’ateneo di previsione triennale, di cui all’art. 1, comma 2, lettere a) e b), decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, adottano gli schemi di budget economico e di budget degli investimenti allegati n. 2 e n. 3 al presente decreto di cui costituiscono parte integrante”;

TENUTO CONTO che il comma 5 dell’art. 7 del D.I. n. 34/2025 prevede che, “Per le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, il bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio è integrato da un prospetto allegato contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi, ai sensi dell’articolo 4 del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, secondo i principi e i criteri di classificazione di cui al decreto del Ministro dell’istruzione, dell’università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell’economia e delle finanze, del 16 gennaio 2014, n. 21”;



CONSIDERATO che il comma 6 dello stesso art. 7 del D.I. n. 34/2025 che “*Il bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio e il bilancio unico d’ateneo di previsione triennale di cui all’art. 1, comma 2, lettere a) e b) del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, sono integrati da una Nota illustrativa che, per le finalità di trasparenza e nel rispetto dei principi contabili e postulati di bilancio, di cui all’art. 2 del presente decreto, reca informazioni sulle previsioni dei proventi, con particolare riferimento ai proventi per la didattica e ai contributi del Ministero dell’università e della ricerca, degli oneri e sulle principali finalità e caratteristiche degli investimenti programmati nonché delle relative fonti di copertura....*”

VISTO il comma 1 dell’art. 8, del sopra citato D.I. n. 34/2025 che, prevede “*Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, predispongono il bilancio preventivo unico d’ateneo non autorizzatorio e il rendiconto unico d’ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all’allegato 4, parte integrante del presente decreto, tenendo conto delle regole tassonomiche previste dal Manuale tecnico operativo di cui al successivo art. 9*”;

TENUTO CONTO delle indicazioni contenute nella quarta edizione del “Manuale tecnico operativo”, emanato dal MUR con Decreto Direttoriale n. 1410 del 8 ottobre 2025, allo scopo di supportare le attività gestionali derivanti dall’introduzione della contabilità economico-patrimoniale;

VISTE le note tecniche della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, istituita ai sensi dell’art. 9 del D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18;

VISTO lo Statuto di Ateneo, emanato con Decreto Rettoriale n. 2644 del 19 giugno 2012 (pubblicato nella G.U.R.I. n. 158 del 9 luglio 2012), e successive modificazioni intervenute con i Decreti Rettoriali nn. 2395/2013, 847/2016, 1740/2019, 2589/2022 e 8727/2025;

VISTI, in particolare, i seguenti articoli dello Statuto di Ateneo:

- articolo 14 comma 2 lettera e) che prevede che il Rettore “*formula al Consiglio di Amministrazione la proposta del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale e del bilancio unico d’esercizio*”;
- articolo 16 comma 2 lettera b) che prevede che il Consiglio di Amministrazione “*approva, su proposta del Rettore e previo parere del Senato Accademico, il bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale e il bilancio unico di Ateneo d’esercizio...*”;
- articolo 18 comma 3 lettera k) che prevede che il Senato Accademico “*esprime parere sulla proposta di bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale e sul bilancio unico di Ateneo d’esercizio*”;

VISTO il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell’Università degli Studi di Palermo, emanato con Decreto Rettoriale n. 136 del 10/01/2024 (pubblicato nell’Albo Ufficiale di Ateneo al n. 136 del 11/01/2024), in vigore dal 12/01/2024;

VISTE le Linee Guida alle variazioni del Budget - D.R. n. 4186 del 07.05.2024 (pubblicato nell’Albo Ufficiale di Ateneo al n.1866 del 08/05/2024) ai sensi degli artt. 43 e 44 del Regolamento per l’Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell’Università degli Studi di Palermo - D.R. n. 136/2024;

CONSIDERATO che l’Ateneo di Palermo ha adottato il sistema di contabilità economico-patrimoniale, a partire dal 1° gennaio 2015, in conformità alle previsioni dell’art. 7, comma 3 del decreto legislativo n. 18/2012;

VISTE la delibera del Consiglio di Amministrazione 05/02 (rep. n. 154/2025- prot. n. 16417/2025) approvata nella seduta del 30/01/2025, avente ad oggetto “Piano Integrato delle Attività e dell’Organizzazione (PIAO) 2025-2027”;

VISTA la delibera n. 10/20 del Consiglio di Amministrazione (rep. n. 249/2025 – prot. n. 24882/2025), approvata nella seduta del 13/02/2025, avente ad oggetto “Piano Integrato delle Attività e dell’Organizzazione (PIAO) 2025-2027” con la quale oltre al PIAO 2025-2027 sono stati approvati i relativi allegati;

VISTE le modifiche al PIAO 2025-2027 deliberate dal Consiglio di Amministrazione con le delibere n. 05/01 del 19/02/2025 (rep. n. 265/2025 – prot. n. 28123/2025), avente ad oggetto “Integrazione PIAO 2025-2027 – Sezione Organizzazione e Capitale umano - Permanenza in servizio ai sensi dell’art. 1 comma 165 della L. 30/12/2024, n. 207” e la delibera n. 10/01 del 16/09/2025 (rep. n. 876/2025 – prot. n. 156412/2025) avente ad



oggetto "Assegnazione obiettivi del Direttore Generale per il periodo 01.09.2025-31.12.2025 e modifica dell'Allegato n. 2 del PIAO 2025-2027, indicatore di Performance Organizzativa di Ateneo – "Definizione della Pianta Organica degli Uffici dell'Amministrazione Centrale";

VISTA la delibera n. 10/01 del Consiglio di Amministrazione (rep. n. 639/2025 – prot. n. 89514/2025), approvata nella seduta del 29/05/2025, avente ad oggetto "Aggiornamento Piano Strategico 2024-2027";

TENUTO CONTO che il Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio (di seguito, anche "Bilancio di Previsione") costituisce lo strumento tecnico contabile che esprime gli obiettivi di breve periodo necessari per la realizzazione degli obiettivi strategici, nel rispetto delle finalità istituzionali dell'Ateneo;

CONSIDERATO che il Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio deve essere strutturato (art. 5, comma 3 del D.Lgs. n. 18/2012) coerentemente all'articolazione organizzativa complessiva in centri di responsabilità, dotati di autonomia gestionale ed amministrativa con attribuzione di un budget economico e di un budget degli investimenti autorizzatorio;

CONSIDERATO che, la formazione del budget economico e del budget degli investimenti annuale (autorizzatorio) 2026 verrà effettuata in termini di costi, di proventi, di investimenti e di fonti di finanziamento, secondo il criterio della competenza economica, che attribuisce rilevanza ai valori, sulla base delle "utilità economiche" cedute e/o acquisite, anche se non direttamente collegate ai movimenti finanziari;

VISTE le note prot. n. 117266 e prot. n. 117287 del 14/07/2025 aventi ad oggetto "Richiesta dati contabili e relazione accompagnatoria – Budget 2025 e pluriennale 2025-2027", con le quali è stato chiesto, rispettivamente, ai Responsabili amministrativi dei Centri di Gestione (Dipartimenti, Scuola e Poli didattici), ai Presidenti/Direttori dei suddetti Centri di Gestione, ai Dirigenti delle Aree ed ai Responsabili dei Servizi di formulare le previsioni per la formazione del budget economico e del budget degli investimenti, annuale 2026 e triennale 2026/2028;

TENUTO CONTO della legge n. 160 del 2019 (legge di bilancio 2020) che ha introdotto nuovi criteri per il contenimento della spesa pubblica per gli enti di cui all'art. 1 comma 2 della legge 196 del 2009;

VISTA la circolare MEF-RGS n. 9 del 21 aprile 2020 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - Bilancio di previsione per l'esercizio 2020. Aggiornamento della circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni";

VISTA la nota MUR prot. n. 5487 del 23/04/2020 avente ad oggetto "Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica anno 2020 - circolare n. 9 del 21 aprile 2020";

VISTA la circolare MEF-RGS n. 26 del 14 dicembre 2020 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021";

CONSIDERATO che, ad oggi, dal MUR la nota esplicativa e di indirizzo in merito all'applicazione delle disposizioni normative sulla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

VISTA la nota prot. n. 27509 del 9 marzo 2021 dell'Area Economica-Finanziaria avente ad oggetto "Limiti di spesa per acquisto di beni e servizi – Legge di bilancio n.160/2020 - Proposta di criteri applicativi";

TENUTO CONTO che il Collegio dei Revisori dei Conti nel verbale n. 4 del 18 marzo 2021 al punto 58) dell'odg ha preso atto della suddetta nota;

VISTA la circolare MEF-RGS n. 11 del 9 aprile 2021 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021. Aggiornamento della circolare n. 26 del 14 dicembre 2020. Ulteriori indicazioni";

VISTE le modifiche apportate dal D.L. 31 maggio 2021, n. 77 "Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure" al comma 593 e ai commi 610, 611, 612 e 613 dell'art. 1 della L.160/2019;



VISTA la nota prot. n. 74434 del 21/07/2021 dell'Area Economica-Finanziaria avente ad oggetto "Limiti di finanza pubblica – report al 30 giugno e monitoraggio";

VISTA la nota prot. n. 100626 del 14/10/2021 dell'Area Economica-Finanziaria avente ad oggetto "Limiti di finanza pubblica – report al 30 settembre";

VISTA la circolare n. 26 del 11/11/2021 della Ragioneria Generale dello Stato avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022";

VISTA la circolare MEF-RGS n. 23 del 19 maggio 2022 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - Bilancio di previsione per l'esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 del 11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni";

VISTA la nota prot. n. 63454 del 21/06/2022 dell'Area Economica-Finanziaria avente ad oggetto "Monitoraggio rispetto dei vincoli di finanza pubblica ex Legge160/2019. Richiesta del Direttore Generale prot. 58210 del 06/06/2022";

VISTA la circolare MEF-RGS n. 42 del 7 dicembre 2022: avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2023;

VISTA la circolare MEF-RGS n. 15 del 7 aprile 2023 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2023. Aggiornamento della circolare n. 42 del 7 dicembre 2022. Ulteriori indicazioni.";

VISTA la circolare n. 29 del 3/11/2023 della Ragioneria Generale dello Stato avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024";

VISTA la circolare MEF-RGS n. 16 del 9 aprile 2024 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024. Aggiornamento della circolare n. 29 del 3 novembre 2023. Ulteriori indicazioni.";

VISTA la circolare MEF-RGS n. 12 del 22 aprile 2024 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024. Ulteriori indicazioni sulle disposizioni di contenimento della spesa";

CONSIDERATO che, nella menzionata circolare viene confermata, anche per l'esercizio 2025, l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dal citato articolo 1, comma 591, della legge n. 160 del 2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc...;

TENUTO CONTO che nella redazione del Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio esercizio 2026 sono state valorizzate le voci del piano dei conti di Contabilità Analitica per i seguenti centri di responsabilità (unità analitiche): Direzione Generale e relativi Servizi Speciali e Professionali, Rettorato, n. 8 Aree Dirigenziali, n. 25 centri di gestione, articolati in sedici strutture dipartimentali, un Centro Servizi per lo sviluppo e la progettazione di Tecnologie avanzate (ATeN Center), un Centro Servizi Sistema Museale di Ateneo (SiMuA), un Centro Servizi di Sostenibilità e Transizione Ecologica di Ateneo, un Centro di Studi Avanzati, un Centro di Ateneo per il Trasferimento Tecnologico (University Technology-Transfer Center – UT2C), tre Poli didattici (Trapani, Agrigento e Caltanissetta) e una Scuola (Medicina e Chirurgia);

TENUTO CONTO delle proposte di budget (economico e degli investimenti), approvate dagli organi collegiali dei Centri di Gestione corrispondenti alle strutture decentrate e dai responsabili dei Centri gestionali corrispondenti alle Aree e Servizi dell'Amministrazione centrale;

TENUTO CONTO degli indirizzi del Magnifico Rettore, Pro-Rettore Vicario e del Direttore Generale che hanno comportato la revisione del budget delle strutture coinvolte e la conseguente modifica delle relative proposte, anche al fine di applicare gli indirizzi della governance finalizzati al rispetto dei vincoli di finanza pubblica;

TENUTO CONTO dell'art. 1 comma 593 della Legge n. 160 del 2019 che consente "*Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei*



ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento”;

RITENUTO di predisporre il Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio esercizio 2026 e triennale 2026-2028 in ottemperanza alle misure di contenimento della spesa pubblica, ivi compresa la facoltà di cui all'art. 1, comma 593, della legge n. 160/2019, e nel rispetto delle suddette indicazioni, garantendo comunque il proseguimento dell'attività istituzionale ed il funzionamento dell'Ateneo;

VISTA la delibera n. 06/44 del 3 dicembre 2025 (rep. n. 1172/2025), avente ad oggetto “Svincolo delle Riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria”, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha approvato lo svincolo, per non utilizzo nei successivi esercizi di vigenza della contabilità economico patrimoniale, e la destinazione delle stesse alla copertura dei costi d'esercizio del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026;

VISTO il Bilancio preventivo unico non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa per Missioni e Programmi, esercizio 2026;

VISTA la Nota illustrativa del Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio esercizio 2026 e triennale 2026-2028;

TENUTO CONTO che il budget degli investimenti del 2025 riporta un valore complessivo dei costi pluriennali pari ad euro 4.959.785,21, di cui euro 233.980,00 finanziati con contributi da terzi ed euro 4.725.805,21 finanziati con risorse proprie collegate alle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico patrimoniale;

TENUTO CONTO che il budget economico del 2026 riporta un risultato economico a pareggio mediante utilizzo delle riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria per un importo pari ad euro 6.490.273,67;

TENUTO CONTO che, ai sensi degli art. 43 e 44 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Palermo (D.R. n. 136 del 10/01/2024) e delle Linee Guida alle variazioni del Budget (D.R. n. 4186 del 07.05.2024), sarà possibile apportare revisione/variazione al Bilancio di Previsione di Ateneo annuale autorizzatorio, esercizio 2026.

Il Responsabile del procedimento
F.to dott.ssa Francesca Sapienza
F.to dott.ssa Antonina Corleone
F.to dott.ssa Cristina Garcia Conde

Il Direttore Generale
F.to Ing. Antonio Sorce

Il Magnifico Rettore ai sensi dell'art. 18 comma 3, lettera K) dello Statuto dell'Ateneo propone al Senato Accademico di esprimere parere sulla proposta di:

- 1) approvazione dei seguenti documenti, redatti con l'ausilio dell'Area Economico-Finanziaria e Patrimoniale:
 - a) il *Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio* – esercizio 2026 (budget economico e budget degli investimenti);
 - b) il *Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio* in contabilità finanziaria, con la classificazione della spesa per missioni e programmi, esercizio 2026;
 - c) la *Nota illustrativa del Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio* esercizio 2026 e triennale 2026-2028;
 - d) il *Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione triennale 2026-2028* (budget economico e budget degli investimenti);
- 2) vincolo del risultato degli esercizi precedenti, per l'importo complessivo di euro 4.725.805,21, alla copertura del budget degli investimenti.

OMISSIS



.....

Il Senato Accademico

VISTA la proposta del Responsabile del Procedimento;
SENTITO quanto rappresentato dal Coordinatore della Commissione Programmazione e risorse umane;
UDITO il Magnifico Rettore;
all'unanimità,

DELIBERA

di esprimere parere favorevole sul Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale (esercizio 2026) autorizzatorio e triennale (esercizi 2026-2028), tenuto conto delle proposte avanzate dalla Commissione Programmazione e risorse umane e delle considerazioni emerse nel corso del dibattito, in riferimento alla necessità di integrare tempestivamente alcune voci di costo (quali FFR, manutenzione ordinaria degli immobili, contratti di insegnamento, tirocini) che sono attualmente coperte in misura inferiore alle attese necessità.

Letto e approvato seduta stante.

IL DIRETTORE GENERALE
Segretario
Ing. Antonio SORCE

IL RETTORE
Presidente
Prof. Massimo MIDIRI

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.

Università degli Studi di Palermo

Budget Unico di Ateneo - Esercizio 2026

Riclassificato Budget Economico Ministeriale

Riclassificato	Descrizione Riclassificato	2026 TOTALE	2027 TOTALE	2028 TOTALE
BE.010	A) PROVENTI OPERATIVI	335.469.543,71	330.085.798,54	332.403.623,58
BE.010.010	I. PROVENTI PROPRI	45.157.270,00	43.407.088,00	42.528.586,62
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	41.610.270,00	40.080.088,00	39.201.586,62
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	347.000,00	127.000,00	127.000,00
BE.010.010.030	3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00
BE.010.020	II. CONTRIBUTI	282.595.263,40	286.024.976,30	289.221.302,72
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	278.092.806,00	281.523.068,90	284.719.395,32
BE.010.020.020	2) Contributi Regioni e Province autonome	265.790,40	265.240,40	265.240,40
BE.010.020.030	3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
BE.010.020.040	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.851.142,00	2.851.142,00	2.851.142,00
BE.010.020.050	5) Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	1.369.525,00	1.369.525,00	1.369.525,00
BE.010.020.070	7) Contributi da altri (privati)	16.000,00	16.000,00	16.000,00
BE.010.040	III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
BE.010.050	IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	7.717.010,31	653.734,24	653.734,24
BE.010.050.010	1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	6.490.273,67	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	1.226.736,64	653.734,24	653.734,24
BE.010.060	V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
BE.010.070	VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
BE.011	TOTALE PROVENTI (A)	335.469.543,71	330.085.798,54	332.403.623,58
BE.020	B) COSTI OPERATIVI	320.639.965,02	315.231.803,85	317.320.905,89
BE.020.060	VII. COSTI DEL PERSONALE	220.557.678,86	221.521.161,88	225.019.158,88
BE.020.060.010	1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	150.634.863,88	152.649.275,88	156.837.522,88
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	147.552.736,88	150.183.521,88	154.318.674,88
BE.020.060.010.020	b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	70.000,00	20.000,00	20.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	2.392.600,00	1.783.600,00	1.793.600,00
BE.020.060.010.040	d) esperti linguistici	619.527,00	662.154,00	705.248,00
BE.020.060.010.050	e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	69.922.814,98	68.871.886,00	68.181.636,00
BE.020.070	VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	95.651.703,76	89.898.383,57	89.090.582,55

BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	51.257.202,40	51.305.737,96	51.369.676,40
BE.020.070.020	2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.030	3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	42.500,00	42.500,00	42.500,00
BE.020.070.040	4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	245.313,05	237.313,05	237.313,05
BE.020.070.060	6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.935.859,18	2.944.226,82	2.955.407,71
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	28.938.222,28	25.435.346,11	25.198.162,30
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	830.634,65	805.194,90	805.894,36
BE.020.070.100	10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	2.737.994,76	2.737.547,76	2.650.111,76
BE.020.070.120	12) Altri costi	8.663.977,44	6.390.516,97	5.831.516,97
BE.020.080	IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.248.482,00	1.629.158,00	1.076.955,00
BE.020.080.010	1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	175.882,00	146.258,00	141.451,00
BE.020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.072.600,00	1.482.900,00	935.504,00
BE.020.080.030	3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
BE.020.080.040	4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
BE.020.090	X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.182.100,40	2.183.100,40	2.134.209,46
BE.021	TOTALE COSTI (B)	320.639.965,02	315.231.803,85	317.320.905,89
BE.030	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	14.829.578,69	14.853.994,69	15.082.717,69
BE.040	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-363.595,00	-286.007,00	-285.350,00
BE.040.150	1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
BE.040.160	2) Interessi ed altri oneri finanziari	363.595,00	286.007,00	285.350,00
BE.040.170	3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
BE.050	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-363.595,00	-286.007,00	-285.350,00
BE.060	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
BE.060.180	1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
BE.060.190	2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
BE.070	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00	0,00
BE.080	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00
BE.080.200	1) Proventi	0,00	0,00	0,00
BE.080.210	2) Oneri	0,00	0,00	0,00
BE.090	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	0,00	0,00	0,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	14.465.983,69	14.567.987,69	14.797.367,69
BE.110	RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	0,00	0,00	0,00
BE.120	UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	0,00	0,00	0,00
BE.130	RISULTATO FINALE PRESUNTO	0,00	0,00	0,00

Università degli Studi di Palermo

Budget Unico di Ateneo - Esercizio 2026

Riclassificato Budget Investimenti Ministeriale

Descrizione Riclassificato	2026 TOTALE	2026 I) CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)			2026 II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	2026 III) RISORSE PROPRIE	2027 TOTALE	2027 I) CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)			2027 II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	2027 III) RISORSE PROPRIE	2028 TOTALE	2028 I) CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)			2028 II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	2028 III) RISORSE PROPRIE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	27.900,00	5.000,00		0,00	22.900,00		22.900,00	0,00		0,00	22.900,00		22.900,00	0,00		0,00	22.900,00	
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00						0,00							0,00				
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	22.400,00	0,00		0,00	22.400,00		22.400,00	0,00		0,00	22.400,00		22.400,00	0,00		0,00	22.400,00	
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.500,00	5.000,00		0,00	500,00		500,00	0,00		0,00	500,00		500,00	0,00		0,00	500,00	
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00						0,00							0,00				
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00						0,00							0,00				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	27.900,00	5.000,00		0,00	22.900,00		22.900,00	0,00		0,00	22.900,00		22.900,00	0,00		0,00	22.900,00	
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.931.885,21	228.980,00		0,00	4.702.905,21		2.512.662,21	208.980,00		0,00	2.303.682,21		2.319.177,21	208.980,00		0,00	2.110.197,21	
1) Terreni e fabbricati	750.000,00	0,00		0,00	750.000,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
2) Impianti e attrezzature	387.650,00	40.000,00		0,00	347.650,00		233.550,00	20.000,00		0,00	213.550,00		228.550,00	20.000,00		0,00	208.550,00	
3) Attrezzature scientifiche	109.260,00	45.000,00		0,00	64.260,00		109.260,00	45.000,00		0,00	64.260,00		109.260,00	45.000,00		0,00	64.260,00	
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00						0,00							0,00				
5) Mobili e arredi	398.400,00	25.000,00		0,00	373.400,00		292.400,00	25.000,00		0,00	267.400,00		297.400,00	25.000,00		0,00	272.400,00	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.000.000,00	0,00		0,00	2.000.000,00		1.000.000,00	0,00		0,00	1.000.000,00		1.000.000,00	0,00		0,00	1.000.000,00	
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.286.575,21	118.980,00		0,00	1.167.595,21		877.452,21	118.980,00		0,00	758.472,21		683.967,21	118.980,00		0,00	564.987,21	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.931.885,21	228.980,00		0,00	4.702.905,21		2.512.662,21	208.980,00		0,00	2.303.682,21		2.319.177,21	208.980,00		0,00	2.110.197,21	
III - IMMOBILIZZAZIONI FINZIARIE	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
TOTALE GENERALE	4.959.785,21	233.980,00		0,00	4.725.805,21		2.535.562,21	208.980,00		0,00	2.326.582,21		2.342.077,21	208.980,00		0,00	2.133.097,21	



**Università
degli Studi
di Palermo**

.....

**Nota illustrativa al Bilancio unico di
Ateneo di previsione annuale
autorizzatorio 2026 e triennale 2026-2028**



Sommario

1. SCHEMA DI BILANCIO.....	3
1.1 BUDGET ECONOMICO.....	4
1.2 BUDGET DEGLI INVESTIMENTI.....	6
2. PREMESSA	8
3. PRINCIPI CONTABILI E POSTULATI DI BILANCIO	10
4. BUDGET PER ATTIVITÀ	14
5. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO	18
5.1 PROVENTI OPERATIVI.....	19
5.2. COSTI OPERATIVI	40
5.3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	62
5.4. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....	63
5.5. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	64
5.6. RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	64
6. INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI	65
7. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI.....	66
8. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	69
9. APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITA'	70
10. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI.....	77
ALLEGATI.....	81
ASSOCIAZIONE DEI CONTI DI COSTO AI PROSPETTI DI SINTESI.....	82
RIEPILOGO DEI PROGETTI CON VINCOLO DI DESTINAZIONE	167
RIEPILOGO DEI PROGETTI CON VINCOLO DI DESTINAZIONE FINANZIATI CON RISORSE PROPRIE.....	187
DESCRIZIONE DELLE VOCI DEI COSTI DEL PERSONALE	219



1. SCHEMA DI BILANCIO

Si riportano di seguito i prospetti di sintesi per il triennio 2026-2028 rappresentati dal budget economico unico di Ateneo, dal budget degli investimenti unico di Ateneo e la dimostrazione dell'equilibrio fonti-impieghi del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026, autorizzatorio, e triennale 2026-2028 non autorizzatorio.

- Il budget economico evidenzia gli elementi che concorrono alla formazione del risultato economico d'esercizio (oneri e proventi), cioè le risorse che si prevedono di consumare e la ricchezza che si prevede di produrre nel corso della gestione;
- Il budget degli investimenti mostra il fabbisogno di capitale che i programmi di investimento richiedono per la loro realizzazione nell'esercizio.

Si rende noto che i dati inseriti nella presente nota illustrativa sono stati aggiornati giusto emendamento proposto dalla Commissione “Bilancio, Patrimonio ed Edilizia” del Consiglio di Amministrazione dell’Ateneo.



1.1 BUDGET ECONOMICO

BUDGET ECONOMICO				
VOCE	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI PROPRI	50.219.400,00	45.157.270,00	43.407.088,00	42.528.586,62
1) Proventi per la didattica	46.087.400,00	41.610.270,00	40.080.088,00	39.201.586,62
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	502.000,00	347.000,00	127.000,00	127.000,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	3.630.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00
II. CONTRIBUTI	275.329.571,26	282.595.263,40	286.024.976,30	289.221.302,72
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	270.294.186,85	278.092.806,00	281.523.068,90	284.719.395,32
2) Contributi Regioni e Province autonome	220.613,41	265.790,40	265.240,40	265.240,40
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal resto del mondo	3.025.246,00	2.851.142,00	2.851.142,00	2.851.142,00
5) Contributi da Università	36.000,00	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	1.717.525,00	1.369.525,00	1.369.525,00	1.369.525,00
7) Contributi da altri (privati)	36.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO				
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.199.716,64	7.717.010,31	653.734,24	653.734,24
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	0,00	6.490.273,67	0,00	0,00
V. VARIAZIONI RIMANENZE				
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI				
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	326.748.687,90	335.469.543,71	330.085.798,54	332.403.623,58
B) COSTI OPERATIVI				
VII. COSTI DEL PERSONALE	219.912.219,45	220.557.678,86	221.521.161,88	225.019.158,88
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	151.803.721,38	150.634.863,88	152.649.275,88	156.837.522,88
a) docenti/ricercatori	147.220.890,38	147.552.736,88	150.183.521,88	154.318.674,88
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti ecc)	20.000,00	70.000,00	20.000,00	20.000,00
c) Docenti a contratto	3.726.900,00	2.392.600,00	1.783.600,00	1.793.600,00
d) Esperti linguistici	835.931,00	619.527,00	662.154,00	705.248,00
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca				
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	68.108.498,07	69.922.814,98	68.871.886,00	68.181.636,00
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	94.380.862,88	95.651.703,76	89.898.383,57	89.090.582,55
1) Costi per sostegno agli studenti	48.905.104,25	51.257.202,40	51.305.737,96	51.369.676,40
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	64.230,00	42.500,00	42.500,00	42.500,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	181.002,30	245.313,05	237.313,05	237.313,05
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.913.769,18	2.935.859,18	2.944.226,82	2.955.407,71
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	31.202.878,17	28.938.222,28	25.435.346,11	25.198.162,30
9) Acquisto altri materiali	1.327.496,44	830.634,65	805.194,90	805.894,36
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.722.554,05	2.737.994,76	2.737.547,76	2.650.111,76
12) Altri costi	7.063.828,49	8.663.977,44	6.390.516,97	5.831.516,97
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.999.451,00	2.248.482,00	1.629.158,00	1.076.955,00
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	30.348,00	175.882,00	146.258,00	141.451,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.969.103,00	2.072.600,00	1.482.900,00	935.504,00
3) Svalutazioni immobilizzazioni				
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide				
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00	0,00
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.204.130,40	2.182.100,40	2.183.100,40	2.134.209,46
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	318.496.663,73	320.639.965,02	315.231.803,85	317.320.905,89
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	8.252.024,17	14.829.578,69	14.853.994,69	15.082.717,69
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-308.078,00	-363.595,00	-286.007,00	-285.350,00
1) Proventi finanziari				
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-308.078,00	-363.595,00	-286.007,00	-285.350,00
3) Utili e perdite su cambi				
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni				
2) Svalutazioni				
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	3.093.561,04	0,00	0,00	0,00
1) Proventi	3.093.561,04	0,00		
2) Oneri				
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-14.518.435,70	-14.465.983,69	-14.567.987,69	-14.797.367,69
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-3.480.928,49	0,00	0,00	0,00
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE	3.480.928,49	0,00	0,00	0,00
RISULTATO FINALE PRESUNTO	0,00	0,00	0,00	0,00



Il budget economico dà evidenza dei ricavi e dei costi di esercizio, sia a valere su risorse proprie di Ateneo, sia correlati all'utilizzo di risorse finalizzate, ossia finanziamenti concessi da soggetti terzi per la realizzazione di specifiche attività.

L'attribuzione dei costi di esercizio e degli investimenti è stata effettuata mediante imputazione a specifici conti che ne individuano preventivamente la natura.

Nell'esercizio 2026 la differenza tra i proventi operativi, pari a euro 335.469.543,71, e i costi operativi, pari a euro 320.639.965,02, genera un risultato della gestione caratteristica positivo pari a euro 14.829.578,69, coerente con la "mission" dell'Ateneo. A tale risultato si somma l'effetto della gestione finanziaria, negativo per euro 363.595,00, e l'impatto delle imposte, pari a euro 14.465.983,69, quasi interamente riferite all'IRAP sul costo del personale. Ne deriva un risultato d'esercizio presunto in pareggio.

A copertura di alcuni stanziamenti previsti nel budget economico sono state applicate riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, per un importo complessivo pari a euro 6.490.273,67.



1.2 BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

Il budget degli investimenti, pari complessivamente a euro 4.959.785,21, trova copertura per euro 233.980,00 mediante quota parte di finanziamenti esterni destinati a spese pluriennali; la parte residuale, pari a euro 4.725.805,21, è finanziata con risorse proprie di Ateneo, e in particolare tramite l'utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico- patrimoniale.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI esercizio 2026				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I) - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	22.400,00	-	-	22.400,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.500,00	5.000,00	-	500,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	27.900,00	5.000,00	-	22.900,00
II) - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati	750.000,00	-	-	750.000,00
2) Impianti e attrezzature	387.650,00	40.000,00	-	347.650,00
3) Attrezzature scientifiche	109.260,00	45.000,00	-	64.260,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5) Mobili e arredi	398.400,00	25.000,00	-	373.400,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.000.000,00	-	-	2.000.000,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.286.575,21	118.980,00	-	1.167.595,21
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.931.885,21	228.980,00	-	4.702.905,21
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE INVESTIMENTI	4.959.785,21	233.980,00	-	4.725.805,21



BUDGET DEGLI INVESTIMENTI esercizio 2027

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I) - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-		-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	22.400,00	-		22.400,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	500,00	-		500,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-		-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	22.900,00	-	-	22.900,00
II) - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati	-	-		-
2) Impianti e attrezzature	233.550,00	20.000,00		213.550,00
3) Attrezzature scientifiche	109.260,00	45.000,00		64.260,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-		-
5) Mobili e arredi	292.400,00	25.000,00		267.400,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.000.000,00	-		1.000.000,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	877.452,21	118.980,00		758.472,21
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.512.662,21	208.980,00	-	2.303.682,21
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE INVESTIMENTI	2.535.562,21	208.980,00	-	2.326.582,21

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI esercizio 2028

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I) - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-		-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	22.400,00	-		22.400,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	500,00	-		500,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-		-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	22.900,00	-	-	22.900,00
II) - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati	-	-		-
2) Impianti e attrezzature	228.550,00	20.000,00		208.550,00
3) Attrezzature scientifiche	109.260,00	45.000,00		64.260,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-		-
5) Mobili e arredi	297.400,00	25.000,00		272.400,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.000.000,00	-		1.000.000,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	683.967,21	118.980,00		564.987,21
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.319.177,21	208.980,00	-	2.110.197,21
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE INVESTIMENTI	2.342.077,21	208.980,00	-	2.133.097,21



2. PREMESSA

Il quadro informativo economico-patrimoniale previsionale, di cui all'articolo 1, comma 2, lettere a) e b) del decreto legislativo n.18 del 27 gennaio 2012, è stato predisposto in conformità al decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34 *"Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università"*, alle indicazioni contenute nelle note tecniche della commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale e alla quarta edizione del *"Manuale tecnico operativo"*, emanato dal MUR con Decreto Direttoriale n. 1410 del 8 ottobre 2025.

Il D.I. n. 34/2025, ai sensi dell'articolo 10, comma 3, ha abrogato il decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19, come revisionato e aggiornato dal decreto interministeriale MIUR-MEF 8 giugno 2017, n. 394, nonché il decreto interministeriale MIUR-MEF 10 dicembre 2015, n. 925, relativo agli *«Schemi di budget economico e budget degli investimenti»*.

Il quadro informativo economico-patrimoniale previsionale si compone dell'insieme dei documenti previsionali redatti in contabilità economico-patrimoniale (bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio e bilancio unico di previsione triennale non autorizzatorio, articolati in budget economico e budget degli investimenti, integrati dalla Nota illustrativa) che rappresentano, in termini di competenza, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria attesa dell'Ateneo.

Il bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio, articolato in budget economico e budget degli investimenti, rappresenta lo strumento tecnico-contabile attraverso il quale si esprimono gli obiettivi di breve periodo necessari alla realizzazione dei piani strategici di Ateneo.

Il budget economico evidenzia i proventi e gli oneri che concorrono alla formazione del risultato economico d'esercizio, contrapponendo la ricchezza prodotta e acquisita alle risorse consumate nel corso dell'esercizio per effetto della gestione.

Il budget degli investimenti evidenzia, invece, il fabbisogno di capitale connesso ai programmi di investimento (quali, ad esempio, nuove acquisizioni o interventi di manutenzione straordinaria) e le relative fonti di copertura.

Il bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale (non autorizzatorio), anch'esso composto dal budget economico e dal budget degli investimenti, costituisce lo strumento tecnico-contabile volto a verificare la sostenibilità nel medio periodo delle scelte programmate assunte.

A tali documenti si affianca il bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria, con la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi secondo la codificazione SIOPE.

Il bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale 2026 (autorizzatorio) e il bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2026-2028 (non autorizzatorio) sono integrati dalla presente Nota illustrativa che, per finalità di trasparenza e nel rispetto dei principi contabili e dei postulati di bilancio di cui al D.I. n. 34/2025, fornisce le



informazioni utili a descrivere il processo di stima e di determinazione quantitativa dei valori economici, patrimoniali e finanziari indicati in bilancio ed evidenzia la coerenza tra i costi previsti e le attività da realizzare.



3. PRINCIPI CONTABILI E POSTULATI DI BILANCIO

Il decreto interministeriale 15 gennaio 2025, n. 34, all'articolo 2 individua i principi contabili e i postulati di bilancio da osservare nel processo di formazione dei bilanci (bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale e bilancio unico d'Ateneo d'esercizio), rinviando, per quanto non espressamente disciplinato, alle disposizioni del Codice civile e ai Principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nei limiti della loro compatibilità con il medesimo decreto.

Di seguito si richiamano alcuni tra i principi contabili di cui al citato articolo 2, adottati per la stesura del presente bilancio di previsione.

Il principio della competenza economica

La rappresentazione dei valori avviene sulla base degli schemi, delle logiche e dei principi della contabilità economico-patrimoniale. Si abbandona, pertanto, il criterio della competenza finanziaria, in cui assume rilievo il momento di insorgenza dell'obbligazione giuridica da cui deriva la movimentazione finanziaria, e si adotta il principio della competenza economica, che attribuisce rilievo alle utilità economiche cedute e/o acquisite, anche quando non direttamente collegate ai relativi flussi finanziari.

L'adozione di tale principio comporta che le operazioni gestionali siano rilevate contabilmente e attribuite all'esercizio al quale si riferiscono, e non a quello in cui si manifestano i connessi movimenti finanziari. La determinazione del risultato economico d'esercizio richiede, pertanto, un'analisi della competenza economica delle voci di provento e di costo relative all'esercizio cui il bilancio unico di Ateneo si riferisce, mediante un processo di identificazione, misurazione e correlazione dei costi ai proventi d'esercizio.

Il principio della correttezza

Il procedimento di formazione del bilancio unico d'Ateneo di previsione implica necessariamente l'elaborazione di stime e previsioni.

La correttezza dei dati non va intesa solo come esattezza del calcolo aritmetico, ma come correttezza economica e ragionevolezza, ossia come attendibilità dei risultati ottenuti attraverso un'applicazione prudente e coerente dei criteri di valutazione adottati nella stesura del bilancio.

Il principio dell'unicità e dell'unitarietà

In base al principio dell'unicità e dell'unitarietà, le voci di bilancio non possono essere strutturate in modo da vincolare determinati ricavi esclusivamente alla copertura di specifici costi, o determinate fonti esclusivamente alla copertura di specifici impegni, salvo diversa previsione normativa.



È l'insieme dei proventi e delle fonti di finanziamento che sostiene complessivamente l'attività dell'Ateneo e copre la totalità dei costi e degli impieghi.

Il principio dell'equilibrio di bilancio

L'articolato dei principi contabili richiama espressamente il principio dell'equilibrio di bilancio, secondo cui «*il bilancio preventivo unico d'Ateneo deve essere approvato garantendone il pareggio*». La condizione di equilibrio non deve sussistere soltanto in sede previsionale, ma essere perseguita anche in fase gestionale: il legislatore prevede infatti che *la gestione dell'Ateneo debba mirare al mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale*.

Nel caso in cui il budget economico del bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio presenti un disavanzo di competenza, lo stesso può essere assorbito, in sede di predisposizione del bilancio, mediante l'utilizzo di riserve patrimoniali non vincolate.

Nella predisposizione del bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2026 e del bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2026-2028, l'Ateneo ha rispettato il principio dell'equilibrio di bilancio.

Il principio della prudenza

In considerazione della natura di ente pubblico dell'Ateneo e in coerenza con il quadro normativo vigente, il budget ha natura autorizzatoria ed è informato al principio della prudenza.

Tale principio si concretizza, nel processo di formazione dei documenti contabili di programmazione e di previsione, in valutazioni improntate a cautela e ragionevolezza. In base ad esso, nel bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale devono essere iscritte solo le componenti positive che si prevede ragionevolmente saranno disponibili nel periodo amministrativo considerato, mentre le componenti negative devono essere limitate alle sole voci sostenibili e direttamente correlate alle risorse previste.

Il principio della flessibilità

In conformità al principio contabile della flessibilità, i documenti contabili di previsione possono essere oggetto di aggiornamento nel corso dell'esercizio, non solo per evitare rigidità nella gestione, ma anche per fronteggiare gli effetti di circostanze imprevedibili e straordinarie che dovessero manifestarsi durante la gestione stessa.



CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio unico d'Ateneo di previsione, sia nella componente annuale (autorizzatoria) sia in quella triennale (non autorizzatoria), è stato strutturato, in coerenza con l'art. 5, comma 3, del D.Lgs. 18/2012, secondo l'articolazione organizzativa complessiva dell'Ateneo in centri di responsabilità, dotati di autonomia gestionale e amministrativa e destinatari di un budget economico e di un budget degli investimenti di natura autorizzatoria.

Ai fini della redazione del Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale, per ciascun centro di responsabilità (unità analitica) sono state valorizzate le voci del piano dei conti di contabilità analitica.

In particolare, le unità analitiche (U.A.) sono:

- 10 aree gestionali dell'amministrazione centrale (8 aree dirigenziali, la Direzione Generale ed il Rettorato);
- 16 centri di gestione dipartimentale;
- 1 Centro Servizi per lo sviluppo e la progettazione di Tecnologie avanzate (ATeN Center);
- 1 Centro Servizi Sistema Museale di Ateneo (SiMuA);
- 1 Centro Servizi di Sostenibilità e Transizione Ecologica di Ateneo;
- 1 Centro di Studi Avanzati
- 1 Centro di Ateneo per il Trasferimento Tecnologico (University Technology-Transfer Center – UT2C),
- 3 poli didattici (Trapani, Agrigento e Caltanissetta);
- 1 Scuola (medicina e chirurgia).

I centri gestionali hanno formulato una proposta di budget economico e di budget degli investimenti, sia annuale sia triennale, redatta secondo il principio della competenza economica. Per quanto riguarda le proposte di previsione annuale, le strutture decentrate hanno riportato i propri ricavi, correlandoli ai costi per natura nel rispetto del principio del pareggio, nonché le risorse assegnate dall'Ateneo per il loro funzionamento; tali proposte sono state approvate dagli organi collegiali dei centri di gestione autonoma.

Le Aree dell'Amministrazione centrale hanno, a loro volta, formulato le proposte di budget in coerenza con gli obiettivi loro assegnati.

A seguito della fase di presentazione delle proposte di budget economico e degli investimenti (tramite inserimento nell'applicativo CINECA), il processo di definizione del Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale e triennale è proseguito con la fase istruttoria.



Quest'ultima ha visto gli interventi del Rettore e del Direttore Generale, dai quali è derivata la rimodulazione di talune proposte di budget pervenute dagli uffici e dalle strutture decentrate, in particolare con riferimento alle richieste di extra budget. Tale rimodulazione si è resa necessaria per ricondurre le previsioni entro il perimetro delle risorse economiche stimate, tenendo conto dell'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario 2025 di cui al D.M. n. 595 del 07/08/2025, del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla legge n. 160 del 2019, nonché dell'esigenza di dare attuazione agli indirizzi strategici degli organi di governo dell'Ateneo.

Le riduzioni apportate alle previsioni trasmesse dagli uffici saranno oggetto di riesame in sede di revisione del budget nel corso del 2026, alla luce delle eventuali integrazioni ai fondi per la ricerca da parte del Governo e dell'esito della determinazione del risultato d'esercizio a seguito della chiusura dell'esercizio contabile 2025.

Nel budget economico sono state inoltre utilizzate riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, previamente svincolate con delibera del Consiglio di Amministrazione a seguito di ricognizione del mancato utilizzo delle stesse nei bilanci di vigenza della contabilità economico-patrimoniale.

La fase istruttoria ha condotto alla stesura del presente bilancio che, pertanto, non deve essere inteso come mera sommatoria delle singole proposte pervenute, bensì come traduzione in termini monetari delle linee programmatiche complessive dell'Ateneo.

Per la rappresentazione dei valori previsionali sono stati adottati gli schemi di budget economico e di budget degli investimenti previsti dal comma 1 dell'art. 7 del decreto interministeriale 15 gennaio 2025, n. 34, e, in particolare, gli schemi di cui agli allegati nn. 2 e 3 del medesimo decreto.

Al fine di rendere più agevole la lettura della presente Nota illustrativa, si precisa che:

- nel capitolo 5 e 7 sono riportati i dati riclassificati secondo i criteri di ripartizione e di associazione sopra esposti (vedasi allegato "Associazione dei conti di costo ai prospetti di sintesi"), in modo da rappresentarli in coerenza con gli schemi di budget economico e di budget degli investimenti allegati al decreto interministeriale n. 34 del 15/01/2025;
- nel capitolo 10 è riportato il bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria, con la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi secondo la codifica SIOPE;
- nella sezione Allegati sono infine riportati i dati di dettaglio relativi a ciascuna voce del piano dei conti COAN (v. pag. 79).



4. BUDGET PER ATTIVITÀ

La programmazione economico-finanziaria è stata predisposta utilizzando la dimensione “obiettivo operativo” dell'applicativo U-Budget, collegata agli obiettivi del Piano Strategico 2024-2027. Si tratta del secondo anno di fase pilota, nel quale sono state confermate le stesse aree individuate per il 2025: Ricerca e Innovazione, Didattica e servizi agli studenti, Sistemi Informativi di Ateneo e Terza Missione. Per le restanti strutture si è proceduto a una valorizzazione di natura extra-contabile.

Il processo di integrazione tra programmazione strategica e programmazione economico-finanziaria si concretizza, in sintesi, nell'evidenziazione del legame tra tali obiettivi e l'ammontare delle risorse di Ateneo che si prevede di destinare al loro conseguimento.

Si segnala, inoltre, che gli stanziamenti allocati per ciascun obiettivo tengono conto delle previsioni inizialmente comunicate dalle strutture, fermo restando che nel corso del 2026, a seguito dell'approvazione del bilancio unico 2025 e della conseguente determinazione del risultato d'esercizio, sarà effettuata una revisione del budget al fine di integrare, ove possibile, gli interventi che hanno subito riduzioni in sede di predisposizione della presente Nota illustrativa.

AREA	Descrizione obiettivo strategico	Intervento	Budget 2026
AREA Didattica e servizi agli studenti	2.1 Incrementare l'attrattività dell'Ateneo erogando alta formazione qualificata in uno scenario internazionale, migliorando la qualità della didattica, favorendo l'apprendimento e potenziando le metodologie didattiche innovative	PJ_ATENEO_SPECIALIZZAZIONI	26.000,00
		PJ_ATT_DID_INTEGR_2026 - Contratti per attività didattiche integrative	80.000,00
		PJ_DIDATT_INNOVATIVA	30.000,00
		PJ_ERASMUS_ITALIANO	100.000,00
		PJ_GEST_FORMAZ_DID - Formazione del personale docente neo assunto	143.900,00
		PJ_GEST_MENTORE	64.039,50
		PJ_SERVICE_LEARNING	20.000,00
		Borse di studio - scuole di specializzazione (area medica e non)	35.539.240,40
		PJ_VIAGGIDIDAT_2026	270.000,00
	2.2 Aumentare la percentuale di diplomati che accedono all'università, portando	PJ_BE_STUDENTI_PART_TIME	450.000,00
		PJ_GEST_MIGL_STUD	237.800,00



	a termine con successo i loro percorsi di studio	PJ_PERCORSO_PREP_TEST_ACC_2025/26 - Costi funzionamento Percorso preparazione test di accesso a programmazione locale/nazionale	50.000,00
		PJ_POLO_UP_2026	20.000,00
		PJ_CONCORSO_SOSTEGNO_2026	150.000,00
		PJ_CORSI_PERFEZ_2026	36.000,00
		PJ_CORSO_SOSTEGNO_2026	1.160.800,00
	2.3 Facilitare l'ingresso e la permanenza dei laureati nel mondo del lavoro	PJ_FATESI_2025 - Convenzione tra l'Ateneo e la Pontificia Facoltà Teologica di Sicilia	15.000,00
		PJ_GEST_LASCITI	30.000,00
		PJ_MASTER_ATENEO_2026	400.000,00
		PJ_PERCORSI_ABILITANTI_30CFU_2026	230.000,00
		PJ_PERCORSI_ABILITANTI_CFU_2026	1.037.400,00
		PJ_SCN_2026_SC - Progetto per la gestione del Servizio Civile Nazionale	32.000,00
		PJ_SCUOLE_SP_2026	1.100.000,00
		PJ_TU_MIN_2026	200.000,00
Area Didattica e servizi agli studenti Totale			41.422.179,90
AREA Ricerca e Innovazione	1.1 Potenziare la ricerca di base e applicata e i conseguenti prodotti della ricerca e accrescere la reputazione scientifica nazionale e internazionale dell'Ateneo in tutti i settori della ricerca	Organizzazione convegni ed spese accessorie	118.000,00
		PJ_GEST_FFR_2026 - GESTIONE FONDO FINALIZZATO RICERCA	900.000,00
		PJ_GEST_REFERAGGIO - Costi per referaggio esterno progetti di ricerca	10.000,00
		PJ_GEST_STR_DIP_2026 - Budget strategico Dipartimentale	250.000,00
	1.2 Rafforzare la partecipazione di successo a bandi di ricerca europei	PJ_INCENTIVI_BANDO_EUROSTART	240.000,00
		PJ_INCENTIVI_GRANT_EUROPEI - Finanziamento di Ateneo per l'incentivazione della progettualità di ricerca su bandi europei.	35.000,00
	1.5 Favorire l'avvio delle carriere dei giovani studiosi e innalzare la qualità della loro	PJ_AS_MATERNITA_MIN	20.000,00
		Borse di studio di Dottorato di Ricerca e contributi per l'attività di dottorato	13.016.041,00



	produzione scientifica	PJ_DR_PREST_SANITARIE_2026	120.000,00
		PJ_DR_SCUOLA_DOTTORATO	10.000,00
	4.1 Incentivare la ricerca di impatto internazionale	Rinnovo adesione all'EIT digital e adesione a nuove reti e partnership europee per la ricerca	75.000,00
		PJ_DR_CONTR_ESTERO - contributo all'estero dottorandi	60.000,00
		PJ_DR_INCR50 - INCREMENTO DEL 50% PER ATTIVITA' SVOLTA ALL'ESTERO	700.000,00
	Area Ricerca e Innovazione Totale		15.554.041,00
	AREA Sistemi Informativi di Ateneo	7.1 Ammodernare e potenziare le infrastrutture tecnologiche	PJ_UTILE_2024_ATTREZZATURE_INFORMATI CHE_BD_2026
		Potenziare i servizi digitali e il sistema informativo per il supporto delle decisioni	PJ_GEST_SIA
		7.2 Programmare e gestire l'evoluzione del parco applicativo	PJ_GEST_SIA
	Area Sistemi Informativi di Ateneo Totale		933.200,00
AREA Terza missione	3.1 Favorire il trasferimento tecnologico per lo sviluppo economico-culturale del territorio	Registrazione e Mantenimento brevetti e marchi	65.000,00
		PJ_CONTR_VETERINARI	50.000,00
	3.2 Potenziare le iniziative di public engagement per favorire relazioni stabili tra l'Ateneo e la cittadinanza	Merchandising	60.000,00
		PJ_CRUI_Premio	1.000,00
		PJ_GEST_MARKETING_ATENEO	43.000,00
		PJ_GEST_UNIPA_PARTNERSHIP	40.000,00
		PJ_IRIS_TM	5.000,00
		PJ_PREMI_TM	15.000,00
		PJ_UNIPA_TM_Universita_Diffusa	18.000,00
		PJ_UNIPA_TM_Valor_Conoscenze	19.000,00
		PJ_ABIL_DIV_MIN_2026 - FINANZIAMENTO PER ABILITA' DIVERSE - MIUR	180.000,00



	missione sui principi della equità, inclusione, rispetto delle diversità e parità di genere	PJ_SPESE_ABILITA_DIVERSE_2026	100.000,00
Area Terza missione Totale			596.000,00
Servizio Speciale Relazioni Internazionali	4.2. Potenziare l'internazionalizzazione dei Corsi di Studio	PJ_CORI_2026 - Progetto per le attività di internazionalizzazione dell'Ateneo	350.000,00
		PJ_REL_INT_2026 - Progetto per le attività di internazionalizzazione dell'Ateneo	138.287,03
		PJ_GEST_CLA_2026	178.200,00
	4.3. Riorganizzare la mobilità e le iniziative di internazionalizzazione dell'Ateneo	ERASMUS_AN_2026	2.851.142,00
		ERASMUS_MIUR_2026	1.100.000,00
		PJ_ERASMUS_COFI_2026 - Contributo di Ateneo per Borse di mobilità Erasmus+	98.221,52
Servizio Speciale Relazioni Internazionali Totale			4.715.850,55



5. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO

Nel budget economico sono riportate le poste di ricavo e di costo valorizzate nella previsione degli esercizi 2026-2028. A ciascuna componente economica d'esercizio (ricavo o costo) corrisponde uno specifico conto del piano dei conti di contabilità analitica, associato alla pertinente voce del prospetto riclassificato BE (Budget Economico).

