

Anna Caffarena

Dipartimento di Culture, Politica e Società
Università di Torino

in breve • Professoressa ordinaria di Relazioni internazionali presso l'Università di Torino (2019), presiede il Corso di laurea magistrale in Scienze internazionali (2016-2022). Dal 2006, Professoressa associata di Relazioni internazionali presso la stessa università e precedentemente, dal marzo 2000, Professoressa associata di Scienza Politica presso l'Università di Teramo.

Nella sua ricerca, i contributi dedicati alla teoria delle Relazioni internazionali hanno alimentato studi sull'ordine e il multilateralismo, arricchiti negli ultimi anni da una focalizzazione sull'impatto degli attori emergenti, in particolare la Cina. La monografia più recente (il Mulino, 2018) affronta il nodo centrale, sotto il profilo concettuale e pratico, del dilemma della sicurezza, osservando l'influenza delle immagini che lo veicolano sulla politica mondiale contemporanea e in particolare sulla cruciale relazione bilaterale USA-Cina.

Dal 2013 al 2015 è stata Vice Direttrice Vicaria del Dipartimento di Culture, Politica e Società, con responsabilità sulla didattica. Oggi è Referente per la Didattica innovativa del Progetto di Eccellenza dello stesso Dipartimento (2018-2022).

Nel tempo ha assunto incarichi istituzionali (Osservatorio per la Ricerca e Presidio della Qualità dell'Università di Torino) e funzioni (Referente per l'Accreditamento ANVUR di Dipartimento) che le hanno consentito di maturare esperienza nell'area della valutazione, riconosciuta anche dalla nomina a componente dell'Expert Technical Review Panel dello United Nations System Staff College (2013-15).

Nei diversi ruoli e, parallelamente, nell'ambito della Terza missione, è stata impegnata in intense attività di internazionalizzazione e networking internazionale con istituzioni accademiche, centri di ricerca e stakeholder dell'Università.

Interessata al rapporto tra formazione e internazionalizzazione del mondo del lavoro, tra il resto ha guidato la realizzazione della piattaforma web di Ateneo UniToSkillCase per il rafforzamento delle competenze trasversali, costruita a partire da una ricerca finalizzata a identificare bisogni e attese di studentesse, studenti e docenti (2019).

Percorso accademico

Dal 2019, Professoressa ordinaria di Relazioni internazionali (SSD SPS/04) all'Università di Torino.

Dal 2006, Professoressa associata di Relazioni internazionali all'Università di Torino. Dal marzo 2000, nel medesimo ruolo, ha prestato servizio presso l'Università di Teramo.

Formazione

Borsa di studio biennale post-dottorato (1993-94) dell'Università di Torino, area disciplinare Scienza Politica.

Dottorato di ricerca in Relazioni internazionali (1992, sede amministrativa Università di Padova).

Laurea in Scienze politiche, Università di Torino (1986).

Baccalaureato Internazionale – IB, L.B.Pearson College of the Pacific, Victoria B.C. Canada (1982).

Attività istituzionali e ruoli di governance

Presidente del Corso di laurea magistrale in Scienze internazionali (2016-2022), coordina un programma che prevede quattro profili – Peace and Conflict Studies, Studi Europei, China and Global Studies, MENA Politics – e propone quattro percorsi internazionali con doppio titolo.

È Referente per la Didattica innovativa del Progetto di eccellenza del Dipartimento di Culture, Politica e Società (2018-2022).

Dal 2013 al 2015 ha ricoperto il ruolo di Vicedirettrice Vicaria del Dipartimento di Culture, Politica e Società, con responsabilità sulla didattica.

Nella veste di Vice Direttrice per la didattica ha gestito la transizione dell'offerta formativa dalla Facoltà di Scienze Politiche al Dipartimento e l'applicazione a livello dipartimentale del D.M. 47/2013 (Decreto autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione) coordinando la Commissione didattica di Dipartimento (12 corsi di studio). Durante il mandato ha seguito i lavori della Commissione Didattica del Senato Accademico (uditrice invitata). Ha inoltre collaborato con la Direzione e gli organi di Dipartimento per la predisposizione del primo Piano triennale 2015-2018.

Dal gennaio 2013 al febbraio 2014 ha fatto parte del neocostituito Presidio della Qualità di Ateneo, in veste di Vicedirettrice alla didattica di CPS. Dal febbraio 2015 sino al completamento del processo di accreditamento condotto dall'Agenzia Nazionale di

Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR), è stata Referente per l'Accreditamento di dipartimento e dunque per i Corsi di laurea magistrale in Scienze internazionali e Sociologia, sottoposti alla visita della Commissione degli Esperti di Valutazione (CEV).

Fa parte del Consiglio della Scuola di Scienze Giuridiche, Politiche ed Economico-Sociali e dal 2013 sino al 2018 è stata componente della Giunta di Dipartimento (prima in veste di Vicedirettrice e quindi, per un mandato, in rappresentanza dei professori associati).

Nel luglio 2011, è stata designata dal Senato Accademico dell'Università di Torino a far parte del neocostituito Osservatorio sulla Ricerca di Ateneo dove ha svolto la sua funzione sino al termine dell'operatività dell'organo, nel 2013.

Attività di ricerca

Principali interessi di ricerca

- Teoria delle Relazioni internazionali
- Ordine internazionale
- Multilateralismo, organizzazione internazionale (istituzioni e regimi)
- Ruolo delle idee e delle rappresentazioni nel processo di policy making di politica estera
- La Cina