RICAVI

In coerenza con lo schema di budget previsto dal D.I. 15 gennaio 2025, n. 34, i proventi sono raggruppati in quattro macro-aree, non tutte oggetto di previsione:

- A) Operativa
- C) Finanziaria
- D) Rettifiche di valore di attività finanziarie
- E) Straordinaria

All'interno di ciascuna macroarea i componenti positivi sono raggruppati per categorie omogenee:

AREA OPERATIVA

- I Proventi Propri
- II Contributi
- III Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio
- IV Altri proventi e ricavi diversi
- V Variazione delle rimanenze
- VI Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni

AREA FINANZIARIA

- C.1) Proventi finanziari
- C.3) Utili su cambi

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- D.1) Rivalutazioni

AREA STRAORDINARIA

- E. 1) Proventi straordinari

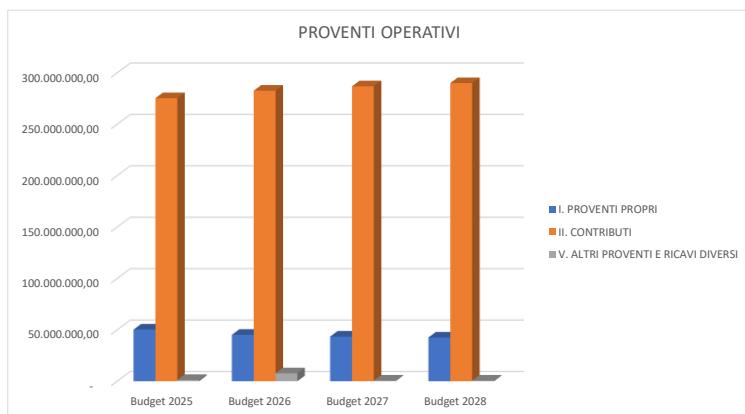


5.1 PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi rappresentano i componenti positivi di reddito riferiti all'attività caratteristica dell'Ateneo, con esclusione delle risorse generate dalla gestione finanziaria (ad esempio proventi da partecipazioni, interessi attivi), dalle rivalutazioni e dalla gestione straordinaria (quali sopravvenienze attive e plusvalenze). Nel presente bilancio i proventi sono riconducibili prevalentemente alla categoria dei proventi operativi, che comprendono le principali risorse dell'Università, quali la contribuzione studentesca, tra i proventi propri, e i contributi ministeriali, nei quali è ricompresa la principale fonte di finanziamento rappresentata dal Fondo di Finanziamento Ordinario.

Nella voce "altri proventi e ricavi diversi" è iscritto, per l'esercizio 2026, anche l'utilizzo delle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, destinate alla copertura dei costi d'esercizio.

A) PROVENTI OPERATIVI	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
I. PROVENTI PROPRI	50.219.400,00	45.157.270,00	43.407.088,00	42.528.586,62
II. CONTRIBUTI	275.329.571,26	282.595.263,40	286.024.976,30	289.221.302,72
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE				
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO				
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.199.716,64	7.717.010,31	653.734,24	653.734,24
VI. VARIAZIONE RIMANENZE				
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNE				
Totale	326.748.687,90	335.469.543,71	330.085.798,54	332.403.623,58





Nella tabella che segue viene analizzata la composizione del primo aggregato:

I. Proventi propri

I. PROVENTI PROPRI	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
1) Proventi per la didattica	46.087.400,00	41.610.270,00	40.080.088,00	39.201.586,62
2) Proventi da ricerca commissionate e trasferimento tecnologico	502.000,00	347.000,00	127.000,00	127.000,00
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	3.630.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00
Totale	50.219.400,00	45.157.270,00	43.407.088,00	42.528.586,62



Nell'esercizio 2026, i proventi propri, pari ad euro 45.157.270,00 (erano 50.219.400,00 nel 2025), sono costituiti da:



I.1 Proventi per la didattica per euro 41.610.270,00

1) Proventi per la didattica	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Tasse e contributi Master universitari	1.260.000,00	435.000,00	435.000,00	435.000,00
Tasse e contributi Scuole di specializzazione	1.500.000,00	1.595.000,00	1.595.000,00	1.595.000,00
Tasse e contributi Dottorati di ricerca	223.000,00	226.470,00	184.488,00	141.660,00
Tasse e contributi Corsi di perfezionamento	78.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
Tasse iscrizione per corsi TFA	7.171.600,00	3.495.800,00	1.490.000,00	644.326,62
Indennità di mora	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Altre tasse e contributi vari	650.000,00	700.000,00	710.000,00	720.000,00
Contributo omnicomprensivo versato dagli studenti	29.000.000,00	31.000.000,00	33.000.000,00	33.000.000,00
Contributo percorso formativo CFU	3.386.800,00	1.730.000,00	462.600,00	462.600,00
Proventi per iscrizione esami di stato, per partecipazione ai concorsi	580.000,00	530.000,00	530.000,00	530.000,00
Proventi per iscrizione ai test preliminari di accesso ai Corsi	1.735.000,00	1.360.000,00	1.135.000,00	1.135.000,00
Altri proventi da studenti	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Totale	46.087.400,00	41.610.270,00	40.080.088,00	39.201.586,62

Accolgono tutti i componenti positivi di reddito relativi all'attività didattica svolta dell'Ateneo.

La stima dei proventi per la didattica evidenzia una riduzione rispetto all'esercizio precedente: si passa, infatti, da una previsione per il 2025 pari a € 46.087.400,00 a una previsione per il 2026 pari a € 41.610.270,00. Tale riduzione, complessivamente pari a € 4.477.130,00, deriva dalla somma algebrica degli incrementi e dei decrementi registrati nelle diverse componenti del suddetto aggregato.

In particolare, il decreimento riguarda le seguenti voci:

- Tasse di iscrizione per corsi TFA: – € 3.657.800,00;
- Contributo percorso formativo CFU: – € 1.656.800,00;
- Tasse e contributi Master universitari: – € 825.000,00;
- Proventi per iscrizione ai test preliminari di accesso ai corsi: – € 375.000,00;
- Proventi per iscrizione esami di Stato e partecipazione ai concorsi: – € 50.000,00;
- Tasse e contributi per corsi di perfezionamento: – € 43.000,00.

Gli incrementi, invece, riguardano le seguenti voci:

- **Contributo omnicomprensivo versato dagli studenti:** + € 2.000.000,00;
- **Tasse e contributi Scuole di specializzazione:** + € 95.000,00;
- **Altre tasse e contributi vari:** + € 50.000,00;
- **Tasse e contributi Dottorati di ricerca:** + € 3.470,00.



Le principali riduzioni sono state stimate dagli uffici con riferimento ai corsi la cui attivazione è subordinata all'autorizzazione del MUR. In particolare, per il corso di specializzazione per le attività di sostegno – XI ciclo (a.a. 2025/2026), tenuto conto della programmazione triennale su base regionale comunicata dal Ministero (acquisita al prot. n. 80450 del 16/05/2025) e del numero di insegnanti specializzati in Sicilia nel X ciclo (pari all'intero fabbisogno triennale), si presume una minore offerta formativa per l'XI ciclo, prudenzialmente quantificata in 700 unità.

La medesima impostazione è stata adottata per la stima dei proventi derivanti dai percorsi universitari di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado.

I percorsi abilitanti, di cui all'art. 12 del DPCM 4 agosto 2023 avente ad oggetto la «*Definizione del percorso universitario e accademico di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado, ai fini del rispetto degli obiettivi del Piano nazionale di ripresa e resilienza*», si articolano in diverse tipologie: percorsi da 60 CFU per laureati e diplomati, da 60 CFU per laureandi e diplomandi AFAM, da 30 CFU (riserva 50%), nonché percorsi di completamento da 30 CFU e 36 CFU.

Considerato che, nell'a.a. 2024/2025, il numero effettivo degli iscritti ai percorsi di formazione iniziale dei docenti è risultato pari a 810 unità, a fronte di 1.218 posti autorizzati dal Ministero per l'Ateneo di Palermo, la previsione di budget 2026 è stata prudenzialmente formulata su una stima di 700 iscritti. Tale riduzione risente, inoltre, dell'esonero dalle tasse di iscrizione spettante ai corsisti aventi diritto.

Il decremento si riflette anche sulla stima dei proventi connessi ai test preliminari di accesso ai corsi.

Rimane invece invariata la previsione dei proventi per interessi di mora, pari a € 500.000,00.

Per riguarda la stima della contribuzione studentesca si rappresenta quanto segue.

LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA¹

VOCE DI RICAVO CA.R.A.01.01.15 Contributo omnicomprensivo versato dagli studenti

Voce di Ricavo	E.F. 2026	E.F. 2027	E.F.2028
Contributo omnicomprensivo versato dagli studenti	31.000.000	32.000.000	32.000.000

La voce accoglie l'ammontare degli incassi derivanti dal pagamento del contributo omnicomprensivo da parte degli studenti iscritti ai Corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Laurea Magistrale a Ciclo Unico nell'anno solare, secondo i criteri definiti dal vigente Regolamento per la contribuzione studentesca.

¹ Dati forniti dal Settore Sistema Statistico di Ateneo nella relazione accompagnatoria della previsione 2026-2028.



Gli importi degli ultimi bilanci consuntivi sono:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022
Contributo omnicomprensivo versato dagli studenti	€ 28.254.525,47	€ 25.823.201,48	€ 26.204.678,89

Nel corso del 2025 sono state richieste al Settore due revisioni della stima del contributo omnicomprensivo per l'esercizio 2025:

- prima revisione del 9/05/2025, con una stima pari a 31,0 mln €;
- seconda revisione del 6/09/2025, con una stima pari a 30,8 mln €.

Il valore previsionale per il 2026 è pari a 31,0 mln € (fonte: Bilancio di previsione 2025-2027, pag. 22).

Considerato il limitato periodo di osservazione delle iscrizioni (poco più di un mese, a decorrere dal 1° agosto) e alla luce delle informazioni attualmente disponibili, si ritiene opportuno, in via cautelativa, confermare il valore previsto nel Bilancio di previsione 2025-2027.

Si evidenzia, infine, che il Regolamento per la contribuzione studentesca 2025/2026 non ha introdotto modifiche sostanziali rispetto al precedente; in particolare, la tabella dei contributi è rimasta invariata.

L'introduzione del semestre aperto nei Corsi di Laurea in Medicina e Chirurgia e in Medicina Veterinaria va nella direzione di un incremento, o quantomeno di una stabilità, del numero degli immatricolati, più che di una loro diminuzione. Sebbene, in fase di immatricolazione, gli studenti iscritti al semestre aperto versino un importo forfettario pari a € 250,00, all'inizio del secondo semestre saranno tenuti a corrispondere il contributo omnicomprensivo relativo al Corso di Studio definitivamente scelto. Ciò determina una fisiologica fase di incertezza sulle entrate almeno fino ai primi mesi del 2026.

Alla luce di quanto precede, si conferma il valore del contributo omnicomprensivo versato dagli studenti già previsto nel Bilancio di previsione 2025-2027, pari a 31,0 mln €, in attesa di una stima più puntuale.

Si rappresenta che è stata effettuata la verifica del rispetto dei limiti di contribuzione studentesca ai sensi dell'art. 5 del DPR 306/1997 come si evince nella seguente tabella:

Contributo omnicomprensivo corsi di laurea (al netto dei rimborsi)	30.678.908,53	(A)
<i>Contributo omnicomprensivo versato dagli studenti</i>	31.000.000,00	
<i>Rimborso tasse universitarie - Laurea</i>	321.091,47	



Fondo di finanziamento ordinario	209.358.448,58	(B)
Quota base	140.343.233,78	
Quota premiale	65.210.555,86	
Intervento perequativo	3.804.658,94	
rappporto percentuale A/B	14,65%	

L'ammontare della contribuzione studentesca stimato per il 2026 riferito alla contribuzione studentesca per iscrizione ai Corsi di Laurea, al netto dei rimborsi, è pari ad € 30.678.908,53 che, posto a confronto con le previsioni di assegnazione di FFO, di cui alle voci riportate in tabella, per il 2026 pari a € 209.358.448,58 produce una percentuale di rapporto pari al 14,65 %, al di sotto, quindi, del limite previsto dalla normativa pari al 20%.

VOCE DI RICAVO CA.R.A.01.01.08 Indennità di mora

Voce di Ricavo	E.F. 2026	E.F. 2027	E.F.2028
Indennità di mora	500.000	500.000	500.000

La voce accoglie l'ammontare degli incassi derivanti dal pagamento dell'indennità di mora da parte degli studenti iscritti ai Corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Laurea Magistrale a ciclo unico nell'anno solare, secondo i criteri stabiliti dall'art. 11 del vigente Regolamento per la contribuzione studentesca.

I valori risultanti dagli ultimi bilanci consuntivi sono i seguenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022
Indennità di mora	€ 449.092,02	€ 500.022,04	€ 805.590,36

L'incassato al 31 agosto 2025 ammonta a € 360.000,00, con un incremento di € 73.000,00 rispetto alla stessa data dell'anno precedente. I pagamenti effettuati nel periodo settembre–dicembre 2024 sono stati pari a € 136.000,00. Considerando, in via previsionale, un analogo andamento per il 2025, la somma tra l'importo già incassato (€ 360.000,00) e quello atteso (€ 136.000,00) porta a un totale di € 496.000,00.

La tabella che segue riporta i pagamenti incassati negli ultimi anni accademici (fonte: cruscotto di Ateneo).

Anno Solare	Omnicomprendensivo pagato
1° gennaio - 31 agosto 2025	€ 360 039.50
1° gennaio - 31 agosto 2024	€ 286 583.00

Il valore 2026 previsto nel Bilancio di previsione 2025-2027 è pari a € 500.000,00 (fonte: Bilancio di previsione



2025-2027, pag. 22).

Considerata la sostanziale concordanza tra il dato previsionale di bilancio (€ 500.000,00) e la stima empirica (€ 496.000,00), il valore per l'esercizio 2026 viene confermato in € 500.000,00. In assenza di elementi che facciano ragionevolmente prevedere variazioni di rilievo, fatte salve le fisiologiche oscillazioni di natura aleatoria, il medesimo importo viene confermato anche per gli esercizi finanziari 2027 e 2028.

**CONTO DI RICAVO CA.R.A.05.01.14 proventi per iscrizione ai test preliminari di accesso
(esclusivamente ai Corsi triennali, magistrali e magistrali a ciclo unico)**

Voce di Ricavo	E.F. 2026	E.F. 2027	E.F. 2028
Proventi per iscrizione ai test preliminari di accesso ai Corsi	€ 1.000.000	€ 1.000.000	€ 1.000.000

La stima comprende le tasse e i contributi dovuti per la partecipazione alle selezioni per i Corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Laurea Magistrale a Ciclo Unico a numero programmato, con esclusione delle prove di accesso ai corsi post-laurea.

I valori risultanti dagli ultimi bilanci unici di esercizio sono i seguenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022
Proventi per iscrizione ai test preliminari di accesso ai Corsi	€ 2.142.292,80	€ 1.250.166,61	€ 1.491.685,80

Tali importi, tuttavia, ricomprendono anche i proventi relativi all'iscrizione ai test di accesso ai corsi post-laurea, ai percorsi TFA e ai dottorati, che rientrano nella competenza di altri Settori.

Il valore previsto per il 2026 nel Bilancio di previsione 2025-2027 è pari a 1,435 mln € (fonte: Bilancio di previsione 2025-2027). Il riscosso, al netto dei proventi relativi al post-laurea, al 31 agosto 2024 ammonta a 947 k€ (fonte: cruscotto di Ateneo).

In conseguenza dell'introduzione del cosiddetto semestre filtro/aperto per l'accesso ai Corsi di Studio a numero programmato in Medicina e Chirurgia, Medicina e Chirurgia ad indirizzo tecnologico, Odontoiatria e Protesi dentaria e Medicina Veterinaria, per tali corsi non saranno più organizzati test preliminari di accesso; si prevede, pertanto, una riduzione della voce, prudenzialmente quantificata in 300 k€ (5.000 partecipanti ai test per una quota pro capite di 60 €).

Alla luce della prevista diminuzione dei partecipanti ai test per effetto del semestre aperto, si stima, in via prudenziale, un valore pari a 1,0 mln € per l'esercizio 2026.



In assenza di elementi che facciano ragionevolmente prevedere variazioni di rilievo, fatte salve le fisiologiche oscillazioni di natura aleatoria, il medesimo importo viene confermato anche per gli esercizi finanziari 2027 e 2028.

CONTO DI RICAVO CA.R.A.01.01.10 Altre tasse e contributi vari

Voce di Ricavo	E.F. 2026	E.F. 2027	E.F. 2028
Altre tasse e contributi vari	€ 650.000	€ 650.000	€ 650.000

La voce comprende i contributi e le prestazioni d'ufficio richieste individualmente dallo studente (a titolo esemplificativo: tassa di equipollenza, rilascio open badge, trasferimento in uscita), così come disciplinati dal vigente Regolamento per la contribuzione studentesca.

I valori risultanti dall'ultimo bilancio consuntivo sono:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022
Altre tasse e contributi vari	€ 685.247,91	€ 677.971,31	€ 692.038,36

Il valore previsionale per l'esercizio finanziario 2026 è pari a 650 k€, mentre l'incassato al 31 agosto 2024 ammonta a 660 k€.

Poiché il Regolamento per la contribuzione studentesca 2025/2026 non ha introdotto modifiche alla disciplina della voce in esame, si conferma il valore previsionale di 650 k€ per il 2026 e, in assenza di elementi che facciano ragionevolmente prevedere variazioni di rilievo, fatte salve le fisiologiche oscillazioni di natura aleatoria, il medesimo importo viene confermato anche per gli esercizi finanziari 2027 e 2028.

I.2 Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico per euro 347.000,00.

2) Proventi da ricerca commissionata e trasferimento tecnologico	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Prestazioni a pagamento c/terzi	102.000,00	147.000,00	127.000,00	127.000,00
Proventi da altri Soggetti privati	400.000,00	200.000,00	-	-
Totale	502.000,00	347.000,00	127.000,00	127.000,00

Rientrano in questa categoria i proventi derivanti dalle previsioni formulate dalle strutture dipartimentali per le attività routinarie, sulla base dei valori storici registrati negli esercizi precedenti.

Per l'esercizio 2026, tra i proventi da altri soggetti privati sono inclusi anche quelli derivanti dalla convenzione stipulata dal Centro servizi *Advanced Technologies Network Center (ATeN)*.



I.3 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi per euro 3.200.000,00.

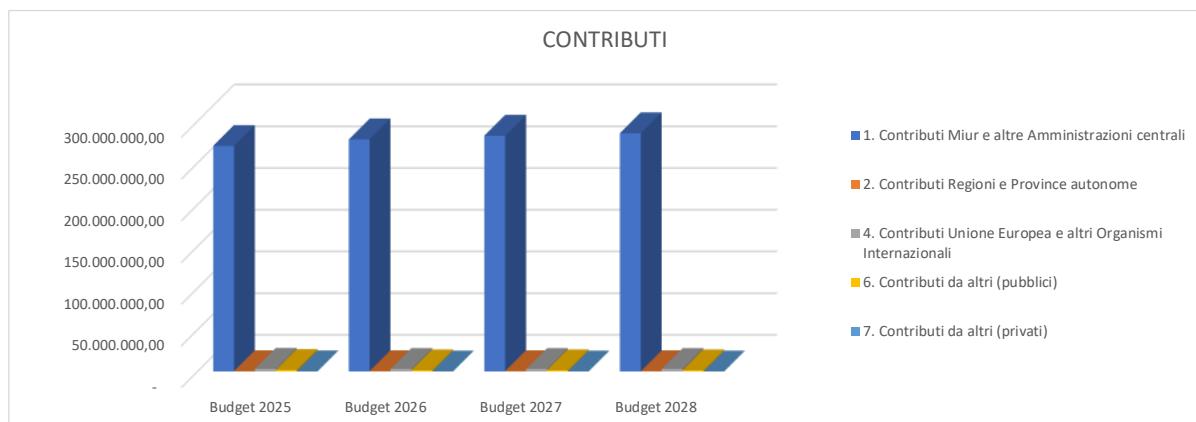
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Proventi per bandi POR (Regionali)	3.630.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00
Totale	3.630.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00

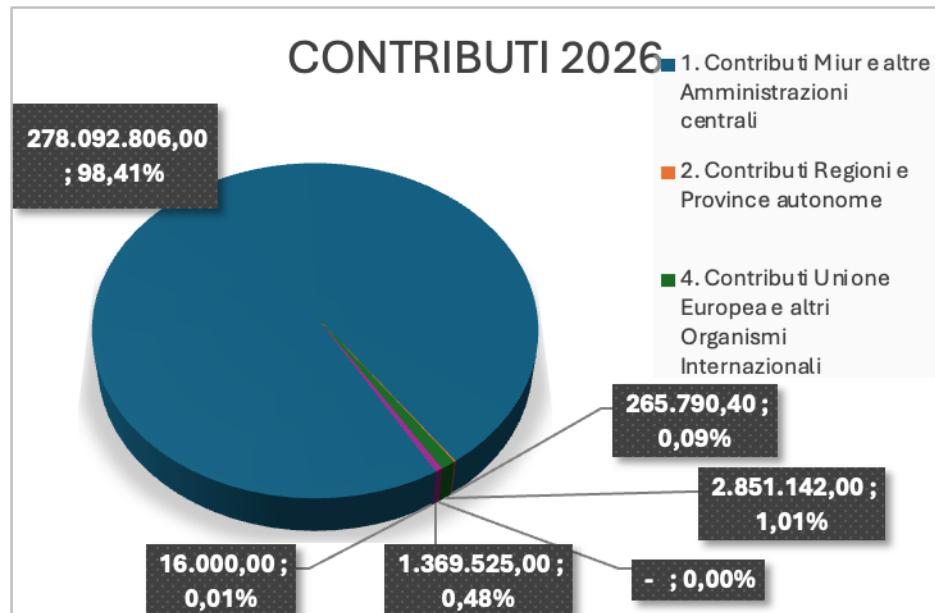
Rientrano in questa categoria i proventi derivanti dalla partecipazione a bandi europei; in particolare, si tratta dei proventi connessi alla partecipazione ai bandi FSE per i medici in formazione, relativi all'avviso 2024 del POR FSE Sicilia, contabilmente allocati tra i costi nella voce B.VIII.1 – *Costi per il sostegno degli studenti*. Rispetto al precedente esercizio, il valore previsto si riduce di € 430.000,00.

In sede previsionale viene stimato l'importo relativo all'avviso regionale per i medici specializzandi; tale valore viene poi consolidato in corso d'anno a seguito dell'assegnazione definitiva da parte della Regione Siciliana.

II. Contributi

II. CONTRIBUTI	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	270.294.186,85	278.092.806,00	281.523.068,90	284.719.395,32
2. Contributi Regioni e Province autonome	220.613,41	265.790,40	265.240,40	265.240,40
3. Contributi altre Amministrazioni locali				
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3.025.246,00	2.851.142,00	2.851.142,00	2.851.142,00
5. Contributi da Università	36.000,00	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	1.717.525,00	1.369.525,00	1.369.525,00	1.369.525,00
7. Contributi da altri (privati)	36.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
TOTALE CONTRIBUTI	275.329.571,26	282.595.263,40	286.024.976,30	289.221.302,72





I contributi sono classificati in base al soggetto erogante e ammontano complessivamente a € 282.595.263,40 (a fronte di € 275.329.571,26 nel 2025).

L'incremento è dovuto principalmente all'aumento del FFO, come meglio illustrato nei paragrafi successivi con riferimento alle sue diverse componenti.

II.1 Contributi dal Miur e da altre amministrazioni centrali

La componente di gran lunga prevalente dell'aggregato è costituita dai Contributi dal MUR e da altre Amministrazioni centrali (A.II.1), pari a € 278.092.806,00 (erano € 270.294.186,85 nel 2025), che rappresentano il 98,37% del totale, in aumento rispetto al 98,17% registrato nel 2025.

1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Miur - Fondo di Finanziamento Ordinario	232.092.461,00	240.200.341,00	243.521.193,90	246.616.520,32
Miur - Borse post-laurea	4.299.211,62	4.247.577,00	4.356.875,00	4.456.875,00
Miur - Interventi per il diritto allo studio e sostegno ai giovani	1.500.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
Miur - Interventi per borse Erasmus+	-	-	-	-
Miur - Altri contributi correnti	237.514,23	246.888,00	246.000,00	246.000,00
Mef - Contratti medici specializzandi	32.000.000,00	32.000.000,00	32.000.000,00	32.000.000,00
Contributi correnti da altre Amministrazioni centrali	145.000,00	78.000,00	79.000,00	80.000,00
Assegni di ricerca - Integrazione indennità di maternità - Trasferimento MIUR	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Totale	270.294.186,85	278.092.806,00	281.523.068,90	284.719.395,32

Fanno parte di tale categoria:

- il **Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO)**, pari a € 240.200.341,00 (erano € 232.092.461,00 nel 2025);



- i **contributi ministeriali per il post-lauream**, previsti in misura sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente (€ 4.247.577,00 rispetto a € 4.299.211,62 nel 2025), destinati:
 - al cofinanziamento delle **borse di dottorato** (€ 4.087.577,00; erano € 4.024.791,00 nel 2025);
 - al finanziamento delle **borse di studio per l'accesso alle scuole di specializzazione delle professioni sanitarie non mediche** (€ 160.000,00; erano € 154.420,62 nel 2025);
- il **contributo MUR per il diritto allo studio e il sostegno dei giovani**, destinato in particolare al finanziamento di borse di mobilità per studenti iscritti a corsi di studio che prevedono il rilascio di titolo doppio/congiunto o Percorsi Integrati di Studio (PIS), nonché all'integrazione delle borse ERASMUS+ (€ 1.100.000,00; erano € 1.300.000,00 nel 2025);
- il **contributo per il tutorato e le attività didattiche integrative**, pari a € 200.000,00 (di pari importo nel 2025);
- il **contributo del Ministero dell'Economia e delle Finanze** per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica dei medici ammessi alle scuole di specializzazione, pari a € 32.000.000,00 (stesso importo del 2024);
- l'**integrazione dell'indennità di maternità per le assegniste di ricerca**, pari a € 20.000,00 (di pari importo nel 2025);
- ulteriori **trasferimenti da Amministrazioni centrali** per complessivi € 324.888,00 (erano € 402.514,23 nel 2025), che completano la categoria.

Il contributo ministeriale per il CUS (Centro Universitario Sportivo), classificato nella categoria MIUR – Altri contributi correnti, è stato previsto per l'importo di € 176.880,00 (rispetto a € 167.514,23 nel 2025).

Per l'esercizio 2026, le voci di provento riconducibili al Fondo di Finanziamento Ordinario, destinate alla copertura dei costi d'esercizio, sono le seguenti:

- CA.R.A.02.01.01 – MIUR Fondo di Finanziamento Ordinario: € 240.200.341,00;
- CA.R.A.02.01.03 – MIUR Borse post-laurea: € 4.247.577,00;
- CA.R.A.02.01.06 – MIUR Interventi per il diritto allo studio e sostegno ai giovani: € 1.300.000,00;
- CA.R.A.02.01.19 – Assegni di ricerca – Integrazione indennità di maternità – Trasferimento MIUR: € 20.000,00.



All'interno della voce CA.R.A.02.01.01 – MIUR Fondo di Finanziamento Ordinario è inoltre ricompreso il contributo MIUR per gli studenti con disabilità, pari a € 180.000,00 (erano € 150.000,00 nel 2025), interamente ripartito come segue:

- € 20.000,00 per investimenti in attrezzature;
- € 110.000,00 per interventi a favore di studenti/laureati con disabilità;
- € 50.000,00 per tutorato a favore di studenti con disabilità e neurodiversità.

L'importo complessivo del FFO previsto per il 2026 ammonta, pertanto, a € 245.787.918,00, di cui € 245.767.918,00 destinati al finanziamento dei costi di esercizio ed € 20.000,00 al finanziamento di investimenti collegati, come sopra evidenziato, agli interventi a favore degli studenti con disabilità.

Gli importi del FFO sono stati stimati dagli uffici competenti dell'Ateneo applicando all'assegnazione ministeriale 2025 una percentuale di incremento pari allo 0,34%.

Tale percentuale è stata calcolata sulla base dell'aumento dello stanziamento previsto, nel capitolo 1697 – *Fondo per il finanziamento ordinario delle università e dei consorzi interuniversitari di competenza del MUR* – del Bilancio di previsione dello Stato di cui al Disegno di legge di bilancio anni 2026-2028, rispetto allo stanziamento dell'esercizio 2025.

In sede di predisposizione del budget, la stima 2026 della No Tax Area è stata formulata sulla base dei dati disponibili al momento dei lavori: l'importo di € 4.703.062 è stato allineato al valore dell'assegnazione 2025, già noto in quella fase, mentre l'importo di € 5.883.005 è stato allineato al valore dell'assegnazione 2024, in quanto il dato relativo all'assegnazione definitiva 2025 non risultava ancora pubblicato.

Nella tabella che segue sono riportati i dettagli della stima relativi alle singole componenti del FFO inserite in previsione per l'esercizio 2026.

	2024	2025	2026	criterio stima	riferimento normativo
Stud. Unipa (A.A. prec.)	35.612,00	37.211,00	38.600,00		
Stud. Italia (A.A. prec.)	1.267.776	1.281.531	Non disponibile		
% Unipa studenti	2,81%	2,90%	2,90%	stima, ipotizzando valore invariato	
Costo stand. Unitario	7.734	8.205	8.205	stima, ipotizzando valore invariato	
QB Costo std Unipa	63.494.853	73.261.511	77.597.816	stima	Tabella 2, col. 7
QB Costo std Italia	2.200.000.000	2.450.000.000	2.595.014.025	stima, ipotizzando che FFO non cambi e che la voce salga al 38%	Art. 2, a), punto 1
% QB Costo std	2,89%	2,99%	2,99%	stima, ipotizzando valore invariato	



QB storico UNIPA	46.765.736	44.726.458	40.962.164	stima	Tabella 2, col. 9
QB storico Italia	1.619.312.410	1.559.037.034	1.427.824.470	stima, ipotizzando che la QB non vari	Art. 2, a), punto 2
% Unipa	2,89%	2,87%	2,87%	stima, ipotizzando valore invariato	
QB storico e costo std Unipa	110.260.589	117.987.969	118.827.117	Stima somma QB da costo std e storico	
Consolid. scatti Italia		146.264.709	146.768.238	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 2, b)
Consolid. scatti Unipa		4.246.330	4.246.330	stima, ipotizzando valore invariato	Tabella 2, col. 11
Consolid. valorizz. TA Italia		48.190.610	48.356.510	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 2, c)
Consolid. valorizz. TA Unipa		1.387.832	1.387.832	stima, ipotizzando valore invariato	Tabella 2, col. 12
Consolid. Piani Str. Italia		477.418.708	477.418.708	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 2, d)
Consolid. Piani Str. Unipa		11.926.515	11.926.515	stima, ipotizzando valore invariato	Tabella 2, col. 13
Integr. QB art. 238 DL 34/2020 e art 6, c.1, lett i) - Italia		142.870.983	143.362.829	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 6, c. 2, lett. i)
Unipa		4.170.928	4.185.287	stima, ipotizzando valore invariato	Tabella 2, col. 16
Recuperi Cassino		37162	37.290	stima, ipotizzando valore invariato	Tabella 2, col. 18
QB totale		139.756.736	140.343.234	Totale QB (Tabella 2 allegata al DM, escluso una tantum)	Tab. 1, col. 8 (tranne una tantum)
Piani Straord. Italia		640.000.000	640.000.000	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 6, c. 1, lett. i e ii
Unipa		15.744.205	15.744.205	stima, ipotizzando valore invariato	
Quota progr. RU-PA, Italia		8.103.894	8.103.894	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 6, c. 1, lett. iii
Unipa		186.083	186.083	stima, ipotizzando valore invariato 2024	
Piani Strd. Conclusi		15.930.288	15.930.288	stima, ipotizzando valore invariato 2024	Tabella 1, col. 20
Q Premiale Italia	2.400.000.000	2.500.000.000	2.508.606.469	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 4
QPremiale Unipa	63.383.201	64.986.833	65.210.556	stima, ipotizzando valore invariato	Tabella 3, col. 11
Q Perequativo Italia	136.000.000	141.000.000	141.485.405	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 5



Q Perequativo Unipa	3.236.431	3.791.606	3.804.659	stima, ipotizzando valore invariato	Tabella 4, col. 23
No tax area 105 MLN Italia	105.000.000	105.000.000	105.000.000	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 11, lett. d
Unipa	4.997.581	4.703.062	4.703.062	stima, ipotizzando valore invariato	Tabella 6
No tax area estensione Italia	165.000.000	165.000.000	165.000.000	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 11, lett. e
Unipa	5.883.005	5.883.005	5.883.005	stima, ipotizzando valore invariato sul 2024	
Fondo giovani - mobilità, Italia		39.000.000	39.134.261	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 11, lett. b
Unipa	1.138.142	1.119.357	1.100.000	stima, ipotizzando valore ridotto	Tabella 8
Fondo giovani - tutorato, Italia		9.000.000	9.030.983	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 11, lett. b
Unipa		239.012	200.000	stima, ipotizzando valore ridotto	Tabella 8bis
Dottorato e post lauream, Italia		189.000.000	189.650.649	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 11, lett. a
	4.040.745	4.136.875	4.247.577	stima, considerando crescita costante	Tabella 7, col. N
Potenz. servizi e interv. Studenti, Italia		35.000.000	35.120.491	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 11, lett. f
Unipa	858.233	859.321	862.279	stima, ipotizzando valore invariato	Tabella 9, col. E
Semestre filtro medicina		30.400.000	30.504.655	stima, ipotizzando valore invariato	Art. 11, l. g (puo crescere 50 mln)
		912.000	915.140	stima, ipotizzando fondo invariato e 3%	
Total interventi a favore studenti			17.911.063		
Classi di genere - Italia	1.000.000	1.000.000	1.000.000		Art. 12, c. 1, lett. h
Unipa	31.918	31.918	31.918	stima, ipotizzando valore del 2024	
Promoz. Ricerca (25%) (Obiettivi B,E)	50.000.000	50.000.000	72.297.784		Art. 6, c. 2, lett ii
Unipa	1.380.638	1.089.067	1.574.743		DM n. 561 del 05-08-2025
PRO3 (Obiettivi A,C,D) Italia		68.000.000	37.530.325		Art. 12, c. 1, lett. a
Unipa		1.361.539	751.457		DM n. 561 del 05-08-2025



Assegni di ricerca - Integrazione indennità di maternità	20.000,00		20.000		
Procedure ASN 2023-2025	50.000,00		30.000		
Studenti diversamente abili	225.227,00		180.000		
Totale FFO		244.978.027	245.787.918		

II.2 Contributi da Regioni e Province autonome

2. Contributi Regioni e Province autonome	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Contributi correnti da Regioni	220.613,41	265.790,40	265.240,40	265.240,40
Totale	220.613,41	265.790,40	265.240,40	265.240,40

I Contributi da Regioni e Province autonome (A.II.2) ammontano a € 265.790,40 (erano € 220.613,41 nel 2025) e sono così articolati:

- Contributo della Regione Siciliana per borse di studio a favore degli iscritti alle scuole di specializzazione di area non medica, pari a € 154.240,40 (erano € 133.020,22 nel 2025), che trova puntuale corrispondenza tra i costi nell'aggregato B.VIII.1 – Costi per il sostegno agli studenti;
- Contributo regionale per l'attività sportiva universitaria, relativo alle spese per lo svolgimento delle attività sportive, per i relativi impianti e per il funzionamento dei comitati che le sovrintendono, pari a € 75.550,00 (erano € 71.593,19 nel 2025), contabilmente correlato ai costi nell'aggregato B.VII.12 – Altri costi;
- Contributo per la gestione della convenzione sugli impianti idrici del Parco d'Orleans – Presidenza della Regione Siciliana, gestito dal Dipartimento SAAF, pari a € 16.000,00 (di pari importo nel 2025);
- Contributo per il Polo Universitario Penitenziario dell'Università di Palermo, pari a € 20.000,00, finanziato annualmente a carico del bilancio della Regione Siciliana.



II.4 Contributi dall'Unione Europea e dal resto del mondo

4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus+	3.025.246,00	2.851.142,00	2.851.142,00	2.851.142,00
Totale	3.025.246,00	2.851.142,00	2.851.142,00	2.851.142,00

I Contributi dall'Unione Europea e dal resto del mondo (A.II.4) ammontano a € 2.851.142,00 (erano € 3.025.246,00 nel 2025) e sono interamente riferiti al contributo dell'Agenzia Nazionale INDIRE per la mobilità degli studenti nell'ambito del programma Erasmus+.

II.5 Contributi da Università

5. Contributi da Università	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Contributi correnti da Università	36.000,00	-	-	-
Totale	36.000,00	-	-	-

Per il 2026 non sono previsti **contributi correnti da Università**.

II.6 Contributi da altri soggetti pubblici

6. Contributi da altri (pubblici)	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.717.525,00	1.369.525,00	1.369.525,00	1.369.525,00
Totale	1.717.525,00	1.369.525,00	1.369.525,00	1.369.525,00

I Contributi da altri soggetti pubblici (A.II.6) presentano per il 2026 uno stanziamento pari a € 1.369.525,00 (erano € 1.717.525,00 nel 2025).

Nel dettaglio, rientrano in questo aggregato i contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche, tra cui:

- i contributi dei Consorzi Universitari di Agrigento, Caltanissetta e Trapani per supplenze e incarichi (a.a. 2026/2027), per complessivi € 1.200.000,00 (erano € 1.548.000,00 nel 2025). Tale previsione discende dal protocollo d'intesa del 31/05/2017 tra i Rettori delle Università siciliane e gli Assessori regionali all'Istruzione e all'Economia; in attuazione di tale accordo, sono stati iscritti in bilancio € 1.200.000,00 (erano € 1.252.089,23 nel 2024) a copertura di spese correnti;
- il contributo del Consorzio Universitario di Trapani per il funzionamento del Polo didattico decentrato, pari a € 49.525,00 (di pari importo nel 2024);
- i contributi per l'attività assistenziale svolta dai dottorandi presso l'AUOP–Policlinico, pari a € 120.000,00 (stesso importo previsto nel 2025).



Tutti i contributi sopra elencati sono vincolati a specifiche attività e trovano, pertanto, puntuale riscontro sul lato dei costi nelle corrispondenti voci di bilancio.

II.7 Contributi da altri soggetti privati

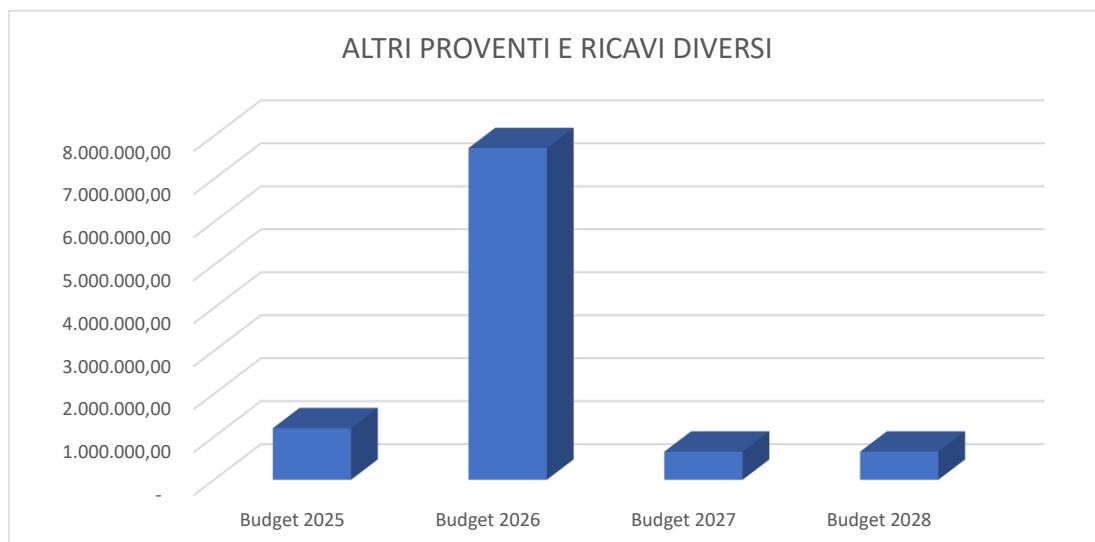
7. Contributi da altri (privati)	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Contributi correnti da altri Soggetti privati	36.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Totale	36.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00

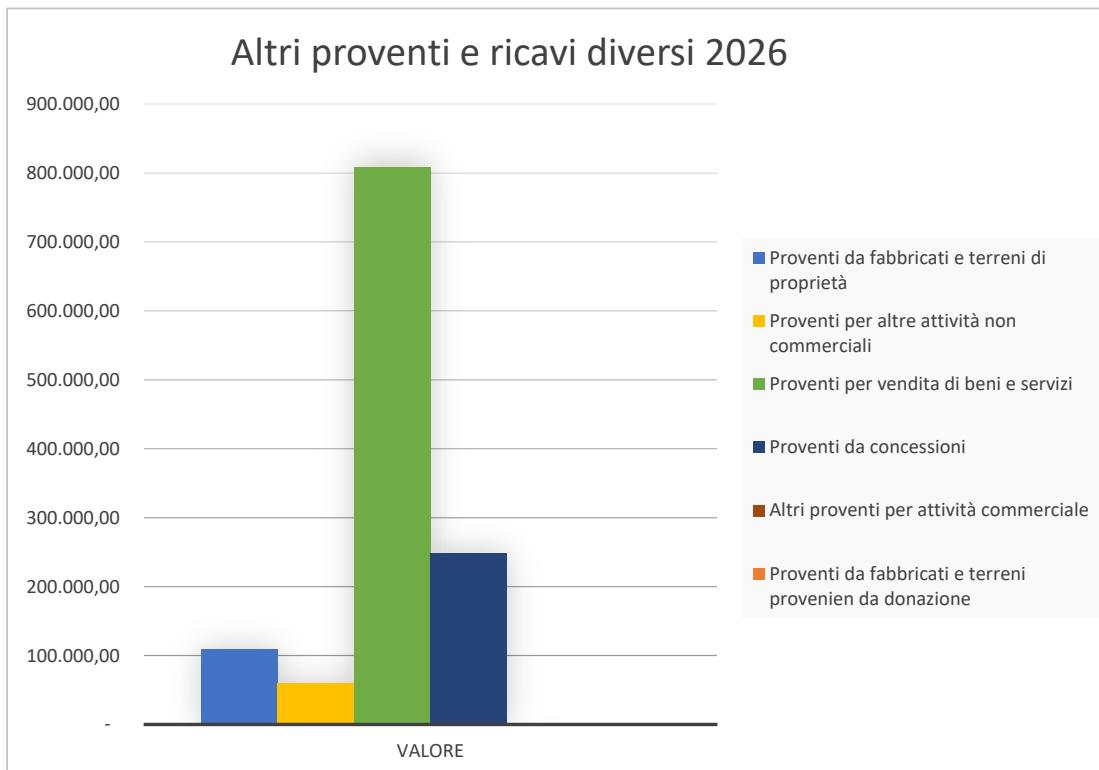
I Contributi da altri soggetti privati ammontano a € 16.000,00 (erano € 36.000,00 nel 2025) e si riferiscono ai proventi derivanti dalla concessione in uso delle sale di Palazzo Steri per convegni e altri eventi organizzati da enti esterni.

Per l'esercizio 2026 non è stata formulata alcuna previsione in riferimento all'aggregato di provento **A.III – Proventi per gestione diretta degli interventi per il diritto allo studio.**

IV. Altri proventi e ricavi diversi

IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	0,00	6.490.273,67	0,00	0,00
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.199.716,64	1.226.736,64	653.734,24	653.734,24
Totale	1.199.716,64	7.717.010,31	653.734,24	653.734,24





Gli altri proventi e ricavi diversi accolgono, in via previsionale, l'utilizzo delle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria per € 6.490.273,67 e la voce altri proventi e ricavi diversi per € 1.226.736,64.

Con riferimento all'utilizzo delle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, si evidenzia che, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 06/44 del 3 dicembre 2025 (rep. n. 1172/2025), è stato approvato lo svincolo delle risorse provenienti dalla contabilità finanziaria, già vincolate nel primo Stato patrimoniale al 1° gennaio 2015 e non utilizzate nei successivi esercizi di vigenza della contabilità economico-patrimoniale. Con la medesima delibera tali risorse sono state destinate alla copertura dei costi d'esercizio del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026.

Gli altri proventi e ricavi diversi accolgono, invece, i proventi derivanti da:

- fabbricati e terreni di proprietà, pari a € 108.714,24 (stesso importo del 2025), relativi ai fitti attivi per la locazione di esercizi commerciali;
- proventi per altre attività non commerciali, pari a € 60.000,00 (di uguale importo nel 2025), riferiti alle quote di iscrizione ai corsi attivati presso la Scuola di Italiano per Stranieri (SIS);
- proventi per vendita di beni e servizi, pari a € 808.520,00 (erano € 732.500,00 nel 2025), così articolati: € 787.500,00 per l'attività museale dell'Orto Botanico e del Museo di Zoologia "Pietro Doderlein"; € 16.020,00 per le attività svolte nell'ambito della Rete GARR – Progetto GARR-X



Progress da parte dell'Area Sistemi Informativi di Ateneo; € 5.000,00 per attività di fundraising connesse alle concessioni di spazi per riprese multimediali a scopo di lucro e altre attività di terzi all'interno degli spazi e dei luoghi dello Steri e del Campus Universitario;

- proventi da concessioni, pari a € 248.502,40 (erano € 295.502,40 nel 2025), relativi alla concessione in uso di spazi quali le sale di Palazzo Steri, il Museo Gaetano Giorgio Gemmellaro e la caffetteria dell'Orto Botanico;
- altri proventi per attività commerciale, pari a € 1.000,00 (stesso importo del 2025), riferiti all'attività commerciale svolta presso il Polo didattico di Trapani.

Per le aree **C) Proventi finanziari, D) Rettifiche di valore di attività finanziarie ed E) Proventi ed oneri straordinari** non è stata formulata alcuna previsione.



COSTI

Quanto detto in precedenza per i ricavi vale anche per i costi; essi sono raggruppati in cinque macroaree:

- B) Operativa
- C) Finanziaria
- D) Rettifiche di valore di attività finanziarie
- E) Straordinaria
- F) Imposte

All'interno di ciascuna macroarea i costi sono raggruppati per categorie omogenee in base alla loro natura:

AREA OPERATIVA

- VIII Costi del personale
- IX. Costi della gestione corrente
- X. Ammortamenti e svalutazioni
- XI. Accantonamenti per rischi ed oneri
- XII. Oneri diversi di gestione

AREA FINANZIARIA

- C.2) Interessi ed altri oneri finanziari

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- D.2) Svalutazioni di attività finanziarie

AREA STRAORDINARIA

- E.2) Oneri straordinari

IMPOSTE

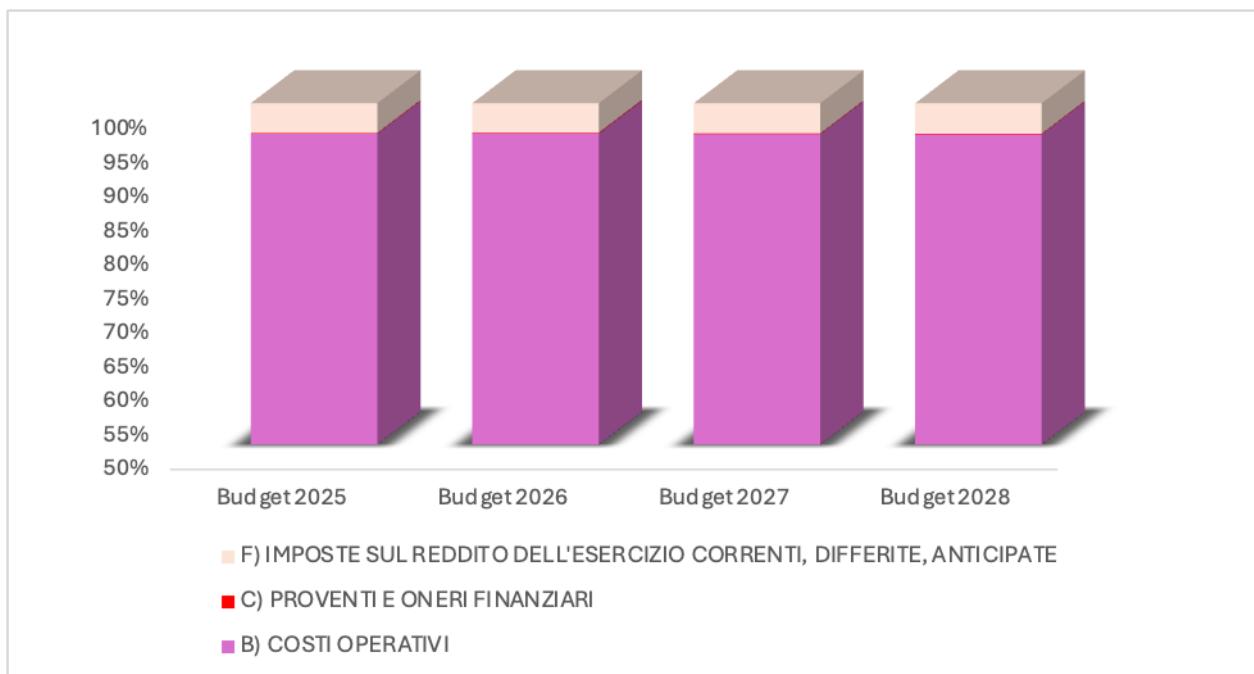
- F) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate



La tabella sotto riportata dettaglia i costi suddivisi per categorie:

Totale costi	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
B) COSTI OPERATIVI	318.496.663,73	320.639.965,02	315.231.803,85	317.320.905,89
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	308.078,00	363.595,00	286.007,00	285.350,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	14.518.435,70	14.465.983,69	14.567.987,69	14.797.367,69
Totale costi	333.323.177,43	335.469.543,71	330.085.798,54	332.403.623,58

Come si evince dalla tabella, i costi operativi rappresentano oltre il 95% dei costi complessivi, mentre il restante 4,3% è costituito dalle imposte, quasi interamente riconducibili all'IRAP sul costo del personale di ruolo e a contratto.



Costi derivanti da “progetti” finanziati con risorse proprie e di terzi

I costi relativi ad attività finanziate con risorse proprie finalizzate o con risorse di terzi sono stati imputati alle pertinenti voci di costo per natura e associati a una specifica dimensione analitica – esterna agli schemi di bilancio ministeriali – denominata “progetto”, che ne individua la destinazione. Per il dettaglio dei singoli progetti si rinvia alla relativa sezione della presente Nota illustrativa (pag. 165 e ss.).

I progetti finanziati con risorse esterne, che ammontano complessivamente a € 50.984.124,80, sono caratterizzati da una correlazione provento–costo e comportano, in sede di chiusura dell'esercizio (bilancio di esercizio), la rilevazione di scritture di rettifica o di integrazione (ratei e risconti), in applicazione del criterio del *cost to cost*.



5.2. COSTI OPERATIVI

Rientrano in questa categoria le risorse destinate al raggiungimento della missione dell'Ateneo (didattica, ricerca scientifica e terza missione).

Essi si articolano in:

VII. Costi del personale

VIII. Costi della gestione corrente

IX. Ammortamenti e svalutazioni

X. Accantonamenti per rischi ed oneri

XI. Oneri diversi di gestione

Nella tabella seguente sono riportati in dettaglio i costi riferiti a ciascuna delle suddette categorie

B) COSTI OPERATIVI	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
VII. COSTI DEL PERSONALE	219.912.219,45	220.557.678,86	221.521.161,88	225.019.158,88
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	94.380.862,88	95.651.703,76	89.898.383,57	89.090.582,55
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.999.451,00	2.248.482,00	1.629.158,00	1.076.955,00
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-	-
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.204.130,40	2.182.100,40	2.183.100,40	2.134.209,46
Totale costi	318.496.663,73	320.639.965,02	315.231.803,85	317.320.905,89

La previsione 2026 dei costi operativi ammonta complessivamente a € 320.639.965,02, rispetto a € 318.496.663,73 nel 2025, ed è composta in larga parte da:

- € 220.557.678,86 per costi di personale;
- € 95.651.703,76 per costi della gestione corrente.

Nel complesso, la previsione dei costi per l'anno 2026 registra un leggero incremento, pari a circa lo 0,65%, dovuto principalmente all'aumento dei costi incomprensibili nei capitoli relativi al personale e alla gestione corrente.

VII. Costi del personale

Con riferimento ai singoli costi del personale, nella tabella sottostante si propone un dettaglio relativo alle diverse sotto voci:

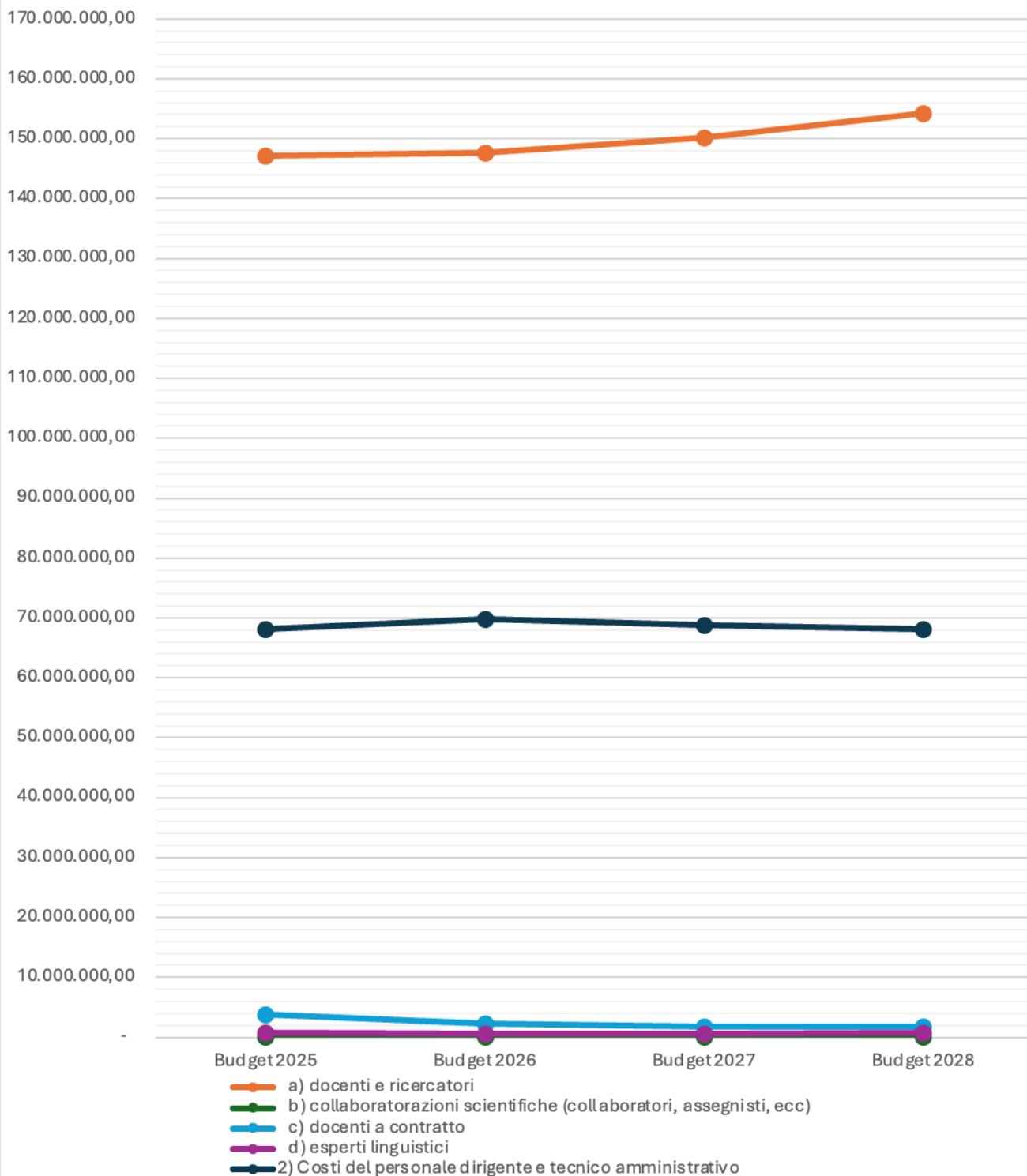


VII. COSTI DEL PERSONALE	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	151.803.721,38	150.634.863,88	152.649.275,88	156.837.522,88
a) docenti e ricercatori	147.220.890,38	147.552.736,88	150.183.521,88	154.318.674,88
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	20.000,00	70.000,00	20.000,00	20.000,00
c) docenti a contratto	3.726.900,00	2.392.600,00	1.783.600,00	1.793.600,00
d) esperti linguistici	835.931,00	619.527,00	662.154,00	705.248,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca				
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	68.108.498,07	69.922.814,98	68.871.886,00	68.181.636,00
Totale costi	219.912.219,45	220.557.678,86	221.521.161,88	225.019.158,88





Costi del personale





Dalla previsione si evince un leggerissimo incremento di circa 0,33 mln di Euro rispetto al 2025 per quanto riguarda i costi di personale docente e ricercatore, passando da 147.220.890,38 Euro a 147.552.736,88 Euro.

a) docenti e ricercatori	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Mobilità dei docenti per docenza - U_GOV	75.181,00	44.055,00	44.055,00	44.055,00
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a T.I.	94.754.906,00	95.508.241,00	98.642.723,00	102.197.310,00
Premialità del personale docente	58.523,65	60.000,00	100.000,00	100.000,00
Indennità di rischio radiologico	7.500,00	7.436,88	7.436,88	7.436,88
Altre competenze accessorie a personale docente a T.I.	779.472,00	468.072,00	30.072,00	30.072,00
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	23.088.298,00	23.136.708,00	23.878.453,00	24.738.663,00
Contributi per indennità di fine servizio e TFR per il personale docente a T.I.	4.333.039,00	4.775.412,00	4.932.136,00	5.109.866,00
Stipendi ed altri assegni fissi ai ricercatori a T.D.	9.388.352,00	9.419.868,00	8.619.434,00	8.272.833,00
Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a T.I.	7.953.004,00	7.375.165,00	7.330.955,00	7.286.074,00
Altre competenze accessorie a personale ricercatore a T.I.	500.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale ricercatore a T.I.	1.948.319,00	1.784.790,00	1.774.091,00	1.763.230,00
Contributi per indennità di fine servizio e TFR per il personale ricercatore a T.I.	363.299,00	368.758,00	366.548,00	364.304,00
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze ai ricercatori a T.D	2.332.481,00	2.279.608,00	2.085.903,00	2.002.026,00
Contributi per indennità di fine servizio e TFR per i ricercatori a T.D.	450.837,00	470.993,00	430.972,00	413.642,00
Oneri per indennità di disoccupazione su competenze ai ricercatori a T.D.	146.799,00	151.660,00	138.773,00	133.193,00
Competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi	14.993,33	23.970,00	23.970,00	23.970,00
Formazione e aggiornamento docenti e ricercatori	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Supplenze e affidamenti docenti	1.025.886,40	1.418.000,00	1.518.000,00	1.572.000,00
Totale	147.220.890,38	147.552.736,88	150.183.521,88	154.318.674,88

Per un'analisi più dettagliata sulla tipologia dei costi del personale e la composizione degli stessi, sulle cessazioni del personale e le politiche di reclutamento si rimanda all'allegata relazione sui costi del personale.

Per quanto riguarda i costi relativi alle collaborazioni scientifiche, queste si mantengono stabili rispetto all'anno 2025:

b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Integrazione assegni di ricerca per maternità	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Totale	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00

Registra invece una riduzione di 1,3mln euro circa la categoria dei docenti a contratto:



c) docenti a contratto	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Contratti personale docente	3.714.420,00	2.368.000,00	1.768.000,00	1.778.000,00
Oneri previdenziali a carico Ente su contratti personale docente	12.480,00	24.600,00	15.600,00	15.600,00
Totale	3.726.900,00	2.392.600,00	1.783.600,00	1.793.600,00

Una quota pari a 1/3 dello stanziamento totale si riferisce ai contratti di docenza da stipulare per i corsi di laurea, magistrali e a ciclo unico facenti parte dell'offerta formativa con sede a Palermo e presso le sedi decentrate di Agrigento, Caltanissetta e Trapani (in questo ultimo caso con un ricavo a copertura che scaturisce dal protocollo d'intesa del 31/05/2017 – decreto Baccei-Marzano).

Si rende noto che, rispetto alla proposta presentata in CdA, la previsione di spesa definitiva per quanto riguarda i contratti personale docente, è stata incrementata di 100mila euro, giusto emendamento della Commissione "Bilancio, Patrimonio ed Edilizia" del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

Il 26% circa dell'importo stanziato in questa voce è relativo alla copertura delle ore di docenza previste per il XI ciclo del corso di specializzazione per le attività di sostegno (attivazione subordinata all'autorizzazione del MUR) e per i percorsi di formazione iniziale dei docenti 60/30 CFU e 30 CFU; questi ultimi due percorsi universitari incrementano notevolmente l'offerta formativa dell'Ateneo, e sono mirati alla formazione per l'accesso al ruolo di docente nella scuola secondaria di primo e secondo grado.

Infine, di seguito anche il dettaglio dei costi relativi agli esperti linguistici, che esperimentano anche loro una riduzione di poco più di 0,2 mln euro.

d) esperti linguistici	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Stipendi ed altri assegni fissi a esperti linguistici	643.618,00	477.000,00	509.820,00	543.000,00
Opera di previdenza a carico Ente su assegni fissi a esperti linguistici	36.557,00	27.093,00	28.958,00	30.842,00
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze a esperti linguistici	155.756,00	115.434,00	123.376,00	131.406,00
Totale	835.931,00	619.527,00	662.154,00	705.248,00

Per un'analisi più dettagliata si rimanda all'allegata relazione sui costi del personale.

Relativamente ai costi del personale dirigente e tecnico amministrativo, per l'anno 2026 si prevede un incremento complessivo di 1,7mln euro circa.

Si rileva una notevole riduzione (di quasi il 55%) il costo relativo agli operai agricoli, il quale è stato determinato per l'anno 2026 considerando le unità di personale a tempo determinato residue dopo le stabilizzazioni avvenute nel corso del 2025.

Per un'analisi più dettagliata sulla tipologia dei costi del personale e la composizione degli stessi, sulle cessazioni del personale e le politiche di reclutamento si rimanda all'allegata relazione sui costi del personale.

Di seguito si riporta il dettaglio dei valori che compongono le singole voci:



2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Mobilità dello staff per formazione - U-GOV	79.055,00	44.055,00	44.055,00	44.055,00
Stipendi ed altri assegni fissi al personale dirigente	388.577,00	353.407,00	360.571,00	366.711,00
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale dirigente	215.036,00	206.525,00	208.258,00	209.744,00
Contributi per indennità di fine servizio e TFR per i dirigenti	55.989,00	60.592,00	61.101,00	61.536,00
Stipendi ed altri assegni fissi al personale tecnico-amministrativo a T.I.	41.200.287,94	42.783.794,00	42.801.259,00	42.297.430,00
Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	4.717.750,24	5.220.050,24	5.215.500,00	5.215.500,00
Indennità di rischio e indennità al personale non vedente	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Altre competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a T.I.	17.000,00	22.000,00	-	-
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	11.702.424,00	12.198.901,00	12.196.928,00	12.075.001,00
Contributi per indennità di fine servizio e TFR per il personale tecnico amministrativo a T.I.	2.816.956,00	3.037.649,00	3.038.889,00	3.003.118,00
Retribuzione di posizione e risultato - Persoanle dirigente ex CCNL 23 e 25	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Produttività collettiva ex CCNL 87	5.000,00	2.000,00	-	-
Previdenza complementare	12.000,00	34.000,00	34.000,00	34.000,00
Competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	48.989,17	66.670,00	59.670,00	59.670,00
Indennità di portavoce	-	38.064,00	38.064,00	-
Indennità Accessoria Mensile	5.000,00	2.000,00	-	-
Compensi per contenziosi con sentenza favorevole con compensazione integrale delle spese (art.9 comma 1 del regolamento di Ateneo 1713/18)	100.000,00	105.300,00	105.300,00	105.300,00
Oneri previdenziali su compensi per contenziosi con sentenza favorevole	-	24.700,00	24.700,00	24.700,00
Premialità del personale tecnico-amministrativo a T.I.	-	30.000,00	-	-
Retribuzione contrattuale del Direttore generale	173.000,00	183.429,00	183.429,00	183.429,00
Trattamento accessorio al Direttore generale	34.600,00	36.686,00	36.686,00	36.686,00
OPERAI AGRICOLI (amm.ne centrale)	1.327.681,48	608.000,00	8.000,00	8.000,00
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al Direttore generale	53.976,00	57.230,00	57.230,00	57.230,00
Contributi per indennità di fine servizio e TFR al Direttore Generale	11.792,00	15.628,00	15.628,00	15.628,00
Stipendi e altri assegni fissi al personale tecnico-amministrativo a T.D.	564.868,00	416.934,00	266.934,00	266.934,00
Contributi per indennità di fine servizio e TFR al personale tecnico-amministrativo a T.D.	30.324,00	15.162,00	15.162,00	15.162,00
Oneri per indennità di disoccupazione su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.D.	8.595,00	4.298,00	4.298,00	4.298,00
Oneri previdenziali carico Ente su competenze al personale TAB a tempo Determinato	129.196,00	70.598,00	64.598,00	64.598,00
Costi per missione	352.940,00	368.412,97	325.200,00	325.200,00
Lavoro straordinario	525.000,00	525.000,00	525.000,00	525.000,00
Buoni pasto	750.000,00	800.000,00	750.000,00	750.000,00
Formazione ed aggiornamento	327.176,00	324.676,00	324.676,00	325.956,00
Contributi socio assistenziali TAB	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
Altri costi per il personale	476.000,00	400.000,00	350.000,00	350.000,00
Accertamenti sanitari resi necessari per l'attività lavorativa	28.630,35	65.000,00	50.000,00	50.000,00
Compensi per prestazioni sanitarie	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	774.654,89	625.053,77	529.750,00	529.750,00
Formazione obbligatoria in materia di sicurezza per i lavoratori e assimilati	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Formazione obbligatoria in materia di prevenzione della corruzione	5.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Totale	68.108.498,07	69.922.814,98	68.871.886,00	68.181.636,00



Per quanto riguarda le spese legate alla formazione e aggiornamento del personale TAB, l'importo stanziato per il 2026 è in linea con quanto previsto per l'anno 2025.

Relativamente ai costi per missioni, lo stanziamento vede una riduzione del 14% circa rispetto alla previsione dell'anno precedente. Anche per il 2026 si intende utilizzare una parte dell'importo stanziato in questo capitolo per l'erogazione di contributi di mobilità in favore del personale TAB vincitore delle selezioni che saranno avviate con l'emanazione di un bando a sportello, che consentirà di assegnare un contributo finanziario per svolgere periodi di mobilità per formazione presso le Istituzioni partner FORTHEM.²

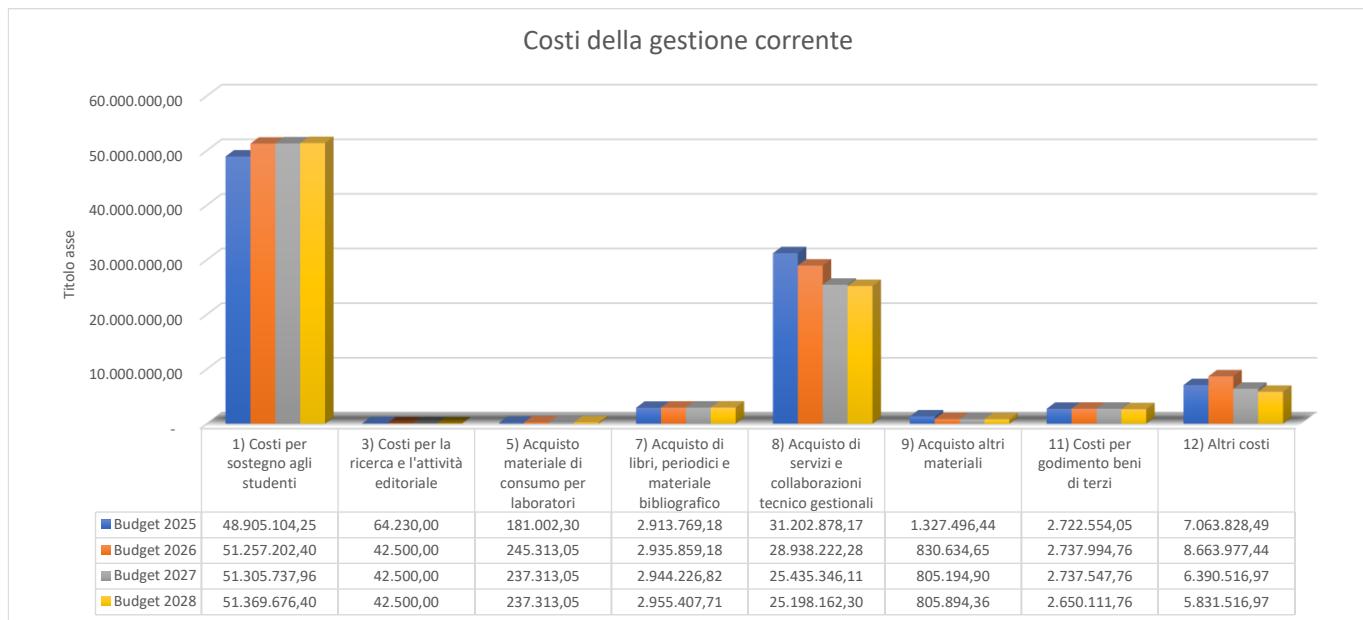
In linea con l'obiettivo 1.1. del Piano strategico di Ateneo 2024- 2027 “Potenziare la ricerca di base e applicata e i conseguenti prodotti della ricerca e accrescere la reputazione scientifica nazionale e internazionale dell'Ateneo in tutti i settori della ricerca” ed in particolare dall'azione 1 - Finanziare con fondi di Ateneo la ricerca dei docenti, si conferma anche per l'anno 2025 di attivare la misura specifica di sostegno della ricerca di base a favore dei professori e ricercatori – Fondo di finanziamento della ricerca – FFR, stanziando nel capitolo costi per missioni 450.000,00 euro (previsione definitiva incrementata di 50.000,00 euro giusto emendamento della Commissione “Bilancio, Patrimonio ed Edilizia” del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo). Si rileva, inoltre, che la suddetta misura, in ragione del suo carattere strategico per l'Ateneo, sarà oggetto di rivalutazione nel corso del 2026, anche alla luce dell'analisi avviata in corso d'anno finalizzata al tracciamento e al monitoraggio delle risorse derivanti da progetti finanziati nell'ambito di programmi internazionali, comunitari, nazionali e regionali.

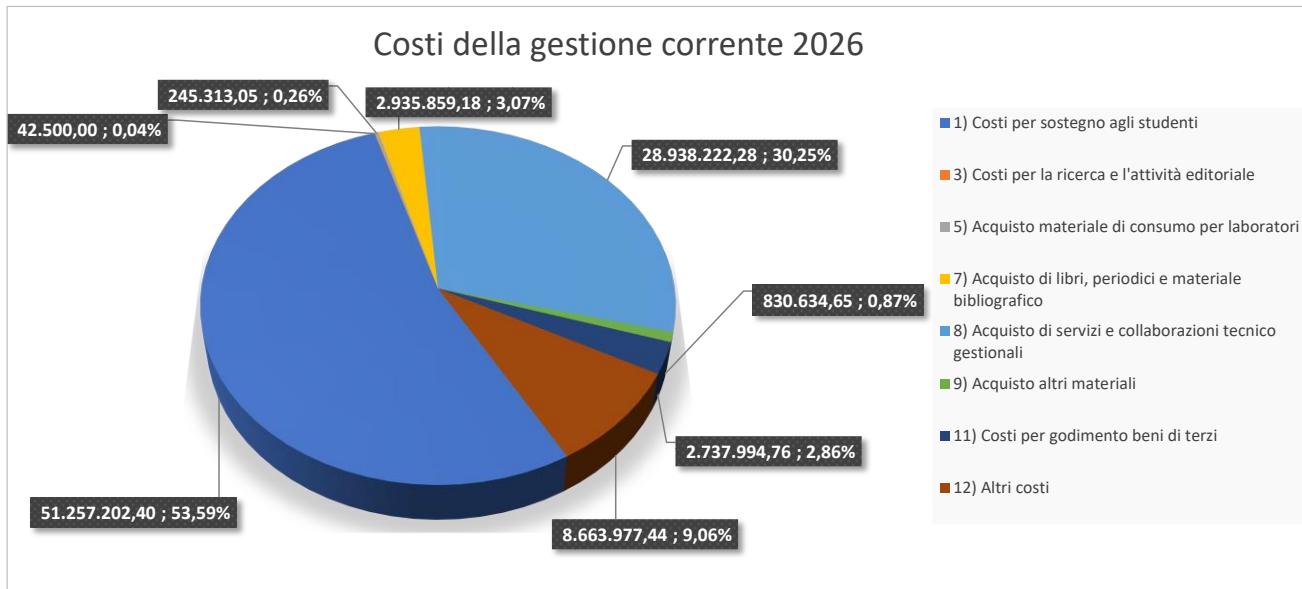
² Dati forniti dal Servizio Speciale Relazioni Internazionali nella relazione accompagnatoria della previsione 2026-2028.



VIII. Costi della gestione corrente

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
1) Costi per sostegno agli studenti	48.905.104,25	51.257.202,40	51.305.737,96	51.369.676,40
2) Costi per il diritto allo studio				
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	64.230,00	42.500,00	42.500,00	42.500,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-	-	-	-
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	181.002,30	245.313,05	237.313,05	237.313,05
6) Variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori				
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.913.769,18	2.935.859,18	2.944.226,82	2.955.407,71
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	31.202.878,17	28.938.222,28	25.435.346,11	25.198.162,30
9) Acquisto altri materiali	1.327.496,44	830.634,65	805.194,90	805.894,36
10) Variazione delle rimanenze di materiali				
11) Costi per godimento beni di terzi	2.722.554,05	2.737.994,76	2.737.547,76	2.650.111,76
12) Altri costi	7.063.828,49	8.663.977,44	6.390.516,97	5.831.516,97
Totale	94.380.862,88	95.651.703,76	89.898.383,57	89.090.582,55





Appartengono a questa categoria tutti i costi per il funzionamento dell'Ateneo e delle sue articolazioni funzionali ed organizzative, nonché i costi connessi all'erogazione di servizi in favore degli studenti.

Per l'anno 2026 la previsione dei costi per la gestione corrente ammonta ad euro 95.651.703,76, rappresentando un incremento complessivo dell'1,35% rispetto all'anno precedente (94.380.862,88 euro nel 2025). Questa crescita è dovuta fondamentalmente alla macrovoce "costi per sostegno agli studenti" che sperimenta un incremento di 2,3mln di euro e alla voce "altri costi", con un incremento di 1,6 mln di euro; di contro si riduce il capitolo relativo agli "acquisti di servizi e collaborazioni tecnico gestionali" (-2,2mln di euro).

L'incremento che si registra nel suo complessivo la voce "costi per sostegno agli studenti" per 2,3 mln di euro riguarda le borse di dottorato (3,6 mln di euro circa); di contro invece si rileva una contrazione nei contratti di formazione medici specializzandi da Regione finanziati da FSE (-0,4 mln di euro circa), le borse di studio per mobilità Erasmus+ (-0,3 mln di euro circa) e il tutorato (-0,3 mln di euro circa).

La riduzione invece nella macro voce relativa l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali è dovuto alle minori previsioni per quanto riguarda il costo delle utenze di energia elettrica (-0,6mln di euro) e gas, il servizio di pulizia (-0,27mln di euro) e servizio reception (-0,5mln di euro) e altre spese per servizi (-0,27mln di euro).

VIII.1 Costi per sostegno agli studenti

La previsione complessiva della voce costi per sostegno agli studenti ammonta per l'anno 2026 ad euro 51.257.202,40; ammontare che rappresenta un aumento di 2,3 mln di euro circa (4,8%) rispetto all'anno precedente (ammontavano ad euro 48.905.104,25 nel 2025).

Nella tabella che segue vengono riportati dettagliatamente i diversi interventi:



1) Costi per sostegno agli studenti	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Contratti di formazione medici specializzandi da Mef	32.000.000,00	32.000.000,00	32.000.000,00	32.000.000,00
Borse di studio per Scuole di specializzazione aree non mediche	312.440,84	339.240,40	339.240,40	339.240,40
Borse di studio per mobilità Erasmus+	2.866.400,00	2.585.066,00	2.585.066,00	2.585.066,00
Altre borse	17.600,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Contratti di formazione medici specializzandi da Regione	-	-	50.000,00	50.000,00
Mobilità degli studenti per studio	950.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
Mobilità per studenti per traineeship	240.000,00	198.186,00	198.186,00	198.186,00
Contratti di formazione medici specializzandi da Regione finanziati dal FSE	3.630.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00
Contratti di formazione medici specializzandi da fondi di Ateneo	21.112,77	-	26.000,00	26.000,00
Contributo per attività sportive	352.000,00	351.000,00	315.000,00	315.000,00
Contributi ad Organismi studenteschi	10.000,00	-	-	-
Altri costi per sostegno agli studenti	126.361,95	80.000,00	254.500,00	254.500,00
Premi e contributi a studenti meritevoli o svantaggiati	-	-	75.000,00	75.000,00
Costo per attività assistenziale ai dottorandi area medica	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
Viaggi e soggiorni studio degli studenti	17.400,00	65.400,00	115.400,00	115.400,00
Tutorato e attività didattiche integrative (Legge 170/03 art. 1 lett.b)	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Borse di studio dottorato di ricerca	5.187.288,69	8.792.310,00	8.845.502,56	9.265.650,00
Mobilità dottorandi (maggiorazione della borsa D.M. 8/02/2013 n. 45, art. 9, c. 2)	800.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
Attività di ricerca dottorandi (D.M. 8/02/2013 n. 45, art. 9, c. 3)	1.100.000,00	1.275.000,00	900.843,00	544.634,00
Mobilità estero dottorandi senza borsa	130.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Tutorato	-	85.000,00	15.000,00	15.000,00
Collaborazioni part-time studenti	30.000,00	-	100.000,00	100.000,00
Premi di laurea	35.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Interventi per studenti disabili	277.750,00	110.000,00	185.000,00	185.000,00
Tutorato destinato agli studenti disabili	181.750,00	150.000,00	75.000,00	75.000,00
Tutorato - U-GOV - ciclo compensi	300.000,00	-	-	-
Totale	48.905.104,25	51.257.202,40	51.305.737,96	51.369.676,40

Borse di studio dottorati di ricerca: come indicato in precedenza, la previsione di questa voce registra un aumento, passando da 5.187.288,69 euro nel 2025 a euro 8.792.310,04 nel 2026. Di questo ammontare, 4.087.577,00 euro è la parte finanziata dal MIUR con il Fondo di Finanziamento Ordinario (si evidenzia che nel suddetto importo sono confluiti i 120.000,00 euro destinati inizialmente alle borse di studio perfezionamento all'estero) mentre la restante parte è coperta da fondi di Ateneo. Per l'anno 2026, a differenza dello scorso anno dove l'Ateneo aveva deciso di destinare risorse derivanti da progetti con finanziamento esterno per la copertura delle borse di dottorato, circa il 54% del costo delle borse di dottorato sarà a carico del bilancio di Ateneo. La previsione tiene conto di numero 160 nuove borse di dottorato da attivare nell'anno accademico 2026/2027.



Si fa presente che nello stanziamento 2026 sono inclusi il cofinanziamento della terza annualità di n. 32 borse di dottorato del 39° ciclo di dottorati finanziate dal DM 117/2023 (risorse PNRR – M4C1 - Investimento 3.3 “Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l’assunzione dei ricercatori dalle imprese”) e n. 148 borse del DM 118/2023 (risorse PNRR – M4C1 - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”) e il cofinanziamento della seconda annualità di n. 28 borse di dottorato del 40° ciclo finanziate dal DM 629/2024 (risorse PNRR – M4C1 - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate” e Investimento 4.1 “Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale”) e n. 80 borse finanziate dal DM 630/2024 (risorse PNRR – M4C1 - Investimento 3.3 “Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l’assunzione dei ricercatori dalle imprese”).³

Per quanto riguarda la mobilità dottorandi (maggiorazione della borsa D.M. 8/02/2013 n. 45, art. 9, c. 2), lo stanziamento si riduce del 12,5% rispetto all’anno 2025 (800.000,00 euro nel 2025, scende a 700.000,00 per l’anno 2026); mentre i costi previsti per l'attività di ricerca dottorandi (D.M. 8/02/2013 n. 45, art. 9, c. 3) esperimenta un incremento di circa il 16% passando da 1,1mln di euro nel 2025 a 1,27mln di euro per il 2026.

Contratti di formazione medici specializzandi: per quanto riguarda i contratti con finanziamento a valere sui fondi del MUR ai sensi della Legge 368/99 (erogato tramite il MEF), nonostante nel corso degli ultimi anni si è assistito ad un incremento del numero dei contratti, in via prudenziale per il 2026 si mantiene la previsione dello scorso anno per un totale pari ad euro 32.000.000,00. Relativamente ai contratti finanziati dalla Regione a valere su fondi FSE, si stima una previsione al ribasso di -430.000,00 euro, assestando lo stanziamento a 3.200.000,00 euro (era di 3.630.000,00 nel 2025).

Borse di studio per Scuole di specializzazione aree non mediche: il costo riguarda l’erogazione di borse di studio per coloro che frequentano le scuole di specializzazione di area non medica (farmacia ospedaliera, fisica medica, patologia clinica e biochimica clinica, microbiologia e virologia, odontoiatria pediatrica, scienza dell’alimentazione) e di professioni legali. Dopo tre anni di riduzioni consecutive, per l’anno 2026 lo stanziamento sperimenta un aumento che ammonta ad euro 26.799,56 che porta la previsione di spesa a 339.240,40 euro (nel 2025 ammontava ad euro 312.440,84) divisi in questo modo: 160.000,00 euro provenienti dal Fondo di Finanziamento Ordinario del MUR e la restante parte pari ad euro 154.240,40 dalla Regione Siciliana.

L’Ateneo ha deciso di stanziare anche quest’anno una somma ulteriore di euro 25.000,00 per finanziare n. 16 borse di studio per odontoiatria pediatrica e statistica medica, essendo che entrambe le due aree non sono state finanziate dal Decreto n. 1898 del 12.10.2022 del Servizio X Sistema Universitario e della Ricerca Scientifica e Tecnologica Regione Siciliana- Assessore dell’istruzione e della formazione professionale.

³ Dati forniti dall’Area Ricerca e Innovazione nella relazione accompagnatoria della previsione 2026-2028.



La voce “altre borse” si mantiene in linea con lo stanziamento dello scorso anno con un importo previsto di 16.000,00 euro (erano 17.600,00 nel 2025), e si riferisce alla previsione di spesa prevista dall’Area Terza Missione, legata alla Linea 3 del Piano Strategico 2024-2027, obiettivo 3.2 Potenziare le iniziative di public engagement per favorire relazioni stabili tra l’Ateneo e la cittadinanza.

Relativamente la voce tutorato, questa si riduce passando da 300.000,00 euro previsti nel 2025 a 85.000,00 per l’anno 2026. La spesa prevista è relativa ai percorsi di formazione iniziale dei docenti 60/30 CFU, mirati alla formazione per l’accesso al ruolo di docente nella scuola secondaria di primo e secondo grado.

Sperimentano un decremento gli interventi per gli studenti disabili e il servizio di tutorato a loro riservato (110.000,00 euro e 150.000,00 euro rispettivamente a fronte di 277.750,00 euro e 181.750,00 per l’anno 2025)

Mantengono il suo stanziamento in linea con quanto previsto nel 2025 le attività di tutorato e attività didattiche integrative (Legge 170/03 art. 1 lett. b) (200.000,00 euro in entrambi gli anni), i contributi per attività sportive (351.000,00 nel 2026, erano 352.000,00 nel 2025) e i premi di laurea (30.000,00 euro nel 2026, erano 35.000,00 nel 2025).

Relativamente il capitolo viaggi e soggiorni studio degli studenti, lo stanziamento è pari a euro 65.400,00, giusto emendamento della Commissione “Bilancio, Patrimonio ed Edilizia” del Consiglio di Amministrazione dell’Ateneo, e il quale verrà anche incrementato con risorse derivanti da altri progetti. Stesso ragionamento verrà applicato per la voce contributi ad organismi studenteschi.

Per quanto riguarda la previsione di spesa relativa alle borse di studio per mobilità Erasmus+, queste esperimentano un decremento di circa 280.000,00 euro (dopo due anni di crescita consecutiva) tornando a valori dell’anno 2023. Nel dettaglio, la previsione dei finanziamenti dell’Agenzia Nazionale INDIRE finalizzati alla mobilità ERASMUS+ di studenti, docenti e personale amministrativo sperimenta una riduzione passando da 2.516.400,00 euro nel 2025 a 2.385.000,00 euro nel 2026; si riduce anche lo stanziamento del Fondo di Sostegno ai Giovani per gli interventi di mobilità (destinate al finanziamento integrativo di borse ERASMUS+) che perde 150.000,00, per cui la stima previsionale passa da 350.000,00 nel 2025 a 200.000,00 nel 2026.

Complessivamente la previsione di questa voce di spesa passa da 2.866.400,00 euro nel 2025 a 2.585.066,00 euro nell’esercizio 2026.

Si riducono anche leggermente (di 50.000,00 euro) le borse per mobilità degli studenti per studio finanziate dal Fondo di Sostegno ai Giovani, destinate al finanziamento delle borse di mobilità per studenti iscritti a corsi di studio che prevedono il rilascio del titolo doppio/congiunto o Percorsi Integrati di Studio, che passano da 950.000,00 euro stanziati nel 2025 a 900.000,00 euro nel 2026.

In fine, si decrementa anche il capitolo relativo alla mobilità per studenti per traineeship, che in seguito ad un leggero incremento nel 2025 (ammontava ad euro 240.000,00), per l’esercizio 2026 si prevede una spesa di 198.186 euro.



VIII.3 Costi per la ricerca e l'attività editoriale

3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni	15.400,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00
Estratti e reprints articoli	48.830,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00
Totale	64.230,00	42.500,00	42.500,00	42.500,00

Lo stanziamento totale di questa macrocategoria esperimenta un decremento di circa il 34% per l'anno 2026, passando da 64.230,00 euro nel 2025 a 42.500,00 per l'esercizio 2026.

Rientrano in questo capitolo di spesa i costi per l'acquisizione di servizi di fotocomposizione, stampa e legatoria che ammontano per l'anno 2026 a 15.500,00 euro (erano 15.400,00 nel 2025) e i costi per estratti e reprints articoli che scendono a uno stanziamento di 27.000,00 euro (erano 48.830,00 euro nel 2025).

VIII.4 Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Per l'anno 2026 non è previsto nessun stanziamento di spesa.

VIII.5 Acquisto materiale di consumo per laboratori

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Acquisto di materiale di consumo per laboratori	181.002,30	245.313,05	237.313,05	237.313,05
Totale	181.002,30	245.313,05	237.313,05	237.313,05

Questa categoria comprende le previsioni di costo relative al materiale di consumo per i laboratori, destinato alle esigenze delle strutture di ricerca/didattica. Dopo una riduzione negli esercizi 2024 e 2025, per l'anno 2026 la previsione si incrementa di un 35% arrivando a 245.313,05 euro (era di 181.002,30 nel 2025).

VIII.7 Acquisto libri periodici e materiale bibliografico

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	793.519,18	813.959,18	816.691,34	818.242,07
Acquisto banche dati on-line e su CD	2.120.250,00	2.121.900,00	2.127.535,48	2.137.165,64
Totale	2.913.769,18	2.935.859,18	2.944.226,82	2.955.407,71

La categoria accoglie le previsioni di costo per l'anno 2026 per all'acquisizione di risorse bibliografiche e per la sottoscrizione delle risorse elettroniche che compongono la collezione digitale di Ateneo (banche dati, periodici elettronici, e-books, e piattaforme digitali, molte delle quali acquisite tramite apposita Convenzione stipulata tra l'Ateneo e la CRUI) per un totale di euro 2.935.859,18 (ammontava ad euro 2.913.769,18 nel 2025).



La maggior parte delle risorse di questa sezione, più del 90% della spesa prevista, verranno gestite centralmente dal Servizio Speciale Sistema Bibliotecario e Archivio Storico di Ateneo, a vantaggio del quale lo stanziamento ammonta ad euro 2.663.949,18.

VIII.8 Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

La presente categoria di costi rappresenta, a livello dimensionale, il terzo aggregato di costi dell'intero bilancio di previsione.

Nel complesso, le previsioni di costo ammontano ad euro 28.938.222,28. L' importo previsto rappresenta una riduzione di circa 2,2 milioni di euro rispetto all'anno 2025 (ammontavano ad euro 31.208.878,17) ripartiti tra la convenzione CONSIP FM4 per i servizi di pulizia e igiene ambientale, servizi reception e altri servizi operativi e servizi gestionali, il servizio di vigilanza, il costo dell'energia elettrica e altre manutenzioni non incluse nella suddetta convenzione.

Nel dettaglio, per l'anno 2026 sono stati previsti 4.421.113,00 euro per la spesa dell'energia elettrica (12% circa in meno) e 504.450,00 euro per l'acqua (8,6% in più) a fronte di euro 5.024.678,00 ed euro 464.450,00 stanziati rispettivamente nel 2024. La spesa relativa il gas si riduce per secondo anno consecutivo (161.425,00 euro nel 2025, 109.425,00 nel 2026).

Si riduce leggermente (di circa il 5,5%) la voce relativa ai servizi di pulizia, rientrante nella convenzione CONSIP FM4 entrata in vigore nel 2023 e che dal 2024 copre tutte le strutture dell'Ateneo (Amministrazione Centrale e Dipartimenti). L'importo stanziato ammonta ad euro 4.711.500,00 (erano 4.986.950,00 per l'anno 2025).

Dopo due esercizi consecutivi di incremento, il capitolo relativo ai servizi di reception (sempre inglobata dentro la convenzione CONSIP FM4), esperimenta una riduzione di circa il 12%, passando da 3.982.180,00 nel 2025 a 3.504.000,00 per l'anno 2026; lo stanziamento di questa voce è destinato a sopperire tutte le esigenze, anche quelle relative alle attività collegate al XI ciclo del corso di specializzazione per le attività di sostegno, ai percorsi di formazione iniziale dei docenti 60/30 CFU e ai percorsi di preparazione per i test di accesso.

Sperimenta un leggero incremento del 3% la spesa per il servizio di vigilanza rispetto alla previsione del 2025 (spesa prevista per l'anno 2026 di 1.560.570,65 a fronte di 1.514.533,00 euro nel 2025). Giustifica questo incremento i servizi suppletivi chiesti in funzione delle richieste di maggiore sorveglianza presso strutture particolarmente esposte ad effrazioni e/o furti e la gestione del progetto "control room".⁴

Per quanto riguarda la voce altre spese per servizi, il capitolo si è ridotto di circa il 9,1% (260mila euro circa), passando da 2.901.870,43 nel 2025 a 2.637.411,88 nel 2026. Il 55% del totale della voce (pari a euro 1.447.563,41) è gestito dall'Area Affari Generali e Centrale Acquisti, per quanto riguarda tutte le spese relative

⁴ Dati forniti dall' Area Affari Generali e Centrale Acquisti nella relazione accompagnatoria della previsione 2026-2028.



i contratti di servizi pluriennali in essere ed il servizio navetta di collegamento del Campus universitario al C.U.S. con estensione al campus di via Archirafi.

Nel capitolo sbagliettamento e gestione servizi integrati sono allocati il contratto di gestione dello sbagliettamento del Museo Orto Botanico e del Museo di Zoologia "Pietro Doderlein" (che trovano corrispondenza nell'aggregato V. Altri proventi e ricavi diversi) per un totale complessivo di circa 295.545,00 euro.

Gli stanziamenti relativi ai servizi sviluppo software (345.000,00 euro) sono in gestione all'Area Sistemi Informativi di Ateneo e vedono un raddoppiamento della spesa rispetto all'esercizio precedente (ammontavano a 159.423,99 euro nel 2025). Aumenta pure la spesa prevista per il monitoraggio e verifiche del patrimonio edilizio e servizi di ingegneria che passa da 340.000,00 euro nel 2025 a 500.000,00 nel 2026.

Per quanto riguarda i servizi integrati per la didattica, questi sono interamente gestiti dall'Area Didattica e Servizi agli Studenti e includono, tra altre spese, servizi collegati all'organizzazione dei test di accesso, la spedizione delle pergamene di lauree e altri servizi collegati al XI ciclo del corso di specializzazione per le attività di sostegno e ai percorsi di formazione iniziale dei docenti 60/30 CFU e 30 CFU. Lo stanziamento di questa voce si riduce di circa il 31% passando da 875.451,00 nel 2025 a 607.142,00 euro nel 2026.

La previsione di spesa di costi per marketing e comunicazione si incrementa di poco più del 6% (stanziamento iniziale ridotto, giusto emendamento della Commissione "Bilancio, Patrimonio ed Edilizia" del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo), arrivando a 469.100,00 euro (per l'anno 2025 la spesa prevista era pari ad euro 441.500,00 euro). Si incrementano anche le spese di stampa e legatoria (117.820,00 euro nel 2026, erano 78.927,00 euro nel 2025) e le spese per trasporti e traslochi (incremento del 34% circa, ridotto comunque di 40.000,00 euro giusto emendamento della Commissione "Bilancio, Patrimonio ed Edilizia" del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo) che passa da 165.068,40 euro nel 2025 a 221.733,30 per l'anno 2026.

Sperimenta un notevole incremento di circa il 75% (ridotto leggermente giusto emendamento della Commissione "Bilancio, Patrimonio ed Edilizia" del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo) la voce costi per l'internazionalizzazione della ricerca (dopo la contrazione sofferta nell'esercizio precedente) che passa da 222.315,95 euro nel 2025 a 389.500,00 nel 2026.

Relativamente la voce organizzazione convegni, lo stanziamento si riduce leggermente di circa il 7% (giusto emendamento della Commissione "Bilancio, Patrimonio ed Edilizia" del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo) rispetto a quanto stanziato nell'esercizio precedente (543.309,20 nel 2026 a fronte di 582.869,20 nel 2025).

Si riduce del 43% lo stanziamento del capitolo relativo alle collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale dovuto ad una minore previsione di spesa correlata ai percorsi di formazione iniziale dei docenti 60/30 CFU, che passa da 1.191.500,04 nel 2015 a 674.800,00 euro nel 2026. Soffre un decremento di quasi il 70% la voce servizi specialistici di supporto informatico che ammonta per il 2026 a 102.700,00 euro (era



334.200,00 euro nel 2025). Si riduce anche leggermente la voce smaltimento rifiuti speciali (da 232.496,69 nel 2025 a 210.095,65 nel 2026).

Infine, c'è un decremento generale delle spese previste per le manutenzioni ordinarie che si riducono nel complessivo di 300mila euro circa; nello specifico degli immobili (che passano da 1.561.319,22 previsti nel 2025 a 1.142.520,36 nel 2026), delle attrezzature (da 602.752,01 nel 2025 a 476.840,71 nel 2026) e delle aree verdi (da 157.361,70 nel 2025 a 109.925,10 nel 2026, giusto emendamento della Commissione "Bilancio, Patrimonio ed Edilizia" del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo) mentre esperimentano un incremento le piccole manutenzioni (da 108.228,28 nel 2025 a 235.083,09 nel 2026) e quelle sugli impianti del Policlinico (da 100.000,00 euro nel 2025 a 150.000,00 euro nel 2026); allo stesso tempo si mantengono costanti quelle relative agli impianti, mobili e arredi e mezzi di trasporto.

Si fa presente che, pur a fronte di una riduzione degli stanziamenti, risultano comunque garantiti tutti i contratti di manutenzione attualmente in essere, assicurando la continuità dei servizi e il regolare funzionamento dell'Ateneo.

Nella tabella che segue si riportano i dettagli:



8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Organizzazione convegni	582.869,20	543.309,20	541.704,20	484.829,20
Costi per l'internazionalizzazione della ricerca	222.315,95	389.500,00	415.500,00	415.500,00
Energia elettrica	5.024.678,00	4.421.113,00	4.021.113,00	4.021.113,00
Acqua	464.450,00	504.450,00	454.450,00	454.450,00
Gas	161.425,00	109.425,00	109.425,00	109.425,00
Pulizia locali	4.986.950,00	4.711.500,00	4.671.500,00	4.671.500,00
Trasporti e traslochi	165.068,40	221.733,30	261.733,30	261.733,30
Vigilanza	1.514.533,00	1.560.570,65	1.367.583,00	1.367.583,00
Telefonia fissa	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Telefonia mobile	17.050,00	20.050,00	20.050,00	15.050,00
Trasmissione dati	180.000,00	166.000,00	166.000,00	166.000,00
Assistenza informatica	52.418,60	52.738,60	52.738,60	52.738,60
Smaltimento rifiuti speciali	232.496,69	210.095,65	200.095,65	200.095,65
Gas tecnici	107.000,00	43.000,00	79.000,00	41.000,00
Spese postali	13.923,60	14.048,60	14.048,60	14.048,60
Premi di assicurazione	774.500,00	774.500,00	774.500,00	774.500,00
Manutenzione ordinaria immobili	1.561.319,22	1.142.520,36	647.520,36	647.520,36
Manutenzione aree verdi	157.361,70	109.925,10	159.925,10	159.925,10
Manutenzione ordinaria mobili e arredi	39.700,00	37.200,00	37.200,00	37.200,00
Manutenzione ordinaria attrezzature	602.752,01	476.840,71	303.840,71	342.840,71
Monitoraggio e verifiche del patrimonio edilizio e Servizi di Ingneria	340.000,00	500.000,00	-	-
Manutenzione mezzi di trasporto	3.600,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Manutenzione software	99.000,00	97.000,00	97.000,00	97.000,00
Pubblicità	1.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Spese di stampa e legatoria	78.927,00	117.820,00	121.320,00	121.320,00
Consulenze tecniche	98.200,00	150.000,00	110.000,00	110.000,00
Consulenze legali, amministrative, certificazione	10.000,00	30.000,00	20.000,00	20.000,00
Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	1.191.500,04	674.800,00	579.800,00	579.800,00
Oneri INPS/INAIL carico ente collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	20.540,00	26.574,50	26.574,50	26.574,50
Altre spese per servizi	2.901.870,43	2.637.411,88	2.572.102,36	2.603.522,36
Servizio Reception	3.982.180,00	3.504.000,00	3.424.000,00	3.424.000,00
Costi per marketing e comunicazione	441.500,00	469.100,00	434.400,00	434.400,00
Manutenzione ordinaria impianti	3.104.465,42	3.160.953,60	2.608.153,60	2.608.153,60
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	108.228,80	235.083,09	120.083,09	120.083,09
Manutenzione ordinaria immobili e impianti Policlinico	100.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Registrazione e Mantenimento brevetti	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00
Premi di assicurazione non soggetti a vincoli di finanza pubblica	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
Manutenzione mezzi di trasporto non soggetti a vincoli di finanza pubblica	16.000,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00
Costi per consulenza per la ricerca	22.000,00	32.000,00	12.000,00	12.000,00
Premi di assicurazione Autoveicoli soggetti a vincoli di finanza pubblica	400,00	400,00	400,00	400,00
Servizi amministrativi e tributari	29.600,00	47.736,92	29.563,04	17.834,23
Spese per servizi dell'Amministrazione centrale				
Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	61.335,12	83.035,12	24.760,00	24.760,00
Servizi sviluppo software	159.423,99	345.000,00	105.000,00	- 5.000,00
Sbigliettamento e gestione servizi integrati	222.345,00	295.545,00	-	-
Servizi integrati per la didattica	875.451,00	607.142,00	287.862,00	287.862,00
Servizi per la digitalizzazione	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Servizi specialistici di supporto informatico	334.200,00	102.700,00	251.000,00	165.000,00
Servizi cloud	11.800,00	11.800,00	11.800,00	11.800,00
Totale	31.202.878,17	28.938.222,28	25.435.346,11	25.198.162,30



VIII.9 Acquisto altri materiali

9) Acquisto altri materiali	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	619.600,00	124.060,00	71.060,00	71.060,00
Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	115.795,10	130.558,10	120.658,10	120.658,10
Carta per fotocopie	49.285,00	38.990,00	48.990,00	49.690,00
Carburanti per autotrazione	5.893,80	5.893,80	5.893,80	5.893,80
Materiale di consumo informatico	78.799,83	92.835,60	94.835,60	94.835,06
Vestuario	36.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Altri materiali di consumo	315.122,71	337.297,15	362.757,40	362.757,40
Carburanti per autotrazione non soggetti a vincoli di finanza pubblica	27.000,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00
Merchandising	80.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00
Totale	1.327.496,44	830.634,65	805.194,90	805.894,36

Questa categoria accoglie le previsioni di costo relative all'acquisto di cancelleria, materiale di consumo, piccola attrezzatura hardware/software di modico valore e che pertanto viene considerata costo di esercizio e non immobilizzazione, carburanti, vestuario e gli acquisti legati al merchandising.

Lo stanziamento per il 2026 ammonta ad euro 830.634,65, che suppone un decremento rispetto all'anno 2025 di circa il 37,5% (nel 2025 ammontava ad euro 1.327.496,44).

Per quanto riguarda l'obiettivo 1.1. del Piano strategico di Ateneo 2024- 2027 *"Potenziare la ricerca di base e applicata e i conseguenti prodotti della ricerca e accrescere la reputazione scientifica nazionale e internazionale dell'Ateneo in tutti i settori della ricerca"* ed in particolare dall'azione 1 - Finanziare con fondi di Ateneo la ricerca dei docenti, per l'anno 2026 si è deciso di finanziare la misura specifica di sostegno della ricerca di base a favore dei professori e ricercatori – Fondo di finanziamento della ricerca – FFR, stanziando l'importo di 400.000,00 euro sulla voce piccola attrezzatura su progetti con finanziamento esterno; questi progetti, che seguono il metodo del cost to cost, non vengono rappresentati inizialmente nel budget ma vengono incorporati in un secondo momento a seguito della procedura di scostamento dei relativi progetti a inizio esercizio. Come già indicato in precedenza, la suddetta misura, in ragione del suo carattere strategico per l'Ateneo, sarà oggetto di rivalutazione nel corso del 2026, anche alla luce dell'analisi avviata in corso d'anno finalizzata al tracciamento e al monitoraggio delle risorse derivanti da progetti finanziati nell'ambito di programmi internazionali, comunitari, nazionali e regionali.

VIII.11 Costi per godimento beni di terzi

11) Costi per godimento beni di terzi	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Fitti passivi e spese condominiali	68.500,00	62.500,00	63.000,00	63.000,00
Canoni per Licenze software	2.316.997,69	2.194.615,00	2.211.668,00	2.212.232,00
Noleggi e spese accessorie	322.591,40	466.414,80	448.414,80	360.414,80
Noleggio e spese accessorie automezzi	14.464,96	14.464,96	14.464,96	14.464,96
Totale	2.722.554,05	2.737.994,76	2.737.547,76	2.650.111,76



Rientrano in questa categoria costi per noleggio di fotocopiatori, automezzi e per la conduzione degli immobili in locazione e le spese relative ai canoni per licenze software.

La previsione di spesa si mantiene in linea con quanto stanziato nell'esercizio 2025 (euro 2.737.994,76 nel 2026 euro, mentre nel 2025 era di euro 2.722.554,05). Il capitolo più importante di questa macrocategoria è la voce canoni per licenze software, principalmente gestita in modo centralizzato dall'Area Sistemi Informativi di Ateneo, che detiene l'87,8% dell'ammontare previsto con 1.928.000,00 euro (previsione incrementata di 50.000,00 euro giusto emendamento della Commissione "Bilancio, Patrimonio ed Edilizia" del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo), spese rientranti nella linea 7: la trasformazione digitale, la semplificazione e l'ottimizzazione dei processi del Piano Strategico 2024-2027, obiettivo 7.2 – Programmare e gestire l'evoluzione del parco applicativo.

VIII.12 Altri costi

12) Altri costi	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Rimborsi tasse universitarie	164.000,00	44.000,00	4.000,00	4.000,00
Rimbors tasse universitarie - Laurea	-	321.091,47	100.000,00	100.000,00
Rimbors tasse universitarie - Post lauream	-	90.000,00	90.000,00	90.000,00
Rimbors tasse universitarie - Semestre filtro	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Indennità e gettoni ai membri del Consiglio di Amministrazione	145.000,00	145.000,00	145.000,00	145.000,00
Oneri previdenziali a carico Ente indennità ai membri del Consiglio di Amministrazione	32.300,00	32.300,00	32.300,00	32.300,00
Indennità di carica Rettore e Prorettori	133.999,32	133.999,32	133.999,32	133.999,32
Oneri previdenziali a carico Ente su indennità Rettore e Prorettori	32.427,84	32.427,84	32.427,84	32.427,84
Indennità e gettoni Collegio dei Revisori dei conti	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Oneri previdenziali a carico Ente indennità Collegio dei Revisori dei conti	6.400,00	6.400,00	6.400,00	6.400,00
Indennità Nucleo di valutazione	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
Oneri previdenziali a carico Ente indennità Nucleo di valutazione	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00
Indennità altri organi istituzionali	167.998,32	175.998,24	175.998,24	175.998,24
Oneri previdenziali a carico Ente altri organi istituzionali	40.655,59	42.591,57	42.591,57	42.591,57
Spese missioni membri Collegio dei Revisori dei conti	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00
Spese missioni organi collegiali	27.500,00	27.500,00	27.500,00	27.500,00
Compensi e spese per missione commissioni di concorso	787.700,00	792.700,00	567.700,00	547.700,00
Contributi e quote associative	200.340,00	269.600,00	269.600,00	269.600,00
Spese legali, giudiziarie e notarili	71.200,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
Costi derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Contributi a favore di terzi	1.089.107,42	753.438,00	257.000,00	257.000,00
Spese di rappresentanza	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Gettoni per i membri del Senato Accademico	102.000,00	102.000,00	102.000,00	102.000,00
Oneri su gettoni ai membri del Senato Accademico	24.700,00	24.700,00	24.700,00	24.700,00
Trasferimento verso AOUP	2.826.000,00	2.826.000,00	2.826.000,00	2.826.000,00
Trasferimenti verso Enti pubblici e Privati	944.000,00	2.490.531,00	1.199.600,00	660.600,00
Iscrizione albo professionale personale strutturato	9.500,00	9.700,00	9.700,00	9.700,00
Totale	7.063.828,49	8.663.977,44	6.390.516,97	5.831.516,97



Questo aggregato, residuale, accoglie le previsioni relative ai costi che non hanno trovato allocazione nelle precedenti categorie.

Si tratta dei costi relativi ai gettoni ed alle indennità degli organi di governo, ai costi per contenziosi, ai trasferimenti all'AOUP in ottemperanza agli accordi transattivi tra l'Azienda Ospedaliera e l'Università ed ai costi per le commissioni di concorso (per le commissioni di concorso dei dottorati, per le commissioni per gli esami di Stato, per le commissioni per le procedure selettive relative alla copertura dei posti di professore e ricercatore, ecc.).

La previsione di spesa in questa macrocategoria si incrementa per secondo anno consecutivo; per il 2026 l'incremento è di circa il 22,6% rispetto all'anno precedente (euro 8.663.977,44 per il 2026 a fronte di euro 7.063.828,49 nel 2025).

L'incremento di questa macrocategoria è dovuto principalmente ai costi per "trasferimenti verso enti pubblici e privati", che si incrementano per l'anno 2026 di 1,5mln di euro circa, dove grava il cofinanziamento dell'Ateneo per le borse di dottorato esterne; trattasi di borse che l'Ateneo co-finanzia nell'ambito di specifiche convenzioni stipulate con altre Università.⁵

D'altronde si riduce di un 30% la voce "contributi a favore di terzi" in ragione di un minor numero di trasferimenti da effettuare in favore degli istituti scolastici per lo svolgimento dei relativi tirocini da effettuare per i percorsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità e per i percorsi di formazione iniziale dei docenti 60/30 CFU e 30 CFU, mirati alla formazione per l'accesso al ruolo di docente nella scuola secondaria di primo e secondo grado.

IX. Ammortamenti e svalutazioni

IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	30.348,00	175.882,00	146.258,00	141.451,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.969.103,00	2.072.600,00	1.482.900,00	935.504,00
Totale	1.999.451,00	2.248.482,00	1.629.158,00	1.076.955,00

L'ammortamento è un procedimento tecnico-contabile con cui il costo di un bene cosiddetto a fecondità ripetuta (cioè suscettibile di un utilizzo prolungato o ripetuto nel tempo) viene ripartito nel corso di più esercizi in ottemperanza al principio della competenza economica.

Oggetto del procedimento di ammortamento sono le immobilizzazioni, che mantengono la loro utilità nel corso del tempo.

Attraverso la procedura di ammortamento, infatti, il costo di tali beni viene ripartito su più anni in ragione della loro durata economica.

⁵ Dati forniti dall' Area Ricerca e Innovazione nella relazione accompagnatoria della previsione 2026-2028.



La quota, che rappresenta l'utilizzo della risorsa nel periodo amministrativo, prende il nome di quota di ammortamento ed è pari al valore del bene (determinato in base ai criteri stabiliti nel Manuale Tecnico Operativo e dai principi contabili OIC) moltiplicato per un coefficiente di ammortamento (anch'esso indicato nel Manuale Tecnico Operativo).

Gli ammortamenti, in quanto costi che non si manifestano finanziariamente (non comportano esborso di denaro), rappresentano una fonte di autofinanziamento dell'Università e concorrono positivamente a determinare l'equilibrio finanziario dell'Ente.

IX.1 Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Ammortamento altri diritti di utilizzazione di opere immateriali	107,00	63,00	63,00	-
Ammortamento licenze d'uso	14.057,00	7.879,00	4.538,00	3.317,00
Ammortamento software (applicativo)	3.399,00	8.440,00	4.942,00	1.419,00
ammortamento costi di adeguamento e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	12.785,00	159.500,00	136.715,00	136.715,00
Totale	30.348,00	175.882,00	146.258,00	141.451,00

Per il 2026 la previsione ammonta ad euro 175.882,00 (erano 30.348,00 nell'esercizio 2025).

IX.2 Ammortamenti di immobilizzazioni materiali

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Ammortamento fabbricati in uso	64.405,00	193.441,00	193.442,00	193.442,00
Ammortamento impianti	121.397,00	143.555,00	142.560,00	131.971,00
Ammortamento attrezzature informatiche	1.270.448,00	1.361.575,00	812.708,00	311.414,00
Ammortamento altre attrezzature	131.422,00	60.823,00	53.213,00	50.719,00
Ammortamento attrezzature scientifiche	243.467,00	144.712,00	114.638,00	88.598,00
Ammortamento mobili e arredi per ufficio	57.777,00	40.706,00	38.768,00	36.624,00
Ammortamento mobili e arredi per laboratori	18.878,00	14.529,00	14.530,00	13.926,00
Ammortamento altri mobili ed arredi	58.070,00	112.903,00	112.814,00	108.583,00
Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	3.239,00	356,00	227,00	227,00
Totale	1.969.103,00	2.072.600,00	1.482.900,00	935.504,00

La previsione per l'anno 2026 ammonta ad euro 2.072.600,00 (era di euro 1.969.103,00 nel 2025).

X. Accantonamenti per rischi e oneri

A seguito valutazione della consistenza del fondo, non sono stati previsti accantonamenti per il triennio 2026-2028.



XI. Oneri diversi di gestione

XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Imposte sul patrimonio	430.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
Tassa rifiuti	813.360,00	823.750,00	823.750,00	823.750,00
Imposta di bollo	42.200,00	39.800,00	25.800,00	25.300,00
Imposta di registro	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Tassa di possesso veicoli	815,00	815,00	815,00	815,00
Altre imposte e tasse	89.420,00	89.400,00	89.400,00	89.400,00
Tassa di possesso veicoli non soggetti a vincoli di finanza pubblica	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00
Multe, ammende e sanzioni amministrative	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato e ad altri Enti Pubblici	45.000,00	45.000,00	60.000,00	60.000,00
Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	771.135,40	771.135,40	771.135,40	722.744,46
Total	2.204.130,40	2.182.100,40	2.183.100,40	2.134.209,46

L'ultimo aggregato dei costi operativi è quello degli "Oneri diversi di gestione"; esso accoglie le previsioni per tasse e imposte e quelle relative ai trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato e ad altri Enti Pubblici.

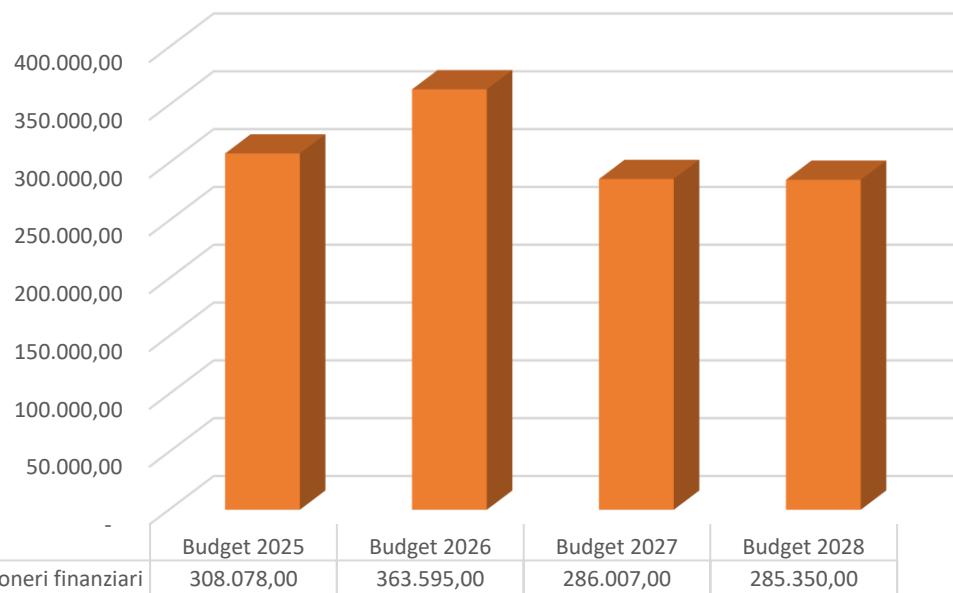
La previsione di spesa per il 2026 si mantiene in linea con quella dell'esercizio precedente e ammonta ad euro 2.182.100,40 (nell'anno 2025 era di euro 2.204.130,40).



5.3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
1) Proventi finanziari				
2) Interessi ed altri oneri finanziari	- 308.078,00	- 363.595,00	- 286.007,00	- 285.350,00
3) Utili e perdite su cambi				
Totale	- 308.078,00	- 363.595,00	- 286.007,00	- 285.350,00

Interessi ed altri oneri finanziari



Rientrano in questa tipologia di costi gli interessi passivi su mutui bancari per euro 3.245,00 (erano euro 22.838,00 nel 2025) ed i costi per commissioni bancarie per euro 360.350,00 (ammontavano ad euro 285.240,00 nel 2025).

La voce relativa agli interessi passivi registra un notevole decremento, dovuto alla estinzione dei mutui attivi; per quanto riguarda le commissioni bancarie, queste tengono conto delle condizioni del nuovo contratto di cassa stipulato.

2) Interessi ed altri oneri finanziari	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui con altre banche	- 22.838,00	- 3.245,00	- 657,00	-
Spese e commissioni bancarie	- 285.240,00	- 360.350,00	- 285.350,00	- 285.350,00
Totale	- 308.078,00	- 363.595,00	- 286.007,00	- 285.350,00



5.4. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
1) Proventi	3.093.561,04	-	-	-
2) Oneri		-	-	-
Totale	3.093.561,04	-	-	-

1) Proventi	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Sopravvenienze attive straordinarie	3.093.561,04	-	-	-
Totale	3.093.561,04	-	-	-

Rientrano in questa tipologia di ricavi quelle entrate non programmabili o di carattere eccezionale.

Non è stato previsto nessun stanziamento per il triennio 2026-2028.



5.5. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

Rientrano in tale categoria le previsioni relative all'IRAP sulla retribuzione del personale docente, ricercatore, dirigente e tecnico amministrativo, nonché sulle indennità e gettoni degli organi collegiali e monocratici di governo dell'Ateneo stimata in euro 14.215.983,69 (ammontava ad euro 14.118.435,70 nel 2025).

Completa la previsione, lo stanziamento di euro 250.000,00 per le imposte sul reddito dell'esercizio che si riduce di 150.000,00 euro rispetto alla previsione dell'esercizio precedente (erano 400.000,00 nel 2025), visto l'andamento della spesa negli ultimi esercizi.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
IRAP retributivo				
docenti e ricercatori	- 9.593.510,50	- 9.572.107,50	- 9.742.842,50	- 10.011.706,50
collaborazioni scientifiche				
docenti a contratto	- 150.760,00	- 59.250,00	- 5.700,00	- 5.700,00
esperti linguistici	- 54.708,00	- 40.545,00	- 43.335,00	- 46.155,00
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca				
personale dirigente e tecnico amministrativo	- 4.187.857,50	- 4.438.208,50	- 4.425.082,50	- 4.382.778,50
TOTALE IRAP retributivo	- 13.986.836,00	- 14.110.111,00	- 14.216.960,00	- 14.446.340,00
IRAP produttivo	- 48.129,90	- 21.722,90	- 16.877,90	- 16.877,90
IRAP su indennità e gettoni agli organi di governo	- 56.169,80	- 56.849,79	- 56.849,79	- 56.849,79
IRAP su commissioni di concorso/lauree	- 27.300,00	- 27.300,00	- 27.300,00	- 27.300,00
IRAP su competenze ad altri soggetti	-	-	-	-
IRES sui redditi fondiari	- 400.000,00	- 250.000,00	- 250.000,00	- 250.000,00
TOTALE IMPOSTE	- 14.518.435,70	- 14.465.983,69	- 14.567.987,69	- 14.797.367,69

5.6. RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

Il risultato economico presunto del 2026 è in pareggio a seguito utilizzo delle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria per euro 6.490.273,67.



6. INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI⁶

Le tabelle seguenti illustrano i dati relativi agli indicatori di bilancio per il 2026, 2027 e 2028 e dimostrano il rispetto dei limiti previsti nel D.Lgs n. 49/2012:

Indicatore spese di personale IP	stima 2026	stima 2027	stima 2028
	78,57%	78,38%	78,83%
numeratore			
spese di personale	224.325.032	226.935.222	230.605.503
denominatore			
FFO	240.378.976	244.426.976	247.428.818
Programmazione triennale			
tasse e contributi universitari	45.115.105	45.115.105	45.115.105
ENTRATE COMPLESSIVE	285.494.081	289.542.081	292.543.923

Indicatore di indebitamento IDEB	stima 2026	stima 2027	stima 2028
	0,11%	0,11%	0,11%
numeratore			
oneri ammortamento	70.308	70.308	70.308
denominatore			
entrate complessive	285.494.081	289.542.081	292.543.923
spese di personale a carico Ateneo	224.325.032	226.935.222	230.605.503
fitti passivi a carico Ateneo	-	-	-
ENTRATE COMPLESSIVE NETTE	61.169.049	62.606.859	61.938.420

Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria ISEF	stima 2026	stima 2027	stima 2028
	1,04	1,05	1,04
numeratore			
82% entrate complessive nette	234.105.147	237.424.507	239.886.016
denominatore			
spese di personale a carico Ateneo	224.325.032	226.935.222	230.605.503
oneri ammortamento	207.517	207.517	207.517
TOTALE	224.532.549	227.142.739	230.813.020

⁶ Fonte: Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane – Settore Programmazione Risorse Umane e Monitoraggio della spesa.



7. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

Nel budget degli investimenti si riportano gli investimenti previsti nel triennio 2026-2028, che evidenziano gli impieghi di capitale necessario per la loro realizzazione, nonché le fonti previste per la copertura.

Gli investimenti previsti per il 2026 riguardano:

- Immobilizzazioni immateriali (concessioni, licenze, marchi e diritti simili) per euro 5.500,00 (erano 27.500,00 nel 2025), di cui euro 5.000,00 coperti da ricavi esterni, inoltre sono previsti per diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno euro 22.400,00 su fondi di Ateneo;
- Immobilizzazioni materiali (terreni e fabbricati, impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche, patrimonio librario, ecc.) per euro 4.931.885,21 (erano euro 4.888.296,70 nel 2025).

Tra gli investimenti previsti in questa categoria, si evidenziano gli acquisti di terreni e fabbricati per euro 750.000,00 ed euro 2.000.000,00 relativa a manutenzione straordinaria impianti, immobili e per restauro di beni storici monumentali proposta dall'Area Edilizia, servizio tecnico e sostenibilità ed euro 617.000,00 per attrezzature informatiche proposte dall'Area Sistemi Informativi di Ateneo; questo ultimo intervento è indirizzato al potenziamento dei laboratori e delle aule didattiche così come all'ammodernamento delle stesse, rientrando nella linea 7 del Piano Strategico 2024-2027 - La trasformazione digitale, la semplificazione e l'ottimizzazione dei processi, obiettivo 7.1 Ammodernare e potenziare le infrastrutture tecnologiche.

Ci sono inoltre investimenti che trovano copertura nei ricavi esterni (progetti commessa completata) per euro 228.980,00.

- Per il triennio 2026-2028 non si prevedono immobilizzazioni finanziarie (per l'anno 2025 l'importo previsto era di 27.000,00 euro).

Tutti gli investimenti sono garantiti dall'applicazione dell'utile degli anni precedenti, per un importo complessivo di euro 4.725.805,21.

Appresso si riporta il dettaglio degli impieghi e delle fonti.



BUDGET DEGLI INVESTIMENTI esercizio 2026

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I) - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-		-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	22.400,00	-		22.400,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.500,00	5.000,00		500,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-		-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	27.900,00	5.000,00	-	22.900,00
II) - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati	750.000,00	-		750.000,00
2) Impianti e attrezzature	387.650,00	40.000,00		347.650,00
3) Attrezzature scientifiche	109.260,00	45.000,00		64.260,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-		-
5) Mobili e arredi	398.400,00	25.000,00		373.400,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.000.000,00	-		2.000.000,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.286.575,21	118.980,00		1.167.595,21
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.931.885,21	228.980,00	-	4.702.905,21
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE INVESTIMENTI	4.959.785,21	233.980,00	-	4.725.805,21

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI esercizio 2027

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I) - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-		-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	22.400,00	-		22.400,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	500,00	-		500,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-		-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	22.900,00	-	-	22.900,00
II) - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati	-	-		-
2) Impianti e attrezzature	233.550,00	20.000,00		213.550,00
3) Attrezzature scientifiche	109.260,00	45.000,00		64.260,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-		-
5) Mobili e arredi	292.400,00	25.000,00		267.400,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.000.000,00	-		1.000.000,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	877.452,21	118.980,00		758.472,21
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.512.662,21	208.980,00	-	2.303.682,21
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE INVESTIMENTI	2.535.562,21	208.980,00	-	2.326.582,21



BUDGET DEGLI INVESTIMENTI esercizio 2028

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I) - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-		-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	22.400,00	-		22.400,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	500,00	-		500,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-		-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	22.900,00	-	-	22.900,00
II) - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati	-	-		-
2) Impianti e attrezzature	228.550,00	20.000,00		208.550,00
3) Attrezzature scientifiche	109.260,00	45.000,00		64.260,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-		-
5) Mobili e arredi	297.400,00	25.000,00		272.400,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.000.000,00	-		1.000.000,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	683.967,21	118.980,00		564.987,21
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.319.177,21	208.980,00	-	2.110.197,21
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-		-
TOTALE INVESTIMENTI	2.342.077,21	208.980,00	-	2.133.097,21

Si fa presente che gli stanziamenti nel budget degli investimenti autorizzano il sostenimento della spesa nell'esercizio 2026 e influiscono sul risultato economico degli esercizi futuri per l'ammontare delle quote di ammortamento.



8. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio anno 2024				Bilancio di previsione anno 2025		Bilancio di previsione anno 2026		
	P.N. da bilancio d'esercizio (anno 2024)	Approvazione CdA (anno 2024): destinazione utile copertura perdita (anno 2024)	P.N. (anno 2024) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante anno 2025)	P.N. (anno 2025) Post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita (anno 2024) e variazioni eventuali (anno 2025)	Utilizzo Budget economico (anno 2026) e variazioni relative	Utilizzo Budget investimenti (anno 2026) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (anno 2026)	
A)	A	B	C=A-B	D	E=(C+D)	F	G	H=E+F+G	
I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	66.182.309,06		66.182.309,06		66.182.309,06				66.182.309,06
II. PATRIMONIO VINCOLATO									
1) Fondi vincolati destinati da terzi	3.376.783,04		3.376.783,04		3.376.783,04				3.376.783,04
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	246.205.076,50		246.205.076,50	-7.762.808,76	238.442.267,74	6.490.273,67	4.725.805,21	249.658.346,62	
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	27.374.031,33		27.374.031,33		27.374.031,33			27.374.031,33	
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	276.955.890,87	0,00	276.955.890,87	-7.762.808,76	269.193.082,11	6.490.273,67	4.725.805,21	280.409.160,99	
III. PATRIMONIO NON VINCOLATO									
1) Risultato esercizio	2.664.319,87	-2.664.319,87	0,00		0,00			0,00	
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	4.601.955,00	2.664.319,87	7.266.274,87	7.762.808,76	15.029.083,63	-6.490.273,67	-4.725.805,21	3.813.004,75	
di cui Coep	4.601.955,00	2.664.319,87	7.266.274,87	1.272.535,09	8.538.809,96		-4.725.805,21	3.813.004,75	
di cui ex COFI		0,00		0,00	6.490.273,67	6.490.273,67	-6.490.273,67	0,00	
3) Riserve statutarie		0,00		0,00		0,00		0,00	
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	7.266.274,87	0,00	7.266.274,87	7.762.808,76	15.029.083,63	-6.490.273,67	-4.725.805,21	3.813.004,75	
TOTALE A) PATRIMONIO NETO	350.404.474,80	0,00	350.404.474,80	0,00	350.404.474,80	0,00	0,00	350.404.474,80	



9. APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITÀ'

VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA – BILANCIO DI PREVISIONE 2026⁷

La legge del 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di Bilancio 2020) ha delineato una diversa gestione dei vincoli di finanza pubblica. Per gli enti in contabilità civilistica, che redigono il bilancio secondo lo schema di cui al DM 27 marzo 2013, la legge identifica le voci del conto economico (B6, B7 e B8), stabilendo che, all'interno delle stesse, i costi sostenuti in ciascun esercizio a decorrere dal 2020 non debbano superare la media dei costi sostenuti nel triennio 2016-2018 sulle medesime voci.

Per le Università in deroga alla legge ed in virtù della tipicità degli schemi di bilancio adottati, aveva stabilito che queste dovevano individuare le voci di bilancio riconducibili agli aggregati B6, B7 e B8.

Con la circolare n. 9 del 21 aprile 2020 e successive comunicazioni, la Ragioneria Generale dello Stato ha stabilito che “saranno gli stessi Ministeri vigilanti a stabilire le modalità attraverso le quali sarà assicurato il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa”.

Il MUR con nota prot. n. 5487 del 23/04/2020 avente ad oggetto “Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica anno 2020 - circolare n. 9 del 21 aprile 2020” informa che, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze verrà predisposta, tenuto conto della specificità del sistema universitario, una nota esplicativa e di indirizzo in relazione all'applicazione delle disposizioni normative in materia di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica”.

In considerazione delle disposizioni normative, l'Ateneo di Palermo si è dotato di propri criteri applicativi, che sono stati rappresentati nella nota prot. n. 27509 del 9 marzo 2021 avente ad oggetto “Limiti di spesa per acquisto di beni e servizi – Legge di bilancio n.160/2020 - Proposta di criteri applicativi” con presa d'atto del Collegio dei Revisori dei Conti con verbale n. 4 del 18 marzo 2021 al punto 58) dell'odg.

In funzione dei criteri adottati e delle registrazioni estratte dal programma U-GOV, la media dei costi relativi al triennio 2016-2018 ammonta ad euro 22.830.454,35.

La circolare MEF-RGS n. 26 del 11/11/2021 (ed il relativo Allegato n.1 -Quadro sinottico) ha evidenziato che il decreto-legge 77/2021 (art. 53, comma a, lettera a) ha modificato il comma 593 dell'art. 1 della L.160/2019 consentendo il superamento del limite di cui al comma 591 per le spese per l'acquisto di beni e servizi del

⁷ Dati forniti dal Settore Contabilità e controlli ciclo passivo: Trattamenti stipendiali, missioni e compensi personale nella relazione accompagnatoria della previsione 2026-2028.



settore informatico finanziate con il PNRR e abrogando contestualmente i commi 610, 611, 612 e 613 (art. 53, comma a, lettera b). Vedi anche allegato 1 della Circolare MEF n 15 del 07/04/2023 (pag. 17).

Con la circolare n. 23 del 19 maggio 2022, la Ragioneria Generale dello Stato ha evidenziato che “.....in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, fermo restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese, si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc. Alla luce di questa nota, è stata ricalcolata la media dei costi relativi al triennio 2016-2018, che a seguito del nuovo calcolo ammontano ad euro 18.802.212,35.

La circolare MEF-RGS n. 15 del 07/04/2023 (ed il relativo Allegato n.1 -Quadro sinottico) ha evidenziato che il decreto-legge 77/2021 (art. 53, comma a, lettera a) ha modificato il comma 593 dell'art. 1 della L.160/2019 consentendo il superamento del limite di cui al comma 591 per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR e abrogando contestualmente i commi 610, 611, 612 e 613 (art. 53, comma a, lettera b). Vedasi anche l'allegato 1 della Circolare MEF n. 16 del 09/04/2024.

Con circolare MEF- RGS n. 29 del 3/11/2023 nell'ambito delle indicazioni fornite agli enti e organismi pubblici per la predisposizione del bilancio di previsione 2024, integrate dalle ulteriori indicazioni della circolare n. 16 del 9/04/2024, sono state confermate, a causa del protrarsi della situazione politica internazionale conflittuale e del rincaro dei pressi applicati nella fornitura dei servizi energetici, l'esclusione dal limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, legge 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc...

La circolare MEF-RGS n. 12 del 22 aprile 2025 conferma, anche per l'esercizio 2025, l'esclusione delle spese energetiche dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi considerata la complessità dello scenario internazionale e tenuto conto del livello dei prezzi applicati nella fornitura dei servizi energetici.

Alla data di stesura della nota illustrativa, relativa al bilancio di previsione per l'esercizio 2026, non risulta ancora pubblicata la circolare MEF-RGS sulle misure di contenimento della spesa per il 2026, pertanto, sono state applicate in continuità rispetto al modello precedente l'esclusione dal calcolo dei costi del 2026 i consumi energetici.

Inoltre, l'art. 1 comma 593 della Legge n. 160 del 2019 consente *“Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle*



entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento”.

Il Bilancio Unico d'Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio esercizio 2026, è stato redatto in ottemperanza alle misure di contenimento della spesa pubblica, compresa la possibilità riconosciuta di cui al sopra citato comma 593, garantendo, comunque, il proseguimento dell'attività istituzionale ed il funzionamento dell'Ateneo.

I costi previsti rientranti nei limiti di finanza pubblica per l'esercizio 2026 ammontano ad euro 29.500.824,93, con uno scostamento, rispetto alla media dei costi relativi al triennio 2016-2018, pari ad euro 10.698.612,58. Il circoscritto scostamento è consentito dall'aumento dei ricavi di cui all'art. 1 comma 593 della Legge 160 del 2019.

Relativamente alle voci di bilancio soggette ai vincoli di finanza pubblica di cui al decreto-legge n. 78 del 31/05/2010 convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 e successive modificazioni si specifica quanto segue:

- **Compensi degli organi di indirizzo, amministrazione, direzione e controllo** (Articolo 6, comma 3, del decreto legge n. 78/2010, convertito, dalla legge n. 122/2010, come modificato, da ultimo, dall'articolo 13, comma 1, del decreto legge 31 dicembre 2016, n. 244, convertito, con modificazioni, dalla Legge 27 febbraio 2017, n. 19): fermo restando quanto previsto dall'art. 1, comma 58 della legge 23 dicembre 2005, n. 266, a decorrere dal 1° gennaio 2011 le indennità, i compensi, i gettoni, le retribuzioni o le altre utilità, corrisposti dalle pubbliche amministrazioni ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo, sono automaticamente decurtati del 10 per cento rispetto agli importi risultanti alla data del 30/04/2010. Sino al 31 dicembre 2017, gli emolumenti di cui al presente comma non possono superare gli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, come ridotti ai sensi del presente comma.

Il comma è stato disapplicato ai sensi dell'articolo 1, comma 590, Allegato A, della legge di bilancio n.160/2019 per gli “enti e organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

Secondo quanto previsto dal comma 594 dell'art. 1 della legge di bilancio 2020 (L.160/2019), a decorrere dal 1 gennaio 2020 gli enti e gli organismi di cui al comma 590 versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla citata legge, incrementato del 10 per cento.



• **Spese per le Commissioni ed altri organismi interni.** (Art. 6 comma 2 D.L. 78/2010): a decorrere dalla data di entrata in vigore del presente decreto la partecipazione agli organi collegiali, anche di amministrazione, degli enti, che comunque ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche, nonché la titolarità di organi dei predetti enti è onorifica; essa può dar luogo esclusivamente al rimborso delle spese sostenute ove previsto dalla normativa vigente; qualora siano già previsti i gettoni di presenza non possono superare l'importo di 30 euro a seduta giornaliera.

La disposizione del presente comma non si applica agli enti previsti nominativamente dal decreto legislativo n. 300 del 1999 e dal decreto legislativo n. 165 del 2001, e comunque alle università.

• **Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza.** (Articolo 6, comma 8, del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 e, successivamente, modificata dall'art. 10, comma 20, del D.L. 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111): a decorrere dall'anno 2011 le amministrazioni pubbliche (inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196), non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, per un ammontare superiore al 20 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità.

Comma disapplicato ai sensi dell'articolo 1, comma 590, Allegato A, della legge di bilancio n.160/2019 per gli "enti e organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio sanitario nazionale.

Secondo quanto previsto dal comma 594 dell'art. 1 della legge di bilancio 2020 (L.160/2019), a decorrere dal 1 gennaio 2020 gli enti e gli organismi di cui al comma 590 versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla citata legge, incrementato del 10 per cento.

• **Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture.** (Articolo 6, comma 14, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 e, successivamente, dall'art. 41, comma 1, D.L. 30 dicembre 2019, n. 162 convertito in legge. 28 febbraio 2020, n. 8, con decorrenza dal 1° marzo 2020): a decorrere dall'anno 2011, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, incluse le autorità indipendenti, non possono effettuare spese di ammontare superiore all'80 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.



Come disposto dall'articolo 6 comma 21 della L. 122/10 le economie sono versate al Bilancio dello Stato. Nel budget di previsione 2026 per la fattispecie in esame, è stato previsto uno stanziamento di € 23.089,00 di cui € 15.557,00 nella voce di costo CA.C.B.06.01.17 "Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica" relativa alla sede centrale, mentre saranno versati € 7.532,00 per le strutture decentrate. Successivamente, l'articolo 15, del decreto-Legge n. 66 del 24/04/2014, convertito nella legge 89/2014, in sostituzione del comma 2, dell'articolo 5 del decreto legge n. 95 del 6/07/2012, convertito con legge 135/2012 ha previsto che a decorrere dal 01/05/2014, le amministrazioni pubbliche, non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.

Nell'esercizio 2011 di riferimento, la spesa sostenuta dall'Amministrazione Centrale è stata pari ad € 64.235,86 mentre le strutture decentrate avevano sostenuto una spesa pari ad € 21.364,01. Nel budget di previsione e.f. 2026 per le spese relative agli automezzi soggetto ai vincoli di finanza pubblica, l'Amministrazione centrale ha previsto una spesa pari ad € 21.064,96, mentre le strutture decentrate hanno previsto € 4.108,80 per un totale complessivo di € 25.173,76. Tale limite di spesa è stato rispettato, considerato che la spesa ammissibile è pari a € 25.679,96.

- **Spese per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili.**

Secondo l'art. 8, comma 1, del decreto-legge n. 78/2010 "Il limite previsto dall'articolo 2, comma 618, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 per le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato a decorrere dal 2011 è determinato nella misura del 2 per cento del valore dell'immobile utilizzato...". Il comma è stato disapplicato ai sensi dell'art. 1, comma 590, Allegato A, della legge di bilancio n. 160/2019.

- **Costi del personale⁸**

La previsione dei costi del personale contenuta nel budget 2026 tiene conto delle misure di contenimento della spesa pubblica oggi esistenti, come da ultimo riportate nella Circolare MEF-RGS n. 12 del 22 aprile 2025 e nella relativa Scheda tematica C.

Il costo della programmazione del fabbisogno del personale è stimato in relazione alla consistenza di punti organico derivante da un turn-over pari al 63%, come da ultima assegnazione ministeriale.

⁸ Fonte: Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane – Settore Programmazione Risorse Umane e Monitoraggio della spesa.



Per quanto attiene al trattamento economico, le valutazioni circa gli incrementi retributivi del personale contrattualizzato, nonché di quello in regime di diritto pubblico, sono contenute nella relazione illustrativa “Descrizione delle voci di costo del personale – previsione triennio 2026-2028” redatta dal Settore Programmazione risorse umane e monitoraggio della spesa.

Con riferimento agli ulteriori limiti di finanza pubblica in materia retributiva, si rappresenta quanto segue:

- Trattamento accessorio/contrattazione integrativa (art. 67, commi 5 e 6, del decreto legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito dalla legge 6 agosto 2008 n. 133): per i fondi destinati al finanziamento della contrattazione integrativa del personale dirigente e tecnico- amministrativo trova applicazione il limite previsto dall'art. 67, comma 5, della legge n.133 del 2008. Le somme provenienti dalla decurtazione dei fondi, pari complessivamente a € 567.377,66, calcolate in modo che gli stessi rispettino il limite di cui sopra, saranno versate al bilancio dello Stato entro il mese di ottobre 2026.

Le risorse destinate alla contrattazione integrativa sono soggette alle ulteriori limitazioni previste dalle disposizioni di cui all'art. 9, comma 2-bis del d.l.78/2010, come modificato dall'art. 1, comma 456 della l. 147/2013 e di cui all'art. 23, comma 2 d.lgs. 75/2017.

- Spesa per personale a tempo determinato: La somma stanziata per le retribuzioni del personale a tempo determinato che grava sul FFO, di cui alla voce di costo CA.C.B.03.05.13 e dei relativi oneri, non supera l'importo di € 747.361,21. Tale importo costituisce, infatti, il limite di finanza pubblica fissato dall'art.9 comma 28 del D.L. 78/2010 nella misura del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.



TABELLA DI RIEPILOGO VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO.

Versamenti al Bilancio dello Stato	Importo	Note	Riferimento normativo
Fondo trattamento accessori dirigenti	52.331,49	Somme provenienti dalla decurtazione dei fondi: per i fondi destinati al finanziamento della contrattazione integrativa del personale dirigente e tecnico-amministrativo trova applicazione il limite previsto dall'art. 67, comma 5 e 6, della legge n.133 del 2008.	Art. 67 commi 5 e 6- Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza	137.366,68	Il comma 8 disapplicato ai sensi dell'art. 1, comma 590, Allegato A, della legge di bilancio n. 160/2019 fermo restando che permane l'obbligo del versamento. L'importo da versare è pari a €. 124.878,80 incrementato del 10%	Art. 6 comma 8- D.L. 78/2010 conv. L. n. 122/2010
Compensi degli organi di indirizzo, amministrazione, direzione e controllo	38.890,94	Il comma 3 disapplicato ai sensi dell'art. 1, comma 590, Allegato A, della legge di bilancio n. 160/2019 fermo restando che permane l'obbligo del versamento. L' importo da versare è pari a €. 35355,40 incrementato del 10%	Art. 6 comma 3 - D.L. 78/2010 conv. L. n. 122/2010
Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi	23.088,33	L'Amministrazione centrale, nel budget 2026, ha previsto una spesa pari ad € 21.064,96 mentre le strutture decentrate hanno previsto € 4.108,80 per un totale di € 25.173,76. Il limite di spesa è stato rispettato, considerato che la spesa ammissibile è pari a € 25.679,96 pari al 30% di €. 85.599,87 (spesa sostenuta nel 2011).	Art. 6 comma 14 - D.L. 78/2010 conv. L. n. 122/2010



10. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI

L'articolo 8 del D.I. del 15 gennaio 2025 n. 34 disciplina i criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio, in termini di cassa.

Per la stesura del suddetto bilancio si è tenuto conto dell'allegato 4 del già menzionato decreto.

Le codifiche SIOPE sono state aggiornate, per le Università, dal Ministro dell'economia e delle finanze il 5 settembre 2017.

ENTRATE	
I - Trasferimenti correnti	
II - Trasferimenti correnti	
III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	280.563.082,44
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	10.723.266,35
IV - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
TOTALE III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	291.286.348,79
III - Trasferimenti correnti da Famiglie	
IV - Trasferimenti correnti da famiglie	11.999,18
TOTALE III - Trasferimenti correnti da Famiglie	11.999,18
III - Trasferimenti correnti da Imprese	
IV - Sponsorizzazioni da imprese	666,67
IV - Altri trasferimenti correnti da imprese	1.699.590,68
TOTALE III - Trasferimenti correnti da Imprese	1.700.257,35
III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
IV - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.101.204,17
TOTALE III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.101.204,17
III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
IV - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.675.870,19
IV - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	483.307,08
TOTALE III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	7.159.177,27
TOTALE II - Trasferimenti correnti	301.258.986,76
I - Entrate extratributarie	
II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	
III - Vendita di beni	45.164,02
III - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	45.409.259,81
III - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	168.850,01
TOTALE II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	45.623.273,84
II - Interessi attivi	
III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00
III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00
III - Altri interessi attivi	18.233,42
TOTALE II - Interessi attivi	18.233,42
II - Rimborси e altre entrate correnti	
III - Indennizzi di assicurazione	2.871,67
III - Rimborси in entrata	684.645,70
III - Altre entrate correnti n.a.c.	4.649.057,13
TOTALE II - Rimborси e altre entrate correnti	5.336.574,50
TOTALE I - Entrate extratributarie	50.978.081,76
I - Entrate in conto capitale	
II - Contributi agli investimenti	
III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	23.615.642,76
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	6.764.823,48
IV - Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
TOTALE III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	30.380.466,24



III - Contributi agli investimenti da Famiglie	
IV - Contributi agli investimenti da Famiglie	1.000,00
TOTALE III - Contributi agli investimenti da Famiglie	1.000,00
III - Contributi agli investimenti da Imprese	
IV - Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
IV - Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
IV - Contributi agli investimenti da altre Imprese	0,00
TOTALE III - Contributi agli investimenti da Imprese	0,00
III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
IV - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	178.607,33
TOTALE III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	178.607,33
III - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
IV - Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	55.574,00
IV - Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	1.309.691,95
TOTALE III - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.365.265,95
III - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	
IV - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	
IV - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	
TOTALE III - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00
TOTALE II - Contributi agli investimenti	31.925.339,52
II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	
III - Alienazione di beni materiali	25.000,00
III - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00
III - Alienazione di beni immateriali	0,00
TOTALE II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	25.000,00
TOTALE I - Entrate in conto capitale	
I - Entrate da riduzione di attività finanziarie	
II - Alienazione di attività finanziarie	
III - Alienazione di partecipazioni	3.043,33
III - Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
III - Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
TOTALE II - Alienazione di attività finanziarie	3.043,33
II - Riscossione crediti di medio-lungo termine	
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
TOTALE II - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
II - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	
III - Prelievi da depositi bancari	0,00
TOTALE II - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00
TOTALE I - Entrate da riduzione di attività finanziarie	
I - Accensione Prestiti	
II - Accensione prestiti a breve termine	
III - Finanziamenti a breve termine	0,00
TOTALE II - Accensione prestiti a breve termine	0,00
II - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III - Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
III - Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00
TOTALE II - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00
TOTALE I - Accensione Prestiti	
I - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
II - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
III - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
TOTALE II - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
TOTALE I - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
I - Entrate per conto terzi e partite di giro	
II - Entrate per partite di giro	
III - Altre ritenute	0,00
III - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	115.840.432,71
III - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	382.923,63
III - Altre entrate per partite di giro	18.484.402,48
TOTALE II - Entrate per partite di giro	134.707.758,82
II - Entrate per conto terzi	
III - Rimborси per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
III - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	6.974.657,82
III - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	811.749,91
III - Depositi di/presso terzi	15.231,86
III - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	8.326.863,04
III - Altre entrate per conto terzi	0,00
TOTALE II - Entrate per conto terzi	16.128.502,63
Totale Entrate	535.026.712,82



La spesa, inoltre, è stata ripartita per missioni e programmi.

MISSIONI	Ricerca e innovazione				Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	
	PROGRAMMI	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	
		Importo SIOPE	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
SX.U.1	SPESI CORRENTI	336.627.733,01	120.025.847,00	10.498.242,81	274.199,54	141.535.958,05	-	5.033.678,52	16.532,00	744.059,05	58.499.216,04	-
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	202.990.951,84	86.505.891,64	3.150.604,10	199.624,89	76.170.140,32	-	4.693.624,88	-	1.008,44	32.270.057,57	-
SX.U.1.01.01	Retribuzioni lorde	157.960.116,21	67.226.013,12	2.693.562,38	160.840,02	58.798.476,02	0,00	3.640.799,17	0,00	0,00	25.440.425,50	0,00
SX.U.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	45.030.835,63	19.279.878,52	457.041,72	38.784,87	17.371.664,30	0,00	1.052.825,71	0,00	1.008,44	6.829.632,07	0,00
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	14.421.920,37	5.610.704,09	151.795,99	9.531,02	5.170.591,90	-	311.173,75	-	32.287,50	3.135.836,12	-
SX.U.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	14.421.920,37	5.610.704,09	151.795,99	9.531,02	5.170.591,90	0,00	311.173,75	0,00	32.287,50	3.135.836,12	0,00
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	46.029.585,03	7.734.166,65	3.360.947,12	29.277,04	17.679.320,87	-	4.811,78	16.532,00	706.609,17	16.497.920,40	-
SX.U.1.03.01	Acquisto di beni	5.603.070,80	878.407,75	714.683,50	7.989,11	3.142.511,66	0,00	16,57	0,00	2.297,22	857.164,99	0,00
SX.U.1.03.02	Acquisto di servizi	40.426.514,23	6.855.758,90	2.646.263,62	21.287,93	14.536.809,21	0,00	4.795,21	16.532,00	704.311,95	15.640.755,41	0,00
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	67.576.304,13	18.986.198,58	3.577.473,14	35.308,84	41.177.300,20	-	24.068,11	-	-	3.775.955,26	-
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	6.640.382,20	418.931,13	1.307.397,29	-	1.844.043,78	-	-	-	-	3.070.010,00	-
SX.U.1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.545.048,31	267.745,98	8.831,99	0,00	415.435,25	0,00	0,00	0,00	0,00	853.035,09	0,00
SX.U.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	4.768.987,62	151.185,15	1.298.565,30	0,00	1.428.563,54	0,00	0,00	0,00	0,00	1.890.673,63	0,00
SX.U.1.04.01.03	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	326.346,27	0,00	0,00	0,00	44,99	0,00	0,00	0,00	0,00	326.301,28	0,00
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	60.113.199,36	18.563.818,05	2.258.874,19	35.308,84	39.230.625,18	-	24.068,11	-	-	504,99	-
SX.U.1.04.02.01	Interventi previdenziali	852.345,13	574.633,52	39.487,79	3.748,89	221.186,74	0,00	12.783,20	0,00	0,00	504,99	0,00
SX.U.1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	59.223.294,44	17.989.184,53	2.219.386,40	31.559,95	38.971.878,65	0,00	11.284,91	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	37.559,79	0,00	0,00	0,00	37.559,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	293.390,28	2.807,73	10.868,33	-	83.490,67	-	-	-	-	196.223,55	-
SX.U.1.04.03.02	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	2.807,73	2.807,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	290.582,55	0,00	10.868,33	0,00	83.490,67	0,00	0,00	0,00	0,00	196.223,55	0,00
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	529.332,29	641,67	333,33	-	19.140,57	-	-	-	-	509.216,72	-
SX.U.1.04.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	529.332,29	641,67	333,33	0,00	19.140,57	0,00	0,00	0,00	0,00	509.216,72	0,00
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	3.245,00	-	-	-	3.245,00	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.07.05	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.245,00	0,00	0,00	0,00	3.245,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	939.460,58	14.933,70	8.494,28	-	683.619,65	-	-	-	-	232.412,95	-
SX.U.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	34.789,04	347,61	0,00	0,00	34.441,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.03	Rimborsi da trasferimenti all'Unione Europea	21.869,28	13.375,00	8.494,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	882.802,26	1.211,09	0,00	0,00	649.178,22	0,00	0,00	0,00	0,00	232.412,95	0,00



SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	4.666.266,06	1.173.952,34	248.928,18	457,75	651.740,11	-	-	-	4.153,94	2.587.033,74	-
SX.U.1.10.03	Versamenti IVA a debito	1.992.648,88	0,00	49.515,09	0,00	89.192,36	0,00	0,00	0,00	0,00	1.853.941,43	0,00
SX.U.1.10.04	Premi di assicurazione	624.450,29	613.414,70	678,40	0,00	433,42	0,00	0,00	0,00	356,67	9.567,10	0,00
SX.U.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	380.122,42	2.582,39	0,00	0,00	74,22	0,00	0,00	0,00	229,79	377.236,02	0,00
SX.U.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	1.669.044,47	557.955,25	198.734,69	457,75	562.040,11	0,00	0,00	0,00	3.567,48	346.289,19	0,00
SX.U.2	SPESA IN CONTO CAPITALE	24.357.325,11	3.553.049,24	1.068.469,22	1.844,47	11.375.059,23	-	-	-	32.849,51	8.326.053,44	-
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	24.356.046,40	3.553.049,24	1.067.190,51	1.844,47	11.375.059,23	-	-	-	32.849,51	8.326.053,44	-
SX.U.2.02.01	Beni materiali	23.792.118,76	3.516.111,91	1.039.973,05	1.844,47	10.999.299,30	0,00	0,00	0,00	32.849,51	8.202.040,52	0,00
SX.U.2.02.03	Beni immateriali	563.927,64	36.937,33	27.217,46	0,00	375.759,93	0,00	0,00	0,00	0,00	124.012,92	0,00
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.278,71	-	1.278,71	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.05	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.278,71	0,00	1.278,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.3	Spese per incremento attività finanziarie	5.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000,00	-
SX.U.3.01	Acquisizioni di attività finanziarie	5.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000,00	-
SX.U.3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	130.723,00	-	-	-	130.723,00	-	-	-	-	-	-
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	130.723,00	-	-	-	130.723,00	-	-	-	-	-	-
SX.U.4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	130.723,00	0,00	0,00	0,00	130.723,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	139.413.402,30	58.574.346,66	1.806.232,57	279.960,67	48.477.947,27	-	2.984.707,13	1.347,47	70.671,77	27.217.588,76	-
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	127.406.005,41	53.946.209,87	995.456,79	85.253,59	47.721.710,23	-	2.984.707,13	1.347,47	69.804,00	21.601.516,33	-
SX.U.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	110.009.309,34	48.648.066,85	772.457,54	74.422,19	42.509.532,09	0,00	2.718.608,14	0,00	0,00	15.286.222,53	0,00
SX.U.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	381.481,27	53.243,43	69.264,91	57,37	230.028,77	0,00	0,00	1.347,47	0,00	27.539,32	0,00
SX.U.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	17.015.214,80	5.244.899,59	153.734,34	10.774,03	4.982.149,37	0,00	266.098,99	0,00	69.804,00	6.287.754,48	0,00
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	12.007.396,89	4.628.736,79	810.775,78	194.707,08	756.237,04	-	-	-	867,77	5.616.072,43	-
SX.U.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	4.076.394,05	3.067.876,47	540.337,50	194.707,08	273.473,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.02.03	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	1.879.701,75	1.560.596,99	270.438,28	0,00	48.666,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.02.04	Depositi di/presso terzi	17.795,43	263,33	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.532,10	0,00
SX.U.7.02.05	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	6.033.505,66	0,00	0,00	0,00	431.097,56	0,00	0,00	0,00	867,77	5.601.540,33	0,00
		500.534.183,42	182.153.842,90	13.372.944,60	556.004,68	201.519.687,55	0,00	8.018.385,65	17.879,47	847.580,33	94.047.858,24	0,00



**Università
degli Studi
di Palermo**

ALLEGATI



ASSOCIAZIONE DEI CONTI DI COSTO AI PROSPETTI DI SINTESI

Budget economico

Riclassificato	Descrizione Riclassificato	Voce COAN	Descrizione Voce COAN	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
BE.010	A) PROVENTI OPERATIVI			335.469.543,71	330.085.798,54	332.403.623,58
BE.010.010	I. PROVENTI PROPRI			45.157.270,00	43.407.088,00	42.528.586,62
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica			41.610.270,00	40.080.088,00	39.201.586,62
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.02	Tasse e contributi Master universitari	40.000,00	40.000,00	40.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.02	Tasse e contributi Master universitari	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.02	Tasse e contributi Master universitari	100.000,00	100.000,00	100.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.02	Tasse e contributi Master universitari	100.000,00	100.000,00	100.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.02	Tasse e contributi Master universitari	80.000,00	80.000,00	80.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.02	Tasse e contributi Master universitari	50.000,00	50.000,00	50.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.02	Tasse e contributi Master universitari	50.000,00	50.000,00	50.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.03	Tasse e contributi Scuole di specializzazione	50.000,00	50.000,00	50.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.03	Tasse e contributi Scuole di specializzazione	25.000,00	25.000,00	25.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.03	Tasse e contributi Scuole di specializzazione	120.000,00	120.000,00	120.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.03	Tasse e contributi Scuole di specializzazione	110.000,00	110.000,00	110.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.03	Tasse e contributi Scuole di specializzazione	600.000,00	600.000,00	600.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.03	Tasse e contributi Scuole di specializzazione	25.000,00	25.000,00	25.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.03	Tasse e contributi Scuole di specializzazione	480.000,00	480.000,00	480.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.03	Tasse e contributi Scuole di specializzazione	25.000,00	25.000,00	25.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.03	Tasse e contributi Scuole di specializzazione	40.000,00	40.000,00	40.000,00



BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.03	Tasse e contributi Scuole di specializzazione	120.000,00	120.000,00	120.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.04	Tasse e contributi Dottorati di ricerca	226.470,00	184.488,00	141.660,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.05	Tasse e contributi Corsi di perfezionamento	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.05	Tasse e contributi Corsi di perfezionamento	7.000,00	7.000,00	7.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.05	Tasse e contributi Corsi di perfezionamento	7.000,00	7.000,00	7.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.05	Tasse e contributi Corsi di perfezionamento	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.05	Tasse e contributi Corsi di perfezionamento	7.000,00	7.000,00	7.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.05	Tasse e contributi Corsi di perfezionamento	7.000,00	7.000,00	7.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	2.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	6.750,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	5.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	5.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	48.450,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	150.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	2.500,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	9.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	10.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	0,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	2.340.000,00	1.490.000,00	644.326,62
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	1.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	450.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	0,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	850,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	15.000,00	0,00	0,00



BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	0,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	40.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	2.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	20.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	0,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	320.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	4.250,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	50.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	4.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.07	Tasse iscrizione per corsi TFA	10.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.08	Indennità di mora	500.000,00	500.000,00	500.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.10	Altre tasse e contributi vari	650.000,00	650.000,00	650.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.10	Altre tasse e contributi vari	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.10	Altre tasse e contributi vari	40.000,00	50.000,00	60.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.10	Altre tasse e contributi vari	6.000,00	6.000,00	6.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.15	Contributo omnicomprensivo versato dagli studenti	31.000.000,00	33.000.000,00	33.000.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	5.100,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	150.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	23.900,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	288.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	24.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	6.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	40.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	20.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	20.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	80.000,00	0,00	0,00



BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	16.800,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	0,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	30.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	0,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	6.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	30.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	140.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	0,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	1.620,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	175.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	12.750,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	462.600,00	462.600,00	462.600,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	70.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	112.530,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	3.700,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.01.01.19	Contributo percorso formativo CFU	12.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.05.01.11	Proventi per iscrizione esami di stato, per partecipazione ai concorsi	480.000,00	480.000,00	480.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.05.01.11	Proventi per iscrizione esami di stato, per partecipazione ai concorsi	50.000,00	50.000,00	50.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.05.01.14	Proventi per iscrizione ai test preliminari di accesso ai Corsi	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.05.01.14	Proventi per iscrizione ai test preliminari di accesso ai Corsi	130.000,00	55.000,00	55.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.05.01.14	Proventi per iscrizione ai test preliminari di accesso ai Corsi	100.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.05.01.14	Proventi per iscrizione ai test preliminari di accesso ai Corsi	40.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.05.01.14	Proventi per iscrizione ai test preliminari di accesso ai Corsi	10.000,00	0,00	0,00



BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.05.01.14	Proventi per iscrizione ai test preliminari di accesso ai Corsi	80.000,00	80.000,00	80.000,00
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	CA.R.A.05.03.05	Altri proventi da studenti	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico			347.000,00	127.000,00	127.000,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.01.02.13	Proventi da altri Soggetti privati	30.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.01.02.13	Proventi da altri Soggetti privati	2.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.01.02.13	Proventi da altri Soggetti privati	115.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.01.02.13	Proventi da altri Soggetti privati	2.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.01.02.13	Proventi da altri Soggetti privati	40.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.01.02.13	Proventi da altri Soggetti privati	1.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.01.02.13	Proventi da altri Soggetti privati	10.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	0,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	0,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	0,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	0,00	0,00	0,00



	tecnologico					
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	595,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	7.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	9.405,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	1.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	2.000,00	0,00	0,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	13.500,00	13.500,00	13.500,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	9.500,00	9.500,00	9.500,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	4.000,95	4.000,95	4.000,95
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	2.011,95	2.011,95	2.011,95
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	23.760,00	23.760,00	23.760,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	23.670,00	23.670,00	23.670,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	47.070,00	47.070,00	47.070,00



BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	2.560,25	2.560,25	2.560,25
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CA.R.A.05.02.01	Prestazioni a pagamento c/terzi	926,85	926,85	926,85
BE.010.010.030	3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi			3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00
BE.010.010.030	3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	CA.R.A.01.03.05	Proventi per bandi POR (Regionali)	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00
BE.010.020	II. CONTRIBUTI			282.595.263,40	286.024.976,30	289.221.302,72
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali			278.092.806,00	281.523.068,90	284.719.395,32
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.01	Miur - Fondo di Finanziamento Ordinario	10.586.067,00	10.586.067,00	10.586.067,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.01	Miur - Fondo di Finanziamento Ordinario	1.777.419,00	2.577.419,00	2.577.419,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.01	Miur - Fondo di Finanziamento Ordinario	1.574.743,00	1.574.743,00	1.574.743,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.01	Miur - Fondo di Finanziamento Ordinario	110.000,00	110.000,00	110.000,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.01	Miur - Fondo di Finanziamento Ordinario	50.000,00	50.000,00	50.000,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.01	Miur - Fondo di Finanziamento Ordinario	30.000,00	20.000,00	0,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.01	Miur - Fondo di Finanziamento Ordinario	33.522.883,00	35.022.883,00	36.522.883,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.01	Miur - Fondo di Finanziamento Ordinario	192.549.229,00	193.580.081,90	195.195.408,32
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.03	Miur - Borse post-laurea	160.000,00	160.000,00	160.000,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.03	Miur - Borse post-laurea	0,00	0,00	0,00



BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.03	Miur - Borse post-laurea	4.087.577,00	4.196.875,00	4.296.875,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.06	Miur - Interventi per il diritto allo studio e sostegno ai giovani	900.000,00	900.000,00	900.000,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.06	Miur - Interventi per il diritto allo studio e sostegno ai giovani	200.000,00	200.000,00	200.000,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.06	Miur - Interventi per il diritto allo studio e sostegno ai giovani	200.000,00	200.000,00	200.000,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.08	Miur - Altri contributi correnti	70.000,00	70.000,00	70.000,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.08	Miur - Altri contributi correnti	176.888,00	176.000,00	176.000,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.14	Mef - Contratti medici specializzandi	32.000.000,00	32.000.000,00	32.000.000,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.15	Contributi correnti da altre Amministrazioni centrali	78.000,00	79.000,00	80.000,00
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	CA.R.A.02.01.19	Assegni di ricerca - Integrazione indennità di maternità - Trasferimento MIUR	20.000,00	20.000,00	20.000,00
BE.010.020.020	2) Contributi Regioni e Province autonome			265.790,40	265.240,40	265.240,40
BE.010.020.020	2) Contributi Regioni e Province autonome	CA.R.A.02.02.01	Contributi correnti da Regioni	154.240,40	154.240,40	154.240,40
BE.010.020.020	2) Contributi Regioni e Province autonome	CA.R.A.02.02.01	Contributi correnti da Regioni	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.010.020.020	2) Contributi Regioni e Province autonome	CA.R.A.02.02.01	Contributi correnti da Regioni	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.010.020.020	2) Contributi Regioni e Province autonome	CA.R.A.02.02.01	Contributi correnti da Regioni	75.550,00	75.000,00	75.000,00
BE.010.020.020	2) Contributi Regioni e Province autonome	CA.R.A.02.02.01	Contributi correnti da Regioni	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.010.020.020	2) Contributi Regioni e Province autonome	CA.R.A.02.02.01	Contributi correnti da Regioni	8.000,00	8.000,00	8.000,00



BE.010.020.040	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali			2.851.142,00	2.851.142,00	2.851.142,00
BE.010.020.040	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	CA.R.A.02.04.01	Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus+	25.000,00	25.000,00	25.000,00
BE.010.020.040	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	CA.R.A.02.04.01	Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus+	12.000,00	12.000,00	12.000,00
BE.010.020.040	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	CA.R.A.02.04.01	Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus+	2.385.066,00	2.385.066,00	2.385.066,00
BE.010.020.040	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	CA.R.A.02.04.01	Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus+	10.780,00	10.780,00	10.780,00
BE.010.020.040	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	CA.R.A.02.04.01	Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus+	80.000,00	80.000,00	80.000,00
BE.010.020.040	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	CA.R.A.02.04.01	Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus+	29.055,00	29.055,00	29.055,00
BE.010.020.040	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	CA.R.A.02.04.01	Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus+	29.055,00	29.055,00	29.055,00
BE.010.020.040	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	CA.R.A.02.04.01	Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus+	40.000,00	40.000,00	40.000,00
BE.010.020.040	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	CA.R.A.02.04.01	Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus+	42.000,00	42.000,00	42.000,00
BE.010.020.040	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	CA.R.A.02.04.01	Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus+	198.186,00	198.186,00	198.186,00
BE.010.020.050	5) Contributi da Università			0,00	0,00	0,00
BE.010.020.050	5) Contributi da Università	CA.R.A.02.05.01	Contributi correnti da Università	0,00	0,00	0,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)			1.369.525,00	1.369.525,00	1.369.525,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	120.000,00	120.000,00	120.000,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	900.000,00	900.000,00	900.000,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00



BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	240.000,00	240.000,00	240.000,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	60.000,00	60.000,00	60.000,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	6.750,00	6.750,00	6.750,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	6.225,00	6.225,00	6.225,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	10.100,00	10.100,00	10.100,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.750,00	1.750,00	1.750,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.250,00	1.250,00	1.250,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	500,00	500,00	500,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	CA.R.A.02.06.04	Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	19.950,00	19.950,00	19.950,00
BE.010.020.070	7) Contributi da altri (privati)			16.000,00	16.000,00	16.000,00
BE.010.020.070	7) Contributi da altri (privati)	CA.R.A.02.07.07	Contributi correnti da altri Soggetti privati	16.000,00	16.000,00	16.000,00
BE.010.020.070	7) Contributi da altri (privati)	CA.R.A.02.07.07	Contributi correnti da altri Soggetti privati	0,00	0,00	0,00
BE.010.020.070	7) Contributi da altri (privati)	CA.R.A.02.07.07	Contributi correnti da altri Soggetti privati	0,00	0,00	0,00
BE.010.020.070	7) Contributi da altri (privati)	CA.R.A.02.07.07	Contributi correnti da altri Soggetti privati	0,00	0,00	0,00
BE.010.050	IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI			7.717.010,31	653.734,24	653.734,24
BE.010.050.010	1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria			6.490.273,67	0,00	0,00
BE.010.050.010	1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	CA.R.A.05.05.37	Utilizzo riserve vincolate di Patrimonio netto da COFI	800.000,00	0,00	0,00
BE.010.050.010	1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto	CA.R.A.05.05.37	Utilizzo riserve vincolate di Patrimonio netto da COFI	500.000,00	0,00	0,00



	derivanti dalla contabilità finanziaria					
BE.010.050.010	1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	CA.R.A.05.05.37	Utilizzo riserve vincolate di Patrimonio netto da COFI	100.000,00	0,00	0,00
BE.010.050.010	1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	CA.R.A.05.05.37	Utilizzo riserve vincolate di Patrimonio netto da COFI	2.900.000,00	0,00	0,00
BE.010.050.010	1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	CA.R.A.05.05.37	Utilizzo riserve vincolate di Patrimonio netto da COFI	312.273,67	0,00	0,00
BE.010.050.010	1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	CA.R.A.05.05.37	Utilizzo riserve vincolate di Patrimonio netto da COFI	1.878.000,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi			1.226.736,64	653.734,24	653.734,24
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.01.01	Proventi da fabbricati e terreni in proprietà	108.714,24	108.714,24	108.714,24
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.01.13	Proventi per altre attività non commerciali	60.000,00	60.000,00	60.000,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	1.020,00	1.020,00	1.020,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	12.000,00	12.000,00	12.000,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	4.755,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	2.745,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	292.800,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	240.000,00	240.000,00	240.000,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	15.000,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	61.200,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	115.000,00	0,00	0,00



BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.02	Vendita di beni e servizi	56.000,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	180.000,00	180.000,00	180.000,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	30.000,00	30.000,00	30.000,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	0,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	0,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	0,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	811,62	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	6.898,77	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	6.898,77	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	1.623,24	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	3.939,75	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	3.939,75	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	463,50	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	927,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	4.500,00	4.500,00	4.500,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	4.500,00	4.500,00	4.500,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.03	Proventi da concessioni - commerciale	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.10	Altri proventi per attività commerciale	50,00	50,00	50,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.10	Altri proventi per attività commerciale	600,00	600,00	600,00



BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.10	Altri proventi per attività commerciale	300,00	300,00	300,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	CA.R.A.05.02.10	Altri proventi per attività commerciale	50,00	50,00	50,00
Totale				335.469.543,71	330.085.798,54	332.403.623,58
BE.020	B) COSTI OPERATIVI			320.639.965,02	315.231.803,85	317.320.905,89
BE.020.060	VII. COSTI DEL PERSONALE			220.557.678,86	221.521.161,88	225.019.158,88
BE.020.060.010	1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			150.634.863,88	152.649.275,88	156.837.522,88
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.01.01.14	Mobilità dei docenti per docenza - U_GOV	29.055,00	29.055,00	29.055,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.01.01.14	Mobilità dei docenti per docenza - U_GOV	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a T.I.	95.508.241,00	98.642.723,00	102.197.310,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.04	Premialità del personale docente	60.000,00	100.000,00	100.000,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.05	Indennità di rischio radiologico	7.436,88	7.436,88	7.436,88
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.06	Altre competenze accessorie a personale docente a T.I.	15.072,00	15.072,00	15.072,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.06	Altre competenze accessorie a personale docente a T.I.	150.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.06	Altre competenze accessorie a personale docente a T.I.	288.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.06	Altre competenze accessorie a personale docente a T.I.	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.08	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	6.914,00	6.914,00	6.914,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.08	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	16.800,00	0,00	0,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.08	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	23.112.994,00	23.871.539,00	24.731.749,00



BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.10	Contributi per indennità di fine servizio e TFR per il personale docente a T.I.	4.775.412,00	4.932.136,00	5.109.866,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.11	Stipendi ed altri assegni fissi ai ricercatori a T.D.	9.419.868,00	8.619.434,00	8.272.833,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.31	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a T.I.	7.375.165,00	7.330.955,00	7.286.074,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.33	Altre competenze accessorie a personale ricercatore a T.I.	250.000,00	250.000,00	250.000,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.35	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale ricercatore a T.I.	1.784.790,00	1.774.091,00	1.763.230,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.37	Contributi per indennità di fine servizio e TFR per il personale ricercatore a T.I.	368.758,00	366.548,00	364.304,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.40	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze ai ricercatori a T.D.	2.279.608,00	2.085.903,00	2.002.026,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.42	Contributi per indennità di fine servizio e TFR per i ricercatori a T.D.	470.993,00	430.972,00	413.642,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.46	Oneri per indennità di disoccupazione su competenze ai ricercatori a T.D.	151.660,00	138.773,00	133.193,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.49	Competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi	23.670,00	23.670,00	23.670,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.01.49	Competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi	300,00	300,00	300,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.02.04	Supplenze e affidamenti docenti	900.000,00	900.000,00	900.000,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.02.04	Supplenze e affidamenti docenti	518.000,00	618.000,00	672.000,00
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	CA.C.B.03.06.15	Formazione e aggiornamento docenti e ricercatori	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.060.010.020	b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	CA.C.B.03.01.21	Costi collaborazioni scientifiche	50.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.010.020	b) collaborazioni scientifiche (collaboratori,	CA.C.B.03.01.45	Integrazione assegni di ricerca per maternità	20.000,00	20.000,00	20.000,00



	assegnisti, ecc)					
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.01	Contratti personale docente - CSA	57.000,00	57.000,00	57.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.01	Contratti personale docente - CSA	7.000,00	7.000,00	7.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.01	Contratti personale docente - CSA	0,00	80.000,00	80.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.01	Contratti personale docente - CSA	480.000,00	480.000,00	480.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.01	Contratti personale docente - CSA	100.000,00	100.000,00	100.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.01	Contratti personale docente - CSA	367.500,00	292.500,00	292.500,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.01	Contratti personale docente - CSA	240.000,00	240.000,00	240.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.01	Contratti personale docente - CSA	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.02	Oneri previdenziali a carico Ente su contratti personale docente	15.600,00	15.600,00	15.600,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.02	Oneri previdenziali a carico Ente su contratti personale docente	9.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	22.000,00	22.000,00	22.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	40.000,00	40.000,00	40.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	140.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	450.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	7.000,00	7.000,00	7.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	100.000,00	100.000,00	100.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	40.000,00	50.000,00	60.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	60.000,00	60.000,00	60.000,00
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	242.500,00	217.500,00	217.500,00
BE.020.060.010.040	d) esperti linguistici	CA.C.B.03.03.01	Stipendi ed altri assegni fissi a esperti linguistici	477.000,00	509.820,00	543.000,00
BE.020.060.010.040	d) esperti linguistici	CA.C.B.03.03.03	Opera di previdenza a carico Ente su assegni fissi a esperti linguistici	27.093,00	28.958,00	30.842,00



BE.020.060.010.040	d) esperti linguistici	CA.C.B.03.03.09	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze a esperti linguistici	115.434,00	123.376,00	131.406,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo			69.922.814,98	68.871.886,00	68.181.636,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.01.01.15	Mobilità dello staff per formazione - U-GOV	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.01.01.15	Mobilità dello staff per formazione - U-GOV	29.055,00	29.055,00	29.055,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale dirigente	353.407,00	360.571,00	366.711,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.04	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale dirigente	206.525,00	208.258,00	209.744,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.06	Contributi per indennità di fine servizio e TFR per i dirigenti	60.592,00	61.101,00	61.536,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.07	Stipendi ed altri assegni fissi al personale tecnico-amministrativo a T.I.	42.783.794,00	42.801.259,00	42.297.430,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.08	Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	5.200.000,00	5.200.000,00	5.200.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.08	Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.08	Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.08	Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.08	Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	2.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.08	Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	1.623,24	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.08	Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	927,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.08	Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	13.500,00	13.500,00	13.500,00



BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.09	Indennità di rischio e indennità al personale non vedente	25.000,00	25.000,00	25.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.10	Altre competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a T.I.	10.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.10	Altre competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a T.I.	12.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.13	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	7.623,00	7.623,00	7.623,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.13	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	2.500,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.13	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	3.700,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.13	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	12.185.078,00	12.189.305,00	12.067.378,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.15	Contributi per indennità di fine servizio e TFR per il personale tecnico-amministrativo a T.I.	3.037.649,00	3.038.889,00	3.003.118,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.18	Retribuzione di posizione e risultato - Personele dirigente ex CCNL 23 e 25	500.000,00	500.000,00	500.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.20	Produttività collettiva ex CCNL 87	2.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.25	Previdenza complementare	34.000,00	34.000,00	34.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.26	Competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	12.000,00	12.000,00	12.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.26	Competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.26	Competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	7.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.26	Competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	47.070,00	47.070,00	47.070,00



BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.26	Competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	600,00	600,00	600,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.28	Indennità di portavoce	38.064,00	38.064,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.29	Indennità Accessoria Mensile	2.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.32	Compensi per contenziosi con sentenza favorevole con compensazione integrale delle spese (art.9 comma 1 del regolamento di Ateneo 1713/18)	105.300,00	105.300,00	105.300,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.41	Premialità del personale tecnico-amministrativo a T.I.	30.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.04.42	Oneri previdenziali su compensi per contenziosi con sentenza favorevole	24.700,00	24.700,00	24.700,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.01	Retribuzione contrattuale del Direttore generale	183.429,00	183.429,00	183.429,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.03	Trattamento accessorio al Direttore generale	36.686,00	36.686,00	36.686,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.04	OPERAI AGRICOLI (amm.ne centrale)	600.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.04	OPERAI AGRICOLI (amm.ne centrale)	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.04	OPERAI AGRICOLI (amm.ne centrale)	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.07	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al Direttore generale	57.230,00	57.230,00	57.230,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.11	Contributi per indennità di fine servizio e TFR al Direttore Generale	15.628,00	15.628,00	15.628,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.13	Stipendi e altri assegni fissi al personale tecnico-amministrativo a T.D.	150.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.13	Stipendi e altri assegni fissi al personale tecnico-amministrativo a T.D.	0,00	0,00	0,00



BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.13	Stipendi e altri assegni fissi al personale tecnico-amministrativo a T.D.	266.934,00	266.934,00	266.934,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.19	Contributi per indennità di fine servizio e TFR al personale tecnico-amministrativo a T.D.	15.162,00	15.162,00	15.162,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.21	Oneri per indennità di disoccupazione su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.D.	4.298,00	4.298,00	4.298,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.27	Oneri previdenziali carico Ente su competenze al personale TAB a tempo Determinato	6.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.05.27	Oneri previdenziali carico Ente su competenze al personale TAB a tempo Determinato	64.598,00	64.598,00	64.598,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	11.012,97	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	20.000,00	20.000,00	20.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	31.000,00	31.800,00	31.800,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	24.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	4.200,00	4.200,00	4.200,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	16.000,00	16.000,00	16.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	217.000,00	217.000,00	217.000,00



BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	250,00	250,00	250,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	400,00	400,00	400,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	12.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	2.750,00	2.750,00	2.750,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	2.300,00	2.300,00	2.300,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.02	Lavoro straordinario	525.000,00	525.000,00	525.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.04	Buoni pasto	800.000,00	750.000,00	750.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	0,00	0,00	0,00



BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	300.000,00	300.000,00	300.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	2.956,00	2.956,00	2.956,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	1.720,00	1.720,00	3.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.08	Contributi socio assistenziali TAB	600.000,00	600.000,00	600.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.09	Altri costi per il personale	50.000,00	50.000,00	50.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.09	Altri costi per il personale	350.000,00	300.000,00	300.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.10	Accertamenti sanitari resi necessari per l'attività lavorativa	65.000,00	50.000,00	50.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.11	Compensi per prestazioni sanitarie	1.000,00	1.000,00	1.000,00



BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	1.000,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	40.000,00	40.000,00	40.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	480.000,00	400.000,00	400.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	22.150,00	22.150,00	22.150,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	1.600,00	1.600,00	1.600,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	6.898,77	0,00	0,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	9.405,00	0,00	0,00



BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	9.500,00	9.500,00	9.500,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	1.500,00	3.500,00	3.500,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.13	Formazione obbligatoria in materia di sicurezza per i lavoratori e assimilati	45.000,00	45.000,00	45.000,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	CA.C.B.03.06.14	Formazione obbligatoria in materia di prevenzione della corruzione	6.000,00	6.000,00	6.000,00
BE.020.070	VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			95.651.703,76	89.898.383,57	89.090.582,55
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti			51.257.202,40	51.305.737,96	51.369.676,40
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.01	Borse di studio perfezionamento all'estero	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.02	Contratti di formazione medici specializzandi da Mef	32.000.000,00	32.000.000,00	32.000.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.03	Borse di studio per Scuole di specializzazione aree non mediche	160.000,00	160.000,00	160.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.03	Borse di studio per Scuole di specializzazione aree non mediche	154.240,40	154.240,40	154.240,40
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.03	Borse di studio per Scuole di specializzazione aree non mediche	25.000,00	25.000,00	25.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.06	Borse di studio per mobilità Erasmus+	200.000,00	200.000,00	200.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.06	Borse di studio per mobilità Erasmus+	2.385.066,00	2.385.066,00	2.385.066,00



BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.09	Altre borse	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.09	Altre borse	16.000,00	16.000,00	16.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.10	Contratti di formazione medici specializzandi da Regione	0,00	50.000,00	50.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.12	Mobilità degli studenti per studio	900.000,00	900.000,00	900.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.13	Mobilità per studenti per traineeship	198.186,00	198.186,00	198.186,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.16	Contratti di formazione medici specializzandi da Regione finanziati dal FSE	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.01.19	Contratti di formazione medici specializzandi da fondi di Ateneo	0,00	26.000,00	26.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.02.03	Contributo per attività sportive	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.02.03	Contributo per attività sportive	336.000,00	300.000,00	300.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.02.04	Contributi ad Organismi studenteschi	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.02.05	Altri costi per sostegno agli studenti	80.000,00	80.000,00	80.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.02.05	Altri costi per sostegno agli studenti	0,00	174.500,00	174.500,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.02.07	Premi e contributi a studenti meritevoli o svantaggiati	0,00	75.000,00	75.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.02.08	Costo per attività assistenziale ai dottorandi area medica	120.000,00	120.000,00	120.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.02.09	Viaggi e soggiorni studio degli studenti	50.000,00	100.000,00	100.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.02.09	Viaggi e soggiorni studio degli studenti	12.400,00	12.400,00	12.400,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.02.09	Viaggi e soggiorni studio degli studenti	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.02.10	Tutorato e attività didattiche integrative (Legge 170/03 art. 1 lett.b)	200.000,00	200.000,00	200.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.03.01	Borse di studio dottorato di ricerca	4.704.733,00	4.648.627,56	4.968.775,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.03.01	Borse di studio dottorato di ricerca	4.087.577,00	4.196.875,00	4.296.875,00



BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.03.15	Mobilità dottorandi (maggiorazione della borsa D.M. 8/02/2013 n. 45, art. 9, c. 2)	700.000,00	700.000,00	700.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.03.16	Attività di ricerca dottorandi (D.M. 8/02/2013 n. 45, art. 9, c. 3)	1.275.000,00	900.843,00	544.634,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.03.20	Mobilità estero dottorandi senza borsa	60.000,00	60.000,00	60.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.04.03	Tutorato	70.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.04.03	Tutorato	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.04.03	Tutorato	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.04.05	Collaborazioni part-time studenti	0,00	100.000,00	100.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.04.06	Premi di laurea	30.000,00	30.000,00	30.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.04.07	Interventi per studenti/laureati disabili	0,00	75.000,00	75.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.04.07	Interventi per studenti/laureati disabili	110.000,00	110.000,00	110.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.04.08	Tutorato destinato agli studenti disabili	100.000,00	25.000,00	25.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.04.08	Tutorato destinato agli studenti disabili	50.000,00	50.000,00	50.000,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.04.09	Tutorato - U-GOV - ciclo compensi	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	CA.C.B.01.04.09	Tutorato - U-GOV - ciclo compensi	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.030	3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale			42.500,00	42.500,00	42.500,00
BE.020.070.030	3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	CA.C.B.01.03.06	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.030	3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	CA.C.B.01.03.06	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni	8.800,00	8.800,00	8.800,00
BE.020.070.030	3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	CA.C.B.01.03.06	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.030	3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	CA.C.B.01.03.06	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni	1.700,00	1.700,00	1.700,00



BE.020.070.030	3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	CA.C.B.01.03.06	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni	200,00	200,00	200,00
BE.020.070.030	3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	CA.C.B.01.03.06	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni	800,00	800,00	800,00
BE.020.070.030	3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	CA.C.B.02.03.03	Estratti e reprints articoli	25.000,00	25.000,00	25.000,00
BE.020.070.030	3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	CA.C.B.02.03.03	Estratti e reprints articoli	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.030	3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	CA.C.B.02.03.03	Estratti e reprints articoli	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.040	4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati			0,00	0,00	0,00
BE.020.070.040	4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	CA.C.B.02.08.33	Trasferimenti a partner progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori			245.313,05	237.313,05	237.313,05
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	120.000,00	120.000,00	120.000,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	10.500,00	10.500,00	10.500,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	17.780,00	17.780,00	17.780,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	66.000,00	66.000,00	66.000,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	2.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	5.000,00	5.000,00	5.000,00



	laboratori					
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	2.606,20	2.606,20	2.606,20
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	926,85	926,85	926,85
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	10.500,00	4.500,00	4.500,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	6.000,00	6.000,00	6.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico			2.935.859,18	2.944.226,82	2.955.407,71
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	550.049,18	552.781,34	554.332,07
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	25.000,00	25.000,00	25.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	510,00	510,00	510,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	700,00	700,00	700,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	800,00	800,00	800,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.000,00	3.000,00	3.000,00



BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	11.000,00	11.000,00	11.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	22.000,00	22.000,00	22.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	140.000,00	140.000,00	140.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	16.000,00	16.000,00	16.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	6.500,00	6.500,00	6.500,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	5.500,00	5.500,00	5.500,00



	bibliografico					
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	C.A.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	8.900,00	8.900,00	8.900,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	C.A.C.B.02.03.02	Acquisto banche dati on-line e su CD	2.113.900,00	2.119.535,48	2.129.165,64
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	C.A.C.B.02.03.02	Acquisto banche dati on-line e su CD	5.500,00	5.500,00	5.500,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	C.A.C.B.02.03.02	Acquisto banche dati on-line e su CD	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	C.A.C.B.02.03.02	Acquisto banche dati on-line e su CD	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali			28.938.222,28	25.435.346,11	25.198.162,30
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	2.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	0,00	29.000,00	29.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	42.000,00	42.000,00	42.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	5.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	62.440,00	77.440,00	77.440,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	40.000,00	40.000,00	40.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	218.580,00	183.975,00	127.100,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	19.900,00	19.900,00	19.900,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	18.000,00	18.000,00	18.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	30.000,00	30.000,00	30.000,00



	collaborazioni tecnico gestionali					
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	300,00	300,00	300,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	10.014,20	10.014,20	10.014,20
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	4.500,00	4.500,00	4.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	16.000,00	16.000,00	16.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	13.000,00	13.000,00	13.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	1.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	1.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	7.300,00	12.300,00	12.300,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e	C.A.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	1.000,00	1.000,00	1.000,00



	collaborazioni tecnico gestionali					
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	1.275,00	1.275,00	1.275,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	23.000,00	13.000,00	13.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.01.03.07	Costi per l'internazionalizzazione della ricerca	12.000,00	12.000,00	12.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.01.03.07	Costi per l'internazionalizzazione della ricerca	350.000,00	370.000,00	370.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.01.03.07	Costi per l'internazionalizzazione della ricerca	27.500,00	33.500,00	33.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.01	Energia elettrica	2.900.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.01	Energia elettrica	1.500.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.01	Energia elettrica	10.100,00	10.100,00	10.100,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.01	Energia elettrica	11.013,00	11.013,00	11.013,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.02	Acqua	0,00	450.000,00	450.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.02	Acqua	500.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.02	Acqua	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.02	Acqua	2.450,00	2.450,00	2.450,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.03	Gas	100.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.03	Gas	0,00	100.000,00	100.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e	CA.C.B.02.04.03	Gas	6.225,00	6.225,00	6.225,00



	collaborazioni tecnico gestionali					
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.03	Gas	3.200,00	3.200,00	3.200,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.04	Pulizia locali	6.000,00	6.000,00	6.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.04	Pulizia locali	20.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.04	Pulizia locali	20.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.04	Pulizia locali	4.640.000,00	4.640.000,00	4.640.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.04	Pulizia locali	4.500,00	4.500,00	4.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.04	Pulizia locali	19.950,00	19.950,00	19.950,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.04	Pulizia locali	1.050,00	1.050,00	1.050,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	180.500,00	180.500,00	180.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	10.000,00	50.000,00	50.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	1.400,00	1.400,00	1.400,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e	C.A.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	500,00	500,00	500,00



	collaborazioni tecnico gestionali					
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	250,00	250,00	250,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	4.783,30	4.783,30	4.783,30
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	600,00	600,00	600,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	6.000,00	6.000,00	6.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	1.200,00	1.200,00	1.200,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.07	Vigilanza	1.553.920,65	1.360.883,00	1.360.883,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.07	Vigilanza	4.500,00	4.500,00	4.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.07	Vigilanza	1.650,00	1.700,00	1.700,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.07	Vigilanza	500,00	500,00	500,00



BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.07	Vigilanza	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.08	Telefonia fissa	20.000,00	20.000,00	20.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.09	Telefonia mobile	20.000,00	20.000,00	15.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.09	Telefonia mobile	50,00	50,00	50,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.10	Trasmissione dati	166.000,00	166.000,00	166.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.13	Assistenza informatica	4.800,00	4.800,00	4.800,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.13	Assistenza informatica	7.618,60	7.618,60	7.618,60
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.13	Assistenza informatica	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.13	Assistenza informatica	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.13	Assistenza informatica	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.13	Assistenza informatica	30.820,00	30.820,00	30.820,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.14	Smaltimento rifiuti speciali	10.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.14	Smaltimento rifiuti speciali	179.716,69	179.716,69	179.716,69
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.14	Smaltimento rifiuti speciali	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.14	Smaltimento rifiuti speciali	2.278,96	2.278,96	2.278,96
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni	CA.C.B.02.04.14	Smaltimento rifiuti speciali	3.000,00	3.000,00	3.000,00



	tecnico gestionali					
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.14	Smaltimento rifiuti speciali	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.14	Smaltimento rifiuti speciali	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.14	Smaltimento rifiuti speciali	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.14	Smaltimento rifiuti speciali	600,00	600,00	600,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.15	Gas tecnici	33.000,00	33.000,00	33.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.15	Gas tecnici	0,00	38.000,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.15	Gas tecnici	2.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.15	Gas tecnici	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	200,00	200,00	200,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	100,00	100,00	100,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	538,40	538,40	538,40
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	100,00	100,00	100,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	250,00	250,00	250,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	150,00	150,00	150,00



BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	300,00	300,00	300,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	100,00	100,00	100,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	200,00	200,00	200,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	100,00	100,00	100,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	1.200,00	1.200,00	1.200,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	530,00	530,00	530,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	500,70	500,70	500,70
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	229,50	229,50	229,50
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	400,00	400,00	400,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	350,00	350,00	350,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	200,00	200,00	200,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	100,00	100,00	100,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.17	Premi di assicurazione	769.000,00	769.000,00	769.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.17	Premi di assicurazione	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.17	Premi di assicurazione	500,00	500,00	500,00



	tecnico gestionali					
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	6.000,00	6.000,00	6.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	1.000.000,00	500.000,00	500.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	22.805,36	22.805,36	22.805,36
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	7.000,00	7.000,00	7.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	19.000,00	19.000,00	19.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	1.965,00	1.965,00	1.965,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	6.000,00	6.000,00	6.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e	C.A.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	13.000,00	13.000,00	13.000,00



	collaborazioni tecnico gestionali					
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	20.000,00	20.000,00	20.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	0,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	1.750,00	1.750,00	1.750,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	9.000,00	9.000,00	9.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.19	Manutenzione aree verdi	26.925,10	26.925,10	26.925,10
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.19	Manutenzione aree verdi	50.000,00	100.000,00	100.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.19	Manutenzione aree verdi	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.19	Manutenzione aree verdi	17.000,00	17.000,00	17.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.19	Manutenzione aree verdi	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.19	Manutenzione aree verdi	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.20	Manutenzione ordinaria mobili e arredi	10.500,00	10.500,00	10.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.20	Manutenzione ordinaria mobili e arredi	20.000,00	20.000,00	20.000,00



BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.20	Manutenzione ordinaria mobili e arredi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.20	Manutenzione ordinaria mobili e arredi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.20	Manutenzione ordinaria mobili e arredi	300,00	300,00	300,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.20	Manutenzione ordinaria mobili e arredi	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.20	Manutenzione ordinaria mobili e arredi	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.20	Manutenzione ordinaria mobili e arredi	400,00	400,00	400,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	19.992,00	19.992,00	19.992,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	5.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	35.000,00	35.000,00	35.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	110.000,00	92.000,00	97.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni	CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	10.000,00	10.000,00	10.000,00



	tecnico gestionali					
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	5.500,00	5.500,00	5.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	40.228,71	40.228,71	40.228,71
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	1.320,00	1.320,00	1.320,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	115.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	75.000,00	40.000,00	74.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	6.000,00	6.000,00	6.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	500,00	500,00	500,00



	collaborazioni tecnico gestionali					
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	300,00	300,00	300,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.22	Manutenzione mezzi di trasporto	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.22	Manutenzione mezzi di trasporto	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.23	Manutenzione software	97.000,00	97.000,00	97.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.24	Pubblicità	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	46.120,00	51.120,00	51.120,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	18.000,00	18.000,00	18.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	2.000,00	500,00	500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	33.000,00	33.000,00	33.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	200,00	200,00	200,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e	C.A.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	3.000,00	3.000,00	3.000,00



	collaborazioni tecnico gestionali					
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.26	Consulenze tecniche	60.000,00	60.000,00	60.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.26	Consulenze tecniche	50.000,00	50.000,00	50.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.26	Consulenze tecniche	40.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.27	Consulenze legali, amministrative, certificazione	10.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.27	Consulenze legali, amministrative, certificazione	20.000,00	20.000,00	20.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	65.000,00	65.000,00	65.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	50.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	80.000,00	80.000,00	80.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	7.000,00	7.000,00	7.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	25.000,00	25.000,00	25.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	97.000,00	97.000,00	97.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	17.800,00	17.800,00	17.800,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	33.000,00	33.000,00	33.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	C.A.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	195.000,00	195.000,00	195.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e	C.A.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali	15.000,00	0,00	0,00



	collaborazioni tecnico gestionali		di tipo gestionale			
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	60.000,00	60.000,00	60.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	30.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.29	Oneri INPS/INAIL carico ente collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	15.600,00	15.600,00	15.600,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.29	Oneri INPS/INAIL carico ente collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	10.974,50	10.974,50	10.974,50
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	42.000,00	42.000,00	42.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	21.250,00	21.250,00	21.250,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	10.780,00	10.780,00	10.780,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	21.600,00	41.600,00	41.600,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	120.000,00	120.000,00	120.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	7.000,00	7.000,00	7.000,00



BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	10.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	15.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	110.000,00	110.000,00	110.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	50.000,00	50.000,00	50.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	1.447.563,41	1.475.403,41	1.504.803,41
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	55.000,00	55.000,00	55.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	500.000,00	500.000,00	500.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	4.350,00	4.350,00	4.350,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	3.500,00	3.500,00	3.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	800,00	800,00	800,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	5.543,70	5.543,70	5.543,70
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	0,00	0,00	0,00



BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	600,00	600,00	600,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	5.000,00	2.500,00	4.520,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	10.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	17.000,00	17.000,00	17.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	4.755,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	61.200,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	6.898,77	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	3.939,75	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	17.000,00	16.000,00	16.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	2.560,25	2.560,25	2.560,25



BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	3.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	8.571,00	8.715,00	8.715,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	11.000,00	11.000,00	11.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.32	Servizio Reception	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.32	Servizio Reception	40.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.32	Servizio Reception	40.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.32	Servizio Reception	3.420.000,00	3.420.000,00	3.420.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	350.000,00	250.000,00	250.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	25.000,00	25.000,00	25.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	3.700,00	50.000,00	50.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	5.000,00	37.000,00	37.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	0,00	0,00	0,00



BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	5.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	47.500,00	37.500,00	37.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	2.400,00	2.400,00	2.400,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	9.000,00	9.000,00	9.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	3.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	174.747,00	174.747,00	174.747,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	2.725.000,00	2.225.000,00	2.225.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	37.000,00	37.000,00	37.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	32.400,00	32.400,00	32.400,00



BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	25.000,00	25.000,00	25.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	12.320,00	12.320,00	12.320,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	12.000,00	12.000,00	12.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	4.700,00	4.700,00	4.700,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	3.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	40.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	6.000,00	6.000,00	6.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	15.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	20.000,00	20.000,00	20.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	1.300,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	1.250,00	1.250,00	1.250,00



BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	8.736,60	8.736,60	8.736,60
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	50.000,00	50.000,00	50.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	5.100,00	5.100,00	5.100,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	8.483,09	8.483,09	8.483,09
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	115.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.500,00	4.500,00	4.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	40.000,00	40.000,00	40.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.36	Manutenzione ordinaria immobili e impianti Policlinico	150.000,00	150.000,00	150.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.37	Registrazione e Mantenimento brevetti e marchi	65.000,00	65.000,00	65.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.39	Monitoraggio e verifiche del patrimonio edilizio e Servizi di Ingneria	500.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni	CA.C.B.02.04.40	Premi di assicurazione non soggetti a vincoli di finanza pubblica	2.000,00	2.000,00	2.000,00



	tecnico gestionali					
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.40	Premi di assicurazione non soggetti a vincoli di finanza pubblica	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.41	Manutenzione mezzi di trasporto non soggetti a vincoli di finanza pubblica	12.000,00	12.000,00	12.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.41	Manutenzione mezzi di trasporto non soggetti a vincoli di finanza pubblica	3.600,00	3.600,00	3.600,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.41	Manutenzione mezzi di trasporto non soggetti a vincoli di finanza pubblica	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.42	Costi per consulenza per la ricerca	20.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.42	Costi per consulenza per la ricerca	12.000,00	12.000,00	12.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.43	Premi di assicurazione Autoveicoli soggetti a vincoli di finanza pubblica	400,00	400,00	400,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.45	Servizi amministrativi e tributari	47.736,92	29.563,04	17.834,23
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	1.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	56.000,00	0,00	0,00



BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	811,62	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	463,50	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	23.760,00	23.760,00	23.760,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.53	Servizi sviluppo software	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.53	Servizi sviluppo software	27.726,33	100.000,00	-10.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.53	Servizi sviluppo software	312.273,67	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.55	Sbigliettamento e gestione servizi integrati	2.745,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.55	Sbigliettamento e gestione servizi integrati	292.800,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.56	Servizi integrati per la didattica	20.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.56	Servizi integrati per la didattica	40.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.56	Servizi integrati per la didattica	112.530,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.56	Servizi integrati per la didattica	427.862,00	287.862,00	287.862,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.56	Servizi integrati per la didattica	6.750,00	0,00	0,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.57	Servizi per la digitalizzazione	40.000,00	40.000,00	40.000,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.58	Servizi specialistici di supporto informatico	12.500,00	12.500,00	12.500,00



	tecnico gestionali					
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.04.58	Servizi specialistici di supporto informatico	90.200,00	238.500,00	152.500,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CA.C.B.02.07.05	Servizi cloud	11.800,00	11.800,00	11.800,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali			830.634,65	805.194,90	805.894,36
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	12.000,00	12.000,00	12.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	3.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	50.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	30.000,00	30.000,00	30.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	300,00	300,00	300,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	260,00	260,00	260,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	2.000,00	2.000,00	2.000,00



BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	4.500,00	4.500,00	4.500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	100,00	200,00	200,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	5.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	6.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	35.000,00	35.000,00	35.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	678,00	678,00	678,00



			fotocopie)			
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	1.700,00	1.700,00	1.700,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	1.900,00	1.900,00	1.900,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	800,00	800,00	800,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	5.300,00	5.300,00	5.300,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	200,00	200,00	200,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	5.180,00	5.180,00	5.180,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	800,00	800,00	800,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	1.800,00	1.800,00	1.800,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	1.300,00	1.300,00	1.300,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	C.A.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria	1.200,00	1.200,00	1.200,00



			(escluso carta fotocopie)			
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	5.500,10	5.500,10	5.500,10
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	1.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	300,00	300,00	300,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	300,00	300,00	300,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	250,00	250,00	250,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	5.600,00	5.600,00	5.600,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	6.000,00	16.000,00	16.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	450,00	450,00	450,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	800,00	800,00	800,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	800,00	800,00	800,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	200,00	200,00	200,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	700,00	700,00	700,00



BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	1.140,00	1.140,00	1.140,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	200,00	200,00	200,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	1.300,00	1.300,00	1.300,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	4.200,00	4.200,00	4.200,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	0,00	0,00	700,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	700,00	700,00	700,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	700,00	700,00	700,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	150,00	150,00	150,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	800,00	800,00	800,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.04	Carburanti per autotrazione	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.04	Carburanti per autotrazione	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.04	Carburanti per autotrazione	893,80	893,80	893,80
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	0,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	24.000,00	24.000,00	24.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	6.000,00	6.000,00	6.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	500,00	500,00	500,00



BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	7.600,00	7.600,00	7.600,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	2.510,60	2.510,60	2.510,06
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	1.500,00	1.500,00	1.500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	4.500,00	4.500,00	4.500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	1.400,00	1.400,00	1.400,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	3.100,00	3.100,00	3.100,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	14.000,00	14.000,00	14.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	6.025,00	6.025,00	6.025,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	200,00	200,00	200,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.06	Vestuario	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.06	Vestuario	8.000,00	8.000,00	8.000,00



BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	6.200,00	6.000,00	6.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	7.750,00	12.750,00	12.750,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	110.000,00	110.000,00	110.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	400,00	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	1.600,00	1.600,00	1.600,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	130.000,00	150.000,00	150.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	0,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	2.100,00	2.100,00	2.100,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	3.400,00	3.400,00	3.400,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	5.527,40	5.527,40	5.527,40
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	550,00	550,00	550,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	3.280,00	3.280,00	3.280,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	800,00	800,00	800,00



BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	9.000,00	9.000,00	9.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	3.939,75	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	2.150,00	2.150,00	2.150,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	12.000,00	12.000,00	12.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	200,00	200,00	200,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	400,00	400,00	400,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.08	Carburanti per autotrazione non soggetti a vincoli di finanza pubblica	20.000,00	20.000,00	20.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.08	Carburanti per autotrazione non soggetti a vincoli di finanza pubblica	7.000,00	7.000,00	7.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.09	Merchandising	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.09	Merchandising	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.09	Merchandising	63.000,00	63.000,00	63.000,00
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	CA.C.B.02.05.10	Dispositivi per la sicurezza sul lavoro	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi			2.737.994,76	2.737.547,76	2.650.111,76
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	8.500,00	8.500,00	8.500,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	4.200,00	4.200,00	4.200,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	119.765,00	120.168,00	120.732,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	21.350,00	0,00	0,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	70.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	4.500,00	4.500,00	4.500,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	15.000,00	15.000,00	15.000,00



BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	50.000,00	2.036.000,00	2.036.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	1.878.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	700,00	700,00	700,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	600,00	600,00	600,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	6.000,00	6.000,00	6.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.01	Fitti passivi e spese condominiali	62.500,00	63.000,00	63.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	85.480,00	117.480,00	117.480,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	180.000,00	130.000,00	130.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	118.000,00	118.000,00	30.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	4.650,00	4.650,00	4.650,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	2.100,00	2.100,00	2.100,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	2.500,00	2.500,00	2.500,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	8.000,00	8.000,00	8.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	12.000,00	12.000,00	12.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	12.883,40	12.883,40	12.883,40



BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	8.820,00	8.820,00	8.820,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	7.000,00	7.000,00	7.000,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	6.542,90	6.542,90	6.542,90
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	1.038,50	1.038,50	1.038,50
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	3.200,00	3.200,00	3.200,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	2.200,00	2.200,00	2.200,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	CA.C.B.02.07.04	Noleggio e spese accessorie automezzi	14.464,96	14.464,96	14.464,96
BE.020.070.120	12) Altri costi			8.663.977,44	6.390.516,97	5.831.516,97
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.01.02.02	Rimborsi tasse universitarie	30.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.01.02.02	Rimborsi tasse universitarie	10.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.01.02.02	Rimborsi tasse universitarie	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.01.02.11	Rimborso tasse universitarie - Laurea	321.091,47	100.000,00	100.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.01.02.12	Rimborso tasse universitarie - Post lauream	90.000,00	90.000,00	90.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.01.02.13	Rimborso tasse universitarie - Semestre filtro	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.01	Indennità e gettoni ai membri del Consiglio di Amministrazione	145.000,00	145.000,00	145.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.02	Oneri previdenziali a carico Ente indennità ai membri del Consiglio di Amministrazione	32.300,00	32.300,00	32.300,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.04	Indennità di carica Rettore e Prorettori	133.999,32	133.999,32	133.999,32
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.05	Oneri previdenziali a carico Ente su indennità Rettore e Prorettori	32.427,84	32.427,84	32.427,84



BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.07	Indennità e gettoni Collegio dei Revisori dei conti	40.000,00	40.000,00	40.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.08	Oneri previdenziali a carico Ente indennità Collegio dei Revisori dei conti	6.400,00	6.400,00	6.400,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.10	Indennità Nucleo di valutazione	70.000,00	70.000,00	70.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.11	Oneri previdenziali a carico Ente indennità Nucleo di valutazione	17.000,00	17.000,00	17.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.13	Indennità altri organi istituzionali	175.998,24	175.998,24	175.998,24
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.14	Oneri previdenziali a carico Ente altri organi istituzionali	42.591,57	42.591,57	42.591,57
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.16	Spese missioni membri Collegio dei Revisori dei conti	17.000,00	17.000,00	17.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.17	Spese missioni organi collegiali	27.500,00	27.500,00	27.500,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	80.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	437.700,00	437.700,00	437.700,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	15.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	100.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	20.000,00	20.000,00	20.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	110.000,00	90.000,00	90.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	30.000,00	20.000,00	0,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	300,00	300,00	300,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	75.000,00	75.000,00	75.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	135.000,00	135.000,00	135.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	30.000,00	30.000,00	30.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	13.000,00	13.000,00	13.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	4.000,00	4.000,00	4.000,00



BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	900,00	900,00	900,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	900,00	900,00	900,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	500,00	500,00	500,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.22	Spese legali, giudiziarie e notarili	60.000,00	60.000,00	60.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.22	Spese legali, giudiziarie e notarili	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.22	Spese legali, giudiziarie e notarili	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.22	Spese legali, giudiziarie e notarili	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.23	Costi derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli	100.000,00	100.000,00	100.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.24	Contributi a favore di terzi	320.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.24	Contributi a favore di terzi	175.000,00	0,00	0,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.24	Contributi a favore di terzi	6.000,00	6.000,00	6.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.24	Contributi a favore di terzi	176.888,00	176.000,00	176.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.24	Contributi a favore di terzi	75.550,00	75.000,00	75.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.25	Spese di rappresentanza	15.000,00	15.000,00	15.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.27	Gettoni per i membri del Senato Accademico	102.000,00	102.000,00	102.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.28	Oneri previdenziali carico ente su gettoni ai membri del Senato Accademico	24.700,00	24.700,00	24.700,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.29	Trasferimento verso AOUP	2.826.000,00	2.826.000,00	2.826.000,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.32	Trasferimenti verso Enti pubblici e Privati	2.490.531,00	1.199.600,00	660.600,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.34	Iscrizione albo professionale personale strutturato	2.200,00	2.200,00	2.200,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	CA.C.B.02.08.34	Iscrizione albo professionale personale strutturato	7.500,00	7.500,00	7.500,00
BE.020.080	IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			2.248.482,00	1.629.158,00	1.076.955,00
BE.020.080.010	1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali			175.882,00	146.258,00	141.451,00



BE.020.080.010	1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	CA.C.B.04.01.05	Ammortamento altri diritti di utilizzazione di opere immateriali	63,00	63,00	0,00
BE.020.080.010	1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	CA.C.B.04.01.07	Ammortamento licenze d'uso	7.879,00	4.538,00	3.317,00
BE.020.080.010	1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	CA.C.B.04.01.09	Ammortamento software (applicativo)	8.440,00	4.942,00	1.419,00
BE.020.080.010	1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	CA.C.B.04.01.12	ammortamento costi di adeguamento e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	159.500,00	136.715,00	136.715,00
BE.020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali			2.072.600,00	1.482.900,00	935.504,00
BE.020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	CA.C.B.04.02.01	Ammortamento fabbricati in uso	193.441,00	193.442,00	193.442,00
BE.020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	CA.C.B.04.02.04	Ammortamento impianti	143.555,00	142.560,00	131.971,00
BE.020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	CA.C.B.04.02.05	Ammortamento attrezzature informatiche	1.361.575,00	812.708,00	311.414,00
BE.020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	CA.C.B.04.02.10	Ammortamento altre attrezzature	60.823,00	53.213,00	50.719,00
BE.020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	CA.C.B.04.02.11	Ammortamento attrezzature scientifiche	144.712,00	114.638,00	88.598,00
BE.020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	CA.C.B.04.02.12	Ammortamento mobili e arredi per ufficio	40.706,00	38.768,00	36.624,00
BE.020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	CA.C.B.04.02.14	Ammortamento mobili e arredi per laboratori	14.529,00	14.530,00	13.926,00
BE.020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	CA.C.B.04.02.16	Ammortamento altri mobili ed arredi	112.903,00	112.814,00	108.583,00
BE.020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	CA.C.B.04.02.19	Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	356,00	227,00	227,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE			2.182.100,40	2.183.100,40	2.134.209,46
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE			2.182.100,40	2.183.100,40	2.134.209,46
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.02.08.26	Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato, Ministeri e altre Amministrazioni centrali	0,00	15.000,00	15.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.02.08.26	Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato, Ministeri e altre Amministrazioni centrali	35.000,00	35.000,00	35.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.02.08.26	Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato, Ministeri e altre Amministrazioni centrali	10.000,00	10.000,00	10.000,00



BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.01	Imposte sul patrimonio	400.000,00	400.000,00	400.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.02	Tassa rifiuti	800.000,00	0,00	0,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.02	Tassa rifiuti	0,00	800.000,00	800.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.02	Tassa rifiuti	17.000,00	17.000,00	17.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.02	Tassa rifiuti	6.750,00	6.750,00	6.750,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.03	Imposta di bollo	4.000,00	0,00	0,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.03	Imposta di bollo	20.000,00	0,00	0,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.03	Imposta di bollo	100,00	10.100,00	10.100,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.03	Imposta di bollo	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.03	Imposta di bollo	6.500,00	6.500,00	6.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.03	Imposta di bollo	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.03	Imposta di bollo	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.03	Imposta di bollo	200,00	200,00	200,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.03	Imposta di bollo	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.03	Imposta di bollo	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.04	Imposta di registro	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.04	Imposta di registro	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.06	Tassa di possesso veicoli	600,00	600,00	600,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.06	Tassa di possesso veicoli	215,00	215,00	215,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.09	Altre imposte e tasse	60.000,00	60.000,00	60.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.09	Altre imposte e tasse	24.000,00	24.000,00	24.000,00



BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.09	Altre imposte e tasse	4.000,00	4.000,00	4.000,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.09	Altre imposte e tasse	100,00	100,00	100,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.09	Altre imposte e tasse	400,00	400,00	400,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.09	Altre imposte e tasse	500,00	500,00	500,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.09	Altre imposte e tasse	100,00	100,00	100,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.09	Altre imposte e tasse	300,00	300,00	300,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.12	Tassa di possesso veicoli non soggetti a vincoli di finanza pubblica	800,00	800,00	800,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.12	Tassa di possesso veicoli non soggetti a vincoli di finanza pubblica	400,00	400,00	400,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.12	Tassa di possesso veicoli non soggetti a vincoli di finanza pubblica	500,00	500,00	500,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.14	Multe, ammende e sanzioni amministrative	4.500,00	4.500,00	4.500,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	157.762,94	157.762,94	118.872,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	567.378,00	567.378,00	567.378,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	9.500,00	9.500,00	0,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	15.556,49	15.556,49	15.556,49
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	783,00	783,00	783,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	660,00	660,00	660,00



BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	843,48	843,48	843,48
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	469,00	469,00	469,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	3.077,89	3.077,89	3.077,89
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	6.320,19	6.320,19	6.320,19
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	308,00	308,00	308,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	309,41	309,41	309,41
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	2.902,00	2.902,00	2.902,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	2.075,00	2.075,00	2.075,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	2.356,00	2.356,00	2.356,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	200,00	200,00	200,00
BE.020.100	XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.C.B.06.01.17	Versamento al bilancio dello Stato in applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica	634,00	634,00	634,00
Totale				320.639.965,02	315.231.803,85	317.320.905,89
BE.040	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-363.595,00	-286.007,00	-285.350,00
BE.040.160	2) Interessi ed altri oneri finanziari			-363.595,00	-286.007,00	-285.350,00



BE.040.160	2) Interessi ed altri oneri finanziari			-363.595,00	-286.007,00	-285.350,00
BE.040.160	2) Interessi ed altri oneri finanziari	C.A.C.C.01.01.02	Interessi passivi e oneri finanziari su mutui con altre banche	-3.245,00	-657,00	0,00
BE.040.160	2) Interessi ed altri oneri finanziari	C.A.C.C.01.01.04	Spese e commissioni bancarie	-300,00	-300,00	-300,00
BE.040.160	2) Interessi ed altri oneri finanziari	C.A.C.C.01.01.04	Spese e commissioni bancarie	-75.000,00	0,00	0,00
BE.040.160	2) Interessi ed altri oneri finanziari	C.A.C.C.01.01.04	Spese e commissioni bancarie	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00
BE.040.160	2) Interessi ed altri oneri finanziari	C.A.C.C.01.01.04	Spese e commissioni bancarie	-270.000,00	-270.000,00	-270.000,00
BE.040.160	2) Interessi ed altri oneri finanziari	C.A.C.C.01.01.04	Spese e commissioni bancarie	-50,00	-50,00	-50,00
Totale				-363.595,00	-286.007,00	-285.350,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE			-14.465.983,69	-14.567.987,69	-14.797.367,69
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE			-14.465.983,69	-14.567.987,69	-14.797.367,69
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE			-14.465.983,69	-14.567.987,69	-14.797.367,69
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	C.A.C.B.02.04.30	Oneri IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	-5.750,00	-5.750,00	-5.750,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	C.A.C.B.02.04.30	Oneri IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	0,00	0,00	0,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	C.A.C.B.02.04.30	Oneri IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	-4.250,00	0,00	0,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	C.A.C.B.02.04.30	Oneri IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	-3.995,00	-3.995,00	-3.995,00



	ANTICIPATE					
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.02.08.03	Oneri IRAP indennità ai membri del Consiglio di Amministrazione	-12.400,00	-12.400,00	-12.400,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.02.08.06	Oneri IRAP su indennità Rettore e Prorettori	-11.389,94	-11.389,94	-11.389,94
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.02.08.09	Oneri IRAP indennità Collegio dei Revisori dei conti	-3.400,00	-3.400,00	-3.400,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.02.08.12	Oneri IRAP su indennità Nucleo di valutazione	-6.000,00	-6.000,00	-6.000,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.02.08.15	Oneri IRAP su indennità altri organi istituzionali	-14.959,85	-14.959,85	-14.959,85
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.02.08.20	Oneri IRAP su costi commissioni di concorso	-27.300,00	-27.300,00	-27.300,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.02.08.35	Oneri IRAP su gettoni membri Senato Accademico	-8.700,00	-8.700,00	-8.700,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.01.09	Oneri IRAP a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	-2.428,50	-2.428,50	-2.428,50
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.01.09	Oneri IRAP a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	-23.900,00	0,00	0,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.01.09	Oneri IRAP a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	-8.118.201,00	-8.384.631,00	-8.686.771,00



BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.01.36	Oneri IRAP a carico Ente su competenze al personale ricercatore a T.I.	-626.889,00	-623.131,00	-619.316,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.01.41	Oneri IRAP su competenze ai ricercatori a T.D.	-800.689,00	-732.652,00	-703.191,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.01.51	Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi	-2.011,95	-2.011,95	-2.011,95
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.01.51	Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi	-50,00	-50,00	-50,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.02.03	Oneri IRAP su contratti personale docente	-5.700,00	-5.700,00	-5.700,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.02.03	Oneri IRAP su contratti personale docente	-5.100,00	0,00	0,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.02.03	Oneri IRAP su contratti personale docente	-48.450,00	0,00	0,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.02.03	Oneri IRAP su contratti personale docente	0,00	0,00	0,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.03.04	Oneri IRAP su compensi a esperti linguistici	-40.545,00	-43.335,00	-46.155,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.04.05	Oneri IRAP su competenze al personale dirigente	-72.540,00	-73.149,00	-73.670,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.04.14	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	-2.677,50	-2.677,50	-2.677,50



	ANTICIPATE					
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.04.14	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	-1.620,00	0,00	0,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.04.14	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	-850,00	0,00	0,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.04.14	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	-4.276.372,00	-4.277.857,00	-4.235.032,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.04.27	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	-1.020,00	-1.020,00	-1.020,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.04.27	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	-595,00	0,00	0,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.04.27	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	-4.000,95	-4.000,95	-4.000,95
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.04.27	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	-50,00	-50,00	-50,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.04.31	Oneri IRAP a carico Ente su competenze al personale tecnico amministrativo a T.I. per compensi da contenzioso con sentenza favorevole (art.9 del regolamento di Ateneo 1713/18)	-30.000,00	-30.000,00	-30.000,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.05.09	Oneri IRAP su stipendi al Direttore generale	-18.710,00	-18.710,00	-18.710,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI,	CA.C.B.03.05.18	Oneri IRAP su stipendi personale tecnico-amministrativo a T.D.	-12.750,00	0,00	0,00



	DIFFERITE, ANTICIPATE					
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.B.03.05.18	Oneri IRAP su stipendi personale tecnico- amministrativo a T.D.	-22.689,00	-22.689,00	-22.689,00
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CA.C.F.01.01.01	Imposta sul reddito dell'esercizio corrente	-250.000,00	-250.000,00	-250.000,00
Totale				-14.465.983,69	-14.567.987,69	-14.797.367,69
BE.120	UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE			0,00	0,00	0,00
BE.120	UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE			0,00	0,00	0,00
BE.120	UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE			0,00	0,00	0,00
BE.120	UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	CA.R.A.05.05.34	Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico patrimoniale	0,00	0,00	0,00
BE.120	UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	CA.R.A.05.05.34	Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico patrimoniale	0,00	0,00	0,00
Totale				0,00	0,00	0,00



Budget degli investimenti

Riclassificato	Descrizione Riclassificato	Voce COAN	Descrizione Voce COAN	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
BI.010	I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			27.900,00	22.900,00	22.900,00
BI.010.020	2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno			22.400,00	22.400,00	22.400,00
BI.010.020	2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno			22.400,00	22.400,00	22.400,00
BI.010.020	2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	CA.A.A.01.05.01	Software (applicativo)	0,00	0,00	0,00
BI.010.020	2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	CA.A.A.01.05.01	Software (applicativo)	20.400,00	20.400,00	20.400,00
BI.010.020	2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	CA.A.A.01.05.01	Software (applicativo)	0,00	2.000,00	2.000,00
BI.010.020	2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	CA.A.A.01.05.01	Software (applicativo)	2.000,00	0,00	0,00
BI.010.030	3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			5.500,00	500,00	500,00
BI.010.030	3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			5.500,00	500,00	500,00
BI.010.030	3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	CA.A.A.01.03.02	Licenze d'uso	0,00	0,00	0,00
BI.010.030	3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	CA.A.A.01.03.02	Licenze d'uso	5.000,00	0,00	0,00
BI.010.030	3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	CA.A.A.01.03.02	Licenze d'uso	0,00	500,00	500,00
BI.010.030	3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	CA.A.A.01.03.02	Licenze d'uso	500,00	0,00	0,00
Totale				27.900,00	22.900,00	22.900,00
BI.020	II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			4.931.885,21	2.512.662,21	2.319.177,21
BI.020.010	1) Terreni e fabbricati			750.000,00	0,00	0,00
BI.020.010	1) Terreni e fabbricati			750.000,00	0,00	0,00
BI.020.010	1) Terreni e fabbricati	CA.A.A.02.01.02	Fabbricati	750.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature			387.650,00	233.550,00	228.550,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature			387.650,00	233.550,00	228.550,00



BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	0,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	0,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	9.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	0,00	9.000,00	9.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	0,00	8.500,00	8.500,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	8.500,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	9.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	0,00	9.000,00	9.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	0,00	17.000,00	12.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	7.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	0,00	15.500,00	15.500,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	15.500,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	2.500,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	0,00	2.500,00	2.500,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	0,00	18.000,00	18.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	18.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	5.000,00	5.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	5.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	30.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	46.000,00	0,00	0,00



BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	1.000,00	1.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	20.000,00	20.000,00	20.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	50.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	10.000,00	10.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	10.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	1.500,00	1.500,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	1.500,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	4.400,00	4.400,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	4.400,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	12.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	12.000,00	12.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	3.000,00	3.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	3.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	3.000,00	3.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	3.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	21.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	11.000,00	11.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	3.000,00	3.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	3.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	5.300,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	5.300,00	5.300,00



BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	5.850,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	5.850,00	5.850,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	17.000,00	17.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	17.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	20.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	1.000,00	1.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	1.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	40.000,00	40.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	40.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	6.100,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	3.000,00	3.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	6.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	8.000,00	0,00	0,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	8.000,00	8.000,00
BI.020.020	2) Impianti e attrezzature	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	0,00	0,00	0,00
BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche			109.260,00	109.260,00	109.260,00
BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche			109.260,00	109.260,00	109.260,00
BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche	CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	12.000,00	0,00	0,00
BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche	CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	0,00	12.000,00	12.000,00
BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche	CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	40.000,00	40.000,00	40.000,00
BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche	CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00



BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche	CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	25.260,00	0,00	0,00
BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche	CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	0,00	25.260,00	25.260,00
BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche	CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	0,00	22.000,00	22.000,00
BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche	CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	22.000,00	0,00	0,00
BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche	CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	0,00	5.000,00	5.000,00
BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche	CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BI.020.030	3) Attrezzature scientifiche	CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	5.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi			398.400,00	292.400,00	297.400,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi			398.400,00	292.400,00	297.400,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	25.000,00	25.000,00	25.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	20.400,00	20.400,00	20.400,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	40.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	25.000,00	25.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	3.500,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	3.500,00	3.500,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	9.300,00	9.300,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	9.300,00	0,00	0,00



BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	2.500,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	2.500,00	2.500,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	1.500,00	1.500,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	1.500,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	3.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	3.000,00	3.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	10.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	5.000,00	10.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	1.000,00	1.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	4.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	2.500,00	2.500,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	2.500,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	6.500,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	6.500,00	6.500,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	5.400,00	5.400,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	5.400,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	2.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	2.000,00	2.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	3.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	3.000,00	3.000,00



BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	24.000,00	24.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	24.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	20.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	20.000,00	20.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	4.000,00	4.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	4.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	5.500,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	2.500,00	2.500,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	5.000,00	5.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	5.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	5.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	5.000,00	5.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	0,00	1.000,00	1.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	1.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.02	Mobili e arredi per laboratori	0,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.02	Mobili e arredi per laboratori	0,00	5.000,00	5.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.02	Mobili e arredi per laboratori	5.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	50.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	30.000,00	0,00	0,00



BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	15.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	15.000,00	15.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	1.000,00	1.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	1.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	33.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	33.000,00	33.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	3.000,00	3.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	3.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	16.000,00	16.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	16.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	2.300,00	2.300,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	2.300,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	2.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	2.000,00	2.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	2.000,00	0,00	0,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	2.000,00	2.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	0,00	36.000,00	36.000,00
BI.020.050	5) Mobili e arredi	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	36.000,00	0,00	0,00
BI.020.060	6) Immobilizzazioni in corso e acconti			2.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
BI.020.060	6) Immobilizzazioni in corso e acconti			2.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00



BI.020.060	6) Immobilizzazioni in corso e acconti	CA.A.A.02.06.07	Manutenzioni straordinaria impianti	500.000,00	500.000,00	500.000,00
BI.020.060	6) Immobilizzazioni in corso e acconti	CA.A.A.02.06.07	Manutenzioni straordinaria impianti	0,00	0,00	0,00
BI.020.060	6) Immobilizzazioni in corso e acconti	CA.A.A.02.06.08	Manutenzioni straordinaria immobili	1.000.000,00	500.000,00	500.000,00
BI.020.060	6) Immobilizzazioni in corso e acconti	CA.A.A.02.06.08	Manutenzioni straordinaria immobili	0,00	0,00	0,00
BI.020.060	6) Immobilizzazioni in corso e acconti	CA.A.A.02.06.09	Manutenzione straordinaria e restauro di beni storici monumentali	0,00	0,00	0,00
BI.020.060	6) Immobilizzazioni in corso e acconti	CA.A.A.02.06.09	Manutenzione straordinaria e restauro di beni storici monumentali	500.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali			1.286.575,21	877.452,21	683.967,21
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali			1.286.575,21	877.452,21	683.967,21
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	30.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	2.000,00	2.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	2.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	40.000,00	40.000,00	40.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	65.000,00	65.000,00	65.000,00



BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	201.497,00	108.012,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	299.620,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	617.000,00	400.000,00	300.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.980,00	3.980,00	3.980,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	11.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	11.000,00	11.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	2.500,00	2.500,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	2.500,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	9.250,00	9.250,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	9.250,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	5.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	5.000,00	5.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	3.300,00	3.300,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.300,00	0,00	0,00



BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	5.900,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	5.900,00	5.900,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	4.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	4.000,00	4.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	6.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	6.000,00	6.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	3.365,71	3.365,71
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.365,71	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	1.500,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	1.500,00	1.500,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	4.500,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	4.500,00	4.500,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	5.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	10.000,00	10.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	4.000,00	4.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	1.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	7.500,00	7.500,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	7.500,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	10.000,00	10.000,00



BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	10.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	5.750,00	5.750,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	5.750,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	3.000,00	3.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	6.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	6.000,00	6.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	20.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	20.000,00	20.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	2.000,00	2.000,00	2.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	14.337,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.000,00	3.000,00	3.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	14.337,00	14.337,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	3.000,00	3.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	4.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	4.000,00	4.000,00
BI.020.070	7) Altre	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature	0,00	2.175,00	2.175,00



	immobilizzazioni materiali		informatiche			
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	22.175,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	4.000,00	4.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	6.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	2.400,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	2.400,00	2.400,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	1.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	0,00	1.000,00	1.000,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.07.03	Mezzi agricoli	50.000,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.07.03	Mezzi agricoli	0,00	0,00	0,00
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.08.01	Altri beni mobili	0,00	1.497,50	1.497,50
BI.020.070	7) Altre immobilizzazioni materiali	CA.A.A.02.08.01	Altri beni mobili	1.497,50	0,00	0,00
Totale				4.931.885,21	2.512.662,21	2.319.177,21
BI.030	III - IMMOBILIZZAZIONI FINZIARIE			0,00	0,00	0,00
BI.030	III - IMMOBILIZZAZIONI FINZIARIE			0,00	0,00	0,00
BI.030	III - IMMOBILIZZAZIONI FINZIARIE			0,00	0,00	0,00
BI.030	III - IMMOBILIZZAZIONI FINZIARIE	CA.A.A.03.01.01	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
Totale				0,00	0,00	0,00



RIEPILOGO DEI PROGETTI CON VINCOLO DI DESTINAZIONE

Codice Progetto	Descrizione Progetto	Codice Voce COAN	Descrizione Voce COAN	Descrizione UO	Totale	
PJ_GEST_DID_P01_CTC	Progetto Gestione per la Didattica Polo di Trapani - FINANZIAMENTI ESTERNI	CA.C.B.01.0 3.04	Organizzazione convegni	Polo Territoriale Universitario di Trapani	1.000,00	
		CA.C.B.02.0 4.01	Energia elettrica	Polo Territoriale Universitario di Trapani	10.100,00	
		CA.C.B.02.0 4.02	Acqua	Polo Territoriale Universitario di Trapani	2.000,00	
		CA.C.B.02.0 4.03	Gas	Polo Territoriale Universitario di Trapani	6.225,00	
		CA.C.B.02.0 4.04	Pulizia locali	Polo Territoriale Universitario di Trapani	19.950,00	
		CA.C.B.02.0 4.07	Vigilanza	Polo Territoriale Universitario di Trapani	500,00	
		CA.C.B.02.0 4.18	Manutenzione ordinaria immobili	Polo Territoriale Universitario di Trapani	1.750,00	
		CA.C.B.02.0 4.34	Manutenzione ordinaria impianti	Polo Territoriale Universitario di Trapani	1.250,00	
		CA.C.B.06.0 1.02	Tassa rifiuti	Polo Territoriale Universitario di Trapani	6.750,00	
		PJ_GEST_DID_P01_CTC Totale				
PJ_PREST_ROUT_P01		Prestazione routinaria Polo Territoriale Universitario di Trapani	CA.C.B.03.0 1.49	Competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi	Polo Territoriale Universitario di Trapani	
					300,00	



		CA.C.B.03.0 1.51	Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi	Polo Territoriale Universitario di Trapani	50,00
		CA.C.B.03.0 4.26	Competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	Polo Territoriale Universitario di Trapani	600,00
		CA.C.B.03.0 4.27	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	Polo Territoriale Universitario di Trapani	50,00

PJ_PREST_ROUT_P01 Totale **1.000,00**

PJ_GEST_CONV_ACQUA	Convenzione gestione impianti idrici Parco d'Orleans - Presidenza della Regione Siciliana	CA.C.B.02.0 4.19	Manutenzione aree verdi	Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali	8.000,00
		CA.C.B.03.0 5.04	OPERAI AGRICOLI (amm.ne centrale)	Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali	8.000,00

PJ_GEST_CONV_ACQUA Totale **16.000,00**

PJ_GEST_SIS_CORSI	Gestione scuola italiana per stranieri CTC introiti da iscrizione studenti	CA.C.B.02.0 4.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	Scienze Umanistiche	60.000,00
--------------------------	--	---------------------	--	---------------------	-----------

PJ_GEST_SIS_CORSI Totale **60.000,00**

PJ_CUS_CONTRIBUTO_MUR	Contributo erogato dal Ministero Regione per attività CUS	CA.C.B.02.0 8.24	Contributi a favore di terzi	Settore Previdenziale, Fiscale	176.888,00
------------------------------	---	---------------------	-------------------------------------	--------------------------------	------------

PJ_CUS_CONTRIBUTO_MUR Totale **176.888,00**

PJ_CUS_CONTRIBUTO_REGIONALE	Contributo erogato dalla Regione Siciliana per attività CUS	CA.C.B.02.0 8.24	Contributi a favore di terzi	Settore Previdenziale, Fiscale	75.550,00
------------------------------------	---	---------------------	-------------------------------------	--------------------------------	-----------

PJ_CUS_CONTRIBUTO_REGIONALE Totale **75.550,00**



Università degli Studi di Palermo

PJ_AS_MATERNITA_MIN	Progetto costi Titolari di assegno di ricerca - Integrazione dell'indennità di maternità corrisposta dall'INPS	CA.C.B.03.0 1.45	Integrazione assegni di ricerca per maternità	Area Ricerca e Innovazione	20.000,00
PJ_AS_MATERNITA_MIN Totale					20.000,00
PJ_GARR_CT_SIA	Rete GARR - Progetto GARR-X Progress	CA.A.A.02.0 2.02	Attrezzature informatiche	Area Sistemi Informativi di Ateneo	3.980,00
		CA.C.B.02.0 4.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	Area Sistemi Informativi di Ateneo	1.000,00
		CA.C.B.03.0 4.08	Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	Area Sistemi Informativi di Ateneo	2.000,00
		CA.C.B.03.0 4.26	Competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	Area Sistemi Informativi di Ateneo	12.000,00
		CA.C.B.03.0 4.27	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	Area Sistemi Informativi di Ateneo	1.020,00
PJ_GARR_CT_SIA Totale					20.000,00
PJ_TU_MIN_2026	Tutorato e attività didattiche integrative (Legge 170/03 art. 1 lett.b) - ANNO 2026	CA.C.B.01.0 2.10	Tutorato e attività didattiche integrative (Legge 170/03 art. 1 lett.b)	Settore Orientamento	200.000,00
PJ_TU_MIN_2026 Totale					200.000,00
PJ_SCUOLE_SP_2026	SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE - da	CA.A.A.02.0 2.02	Attrezzature informatiche	Settore Post-Lauream	40.000,00



Università degli Studi di Palermo

	assegnare alle strutture - ANNO 2026	CA.A.A.02.0 3.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	Settore Post-Lauream	40.000,00
		CA.A.A.02.0 5.01	Mobili e arredi per ufficio	Settore Post-Lauream	25.000,00
		CA.C.B.01.0 3.04	Organizzazione convegni	Settore Post-Lauream	40.000,00
		CA.C.B.02.0 1.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	Settore Post-Lauream	120.000,00
		CA.C.B.02.0 3.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Settore Post-Lauream	25.000,00
		CA.C.B.02.0 3.03	Estratti e reprints articoli	Settore Post-Lauream	25.000,00
		CA.C.B.02.0 4.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	Settore Post-Lauream	25.000,00
		CA.C.B.02.0 4.31	Altre spese per servizi	Settore Post-Lauream	120.000,00
		CA.C.B.02.0 4.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	Settore Post-Lauream	50.000,00
		CA.C.B.02.0 5.07	Altri materiali di consumo	Settore Post-Lauream	110.000,00
		CA.C.B.03.0 2.01	Contratti personale docente - CSA	Settore Post-Lauream	480.000,00
PJ_SCUOLE_SP_2026 Totale					1.100.000,00
PJ_SP_MED_MIN_2026	Medici Specializzandi - MIUR - ANNO ACCADEMICO 2026	CA.C.B.01.0 1.02	Contratti di formazione medici specializzandi da Mef	Settore Post-Lauream	32.000.000,00
PJ_SP_MED_MIN_2026 Totale					32.000.000,00
PJ_SP_NOMED_REG_2026	PJ_SP_NOMED_REG_2026	CA.C.B.01.0 1.03	Borse di studio per Scuole di specializzazione e aree non mediche	Settore Post-Lauream	154.240,40
PJ_SP_NOMED_REG_2026 Totale					154.240,40



PJ_SP_NOMED_MIN_2026	Specializzandi area non medica - MIUR - ANNO 2026	CA.C.B.01.0 1.03	Borse di studio per Scuole di specializzazione e aree non mediche	Settore Post-Lauream	
PJ_SP_NOMED_MIN_2026 Totale					160.000,00
PJ_DR_MIN_2026	Finanziamento FFO da MUR - ESERCIZIO 2026	CA.C.B.01.0 3.01	Borse di studio dottorato di ricerca	Settore Dottorati	4.087.577,00
PJ_DR_MIN_2026 Totale					4.087.577,00
PJ_QUOTA_MASTER_PERS_TAB_2026	Quota delle entrate da Master per il personale TAB ai sensi dell'art. 13 comma 2 del regolamento Master ANNO 2026	CA.C.B.03.0 6.09	Altri costi per il personale	Settore Post-Lauream	
PJ_QUOTA_MASTER_PERS_TAB_2026 Totale					50.000,00
PJ_DR_PREST_SANITARIE_2026	Progetto costi Dottorandi su finanziamenti provenienti da A.O.U.P. per attività assistenziale nell'ambito dell'attività di Dottorato di Ricerca - anno 2026	CA.C.B.01.0 2.08	Costo per attività assistenziale ai dottorandi area medica	Settore Dottorati	
PJ_DR_PREST_SANITARIE_2026 Totale					120.000,00
PJ_CONTR_DOC_POLI_2026/2027	Gestione contratti di docenza Poli decentrati a.a. 2026/2027	CA.C.B.03.0 2.01	Contratti personale docente - CSA	Settore Rapporti AOUP Collaborazioni Incarichi	240.000,00
		CA.C.B.03.0 2.07	Contratti personale docente - U-GOV	Settore Rapporti AOUP Collaborazioni Incarichi	60.000,00
PJ_CONTR_DOC_POLI_2026/2027 Totale					300.000,00
PJ_PREST_ROUT_D26_2026	Prestazione routinaria Ingegneria Anno 2026	CA.A.A.02.0 2.02	Attrezzature informatiche	Ingegneria	2.000,00
		CA.A.A.02.0 3.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	Ingegneria	2.000,00
		CA.C.B.02.0 4.31	Altre spese per servizi	Ingegneria	2.560,25



		CA.C.B.02.0 4.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	Ingegneria	16.650,00
		CA.C.B.03.0 1.49	Competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi	Ingegneria	15.630,00
		CA.C.B.03.0 1.51	Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi	Ingegneria	1.328,55
		CA.C.B.03.0 4.08	Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	Ingegneria	9.000,00
		CA.C.B.03.0 4.26	Competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	Ingegneria	30.720,00
		CA.C.B.03.0 4.27	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	Ingegneria	2.611,20
		CA.C.B.03.0 6.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	Ingegneria	7.500,00
PJ_PREST_ROUT_D26_2026 Totale					90.000,00
PJ DIDATT POLI 2026/2027	GESTIONE ATTIVITA' DIDATTICA POLI 2026/2027	CA.C.B.03.0 2.04	Supplenze e affidamenti docenti	Settore Rapporti AOUP Collaborazioni Incarichi	900.000,00
PJ DIDATT POLI 2026/2027 Totale					900.000,00



ERASMUS_MIUR_2026	Fondo Giovani MIUR - D.M. n.10 giugno 2024 n. 773 - Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti - E.F. 2026	CA.C.B.01.0 1.06	Borse di studio per mobilità Erasmus+	Servizio Speciale Relazioni Internazionali	200.000,00
		CA.C.B.01.0 1.12	Mobilità degli studenti per studio	Servizio Speciale Relazioni Internazionali	900.000,00
ERASMUS_MIUR_2026 Totale					1.100.000,00
PJ_MASTER_ATENEO_2026	Master offerta formativa di Ateneo - anno 2026 - da assegnare alle strutture	CA.A.A.02.0 2.02	Attrezzature informatiche	Settore Post-Lauream	65.000,00
		CA.C.B.02.0 4.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	Settore Post-Lauream	80.000,00
		CA.C.B.02.0 4.31	Altre spese per servizi	Settore Post-Lauream	15.000,00
		CA.C.B.03.0 2.01	Contratti personale docente - CSA	Settore Post-Lauream	100.000,00
		CA.C.B.03.0 2.07	Contratti personale docente - U-GOV	Settore Post-Lauream	100.000,00
		CA.C.B.03.0 6.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	Settore Post-Lauream	40.000,00
PJ_MASTER_ATENEO_2026 Totale					400.000,00
PJ_CORSI_PERFEZ_2026	Corsi perfezionamento offerta formativa di Ateneo - anno 2026 - da assegnare alle strutture	CA.A.A.02.0 2.02	Attrezzature informatiche	Settore Post-Lauream	5.000,00
		CA.C.B.02.0 4.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	Settore Post-Lauream	7.000,00
		CA.C.B.02.0 4.31	Altre spese per servizi	Settore Post-Lauream	7.000,00
		CA.C.B.03.0 2.01	Contratti personale docente - CSA	Settore Post-Lauream	7.000,00
		CA.C.B.03.0 2.07	Contratti personale docente - U-GOV	Settore Post-Lauream	7.000,00



		CA.C.B.03.0 6.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	Settore Post-Lauream		3.000,00
PJ_CORSI_PERFEZ_2026 Totale						36.000,00
PJ_ABIL_DIV_MIN_2026	FINANZIAMENTO PER ABILITA' DIVERSE - MIUR - anno 2026	CA.A.A.02.0 2.03	Altre attrezzature	Settore Coordinamento delle Politiche di Inclusione		20.000,00
		CA.C.B.01.0 4.07	Interventi per studenti/laureati disabili	Settore Coordinamento delle Politiche di Inclusione		110.000,00
		CA.C.B.01.0 4.08	Tutorato destinato agli studenti disabili	Settore Coordinamento delle Politiche di Inclusione		50.000,00
PJ_ABIL_DIV_MIN_2026 Totale						180.000,00
PJ_PREST_PROVESPECIALI_D2 6_2026	Progetto per la gestione delle attività c/terzi derivanti dalle "prove speciali" svolte dai Docenti del Dipartimento di Ingegneria per l'anno 2026	CA.A.A.02.0 2.02	Attrezzatture informatiche	Ingegneria		1.000,00
		CA.A.A.02.0 3.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	Ingegneria		3.000,00
		CA.C.B.02.0 1.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	Ingegneria		926,85
		CA.C.B.02.0 4.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	Ingegneria		7.110,00
		CA.C.B.03.0 1.49	Competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi	Ingegneria		8.040,00
		CA.C.B.03.0 1.51	Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi	Ingegneria		683,40



		CA.C.B.03.0 4.08	Trattamento accessorio al personale tecnico- amministrativo a T.I.	Ingegneria	4.500,00
		CA.C.B.03.0 4.26	Competenze al personale tecnico- amministrativo per prestazioni conto terzi	Ingegneria	16.350,00
		CA.C.B.03.0 4.27	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico- amministrativo per prestazioni conto terzi	Ingegneria	1.389,75
		CA.C.B.03.0 6.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	Ingegneria	2.000,00
PJ_PREST_PROVESPECIALI_D26_2026 Totale					45.000,00
PJ_SP_MED_FSE_AVV_2026	Scuole di Specializzazione medica FSE Avviso - ANNO 2026	CA.C.B.01.0 1.16	Contratti di formazione medici specializzandi da Regione finanziati dal FSE	Settore Post- Lauream	3.200.000,00
PJ_SP_MED_FSE_AVV_2026 Totale					3.200.000,00
PJ_PERCORSO_PREP_TEST_ACC_2025/26	Costi funzionamento Percorso preparazione test di accesso a programmazion e locale/nazionale anno accademico 2025/26	CA.C.B.02.0 4.04	Pulizia locali	Settore Orientament o	6.000,00
		CA.C.B.02.0 4.32	Servizio Reception	Settore Orientament o	4.000,00
		CA.C.B.03.0 2.07	Contratti personale docente - U- GOV	Settore Orientament o	40.000,00
PJ_PERCORSO_PREP_TEST_ACC_2025/26 Totale					50.000,00
PJ_ATT_MKTG_2026	Proventi da attività di fund raising - anno 2026	CA.C.B.02.0 4.33	Costi per marketing e comunicazione	Settore Comunicazio ne e URP	5.000,00
PJ_ATT_MKTG_2026 Totale					5.000,00



PJ_COMM ASN_2025-2027	Procedure di Abilitazione Scientifica Nazionale 2025-2027.	CA.C.B.02.0 8.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	Settore Reclutamento Docenti	30.000,00
-----------------------	--	------------------	--	------------------------------	-----------

PJ_COMM ASN_2025-2027 Totale 30.000,00

PJRIDED AGG_2025-2026	ACCORDO AGGIUNTIVO DI COLLABORAZIONE - Rep. Contratti/convenzioni 4948/2024 PROT 136921/2024	CA.C.B.01.0 3.04	Organizzazione convegni	Advanced Technologies Network Center	1.000,00
		CA.C.B.02.0 1.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	Advanced Technologies Network Center	2.000,00
		CA.C.B.02.0 4.15	Gas tecnici	Advanced Technologies Network Center	2.000,00
		CA.C.B.02.0 4.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	Advanced Technologies Network Center	115.000,00
		CA.C.B.02.0 4.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	Advanced Technologies Network Center	30.000,00
		CA.C.B.02.0 4.31	Altre spese per servizi	Advanced Technologies Network Center	10.000,00
		CA.C.B.02.0 4.34	Manutenzione ordinaria impianti	Advanced Technologies Network Center	40.000,00

PJRIDED AGG_2025-2026 Totale 200.000,00

ERASMUS AN_2026	Programma Erasmus+ Settore Istruzione Superiore - Fondi Azione Chiave 1 (KA1) - Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE - Call 2026	CA.C.B.01.0 1.06	Borse di studio per mobilità Erasmus+	Servizio Speciale Relazioni Internazionali	2.385.066,00
		CA.C.B.01.0 1.13	Mobilità per studenti per traineeship	Servizio Speciale Relazioni Internazionali	198.186,00
		CA.C.B.01.0 1.14	Mobilità dei docenti per docenza - U_GOV	Servizio Speciale Relazioni Internazionali	29.055,00
		CA.C.B.01.0 1.15	Mobilità dello staff per formazione -	Servizio Speciale Relazioni	29.055,00



		U-GOV	Internaziona li	
CA.C.B.01.0 2.05	Altri costi per sostegno agli studenti	Servizio Speciale Relazioni Internaziona li	80.000,00	
CA.C.B.01.0 3.04	Organizzazione convegni	Servizio Speciale Relazioni Internaziona li	42.000,00	
CA.C.B.01.0 3.07	Costi per l'internazionalizzazone della ricerca	Servizio Speciale Relazioni Internaziona li	12.000,00	
CA.C.B.02.0 4.31	Altre spese per servizi	Servizio Speciale Relazioni Internaziona li	10.780,00	
CA.C.B.02.0 4.33	Costi per marketing e comunicazione	Servizio Speciale Relazioni Internaziona li	25.000,00	
CA.C.B.03.0 2.07	Contratti personale docente - U-GOV	Servizio Speciale Relazioni Internaziona li	40.000,00	

ERASMUS_AN_2026 Totale

2.851.142,00

PJ_SELEZIONI_PERSONALE_TA B	Costi per selezioni personale TAB	CA.C.B.02.0 4.31	Altre spese per servizi	Settore Reclutamento Dirigenti e pers. TAB	50.000,00
--	-----------------------------------	---------------------	--------------------------------	--	-----------

PJ_SELEZIONI_PERSONALE_TAB Totale

50.000,00

PJ_GEST_CONVENZIONE_CON SIP_FM4_LOTTO18_AA_GG_C TC	Risorse esterne per Gestione convenzione Consip FM4 lotto 18 per i servizi di pulizia, igiene ambientale, manutenzione impianti e altri servizi operativi e gestionali - operatività area Affari Generali e Istituzionali	CA.C.B.01.0 3.04	Organizzazione convegni	Area Affari Generali e Centrale Acquisti	
					30.000,00



PJ_GEST_CONVENZIONE_CONSIP_FM4_LOTTO18_AA_GG_CTC Totale						30.000,00
PJ_SBIGLIETT_SIMUA_DODERL EIN_2026	Gestione sbagliettamento Museo Doderlein 2026	CA.C.B.02.0 4.31	Altre spese per servizi	Museo di Zoologia "Pietro Doderlein"	4.755,00	
		CA.C.B.02.0 4.55	Sbagliettament o e gestione servizi integrati	Museo di Zoologia "Pietro Doderlein"	2.745,00	
PJ_SBIGLIETT_SIMUA_DODERLEIN_2026 Totale						7.500,00
PJ_SBIGLIETT_SIMUA_ORTO_2 026	Gestione sbagliettamento Museo Orto Botanico 2026	CA.A.A.02.0 2.03	Altre attrezzature	Orto Botanico	20.000,00	
		CA.C.B.02.0 4.31	Altre spese per servizi	Orto Botanico	61.200,00	
		CA.C.B.02.0 4.34	Manutenzione ordinaria impianti	Orto Botanico	15.000,00	
		CA.C.B.02.0 4.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	Orto Botanico	115.000,00	
		CA.C.B.02.0 4.46	Spese per servizi dell'Amministr azione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	Orto Botanico	56.000,00	
		CA.C.B.02.0 4.55	Sbagliettament o e gestione servizi integrati	Orto Botanico	292.800,00	
PJ_SBIGLIETT_SIMUA_ORTO_2026 Totale						560.000,00
PJ_CAFFETTERIA_ORTO_BOTA NICO_SIMUA_2026	Gestione Concessione Caffetteria Orto Botanico SIMUA 2026	CA.C.B.02.0 4.31	Altre spese per servizi	Orto Botanico	6.898,77	
		CA.C.B.02.0 4.46	Spese per servizi dell'Amministr azione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	Orto Botanico	811,62	
		CA.C.B.03.0 4.08	Trattamento accessorio al personale tecnico- amministrativo a T.I.	Orto Botanico	1.623,24	



		CA.C.B.03.0 6.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	Orto Botanico		6.898,77
PJ_CAFFETTERIA_ORTO_BOTANICO_SIMUA_2026 Totale						16.232,40
PJ_SBIGLIETT_SIMUA_GEMMELLARO_2026	Gestione sbagliettamento e altri servizi Museo Gaetano Giorgio Gemmellaro 2026	CA.C.B.02.0 4.31	Altre spese per servizi	Museo di Geologia "Gaetano Giorgio Gemmellaro "		3.939,75
		CA.C.B.02.0 4.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	Museo di Geologia "Gaetano Giorgio Gemmellaro "		463,50
		CA.C.B.02.0 5.07	Altri materiali di consumo	Museo di Geologia "Gaetano Giorgio Gemmellaro "		3.939,75
		CA.C.B.03.0 4.08	Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	Museo di Geologia "Gaetano Giorgio Gemmellaro "		927,00
PJ_SBIGLIETT_SIMUA_GEMMELLARO_2026 Totale						9.270,00
PJ_ATT_COMM_ORTO_2026	Gestione attività commerciale Museo Orto Botanico 2026	CA.C.B.02.0 4.46	Spese per servizi dell'Amministrazione centrale Regolamento quote di ricerca e di conto terzi (per storni budget)	Orto Botanico		1.000,00
		CA.C.B.03.0 4.08	Trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo a T.I.	Orto Botanico		2.000,00



		CA.C.B.03.0 4.26	Competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	Orto Botanico	7.000,00
		CA.C.B.03.0 4.27	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi	Orto Botanico	595,00
		CA.C.B.03.0 6.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	Orto Botanico	9.405,00

PJ_ATT_COMM_ORTO_2026 Totale **20.000,00**

PJ_GEST_SPAZI_D26	Gestione spazi del Dipartimento di Ingegneria	CA.A.A.02.0 2.02	Attrezzature informatiche	Ingegneria	2.000,00
		CA.C.B.02.0 4.04	Pulizia locali	Ingegneria	4.500,00
		CA.C.B.02.0 4.07	Vigilanza	Ingegneria	4.500,00
		CA.C.B.02.0 4.18	Manutenzione ordinaria immobili	Ingegneria	2.000,00
		CA.C.B.02.0 5.07	Altri materiali di consumo	Ingegneria	2.000,00

PJ_GEST_SPAZI_D26 Totale **15.000,00**

PJ_CONCORSO_SOSTEGNO_2026	Costi Concorso Sostegno - XI CICLO - 2026	CA.C.B.02.0 4.31	Altre spese per servizi	Settore Formazione futuri insegnanti	10.000,00
		CA.C.B.02.0 8.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	Settore Formazione futuri insegnanti	100.000,00
		CA.C.B.02.0 4.56	Servizi integrati per la didattica	Settore Formazione futuri insegnanti	40.000,00

PJ_CONCORSO_SOSTEGNO_2026 Totale **150.000,00**

PJ_CORSO_SOSTEGNO_2026	Costi Corso_Sostegno - XI CICLO - 2026	CA.A.A.01.0 3.02	Licenze d'uso	Settore Formazione futuri insegnanti	5.000,00
		CA.C.B.01.0 2.02	Rimborsi tasse universitarie	Settore Formazione futuri	10.000,00



		insegnanti	
CA.C.B.01.0 3.04	Organizzazione convegni	Settore Formazione futuri insegnanti	5.000,00
CA.C.B.02.0 4.04	Pulizia locali	Settore Formazione futuri insegnanti	20.000,00
CA.C.B.02.0 4.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	Settore Formazione futuri insegnanti	50.000,00
CA.C.B.02.0 4.30	Oneri IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	Settore Formazione futuri insegnanti	4.250,00
CA.C.B.02.0 4.32	Servizio Reception	Settore Formazione futuri insegnanti	40.000,00
CA.C.B.02.0 5.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	Settore Formazione futuri insegnanti	5.000,00
CA.C.B.02.0 8.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	Settore Formazione futuri insegnanti	15.000,00
CA.C.B.02.0 8.24	Contributi a favore di terzi	Settore Formazione futuri insegnanti	320.000,00
CA.C.B.03.0 1.06	Altre competenze accessorie a personale docente a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	150.000,00
CA.C.B.03.0 2.02	Oneri previsionali a carico Ente su contratti personale docente	Settore Formazione futuri insegnanti	9.000,00
CA.C.B.03.0 2.03	Oneri IRAP su contratti personale docente	Settore Formazione futuri insegnanti	48.450,00



		CA.C.B.03.0 2.07	Contratti personale docente - U- GOV	Settore Formazione futuri insegnanti	450.000,00
		CA.C.B.03.0 4.10	Altre competenze accessorie al personale tecnico- amministrativo a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	10.000,00
		CA.C.B.03.0 4.13	Oneri previsionali a carico Ente su competenze al personale tecnico- amministrativo a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	2.500,00
		CA.C.B.03.0 4.14	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico- amministrativo a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	850,00
		CA.C.B.03.0 6.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	Settore Formazione futuri insegnanti	1.000,00
		CA.C.B.06.0 1.03	Imposta di bollo	Settore Formazione futuri insegnanti	4.000,00
		CA.C.B.03.0 4.20	Produttività collettiva ex CCNL 87	Settore Formazione futuri insegnanti	2.000,00
		CA.C.B.03.0 4.29	Indennità Accessoria Mensile	Settore Formazione futuri insegnanti	2.000,00
		CA.C.B.02.0 4.56	Servizi integrati per la didattica	Settore Formazione futuri insegnanti	6.750,00
PJ_CORSO_SOSTEGNO_2026 Totale					1.160.800,00
PJ_PERCORSI_ABILITANTI_CFU _2026	percorsi abilitanti anno 2026	CA.C.B.01.0 2.02	Rimborsi tasse universitarie	Settore Formazione futuri insegnanti	20.000,00



CA.C.B.01.0 4.03	Tutorato	Settore Formazione futuri insegnanti	50.000,00
CA.C.B.02.0 4.04	Pulizia locali	Settore Formazione futuri insegnanti	20.000,00
CA.C.B.02.0 4.32	Servizio Reception	Settore Formazione futuri insegnanti	40.000,00
CA.C.B.02.0 5.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	Settore Formazione futuri insegnanti	6.000,00
CA.C.B.02.0 8.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	Settore Formazione futuri insegnanti	60.000,00
CA.C.B.02.0 8.24	Contributi a favore di terzi	Settore Formazione futuri insegnanti	175.000,00
CA.C.B.03.0 1.06	Altre competenze accessorie a personale docente a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	220.000,00
CA.C.B.03.0 1.08	Oneri previsionali a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	10.000,00
CA.C.B.03.0 1.09	Oneri IRAP a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	18.700,00
CA.C.B.03.0 2.03	Oneri IRAP su contratti personale docente	Settore Formazione futuri insegnanti	5.100,00
CA.C.B.03.0 2.07	Contratti personale docente - U- GOV	Settore Formazione futuri insegnanti	60.000,00



CA.C.B.03.0 4.10	Altre competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	10.000,00
CA.C.B.03.0 4.13	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	3.000,00
CA.C.B.03.0 4.14	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	850,00
CA.C.B.03.0 5.13	Stipendi e altri assegni fissi al personale tecnico-amministrativo a T.D.	Settore Formazione futuri insegnanti	150.000,00
CA.C.B.03.0 5.18	Oneri IRAP su stipendi personale tecnico-amministrativo a T.D.	Settore Formazione futuri insegnanti	12.750,00
CA.C.B.03.0 5.27	Oneri previdenziali carico Ente su competenze al personale TAB a tempo Determinato	Settore Formazione futuri insegnanti	6.000,00
CA.C.B.03.0 6.01	Costi per missione	Settore Formazione futuri insegnanti	20.000,00
CA.C.B.06.0 1.03	Imposta di bollo	Settore Formazione futuri insegnanti	20.000,00
CA.C.B.02.0 4.56	Servizi integrati per la didattica	Settore Formazione futuri insegnanti	100.000,00



		CA.C.B.03.0 4.41	Premialità del personale tecnico-amministrativo a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	30.000,00
PJ_PERCORSI_ABILITANTI_CFU_2026 Totale					1.037.400,00
PJ_PERCORSI_ABILITANTI_30CFU_2026	Percorsi abilitanti 30CFU	CA.C.B.01.0 2.02	Rimborsi tasse universitarie	Settore Formazione futuri insegnanti	10.000,00
		CA.C.B.01.0 4.03	Tutorato	Settore Formazione futuri insegnanti	20.000,00
		CA.C.B.02.0 8.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	Settore Formazione futuri insegnanti	20.000,00
		CA.C.B.03.0 1.06	Altre competenze accessorie a personale docente a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	68.000,00
		CA.C.B.03.0 1.08	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	6.800,00
		CA.C.B.03.0 1.09	Oneri IRAP a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	5.200,00
		CA.C.B.03.0 2.07	Contratti personale docente - U-GOV	Settore Formazione futuri insegnanti	80.000,00
		CA.C.B.03.0 4.10	Altre competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	2.000,00
		CA.C.B.03.0 4.13	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	700,00



		CA.C.B.03.0 4.14	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	Settore Formazione futuri insegnanti	770,00	
		CA.C.B.03.0 6.01	Costi per missione	Settore Formazione futuri insegnanti	4.000,00	
		CA.C.B.02.0 4.56	Servizi integrati per la didattica	Settore Formazione futuri insegnanti	12.530,00	
PJ_PERCORSI_ABILITANTI_30CFU_2026 Totale					230.000,00	
PJ_POLO_UP_2026	Spese per il Polo Universitario Penitenziario	CA.C.B.01.0 4.03	Tutorato	Settore Carriere Studenti	15.000,00	
		CA.C.B.02.0 4.25	Spese di stampa e legatoria	Settore Carriere Studenti	5.000,00	
PJ_POLO_UP_2026 Totale					20.000,00	
Totale complessivo					50.984.124,80	



**RIEPILOGO DEI PROGETTI CON VINCOLO DI DESTINAZIONE
FINANZIATI CON RISORSE PROPRIE**

Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione UA	Codice Voce COAN	Descrizione Voce COAN	Totale
D200020003D15-	Spese per laboratorio e biblioteca Dipartimenti altri costi - D15+ Ex Fac. Di Farmacia	Scienze e Tecnologie Biologiche Chimiche e Farmaceutiche	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	13.000,00
			CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	1.000,00
D200020003D15- Totale					14.000,00
FFO_GESTIONE_BIBLIOTECA_INGEGNERIA	Progetto contabile per la gestione dell'FFO assegnato alla Biblioteca di Ingegneria per le sedi di: Elettrica - Energia - Strutturale, aerospaziale, geotecnica - Idraulica - Chimica	Ingegneria	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	2.000,00
			CA.C.B.02.04.13	Assistenza informatica	820,00
			CA.C.B.02.04.16	Spese postali	100,00
			CA.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	200,00
			CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	500,10
			CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	500,00
			CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	542,90
FFO_GESTIONE_BIBLIOTECA_INGEGNERIA Totale					4.663,00
PJ_AGN-201_Costanza	Progetto per la gestione dell'incarico di Direttore Tecnico dell'impianto AGN-201 "Costanza"	Servizio Professionale Sistema di Sicurezza di Ateneo	CA.C.B.02.04.26	Consulenze tecniche	60.000,00
PJ_AGN-201_Costanza Totale					60.000,00
PJ_ALMALAUREA	Progetto per la gestione dei servizi ALMALAUREA	Area Terza missione	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	110.000,00
PJ_ALMALAUREA Totale					110.000,00



PJ_BENESSERE_ORGANIZZATIVO	Strumento dell'U.O. Benessere organizzativo e vivibilità affinché possa autonomamente procedere alle richieste di acquisto di beni e servizi non rientranti tra le competenze di altre specifiche strutture	Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.01.02.03	Contributo per attività sportive	15.000,00
			CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	3.000,00
			CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	5.000,00
PJ_BENESSERE_ORGANIZZATIVO Totale					23.000,00
PJ_BENESSERE_ORGANIZZATIVO_INVES_UTILE_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti collegati al PJ_BENESSERE_ORGANIZZATIVO dell'Area RR.UU. coperti con utile - budget 2026	Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	30.000,00
PJ_BENESSERE_ORGANIZZATIVO_INVES_UTILE_BD_2026 Totale					30.000,00
PJ_CARTA_EUROPEA_RICERCATORI	Fondi Carta Europea dei Ricercatori trasferiti dal Dipartimento di Ingegneria	Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	6.000,00
PJ_CARTA_EUROPEA_RICERCATORI Totale					6.000,00
PJ_COMM_DR_TAB_2026	Rimborso delle spese di missione sostenute dai Commissari per il reclutamento del personale tecnico amministrativo e dirigente - anno 2026	Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.02.08.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	50.000,00
PJ_COMM_DR_TAB_2026 Totale					50.000,00
PJ_COMM_VALCOMP_2026	Rimborso delle spese di missione sostenute dai Commissari per le procedure selettive relative alla copertura dei posti di professore e ricercatore - anno 2026	Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.02.08.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	40.000,00
PJ_COMM_VALCOMP_2026 Totale					40.000,00



PJ_COMMISSIONI_ESAMI_STATO_2026	Compensi e rimborso spese ai componenti delle commissioni degli Esami di Stato di Abilitazione all'esercizio delle Professioni - Direzione Generale - Servizio Speciale Post Lauream - anno 2026	Area Didattica e servizi agli studenti	CA.C.B.02.08.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	273.000,00
			CA.C.B.02.08.20	Oneri IRAP su costi commissioni di concorso	12.000,00
PJ_COMMISSIONI_ESAMI_STATO_2026 Totale					285.000,00
PJ_COMMISSIONI_ESAMI_STATO_2026_PROF_SANITARIE	Compensi e rimborso spese ai componenti delle commissioni degli Esami di Stato di Abilitazione all'esercizio delle Professioni SANITARIE - Direzione Generale - Servizio Speciale per la didattica e gli studenti Segreterie studenti - anno 2026	Area Didattica e servizi agli studenti	CA.C.B.02.08.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	164.700,00
			CA.C.B.02.08.20	Oneri IRAP su costi commissioni di concorso	15.300,00
PJ_COMMISSIONI_ESAMI_STATO_2026_PROF_SANITARIE Totale					180.000,00
PJ_CONTR_DOC_2026	Attività didattiche dei Dipartimenti - contratti di insegnamento anno accademico 2026/2027	Area Organizzazio ne e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.03.02.01	Contratti personale docente - CSA	367.500,00
			CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	182.500,00
PJ_CONTR_DOC_2026 Totale					550.000,00
PJ_CONTR_ESP_ESTERNI	Attività didattiche dei Dipartimenti - contratti di insegnamento con esperti esterni	Area Organizzazio ne e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	60.000,00
PJ_CONTR_ESP_ESTERNI Totale					60.000,00
PJ_CONTR_VETERINARI	Progetto contratti veterinari annuo	Area Terza missione	CA.C.B.02.04.26	Consulenze tecniche	50.000,00
PJ_CONTR_VETERINARI Totale					50.000,00



PJ_CONTRATTO_UNIPA-APPLE_D.11_2025-2027	Contratto di cooperazione tecnica e scientifica tra UNIPA e APPLE – 2025/2027	Matematica e Informatica	CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	15.000,00
PJ_CONTRATTO_UNIPA-APPLE_D.11_2025-2027 Totale					15.000,00
PJ_CORI_2026	Progetto per le attività di internazionalizzazione dell'Ateneo - Bando CoRI - 2026	Servizio Speciale Relazioni Internazionali	CA.C.B.01.03.07	Costi per l'internazionalizzazione della ricerca	350.000,00
PJ_CORI_2026 Totale					350.000,00
PJ_CRUI_Premio	Progetto "Premi CRUI Terza Missione"	Area Terza missione	CA.C.B.01.01.09	Altre borse	1.000,00
PJ_CRUI_Premio Totale					1.000,00
PJ_DIDATT_INNOVATIVA	Bando didattica innovativa	Area Didattica e servizi agli studenti	CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	30.000,00
PJ_DIDATT_INNOVATIVA Totale					30.000,00
PJ_DIDATT_POLI_2026/27_COFIN	Integrazione con fondi di Ateneo per incarichi e supplenze ai POLI - anno 2026/27	Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.03.02.04	Supplenze e affidamenti docenti	518.000,00
PJ_DIDATT_POLI_2026/27_COFIN Totale					518.000,00
PJ_DR_CICLO_37	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 37° CICLO	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.01	Borse di studio dottorato di ricerca	16.725,00
PJ_DR_CICLO_37 Totale					16.725,00
PJ_DR_CICLO_38	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 38° CICLO	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.01	Borse di studio dottorato di ricerca	83.625,00
PJ_DR_CICLO_38 Totale					83.625,00
PJ_DR_CICLO_38_COF_BORSE_ESTERNE	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 38° CICLO finanziate dall'Ateneo di Palermo ad altre università.	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.02.08.32	Trasferimenti verso Enti pubblici e Privati	195.000,00
PJ_DR_CICLO_38_COF_BORSE_ESTERNE Totale					195.000,00



PJ_DR_CICLO_38_UNIME	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 38° CICLO da finanziare ad UNIME	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.02.08.32	Trasferimenti verso Enti pubblici e Privati	30.000,00
PJ_DR_CICLO_38_UNIME Totale					30.000,00
PJ_DR_CICLO_39	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 39° CICLO	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.01	Borse di studio dottorato di ricerca	1.338.000,00
PJ_DR_CICLO_39 Totale					1.338.000,00
PJ_DR_CICLO_39_COF_BORSE_DM117	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 39° CICLO cofinanziate dall'Ateneo di Palermo per D.M. 117	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.01	Borse di studio dottorato di ricerca	160.000,00
PJ_DR_CICLO_39_COF_BORSE_DM117 Totale					160.000,00
PJ_DR_CICLO_39_COF_BORSE_DM118	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 39° CICLO cofinanziate dall'Ateneo di Palermo per D.M. 118	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.01	Borse di studio dottorato di ricerca	740.000,00
PJ_DR_CICLO_39_COF_BORSE_DM118 Totale					740.000,00
PJ_DR_CICLO_39_COF_BORSE_ESTERNE	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 39° CICLO finanziate dall'Ateneo di Palermo ad altre università.	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.02.08.32	Trasferimenti verso Enti pubblici e Privati	728.931,00
PJ_DR_CICLO_39_COF_BORSE_ESTERNE Totale					728.931,00
PJ_DR_CICLO_39_UNIME	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 39° CICLO da finanziare ad UNIME	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.02.08.32	Trasferimenti verso Enti pubblici e Privati	81.000,00
PJ_DR_CICLO_39_UNIME Totale					81.000,00
PJ_DR_CICLO_40_COF_BORSE_DM629	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 40° CICLO cofinanziate dall'Ateneo di Palermo per D.M. 629	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.01	Borse di studio dottorato di ricerca	140.000,00



PJ_DR_CICLO_40_COF_BORSE_DM629 Totale 140.000,00					
PJ_DR_CICLO_40_COF_BORSE_DM630	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 40° CICLO cofinanziate dall'Ateneo di Palermo per D.M. 630	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.01	Borse di studio dottorato di ricerca	400.000,00
PJ_DR_CICLO_40_COF_BORSE_DM630 Totale 400.000,00					
PJ_DR_CICLO_40_COF_BORSE_ESTERNE	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 40° CICLO finanziate dall'Ateneo di Palermo ad altre università.	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.02.08.32	Trasferimenti verso Enti pubblici e Privati	870.000,00
PJ_DR_CICLO_40_COF_BORSE_ESTERNE Totale 870.000,00					
PJ_DR_CICLO_40_UNIME	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 40° CICLO da finanziare ad UNIME	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.02.08.32	Trasferimenti verso Enti pubblici e Privati	75.000,00
PJ_DR_CICLO_40_UNIME Totale 75.000,00					
PJ_DR_CICLO_41	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 41° CICLO	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.01	Borse di studio dottorato di ricerca	1.291.183,00
PJ_DR_CICLO_41 Totale 1.291.183,00					
PJ_DR_CICLO_41_COF_BORSE_ESTERNE	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 41° CICLO finanziate dall'Ateneo di Palermo ad altre università.	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.02.08.32	Trasferimenti verso Enti pubblici e Privati	435.600,00
PJ_DR_CICLO_41_COF_BORSE_ESTERNE Totale 435.600,00					
PJ_DR_CICLO_41_UNIME	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 41° CICLO da finanziare ad UNIME	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.02.08.32	Trasferimenti verso Enti pubblici e Privati	75.000,00
PJ_DR_CICLO_41_UNIME Totale 75.000,00					
PJ_DR_CICLO_42	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA 42° CICLO	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.01	Borse di studio dottorato di ricerca	535.200,00
PJ_DR_CICLO_42 Totale 535.200,00					



PJ_DR_COMMISSIONI_DOTT	Compensi e rimborso spese per missione delle commissioni di concorso dottorati	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.02.08.18	Compensi e spese per missione commissioni di concorso	20.000,00
PJ_DR_COMMISSIONI_DOTT Totale					20.000,00
PJ_DR_CONTR_ESTERO	Progetto costi Dottorandi di Ricerca - contributo all'estero	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.20	Mobilità estero dottorandi senza borsa	60.000,00
PJ_DR_CONTR_ESTERO Totale					60.000,00
PJ_DR_CONTR_FUNZ	Funzionamento per i corsi di dottorato da destinare alle strutture decentrate	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	98.580,00
PJ_DR_CONTR_FUNZ Totale					98.580,00
PJ_DR_CONTR_FUNZ_INVESTIMENTI_UTILE_2024_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti collegati al progetto PJ_DR_CONTR_FUNZ con applicazione UTILE 2024 - budget 2026	Area Ricerca e Innovazione	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	74.620,00
PJ_DR_CONTR_FUNZ_INVESTIMENTI_UTILE_2024_BD_2026 Totale					74.620,00
PJ_DR_INCR10	BUDGET DI RICERCA PER DOTTORANDI - 10% dottorati standard e 20% Dottorati d'interesse nazionale.	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.16	Attività di ricerca dottorandi (D.M. 8/02/2013 n. 45, art. 9, c. 3)	1.275.000,00
PJ_DR_INCR10 Totale					1.275.000,00
PJ_DR_INCR10_INVESTIMENTI_UTILE_2024_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti collegati al progetto PJ_DR_INCR10 con applicazione UTILE 2024 - budget 2026	Area Ricerca e Innovazione	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	225.000,00
PJ_DR_INCR10_INVESTIMENTI_UTILE_2024_BD_2026 Totale					225.000,00
PJ_DR_INCR50	BORSE DI STUDIO DOTTORATO DI RICERCA – INCREMENTO DEL 50% PER ATTIVITA' SVOLTA ALL'ESTERO	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.15	Mobilità dottorandi (maggiorazione della borsa D.M. 8/02/2013 n. 45, art. 9, c. 2)	700.000,00



PJ_DR_INCR50 Totale 700.000,00					
PJ_DR_SCUOLA_DOTTORATO	Progetto utilizzato per le spese della scuola di dottorato	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	5.000,00
			CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	5.000,00
PJ_DR_SCUOLA_DOTTORATO Totale					10.000,00
PJ_ERASMUS_COFI_2026	Contributo di Ateneo per Borse di mobilità Erasmus+ - e.c. 2026	Servizio Speciale Relazioni Internazionali	CA.C.B.01.01.14	Mobilità dei docenti per docenza - U_GOV	15.000,00
			CA.C.B.01.01.15	Mobilità dello staff per formazione - U-GOV	15.000,00
PJ_ERASMUS_COFI_2026 Totale					30.000,00
PJ_FORM_HR	Progetto per la gestione della formazione del personale docente e ricercatori	Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.03.06.15	Formazione e aggiornamento docenti e ricercatori	10.000,00
PJ_FORM_HR Totale					10.000,00
PJ_FORMAZ_SSA	Progetto costi per attività di Formazione in materia di sicurezza sul lavoro (interna ed esterna) DAL 2022	Servizio Professionale Sistema di Sicurezza di Ateneo	CA.C.B.03.01.08	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	3.267,00
			CA.C.B.03.01.09	Oneri IRAP a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	1.147,50
			CA.C.B.03.04.13	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	7.623,00
			CA.C.B.03.04.14	Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I.	2.677,50
			CA.C.B.03.06.13	Formazione obbligatoria in materia di sicurezza per i	45.000,00



				lavoratori e assimilati	
PJ_FORMAZ_SSA Totale					59.715,00
PJ_FORMAZIONE	Progetto costi Compensi accessori per attività di Formazione del personale	Area Organizzazio ne e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.03.06.05	Formazione ed aggiornamento	150.000,00
PJ_FORMAZIONE Totale					150.000,00
PJ_FORMULA_SAE_NOCTC_D 26	Progetto contabile attività Team Formula SAE NO CTC	Ingegneria	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	1.000,00
			CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	9.000,00
PJ_FORMULA_SAE_NOCTC_D26 Totale					10.000,00
PJ_FUNZ_LAB_DID_D15	Progetto Funzionamento Laboratori didattici STEBICEF - Budget	Scienze e Tecnologie Biologiche Chimiche e Farmaceutic he	CA.C.B.02.01.01	Acquisto di materiale di consumo per laboratori	53.000,00
PJ_FUNZ_LAB_DID_D15 Totale					53.000,00
PJ_FUNZIONAMENTO_ENTI_P ARTECIPATI	Progetto per la gestione del funzionamento degli enti partecipati	Area Terza missione	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	90.000,00
			CA.C.B.02.08.22	Spese legali, giudiziarie e notarili	5.000,00
PJ_FUNZIONAMENTO_ENTI_PARTECIPATI Totale					95.000,00
PJ_FUNZIONAMENTO_PLACE MENT	GESTIONE FUNZIONAMENTO PLACEMENT	Area Terza missione	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	7.500,00
			CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	7.500,00
			CA.C.B.02.04.27	Consulenze legali, amministrative, certificazione	10.000,00
PJ_FUNZIONAMENTO_PLACEMENT Totale					25.000,00
PJ_GEST_ARCH_D02	Progetto per le ricerche archeologiche	Culture e Società	CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	20.000,00
PJ_GEST_ARCH_D02 Totale					20.000,00
PJ_GEST_BIBL_D02.01	PJ_GEST_BIBL_D02.0 1	Culture e Società	CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	200,00
			CA.C.B.02.04.16	Spese postali	300,00



			CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	50,00
			CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	50,00
			CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	500,00
			CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	600,00
			CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	1.650,00
PJ_GEST_BIBL_D02.01 Totale					3.350,00
PJ_GEST_BIBL_D06	Progetto Gestione biblioteca Discipline Chirurgiche ed Oncologiche	Medicina di Precisione in Area Medica, Chirurgica e Critica	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.000,00
			CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	500,00
			CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	500,00
PJ_GEST_BIBL_D06 Totale					5.000,00
PJ_GEST_BIBL_D08	Progetto Gestione biblioteca Fisica e Chimica	Fisica e Chimica - Emilio Segrè	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	500,00
			CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	200,00
PJ_GEST_BIBL_D08 Totale					700,00
PJ_GEST_BIBL_D11	Progetto Gestione biblioteca Matematica e Informatica	Matematica e Informatica	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	500,00
			CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.000,00
			CA.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	500,00
			CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	800,00
			CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e	500,00



			cancelleria (escluso carta fotocopie)		
		CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	800,00	
PJ_GEST_BIBL_D11 Totale					4.100,00
PJ_GEST_BIBL_D12	Progetto Gestione biblioteca Scienze psicologiche, pedagogiche e della formazione	Scienze Psicologiche, Pedagogiche, dell'Esercizio Fisico e della Formazione	CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	1.000,00
PJ_GEST_BIBL_D12 Totale					1.000,00
PJ_GEST_BIBL_D13	Progetto Gestione biblioteca Scienze Agrarie e Forestali	Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.000,00
			CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	1.300,00
			CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	200,00
			CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	1.500,00
			CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	1.000,00
PJ_GEST_BIBL_D13 Totale					5.000,00
PJ_GEST_BIBL_D15	Progetto Gestione biblioteca Scienze e tecnologie biologiche chimiche e farmaceutiche	Scienze e Tecnologie Biologiche Chimiche e Farmaceutiche	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.500,00
			CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	500,00
			CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	500,00
			CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	2.000,00
PJ_GEST_BIBL_D15 Totale					5.500,00
PJ_GEST_BIBL_D17	Progetto Gestione biblioteca Scienze giuridiche, della società e dello sport	Giurisprudenza	CA.C.B.02.04.35	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.000,00



			CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	1.000,00
			CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	300,00
			CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	300,00
			CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	280,00
			CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	1.320,00
			PJ_GEST_BIBL_D17 Totale		
PJ_GEST_BIBL_D19	Progetto Gestione biblioteca Scienze Umanistiche	Scienze Umanistiche	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.000,00
			CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	2.500,00
			CA.C.B.02.04.16	Spese postali	500,00
			CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	2.000,00
			CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	1.000,00
			CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	2.000,00
			CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	700,00
			CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	500,00
			PJ_GEST_BIBL_D19 Totale		
PJ_GEST_BIBL_D20	Progetto Gestione biblioteca Studi europei (DEMS)	Scienze Politiche e delle relazioni internazionali	CA.C.B.02.04.16	Spese postali	100,00
			CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa)	500,00



				nell'anno)	
			CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	300,00
			CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	300,00
			CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	300,00
PJ_GEST_BIBL_D20 Totale					1.500,00
PJ_GEST_BIBL_D24	Progetto Gestione biblioteca BIND	Biomedicina, Neuroscienze e Diagnostica avanzata	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.500,00
			CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	6.000,00
			CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	200,00
			CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	200,00
			CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	1.100,00
PJ_GEST_BIBL_D24 Totale					10.000,00
PJ_GEST_BIBL_P01	Progetto Gestione biblioteca Polo di Trapani	Polo Territoriale Universitario di Trapani	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.000,00
PJ_GEST_BIBL_P01 Totale					4.000,00
PJ_GEST_BIBL_P02	Progetto Gestione biblioteca Polo di Agrigento	Polo Territoriale Universitario di Agrigento	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.000,00
PJ_GEST_BIBL_P02 Totale					2.000,00
PJ_GEST_CARCERI_GIUST	PROGETTO GESTIONE CENTRO CARCERI GIUSTIZIA DIRITTI	Area Terza missione	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	1.200,00
			CA.C.B.01.03.06	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni	1.600,00
			CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	4.000,00



PJ_GEST_CARCERI_GIUST						6.800,00
Totale						
PJ_GEST_CENTRO_MIGRARE	PROGETTO GESTIONE DEL CENTRO MIGRARE	Area Terza missione	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	2.200,00	
			CA.C.B.01.03.06	Servizi fotocomposizion e, stampa e legatoria per pubblicazioni	2.000,00	
			CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	4.000,00	
			CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	1.600,00	
			CA.C.B.02.08.24	Contributi a favore di terzi	6.000,00	
			CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	4.200,00	
PJ_GEST_CENTRO_MIGRARE Totale						20.000,00
PJ_GEST_CLA_2026	Costi per le attività del Centro Linguistico di Ateneo - CLA - 2026	Servizio Speciale Relazioni Internazionali	CA.C.B.01.03.06	Servizi fotocomposizion e, stampa e legatoria per pubblicazioni	3.000,00	
			CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	35.000,00	
			CA.C.B.02.04.29	Oneri INPS/INAIL carico ente collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	8.400,00	
			CA.C.B.02.04.30	Oneri IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	3.200,00	
			CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	300,00	
			CA.C.B.03.02.01	Contratti personale docente - CSA	57.000,00	
			CA.C.B.03.02.02	Oneri previdenziali a carico Ente su contratti personale	15.600,00	



				docente	
			CA.C.B.03.02.03	Oneri IRAP su contratti personale docente	5.700,00
			CA.C.B.03.02.07	Contratti personale docente - U-GOV	22.000,00
			CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	8.000,00
			CA.C.B.02.04.56	Servizi integrati per la didattica	20.000,00
PJ_GEST_CLA_2026 Totale					178.200,00
PJ_GEST_CONVENZIONE_CON SIP_FM4_LOTTO18_AA_GG	Gestione convenzione Consip FM4 lotto 18 per i servizi di pulizia, igiene ambientale, manutenzione impianti e altri servizi operativi e gestionali - operatività area Affari Generali e Istituzionali	Area Affari Generali e Centrale Acquisti	CA.C.B.02.04.04	Pulizia locali	4.640.000,00
			CA.C.B.02.04.06	Trasporti e traslochi	120.000,00
			CA.C.B.02.04.14	Smaltimento rifiuti speciali	29.716,69
			CA.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	6.000,00
			CA.C.B.02.04.19	Manutenzione aree verdi	26.925,10
			CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	47.563,41
			CA.C.B.02.04.32	Servizio Reception	3.420.000,00
			CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	174.747,00
PJ_GEST_CONVENZIONE_CONSIP_FM4_LOTTO18_AA_GG Totale					8.464.952,20
PJ_GEST_FFR_2026	GESTIONE FONDO FINALIZZATO RICERCA (FFR)	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Hardware e software (spesa nell'anno)	50.000,00
			CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	450.000,00
PJ_GEST_FFR_2026 Totale					500.000,00



PJ_GEST_FORMAZ_DID	Formazione del personale docente neo assunto	Area Didattica e servizi agli studenti	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	40.000,00
			CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	510,00
			CA.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	6.120,00
			CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	20.000,00
			CA.C.B.02.04.29	Oneri INPS/INAIL carico ente collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	4.670,00
			CA.C.B.02.04.30	Oneri IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	1.700,00
			CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	5.000,00
			CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	25.000,00
			CA.C.B.06.01.03	Imposta di bollo	100,00
PJ_GEST_FORMAZ_DID Totale					103.100,00
PJ_GEST_FORMAZ_DID_INVE_S_UTILE_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti collegati al PJ_GEST_FORMAZ_DID dell'Area Didattica coperti con utile - budget 2026	Area Didattica e servizi agli studenti	CA.A.A.01.05.01	Software (applicativo)	20.400,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	20.400,00
PJ_GEST_FORMAZ_DID_INVES_UTILE_BD_2026 Totale					40.800,00
PJ_GEST_LAB_D15	Progetto Gestione laboratorio Scienze e tecnologie biologiche chimiche e farmaceutiche	Scienze e Tecnologie Biologiche Chimiche e Farmaceutiche	CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	14.500,00
PJ_GEST_LAB_D15 Totale					14.500,00
PJ_GEST_LASCITI	Gestione fondi	Area	CA.C.B.01.04.06	Premi di laurea	30.000,00



	Iasciti da terzi	Didattica e servizi agli studenti	CA.C.B.02.07.01	Fitti passivi e spese condominiali	25.000,00
			CA.C.B.06.01.09	Altre imposte e tasse	2.000,00
PJ_GEST_LASCITI Totale				57.000,00	
PJ_GEST_MARKETING_ATENEO	Progetto per la gestione delle spese di marketing di Ateneo gestito dal Sett. Strategie di Comunicazione e Marketing	Area Terza missione	CA.C.B.01.03.06	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni	3.000,00
			CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	40.000,00
PJ_GEST_MARKETING_ATENEO Totale				43.000,00	
PJ_GEST_MENTORE	Progetto Mentore per la didattica	Area Didattica e servizi agli studenti	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	22.440,00
			CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	27.000,00
			CA.C.B.02.04.29	Oneri INPS/INAIL carico ente collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	6.304,50
			CA.C.B.02.04.30	Oneri IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	2.295,00
			CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	6.000,00
PJ_GEST_MENTORE Totale				64.039,50	
PJ_GEST_OSSERV_MARIA_AC CASCINA	PROGETTO GESTIONE MARIA ACCASCINA	Area Terza missione	CA.C.B.01.03.06	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni	2.200,00
			CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	4.800,00
PJ_GEST_OSSERV_MARIA_ACCASCINA Totale				7.000,00	
PJ_GEST_PARI OPPORTUNITA	Funzionamento Centro di Ascolto - U.O. Politiche di genere e pari opportunità (gestito)	Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	10.000,00
			CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di	33.000,00



	dall'Area Organizzazione e Sviluppo dell'Risorse Umane)			tipo gestionale	
			CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	2.500,00
			CA.C.B.03.06.01	Costi per missione	10.000,00
PJ_GEST_PARI_OPPORTUNITA Totale					55.500,00
PJ_GEST_REFERAGGIO	Costi per referaggio esterno progett1 di ricerca	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.02.04.42	Costi per consulenza per la ricerca	10.000,00
PJ_GEST_REFERAGGIO Totale					10.000,00
PJ_GEST_SIA	GESTIONE SIA	Area Sistemi Informativi di Ateneo	CA.C.B.02.04.08	Telefonia fissa	20.000,00
			CA.C.B.02.04.09	Telefonia mobile	20.000,00
			CA.C.B.02.04.10	Trasmissione dati	166.000,00
			CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	50.000,00
			CA.C.B.02.04.16	Spese postali	8.000,00
			CA.C.B.02.04.21	Manutenzione ordinaria attrezzature	110.000,00
			CA.C.B.02.04.23	Manutenzione software	97.000,00
			CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	500.000,00
			CA.C.B.02.04.34	Manutenzione ordinaria impianti	37.000,00
			CA.C.B.02.05.01	Piccola attrezzature/Har dware e software (spesata nell'anno)	30.000,00
			CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	6.000,00
			CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	118.000,00
			CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	13.000,00
			CA.C.B.02.04.53	Servizi sviluppo software	27.726,33



			CA.C.B.02.04.27	Consulenze legali, amministrative, certificazione	20.000,00
			CA.C.B.02.04.58	Servizi specialistici di supporto informatico	90.200,00
PJ_GEST_SIA Totale					1.312.926,33
PJ_GEST_SIS	Gestione scuola italiana per stranieri	Scienze Umanistiche	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	4.000,00
			CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.000,00
			CA.C.B.02.04.18	Manutenzione ordinaria immobili	1.000,00
			CA.C.B.02.04.25	Spese di stampa e legatoria	4.000,00
			CA.C.B.02.05.02	Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie)	3.000,00
			CA.C.B.02.05.03	Carta per fotocopie	2.500,00
			CA.C.B.02.05.05	Materiale di consumo informatico	500,00
PJ_GEST_SIS Totale					17.000,00
PJ_GEST_SIS_INVESTIMENTI_UTILE_2024_BD_2026	Gestione scuola italiana per stranieri - gestione investimenti coperti con UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scienze Umanistiche	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.000,00
PJ_GEST_SIS_INVESTIMENTI_UTILE_2024_BD_2026 Totale					3.000,00
PJ_GEST_SMALTIMENTO_RIFIUTI_SPECIALI_2026	Progetto per la gestione dei rifiuti speciali - budget 2026	Area Affari Generali e Centrale Acquisti	CA.C.B.02.04.14	Smaltimento rifiuti speciali	150.000,00
PJ_GEST_SMALTIMENTO_RIFIUTI_SPECIALI_2026 Totale					150.000,00
PJ_GEST_SSA	GESTIONE SSA	Servizio Professionale Sistema di Sicurezza di	CA.C.B.02.03.01	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.000,00



		Ateneo	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	8.000,00
			CA.C.B.02.05.07	Altri materiali di consumo	1.000,00
			CA.C.B.02.07.02	Noleggi e spese accessorie	3.000,00
			CA.C.B.03.01.06	Altre competenze accessorie a personale docente a T.I.	15.072,00
			CA.C.B.03.01.08	Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	3.647,00
			CA.C.B.03.01.09	Oneri IRAP a carico Ente su competenze al personale docente a T.I.	1.281,00
			CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	3.000,00
PJ_GEST_SSA Totale				37.000,00	
PJ_GEST_SSA_INVESTIMENTI_UTILE_BD_2026	GESTIONE SSA - investimenti coperti con utile	Servizio Professionale Sistema di Sicurezza di Ateneo	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	2.000,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezature	1.000,00
			CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezature scientifiche	12.000,00
PJ_GEST_SSA_INVESTIMENTI_UTILE_BD_2026 Totale				15.000,00	
PJ_GEST_UNIPA_PARTNERSHIP	Progetto per la gestione dei contributi e quote associative del Sett. Politiche strategiche per la Terza Missione	Area Terza missione	CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	40.000,00
PJ_GEST_UNIPA_PARTNERSHIP Totale				40.000,00	
PJ_INAIL_DA00.07	INAIL - GESTIONE PER CONTO DELLO STATO	Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.03.06.09	Altri costi per il personale	350.000,00



PJ_INAIL_DA00.07 Totale 350.000,00					
PJ_INCENTIVI_BANDO_EUROS TART	Finanziamento di Ateneo per incentivi progetti di ricerca finanziati sui bandi EUROSTART 2021 e 2022.	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.02.04.31	Altre spese per servizi	15.000,00
			CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	25.000,00
			CA.C.B.03.01.21	Costi collaborazioni scientifiche	50.000,00
PJ_INCENTIVI_BANDO_EUROSTART Totale 90.000,00					
PJ_INCENTIVI_GRANT_EUROPEI	Fianziamento di Ateneo per l'incentivazione della progettualità di ricerca su bandi europei.	Area Ricerca e Innovazione	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	15.000,00
			CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione	5.000,00
			CA.C.B.02.04.42	Costi per consulenza per la ricerca	10.000,00
			CA.C.B.03.06.12	Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica	5.000,00
PJ_INCENTIVI_GRANT_EUROPEI Totale 35.000,00					
PJ_IRIS_TM	Personalizzazione IRIS TM CINECA	Area Terza missione	CA.C.B.02.04.53	Servizi sviluppo software	5.000,00
PJ_IRIS_TM Totale 5.000,00					
PJ_PREMI_TM	Progetto "Premi Terza Missione"	Area Terza missione	CA.C.B.01.01.09	Altre borse	15.000,00
PJ_PREMI_TM Totale 15.000,00					
PJ_PREMIALITA_DOCENTI	Progetto ex articoli 4 e 5 del Regolamento Fondo di Ateneo per la Premialità	Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.03.01.04	Premialità del personale docente	60.000,00
PJ_PREMIALITA_DOCENTI Totale 60.000,00					
PJ_REL_INT_2026	Progetto per le attività di internazionalizzazione dell'Ateneo ESERCIZIO 2026	Servizio Speciale Relazioni Internazionali	CA.C.B.02.04.12	Canoni per Licenze software	70.000,00
			CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	30.000,00
			CA.C.B.02.04.29	Oneri INPS/INAIL carico ente collaborazioni e	7.200,00



				prestazioni occasionali di tipo gestionale	
	CA.C.B.02.04.30	Oneri IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale		2.550,00	
	CA.C.B.02.04.33	Costi per marketing e comunicazione		3.700,00	
	CA.C.B.03.06.01	Costi per missione		3.012,97	
PJ_REL_INT_2026 Totale					116.462,97
PJ_RETRIBUZIONE_AGGIUNTI VA_RU	Retribuzione aggiuntiva ai ricercatori universitari	Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane	CA.C.B.03.01.33	Altre competenze accessorie a personale ricercatore a T.I.	250.000,00
PJ_RETRIBUZIONE_AGGIUNTIVA_RU Totale					250.000,00
PJ_SERVICE_LEARNING	Bando service learning	Area Didattica e servizi agli studenti	CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	20.000,00
PJ_SERVICE_LEARNING Totale					20.000,00
PJ_SP_NOMED_AT_OPSPM	24 Borse odontoiatrica pediatria e statistica medica (2024-2026)	Area Didattica e servizi agli studenti	CA.C.B.01.01.03	Borse di studio per Scuole di specializzazione aree non mediche	25.000,00
PJ_SP_NOMED_AT_OPSPM Totale					25.000,00
PJ_SPESE_ABILITA_DIVERSE_2026	Progetto per costi per abilità diverse ai sensi del D. L- 68 del 29/03/2013 stipulati l'Unità Operativa Abilità Diverse - ANNO 2026	Area Terza missione	CA.C.B.01.04.08	Tutorato destinato agli studenti disabili	100.000,00
PJ_SPESE_ABILITA_DIVERSE_2026 Totale					100.000,00
PJ_UNIPA_TM_Universita_Difusa	Progetto "Università diffusa" - Terza Missione/impatto sociale per rafforzare la cooperazione con gli	Area Terza missione	CA.C.B.03.01.06	Altre competenze accessorie a personale docente a T.I.	15.000,00



	attori locali, con le istituzioni e con il tessuto sociale.		CA.C.B.02.05.09	Merchandising	3.000,00
PJ_UNIPA_TM_Universita_Diffusa Totale					18.000,00
PJ_UNIPA_TM_Valor_Conoscenze	Progetto Terza Missione/impatto sociale attività di valorizzazione delle conoscenze per stakeholders esterni	Area Terza missione	CA.C.B.01.03.04	Organizzazione convegni	9.000,00
			CA.C.B.02.04.28	Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	5.000,00
			CA.C.B.02.08.21	Contributi e quote associative	5.000,00
PJ_UNIPA_TM_Valor_Conoscenze Totale					19.000,00
PJ_UTILE_2024_ATTREZZATURA_INFORMATICHE_BD_2026	PROGETTO PER LA GESTIONE DELL'ACQUISTO DI ATTREZZATURE INFORMATICHE CON APPLICAZIONE UTILE 2024 -BUDGET 2026	Area Sistemi Informativi di Ateneo	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	617.000,00
PJ_UTILE_2024_ATTREZZATURE_INFORMATICHE_BD_2026 Totale					617.000,00
PJ_UTILE_2024_INVES_CENTRALE_ACQUISTI_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti dell'AREA Centrale Acquisti con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Area Affari Generali e Centrale Acquisti	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	50.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	25.000,00
			CA.A.A.02.07.03	Mezzi agricoli	50.000,00
PJ_UTILE_2024_INVES_CENTRALE_ACQUISTI_BD_2026 Totale					125.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.01_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca D.01 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	U.O. Biblioteca di Architettura (DARCH)	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	2.500,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	1.500,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.01_BD_2026 Totale					4.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.02_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca D.02 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Culture e Società	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	4.250,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	400,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.02_BD_2026 Totale					4.650,00



Università degli Studi di Palermo

PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.08_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca D.08 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Fisica e Chimica - Emilio Segre	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.300,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.08_BD_2026 Totale					3.300,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.11_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca D.11 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Matematica e Informatica	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	900,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.11_BD_2026 Totale					900,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.12_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca D.12 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scienze Psicologiche, Pedagogiche, dell'Esercizio Fisico e della Formazione	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	1.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.12_BD_2026 Totale					1.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.14_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca D.14 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	U.O.Biblioteca di Scienze della Terra e del Mare (DISTEM)	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	1.500,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.14_BD_2026 Totale					1.500,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.15_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca D.15 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scienze e Tecnologie Biologiche Chimiche e Farmaceutiche	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	1.000,00
			CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	1.500,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	1.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.15_BD_2026 Totale					3.500,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.16_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca D.16 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	U.O.Biblioteca di Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche (DSEAS)	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	1.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	4.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.16_BD_2026 Totale					5.000,00



PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.17_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca D.17 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Giurisprudenza	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	2.500,00
			CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	2.300,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.17_BD_2026 Totale				4.800,00	
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.19_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca D.19 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scienze Umanistiche	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	2.000,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	1.300,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	1.500,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.19_BD_2026 Totale				4.800,00	
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.20_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca D.20 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scienze Politiche e delle relazioni internazionali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	1.500,00
			CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	2.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.20_BD_2026 Totale				3.500,00	
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.26_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca D.26 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Ingegneria	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	4.337,00
			CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	6.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_D.26_BD_2026 Totale				10.337,00	
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_S.12_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della biblioteca della Scuola di Medicina con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	U.O. Biblioteca policentrica di Medicina e Chirurgia	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	1.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	1.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_BIBL_S.12_BD_2026 Totale				2.000,00	
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.01_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti D.01 con applicazione UTILE 2024 -	Architettura	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	9.000,00
			CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	11.000,00



	BUDGET 2026		CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	10.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	3.500,00
			CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	15.000,00
			CA.A.A.02.08.01	Altri beni mobili	1.497,50
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.01_BD_2026 Totale					49.997,50
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.02_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.02 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Culture e Società	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	5.000,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	4.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	9.300,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.02_BD_2026 Totale					18.300,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.06_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.06 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Medicina di Precisione in Area Medica, Chirurgica e Critica	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	5.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	2.500,00
			CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	1.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.06_BD_2026 Totale					8.500,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.08_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.08 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Fisica e Chimica - Emilio Segre	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	12.000,00
			CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	25.260,00
			CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	33.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.08_BD_2026 Totale					70.260,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.11_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.11 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Matematica e Informatica	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	8.500,00
			CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	5.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	1.500,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.11_BD_2026 Totale					15.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.12_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.12 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scienze Psicologiche, Pedagogiche, dell'Esercizio Fisico e della Formazione	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.000,00
			CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	3.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.12_BD_2026 Totale					6.000,00



PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.13_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.13 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	6.000,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	3.000,00
			CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	16.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.13_BD_2026 Totale					25.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.14_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.14 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scienze della Terra e del Mare	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.365,71
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.14_BD_2026 Totale					3.365,71
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.15_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.15 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scienze e Tecnologie Biologiche Chimiche e Farmaceutiche	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	8.000,00
			CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.000,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	3.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	2.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.15_BD_2026 Totale					16.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.16_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.16 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	7.000,00
			CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	5.000,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	21.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	10.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.16_BD_2026 Totale					43.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.17_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.17 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Giurisprudenza	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	15.500,00
			CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	5.000,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	3.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	2.500,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.17_BD_2026 Totale					26.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.19_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.19 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scienze Umanistiche	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	5.000,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	4.000,00



			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	5.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.19_BD_2026 Totale					14.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.20_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.20 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scienze Politiche e delle relazioni internazionali	CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	2.500,00
			CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	4.250,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	5.850,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	5.400,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.20_BD_2026 Totale					18.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.22_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.22 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Advanced Technologies Network Center	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	2.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.22_BD_2026 Totale					5.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.23_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.23 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Centro Servizi Sistema Museale di Ateneo	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	17.000,00
			CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	2.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.23_BD_2026 Totale					19.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.24_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.24 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Biomedicina, Neuroscienze e Diagnostica avanzata	CA.A.A.01.03.02	Licenze d'uso	500,00
			CA.A.A.02.02.01	Impianti vari	18.000,00
			CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	6.000,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	1.000,00
			CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	22.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	3.000,00
			CA.A.A.02.05.02	Mobili e arredi per laboratori	5.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.24_BD_2026 Totale					55.500,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.25_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del	Promozione della Salute, Materno-	CA.A.A.01.05.01	Software (applicativo)	2.000,00



	D.25 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Infantile, di Medicina Interna e Specialistica di Eccellenza "G. D'Alessandro"	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	20.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	24.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.25_BD_2026 Totale					46.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.26_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.26 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Ingegneria	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	10.000,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	40.000,00
			CA.A.A.02.03.01	Macchinari e attrezzature scientifiche	5.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	20.000,00
			CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	30.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.26_BD_2026 Totale					105.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.27_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.27 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Centro di Sostenibilità e Transizione Ecologica di Ateneo	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	3.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.27_BD_2026 Totale					3.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.29_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti del D.29 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	University Technology-Transfer Center (UT2C)	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	4.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	4.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_D.29_BD_2026 Totale					8.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_P.01_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti P.01 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Polo Territoriale Universitario di Trapani	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	22.175,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	6.100,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_P.01_BD_2026 Totale					28.275,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_P.02_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti P.02 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Polo Territoriale Universitario di Agrigento	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	6.000,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	6.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi	5.500,00



				per ufficio	
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_P.02_BD_2026 Totale					17.500,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_P.03_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti P.03 con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Polo Territoriale Universitario di Caltanissetta	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	2.400,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	8.000,00
			CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	5.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_P.03_BD_2026 Totale					15.400,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_S.12_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti della Scuola di Medicina con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Scuola di Medicina e Chirurgia	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	5.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_S.12_BD_2026 Totale					5.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_I_SBA_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti dello SBA con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Servizio Speciale Sistema Bibliotecario e Archivio storico di Ateneo (SBA)	CA.A.A.02.02.02	Attrezzature informatiche	30.000,00
			CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	30.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_SBA_BD_2026 Totale					60.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_I_SSA_BD_2026	Progetto per la gestione degli investimenti dello SSA con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Servizio Professionale Sistema di Sicurezza di Ateneo	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	45.000,00
			CA.A.A.02.05.03	Altri mobili e arredi	50.000,00
PJ_UTILE_2024_INVESTIMENTI_SSA_BD_2026 Totale					95.000,00
PJ_UTILE_2024_MANUT_STR AORD_IMMOBILI_BD_2026	PROGETTO PER LA GESTIONE DELLA MATUTENZIONE STRAORDIANARIA IMMOBILI CON APPLICAZIONE UTILE 2024 -BUDGET 2026	Area Edilizia, servizio tecnico e sostenibilità	CA.A.A.02.06.08	Manutenzioni straordinaria immobili	1.000.000,00
PJ_UTILE_2024_MANUT_STR AORD_IMMOBILI_BD_2026 Totale					1.000.000,00



PJ_UTILE_2024_MANUT_STR AORD_IMPIANTI_BD_2026	PROGETTO PER LA GESTIONE DELLA MATUTENZIONE STRAORDIANARIA IMPIANTI CON APPLICAZIONE UTILE 2024 -BUDGET 2026	Area Edilizia, servizio tecnico e sostenibilità	CA.A.A.02.06.07	Manutenzioni straordinaria impianti	500.000,00
PJ_UTILE_2024_MANUT_STRAORD_IMPIANTI_BD_2026 Totale					500.000,00
PJ_UTILE_2024_MANUT_STR AORD_REST_BENI_STOR_BD_ 2026	Progetto per la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria restauro beni storici - budget 2026	Area Edilizia, servizio tecnico e sostenibilità	CA.A.A.02.06.09	Manutenzione straordinaria e restauro di beni storici monumentali	500.000,00
PJ_UTILE_2024_MANUT_STRAORD_REST_BENI_STOR_BD_2026 Totale					500.000,00
PJ_UTILE_2024_MOBILI_ARRE DI_AMM_CENTRALE_BD_202 6	Progetto per la gestione dell'acquisto di mobili e arredi da parte delle Aree dell'Amministratio n e Centrale con applicazione UTILE 2024 - BUDGET 2026	Area Affari Generali e Centrale Acquisti	CA.A.A.02.05.01	Mobili e arredi per ufficio	15.000,00
PJ_UTILE_2024_MOBILI_ARREDI_AMM_CENTRALE_BD_2026 Totale					15.000,00
PJ_UTILE_2024_OPIFICIO_RAS PANTI_BD_2026	Progetto per l'acquisto degli immobili denominati ex Opificio Raspanti con utile 2024 - budget 2026	Area Edilizia, servizio tecnico e sostenibilità	CA.A.A.02.01.02	Fabbricati	750.000,00
PJ_UTILE_2024_OPIFICIO_RASPANTI_BD_2026 Totale					750.000,00
PJ_UTILE_SETT_COMMUNIC_I NVES_BD_2026	Investimenti del settore comunicazione e URP coperti con utile 2024 - budget 2026	Direzione Generale	CA.A.A.02.02.03	Altre attrezzature	5.000,00
PJ_UTILE_SETT_COMMUNIC_INVES_BD_2026 Totale					5.000,00
PJ_VIAGGIDIDAT_2026	VIAGGI E SOGGIORNI STUDIO DEGLI STUDENTI 2026	Area Didattica e servizi agli studenti	CA.C.B.01.02.09	Viaggi e soggiorni studio degli studenti	50.000,00



**Università
degli Studi
di Palermo**

PJ_VIAGGIDIDAT_2026 Totale	50.000,00
Totale complessivo	29.179.058,21



**Università
degli Studi
di Palermo**

DESCRIZIONE DELLE VOCI DEI COSTI DEL PERSONALE⁹

⁹ Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane – Settore Programmazione Risorse Umane e Monitoraggio della spesa (nota prot. 232145 del 10/12/2025).



Previsione di spesa per il personale

Triennio 2026-2028

Relazione illustrativa e tabelle voci di costo



PREMESSA	3
DOCENTI	4
Totale stipendi (voce di costo CA.C.B.03.01.01)	4
A. Incremento tabellare.....	4
B. Progressioni di carriera – classi.....	5
C. Programmazione del personale docente.....	5
D. Cessazioni	7
E. Oneri riflessi.....	8
PERSONALE TAB	9
Totale stipendi (voce di costo CA.C.B.03.04.07)	9
A. Aumenti contrattuali.....	9
B. Programmazione del fabbisogno di personale	10
C. Cessazioni	10
D. Trattamento accessorio.....	11
E. Lavoro straordinario.....	11
F. Personale non strutturato – retribuzioni fisse	11
G. Oneri riflessi.....	11
DIRIGENTI	12
DIRETTORE GENERALE	12
1. Retribuzione contrattuale.....	12
2. Retribuzione di risultato	12
DIRIGENTI.....	12
3. Retribuzioni fisse	12
4. Retribuzione di posizione e risultato	12
5. Oneri riflessi del Direttore generale e dei Dirigenti	12
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI (CEL)	13
Totale stipendi (voce di costo CA.C.B.03.03.01)	13
A. Incremento tabellare.....	13
B. Assunzioni.....	13
C. Cessazioni	13
D. Oneri riflessi.....	13
ALTRI COSTI.....	14
TRASFERIMENTI AL MEF – Applicazione delle misure di contenimento della spesa applicabili alle Università.....	14



PREMESSA

Il presente documento costituisce la simulazione previsionale della spesa di personale dell'Ateneo per il triennio 2026-2028, elaborata sulla base dei dati storici aggiornati al mese di ottobre 2025 e delle informazioni relative alla programmazione del fabbisogno del personale docente, tecnico-amministrativo, dirigenziale e CEL.

L'analisi si fonda sullo sviluppo delle retribuzioni correnti, proiettate nel periodo di riferimento attraverso l'applicazione delle principali variabili che incidono sulla dinamica della spesa: incremento tabellare derivante dal rinnovo contrattuale, progressioni di carriera, cessazioni dal servizio, nuove assunzioni e correlati oneri riflessi.

Il processo simulativo tiene conto delle disposizioni normative e contrattuali vigenti, nonché delle indicazioni contenute nella Circolare MEF-RGS n. 12 del 22 aprile 2025, e utilizza alcune simulazioni (es. sviluppo delle classi dei docenti) fornite dall'applicativo What-if CINECA, aggiornato con gli eventi programmati e con le previsioni di fabbisogno formulate in sede di pianificazione triennale.



DOCENTI

Totale stipendi (voce di costo CA.C.B.03.01.01)

Il costo delle retribuzioni del personale docente per il periodo 2026-2028 è calcolato sulla base della consistenza del personale rilevata nello scenario base del mese di ottobre 2025 e considerando gli eventi futuri quali:

- Cessazioni per limiti di età e dimissioni volontarie;
- Progressioni automatiche di carriera;
- Blocchi su avanzamento anagrafico di carriera (aspettative, etc.);
- Ingressi di personale e upgrade (a partire da quelli relativi alla programmazione 2025 tutt'ora in corso);
- Applicazione di aumenti tabellari.

Il valore delle retribuzioni comprende le voci di stipendio tabellare, indennità integrativa speciale e assegno aggiuntivo. Include, altresì, una quota relativa al costo per assegni ad personam.

Tab. 1

Totale stipendi e altri assegni fissi - CA.C.B.03.01.01 (valori a regime al netto degli oneri c.e.)

	2026	2027	2028
PROFESSORI	€ 95.508.241	€ 98.642.723	€ 102.197.310
RICERCATORI	€ 7.375.165	€ 7.330.955	€ 7.286.074
RICERCATORI A T. DET. SU FFO	€ 9.419.868	€ 8.619.434	€ 8.272.833

DETTAGLIO

A. Incremento tabellare

La Scheda tematica C della Circolare MEF-RGS n. 12 del 22 aprile 2025, relativa alle spese di personale, non fornisce indicazioni circa il trattamento economico spettante, a decorrere dal 1° gennaio 2026. Pertanto, poiché gli stipendi dei professori e ricercatori universitari vengono adeguati, ai sensi dell'articolo 24 della L. 448/1998, in ragione degli incrementi medi, calcolati dall'ISTAT, conseguiti nell'anno precedente dalle categorie di pubblici dipendenti contrattualizzati, vale la pena formulare alcune osservazioni:

- nel corso del 2026 è previsto il completamento della “coda” degli aumenti derivanti dai contratti 2022-2024 e l'avvio degli adeguamenti connessi al triennio 2025-2027;
- con riferimento ai vincoli di bilancio e al quadro macroeconomico, si evidenzia che il settore pubblico, e in particolare il comparto universitario, è sottoposto a



stringenti limiti di spesa, tali da rendere non sostenibili aumenti eccessivi in assenza di specifici stanziamenti o di un deciso indirizzo politico in tal senso.

Alla luce delle considerazioni esposte, appare quindi prudente stimare, per il 2026, un incremento percentuale per il personale docente superiore a quello registrato nel 2025 (0,61%), ma comunque contenuto rispetto agli anni precedenti, quantificabile nell'ordine del 1%.

Tab. 2

Incrementi retributivi (al netto degli oneri c.e.)

	2026	2027	2028
PROFESSORI	€ 960.000	€ 950.000	€ 990.000
RICERCATORI	€ 73.000	€ 74.000	€ 74.000
RICERCATORI A T. DET. SU FFO	€ 106.000	€ 97.000	€ 94.000

B. Progressioni di carriera – classi

Lo sviluppo degli emolumenti del personale docente realizzato da *What-if* tiene conto della maturazione delle classi, il cui onere è calcolato sulla base del meccanismo di progressione previsto dalla legge 240/2010.

Tab. 3

Maturazione delle classi – competenza annua (al netto degli oneri c.e.)

	2026	2027	2028
PROFESSORI	€ 1.420.735	€ 1.508.886	€ 1.426.355
RICERCATORI	€ 99.715	€ 136.414	€ 83.619

C. Programmazione del personale docente

Il costo previsto per la programmazione del fabbisogno di personale docente (professori) per l'anno **2026** è calcolato considerando un contingente assunzionale basato sui pensionamenti dell'anno 2024, pari a complessivi 30,18 punti organico, come stabilito dal Decreto MUR n. 719 del 09/10/2025. In attesa della definizione, da parte degli organi di governo, della distribuzione dei punti organico tra professori, ricercatori e TAB, si ipotizza che tali risorse — anche tenendo conto di eventuali criteri premiali, di possibili cofinanziamenti su piani ministeriali e dell'incidenza della spesa del personale sul FFO — possano consentire le seguenti assunzioni:



Tab. 4
Programmazione professori - anno 2026

Procedure	Posizioni programmate	2026		Costo a regime (netto oneri)
		Entrata in servizio	costo (netto oneri)	
Ordinari – art.18, c.1 e c.4ter	12	30 dicembre	-	€ 291.322
Ordinari – art.18, c.4	2	a partire dal 1 novembre	€ 27.137	€ 135.683
Associati – art.18, c.4	3	a partire dal 1 novembre	€ 28.566	€ 142.832
Associati – art.24, c.5	41	alla scadenza	€ 544.236	€ 1.798.213
TOTALE	58		€ 599.939	€ 2.368.050



La programmazione delle posizioni di RTT — che con ogni probabilità comprenderà anche le proroghe dei contratti attivati su fondi PNRR/PNC — non viene contabilizzata in questa sede, in quanto gravante su finanziamenti esterni e, in ogni caso, distinti dal FFO (inclusi i progetti a margine).

Il costo della programmazione del fabbisogno di personale docente (professori) per l'anno **2027** è stimato applicando le vigenti regole di calcolo dei punti organico previste per la determinazione del contingente assunzionale degli atenei, con riferimento alle cessazioni intervenute nel 2025, che potrebbero generare, nella migliore delle ipotesi, un contingente assunzionale pari a complessivi 30,00 punti organico. In tal senso e in attesa di definire in futuro la distribuzione dei punti organico tra professori, ricercatori e TAB, si ipotizza che tali risorse — anche tenendo conto di eventuali criteri premiali, di possibili cofinanziamenti su piani ministeriali e dell'incidenza della spesa del personale sul FFO — possano consentire le seguenti assunzioni:

Tab. 5
Programmazione professori - anno 2027

Procedure	Posizioni programmate	2027		Costo a regime (netto oneri)
		Entrata in servizio	costo (netto oneri)	
Ordinari – art.18, c.1 e c.4ter	10	a partire dal 1 dicembre	-	€ 242.768
Ordinari – art.18, c.4	2	a partire dal 1 novembre	€ 27.137	€ 135.683
Associati – art.18, c.4	1	a partire dal 1 novembre	€ 9.522	€ 47.611
Associati – art.24, c.5	34	alla scadenza	€ 335.993	€ 1.606.526
TOTALE	47		€ 372.652	€ 2.032.587

Tab. 5bis
Programmazione RTT - anno 2027

Procedure	Posizioni programmate	2027		Costo a regime (lordo oneri)
		Entrata in servizio	costo (netto oneri)	
RTT	10	a partire dal 1 dicembre	€ 32.687	€ 392.243

Il costo della programmazione del fabbisogno di personale docente per l'anno **2028** è stimato applicando le vigenti regole di calcolo dei punti organico previste per la determinazione del contingente assunzionale degli atenei, con riferimento alle cessazioni intervenute nel 2026, che potrebbero generare, nella migliore delle ipotesi, un contingente assunzionale pari a complessivi 35,35 punti organico. In tal senso e in attesa di definire in futuro la distribuzione dei punti organico tra professori, ricercatori e TAB, si ipotizza che tali risorse — anche tenendo conto di eventuali criteri premiali, di possibili cofinanziamenti su piani ministeriali e dell'incidenza della spesa del personale sul FFO — possano consentire le seguenti assunzioni:



Tab. 6
Programmazione professori – anno 2028

Procedure	Posizioni programmate	2028		Costo a regime (netto oneri)
		Entrata in servizio	costo (netto oneri)	
Ordinari – art.18, c.1 e c.4ter	10	a partire dal 1 dicembre	-	€ 242.768
Ordinari – art.18, c.4	2	a partire dal 1 novembre	€ 27.137	€ 162.819
Associati – art.18, c.4	1	a partire dal 1 novembre	€ 9.522	€ 57.133
Associati – art.24, c.5	15	alla scadenza	€ 654.241	€ 856.994
TOTALE	28		€ 690.899	€ 1.319.714

Tab. 6bis
Programmazione RTT - anno 2028

Procedure	Posizioni programmate	2028		Costo a regime (lordo oneri)
		Entrata in servizio	costo (netto oneri)	
RTT	20	a partire dal 1 dicembre	€ 65.374	€ 784.486

D. Cessazioni

Il minore costo per assegni fissi del personale docente è calcolato in funzione delle cessazioni che avverranno per limiti di età, limiti di servizio, scadenze contrattuali e dimissioni volontarie note ad oggi. Il valore a consuntivo potrà variare in relazione alle dimissioni volontarie che si manifesteranno nel corso dell'anno e/o altre cause impreviste.

Tab. 7

Economie per cessazioni Professori e Ricercatori 2026-2028

Ruolo	CESSAZIONI 2026		CESSAZIONI 2027		CESSAZIONI 2028	
	Unità	Economia 2026 (al netto degli oneri c.e.)	Unità	Economia 2027 (al netto degli oneri c.e.)	Unità	Economia 2028 (al netto degli oneri c.e.)
Professori Ordinari	13	€ 261.353	13	€ 176.388	25	€ 339.207
Professori Associati	13	€ 271.578	9	€ 85.699	7	€ 66.655



Professori	26	€ 532.931	22	€ 262.087	32	€ 405.862
Ricercatori a t.i.	5	€ 41.925	6	€ 45.000	-	-

E. Oneri riflessi

Gli oneri riflessi (a carico amministrazione) sono calcolati in misura pari al 38,38% per le competenze fisse e al 32,7% per gli emolumenti accessori.



PERSONALE TAB

Totale stipendi (voce di costo CA.C.B.03.04.07)

Il costo delle retribuzioni del personale tecnico-amministrativo per il periodo 2026-2028 è calcolato sulla base della consistenza del personale rilevata nello scenario base del mese di ottobre 2025 e considerando gli eventi futuri quali:

- Cessazioni per limiti di età e dimissioni volontarie;
- Progressioni di carriera (a partire dalla PEO 2025 in fase di svolgimento);
- Blocchi su avanzamento anagrafico di carriera (aspettative, etc.), part-time;
- Ingressi e upgrade di personale;
- Applicazione di aumenti tabellari.

Il valore delle retribuzioni, come di seguito riportato, comprende le voci di stipendio tabellare, retribuzione individuale di anzianità (RIA), indennità d'Ateneo e tredicesima mensilità. Esso include, altresì, una quota relativa alla stima per assegni ad personam.

Tab. 8

Totale stipendi e altri assegni fissi - CA.C.B.03.04.07 (valori a regime al netto degli oneri c.e.)

	2026	2027	2028
TAB	€ 42.783.794	€ 42.801.259	€ 42.297.430
TAB a tempo det.	€ 266.934	€ 266.934	€ 266.934

DETTAGLIO

A. Aumenti contrattuali

I valori retributivi sono stati determinati sulla base delle indicazioni riportate nella Scheda tematica C della Circolare MEF-RGS n. 12 del 22 aprile 2025.

Considerato che le retribuzioni dovranno essere adeguate in relazione agli incrementi derivanti dalla coda residuale del triennio contrattuale 2022-2024, si prevede, per l'anno 2026, l'applicazione della percentuale stimata per il nuovo triennio 2025-2027, pari all'1,8%.

Tab. 9

Incrementi retributivi – nuovo triennio (al netto degli oneri c.e.)

	2026	2027	2028
PTA	€ 430.000	€ 440.000	€ 448.000



B. Programmazione del fabbisogno di personale

Il costo della programmazione del fabbisogno di personale tecnico-amministrativo per il triennio 2026-2028 è stimato considerando le cessazioni previste, il trend di turn over e la sostenibilità complessiva della spesa di personale. A tal fine si prevede di destinare al reclutamento un ammontare di punti organico analogo a quello attribuito con l'ultimo decreto ministeriale (poco più di 6,00 P.O. annui per il personale TAB, per un totale di circa 18 P.O. nel triennio). Tale dotazione equivale a un volume potenziale di circa 20 posizioni per anno, cautelativamente valorizzate applicando il trattamento tabellare del profilo di funzionario.

Tab. 10
Programmazione PTA – anno 2026

		tabellare	regime	competenza
20	Funzionari	30.125,70	602.514,00	50.210,00

Tab. 11
Programmazione PTA – anno 2027

		tabellare	regime	competenza
20	Funzionari	30.125,70	602.514,00	50.210,00

Tab. 12
Programmazione PTA – anno 2028

		tabellare	regime	competenza
20	Funzionari	30.125,70	602.514,00	50.210,00

C. Cessazioni

Il minore costo per assegni fissi del PTA è calcolato in funzione delle cessazioni che avverranno per limiti di età, anzianità di servizio e dimissioni volontarie già note. Il valore a consuntivo potrà variare in relazione alle dimissioni volontarie che si manifesteranno nel corso dell'anno e/o altre cause impreviste.

Le tabelle successive contengono i dati delle cessazioni note alla data del presente documento, ivi comprese quelle del personale che presta servizio presso l'Aoup.



Tab. 13

Economie per cessazioni personale tecnico-amministrativo 2026-2028

CESSAZIONI 2026		CESSAZIONI 2027		CESSAZIONI 2028	
Unità	Economia 2026 (al netto degli oneri c.e.)	Unità	Economia 2027 (al netto degli oneri c.e.)	Unità	Economia 2028 (al netto degli oneri c.e.)
41	€ 705.720	47	€ 804.374	59	€ 1.139.289

A. Trattamento accessorio

L'importo delle risorse da destinare alla contrattazione decentrata per il finanziamento del trattamento accessorio del personale del comparto, al netto di quelle provenienti da fondi esterni e da economie di anni precedenti, è stato quantificato pari a € 5.200.000.

B. Lavoro straordinario

Il fondo per il lavoro straordinario, determinato ai sensi dell'ex art.66 del CCNL, ammonta a € 525.000.

C. Personale non strutturato – retribuzioni fisse

La previsione, pari a € 266.934,00 (al netto degli oneri c.e.) è quantificata nella misura del 50% del limite di cui all'art.9, comma 28 del D.L. 78/2010, a suo tempo conteggiato pari a € 747.361,21 (€ 533.868 + oneri).

D. Oneri riflessi

Gli oneri riflessi (a carico amministrazione) sono calcolati in misura pari al 38,38% per le competenze fisse e al 32,7% per gli emolumenti accessori



DIRIGENTI

DIRETTORE GENERALE

1. Retribuzione contrattuale

La retribuzione del Direttore Generale, calcolata in base ai parametri del Decreto Interministeriale n. 194 del 30.03.2017 per il quadriennio 2017-2020 e a quanto stabilito dal CdA, è pari a € 183.429.

2. Retribuzione di risultato

Il trattamento economico del Direttore Generale comprende altresì una retribuzione di risultato di € 36.686, pari al 20% del trattamento stipendiale lordo annuo da erogarsi in proporzione ai risultati conseguiti rispetto agli obiettivi assegnati.

DIRIGENTI

3. Retribuzioni fisse

Il costo della retribuzione fissa (tabellare) per l'anno 2026 si riferisce a n. 7 posizioni dirigenziali ed è calcolato tenendo conto degli aumenti contrattuali utilizzando le stesse percentuali applicate al personale tecnico-amministrativo.

Tab. 14
Retribuzioni (valori al netto degli oneri c.e.)

	2026	2027	2028
Tabellare	€ 353.407	€ 360.571	€ 366.711

4. Retribuzione di posizione e risultato

Le risorse del fondo destinate al trattamento accessorio per l'anno 2026 sono calcolate in misura tale da garantire la copertura delle posizioni di cui al precedente punto 3.

La quota del 10% da versare al MEF ai sensi del comma 5, art. 67 della Legge 133/2008 viene conteggiata nella voce di budget “Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato e ad altri Enti Pubblici”.

5. Oneri riflessi del Direttore generale e dei Dirigenti

Gli oneri riflessi (a carico amministrazione) sono stati calcolati in misura pari al 38,38% per le spese fisse e al 32,7% per gli emolumenti accessori.



COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI (CEL)

Totale stipendi (voce di costo CA.C.B.03.03.01)

Il costo delle retribuzioni dei CEL per il periodo 2026-2028 è calcolato sulla base della consistenza del personale rilevata nello scenario base nel mese di ottobre 2025 e considerando gli eventi futuri quali:

- Cessazioni per limiti di età e dimissioni volontarie;
- Progressioni automatiche di carriera;
- Ingressi di personale;
- Applicazione di aumenti tabellari.

Tab. 15

Retribuzioni (valori al netto degli oneri c.e.)

	2026	2027	2028
CEL	€ 477.000	€ 509.820	€ 543.000

A. Incremento tabellare

Valgono le considerazioni già fatte alla sezione Docenti.

Tab. 16

Incrementi retributivi (al netto degli oneri c.e.)

	2026	2027	2028
CEL	€ 4.500	€ 5.470	€ 5.530

B. Assunzioni

La programmazione 2025 ha previsto l'assunzione di n. 2 nuove unità di personale il cui ingresso è stimato dal 1° gennaio 2026 il cui costo inciderà nella misura di € 45.000.

C. Cessazioni

Non si prevedono cessazioni.

D. Oneri riflessi

Gli oneri riflessi (a carico amministrazione) sono calcolati in misura pari al 38,38% per le competenze fisse e al 32,7% per gli emolumenti accessori.



ALTRI COSTI

TRASFERIMENTI AL MEF — Applicazione delle misure di contenimento della spesa applicabili alle Università.

L'art. 67 comma 5 del D.L. 112/2008 convertito con modificazioni dalla Legge 133/2008 afferma che il comma 189 della legge 266 del 2005 (Finanziaria 2006) viene così sostituito: *"A decorrere dall'anno 2009, l'ammontare complessivo dei fondi per il finanziamento della contrattazione integrativa delle amministrazioni dello Stato, delle agenzie, incluse le Agenzie fiscali di cui agli articoli 62, 63 e 64 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, e successive modificazioni, degli enti pubblici non economici, inclusi gli enti di ricerca e quelli pubblici indicati all'articolo 70, comma 4, del medesimo decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e delle università, determinato ai sensi delle rispettive normative contrattuali, non può eccedere quello previsto per l'anno 2004 come certificato dagli organi di controllo di cui all'articolo 48, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e, ove previsto, all'articolo 39, comma 3-ter, della legge 27 dicembre 1997, n. 449, e successive modificazioni ridotto del 10 per cento".*

Il successivo comma 6 del D.L. 112/2008 convertito con modificazioni dalla Legge 133/2008 prevede, inoltre, che le somme provenienti dalle riduzioni di spesa di cui sopra siano versate annualmente dagli Enti entro il mese di ottobre all'entrata del bilancio dello Stato. L'importo da versare, determinato dalla sommatoria della decurtazione sul fondo del personale del comparto, pari a € 515.046,00 e di quella del personale dirigente, pari a € 52.331,49, ammonta complessivamente a **€ 567.378**.

Tab. 18

Versamento al bilancio dello Stato

	Importo
Fondo trattamento accessorio Dirigenti	€ 52.331,49
Fondo trattamento accessorio PTA	€ 515.046,00
TOTALE	€ 567.377,49

La Responsabile del Settore
f.to Dott.ssa Romina A. Pipitone

La Dirigente
f.to Dott.ssa Simona Viola

Esercizi 2026-2028 - Costo del personale docente: previsione

PROFESSORI ORDINARI E ASSOCIATI (PO,PA)	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
totale stipendi e altri assegni fissi - CA.C.B.03.01.01	€ 95.508.241	€ 98.642.723	€ 102.197.310
spesa a.p.	€ 92.200.000	€ 95.508.241	€ 98.642.723
cessazioni a.p.	-€ 1.399.898	-€ 1.803.019	-€ 1.179.392
Incremento stipendiale a.c.	€ 960.000	€ 950.000	€ 990.000
Incremento per progressioni di carriera - classi	€ 1.420.735	€ 1.508.886	€ 1.426.355
Programmazione professori a.p.	€ 2.260.396	€ 2.368.050	€ 2.032.587
Programmazione professori a.c.	€ 599.939	€ 372.652	€ 690.899
Cessazioni	-€ 532.931	-€ 262.087	-€ 405.862
RICERCATORI A TEMPO INDETERMINATO (RU)	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
totale stipendi e altri assegni fissi - CA.C.B.03.01.31	€ 7.375.165	€ 7.330.955	€ 7.286.074
spesa a.p.	€ 7.700.000	€ 7.375.165	€ 7.330.955
cessazioni a.p.	-€ 140.625	-€ 209.624	-€ 202.500
Incremento stipendiale	€ 73.000	€ 74.000	€ 74.000
Incremento per progressioni di carriera - classi	€ 99.715	€ 136.414	€ 83.619
Programmazione professori a.p.	€ 315.000		
Cessazioni	-€ 41.925	-€ 45.000	-€ -
RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO SU FFO	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
totale stipendi e altri assegni fissi - CA.C.B.03.01.11	€ 9.419.868	€ 8.619.434	€ 8.272.833
spesa a.p.	€ 9.210.067	€ 9.419.868	€ 8.619.434
Incremento stipendiale	€ 106.000	€ 97.000	€ 94.000
Passaggi ex art. 24, comma 5 Legge 240/2010 a.p.	-€ 683.156	-€ 1.245.371	-€ 444.542
Passaggi ex art. 24, comma 5 Legge 240/2010	-€ 389.771	-€ 240.428	-€ 453.675
Programmazione a.p.	€ 1.176.728	€ 555.677	€ 392.243
Programmazione a.c.		€ 32.687	€ 65.374
Totale retribuzione fissa	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Professori	€ 95.508.241	€ 98.642.723	€ 102.197.310
Ricercatori a tempo indeterminato	€ 7.375.165	€ 7.330.955	€ 7.286.074
Ricercatori a tempo determinato su fondi di Ateneo	€ 9.419.868	€ 8.619.434	€ 8.272.833
TOTALE	€ 112.303.274	€ 114.593.111	€ 117.756.217

(Segue) Esercizi 2026-2028 - Costo del personale docente: previsione

ONERI C.E.	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Contributi C.E. IRAP (8,5%) - CA.C.B.03.01.09	€ 8.118.201	€ 8.384.631	€ 8.686.771
Contributi C.E. TESORO (24,20%) - CA.C.B.03.01.08	€ 23.112.994	€ 23.871.539	€ 24.731.749
Contributi C.E. Opera di previdenza (su retribuzione fissa) - CA.C.B.03.01.10	€ 4.775.412	€ 4.932.136	€ 5.109.866
totale oneri C.E. Professori	€ 36.006.607	€ 37.188.306	€ 38.528.386
Contributi C.E. IRAP (8,5%) - CA.C.B.03.01.36	€ 626.889	€ 623.131	€ 619.316
Contributi C.E. TESORO (24,20%) - CA.C.B.03.01.35	€ 1.784.790	€ 1.774.091	€ 1.763.230
Contributi C.E. Opera di previdenza (su retribuzione fissa) - CA.C.B.03.01.37	€ 368.758	€ 366.548	€ 364.304
totale oneri C.E. Ricercatori	€ 2.780.437	€ 2.763.770	€ 2.746.850
Contributi C.E. IRAP (8,5%) - CA.C.B.03.01.41	€ 800.689	€ 732.652	€ 703.191
Contributi C.E. TESORO (24,20%) - CA.C.B.03.01.40	€ 2.279.608	€ 2.085.903	€ 2.002.026
Contributi C.E. Opera di previdenza (su retribuzione fissa) - CA.C.B.03.01.42	€ 470.993	€ 430.972	€ 413.642
Contributi C.E. Indennità di disoccupazione (su retribuzione fissa e accessoria) - CA.C.B.03.01.46	€ 151.660	€ 138.773	€ 133.193
totale oneri C.E. Ricercatori a tempo determinato su fondi di Ateneo	€ 3.702.950	€ 3.388.299	€ 3.252.051
Total cost	€ 154.793.269	€ 157.933.487	€ 162.283.504

Esercizi 2026-2028 - Costo del PTA: previsione

PERSONALE STRUTTURATO	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
totale stipendi e altri assegni fissi - CA.C.B.03.04.07	€ 42.783.794	€ 42.801.259	€ 42.297.430
spesa a.p.	€ 42.400.000	€ 42.783.794	€ 42.801.259
cessazioni a.p.	-€ 573.189	-€ 570.884	-€ 765.263
Aumenti contrattuali	€ 430.000	€ 440.000	€ 448.000
PEO a.p.	€ 300.000	€ 300.000	€ 300.000
Programmazione fabbisogno a.p.	€ 597.493	€ 602.514	€ 602.514
Assunzioni a.c.	€ 50.210	€ 50.210	€ 50.210
PEV a.p.	€ 285.000		
Cessazioni	-€ 705.720	-€ 804.374	1.139.289
ALTRI COSTI	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Trattamento accessorio	€ 5.200.000	€ 5.200.000	€ 5.200.000
Lavoro straordinario	€ 525.000	€ 525.000	€ 525.000
totale retribuzione accessoria	€ 5.725.000	€ 5.725.000	€ 5.725.000
PERSONALE NON STRUTTURATO	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Personale Tempo Determinato - Assegni fissi CA.C.B.03.05.13	€ 266.934	€ 266.934	€ 266.934
totale personale non strutturato	€ 266.934	€ 266.934	€ 266.934
ONERI C.E.	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Contributi C.E. IRAP (8,5%) - CA.C.B.03.04.14	€ 3.636.622	€ 3.638.107	€ 3.595.282
Contributi C.E. TESORO (24,20%) - CA.C.B.03.04.13	€ 10.353.678	€ 10.357.905	€ 10.235.978
Contributi C.E. Opera di previdenza - CA.C.B.03.04.15	€ 3.037.649	€ 3.038.889	€ 3.003.118
totale oneri C.E. PTA	€ 17.027.950	€ 17.034.901	€ 16.834.377
Contributi C.E. IRAP (8,5%) - CA.C.B.03.05.18	€ 22.689	€ 22.689	€ 22.689
Contributi C.E. TESORO (24,20%) - CA.C.B.03.05.27	€ 64.598	€ 64.598	€ 64.598
Contributi C.E. Opera di previdenza (su retribuzione fissa) - CA.C.B.03.05.19	€ 15.162	€ 15.162	€ 15.162
Contributi C.E. Indennità di disoccupazione (su retribuzione fissa e accessoria) - CA.C.B.03.05.21	€ 4.298	€ 4.298	€ 4.298
totale oneri C.E. personale a tempo determinato	€ 106.747	€ 106.747	€ 106.747
Contributi C.E. IRAP (8,5%) - CA.C.B.03.04.14	€ 597.125	€ 597.125	€ 597.125
Contributi C.E. TESORO (24,20%) - CA.C.B.03.04.13	€ 1.700.050	€ 1.700.050	€ 1.700.050
Contributi C.E. Opera di previdenza (su retribuzione fissa) - CA.C.B.03.04.15	€ -	€ -	€ -
totale oneri C.E. su accessorio PTA	€ 2.297.175	€ 2.297.175	€ 2.297.175
Totale costo	€ 68.207.600	€ 68.232.016	€ 67.527.664

Esercizi 2026-2028 - Costo del personale dirigente: previsione

Direttore Generale	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Retribuzione	€ 183.429	€ 183.429	€ 183.429
Retribuzione di risultato	€ 36.686	€ 36.686	€ 36.686
totale retribuzione contrattuale - CA.C.B.03.05.01 - CA.C.B.03.05.03	€ 220.115	€ 220.115	€ 220.115
Dirigenti	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Retribuzioni fisse	€ 353.407	€ 360.571	€ 366.711
Retribuzione di posizione e risultato	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000
totale retribuzione fissa e accessoria - CA.C.B.03.04.01 - CA.C.B.03.04.18	€ 853.407	€ 860.571	€ 866.711
Totale dirigenti	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
retribuzione fissa	€ 536.836	€ 544.000	€ 550.140
retribuzione accessoria	€ 536.686	€ 536.686	€ 536.686
TOTALE	€ 1.073.522	€ 1.080.686	€ 1.086.826
ONERI C.E.	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Contributi C.E. IRAP (8,5%) - CA.C.B.03.05.09	€ 18.710	€ 18.710	€ 18.710
Contributi C.E. TESORO (24,20%) - CA.C.B.03.05.07	€ 57.230	€ 57.230	€ 57.230
Contributi C.E. Opera di previdenza - CA.C.B.03.05.11	€ 15.628	€ 15.628	€ 15.628
totale oneri C.E. Direttore Generale	€ 91.568	€ 91.568	€ 91.568
Contributi C.E. IRAP (8,5%) - CA.C.B.03.04.05	€ 30.040	€ 30.649	€ 31.170
Contributi C.E. TESORO (24,20%) - CA.C.B.03.04.04	€ 85.525	€ 87.258	€ 88.744
Contributi C.E. Opera di previdenza - CA.C.B.03.04.06	€ 25.092	€ 25.601	€ 26.036
totale oneri C.E. su retribuz.fisse Dirigenti	€ 140.656	€ 143.507	€ 145.951
Contributi C.E. IRAP (8,5%) - CA.C.B.03.04.05	€ 42.500	€ 42.500	€ 42.500
Contributi C.E. TESORO (24,20%) - CA.C.B.03.04.04	€ 121.000	€ 121.000	€ 121.000
Contributi C.E. Opera di previdenza - CA.C.B.03.04.06	€ 35.500	€ 35.500	€ 35.500
totale oneri C.E. su retrib. accessoria Dirigenti	€ 199.000	€ 199.000	€ 199.000
Totale Direttore Generale	€ 311.683	€ 311.683	€ 311.683
Totale Dirigenti	€ 1.193.063	€ 1.203.078	€ 1.211.662

Esercizi 2026-2028 - Costo del personale CEL: previsione

Collaboratori ed Esperti Linguistici (CEL)	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
totale CA.C.B.03.03.01	€ 477.000	€ 509.820	€ 543.000
include:			
Incremento tabellare	€ 4.500	€ 5.470	€ 5.530
Progressione di carriera	€ 22.500	€ 27.350	€ 27.650
Assunzioni	€ 45.000	€ -	€ -
Cessazioni	€ -	€ -	€ -
ONERI C.E.	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Contributi C.E. IRAP (8,5%) - CA.C.B.03.03.04	€ 40.545	€ 43.335	€ 46.155
Contributi C.E. TESORO (24,20%) - CA.C.B.03.03.09	€ 115.434	€ 123.376	€ 131.406
Contributi C.E. Opera di previdenza (su retribuzione fissa) - CA.C.B.03.03.03	€ 27.093	€ 28.958	€ 30.842
totale oneri C.E.	€ 183.072	€ 195.669	€ 208.403
Totale	€ 660.072	€ 705.489	€ 751.403

Esercizi 2026-2028 - Altri costi del personale: previsione

Traferimenti al MEF	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
Trasferimenti al MEF ai sensi del comma 5 dell'art.67 della legge 133/2008 - CA.C.B.06.01.17	€ 567.378	€ 567.378	€ 567.378
totale	€ 567.378	€ 567.378	€ 567.378
Totale altri costi del personale	€ 567.378	€ 567.378	€ 567.378

Riepilogo della previsione di costo del personale

2026-2028

		ESERCIZIO 2026	ESERCIZIO 2027	ESERCIZIO 2028
enti (Professori tempo det.)	retribuzione fissa	€ 112.303.274	€ 114.593.111	€ 117.756.217
	retribuzione accessoria	€ -	€ -	€ -
	contributi C.E.	€ 42.489.994	€ 43.340.376	€ 44.527.287
	Totale	€ 154.793.269	€ 157.933.487	€ 162.283.504
Istruttori di classe	retribuzione fissa	€ 42.783.794	€ 42.801.259	€ 42.297.430
	retribuzione accessoria	€ 5.725.000	€ 5.725.000	€ 5.725.000
	personale non strutturato	€ 266.934	€ 266.934	€ 266.934
	contributi C.E.	€ 19.431.872	€ 19.438.823	€ 19.238.300
Totale		€ 68.207.600	€ 68.232.016	€ 67.527.664
Istruttori Generale	retribuzione fissa	€ 183.429	€ 183.429	€ 183.429
	retribuzione accessoria	€ 36.686	€ 36.686	€ 36.686
	contributi C.E.	€ 91.568	€ 91.568	€ 91.568
	Totale	€ 311.683	€ 311.683	€ 311.683
Dirigenti	retribuzione fissa	€ 353.407	€ 360.571	€ 366.711
	retribuzione accessoria	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000
	contributi C.E.	€ 339.656	€ 342.507	€ 344.951
	Totale	€ 1.193.063	€ 1.203.078	€ 1.211.662
abboriatori ed rti linguistici	retribuzione fissa	€ 477.000	€ 509.820	€ 543.000
	retribuzione accessoria			
	contributi C.E.	€ 183.072	€ 195.669	€ 208.403
	Totale	€ 660.072	€ 705.489	€ 751.403
TOTALE COMPLESSIVO		€ 225.165.686	€ 228.385.753	€ 232.085.916
Traferimenti al MEF	Traferimenti al MEF	€ 567.378	€ 567.378	€ 567.378
	Totale	€ 567.378	€ 567.378	€ 567.378
TOTALE COMPLESSIVO		€ 225.733.064	€ 228.953.130	€ 232.653.293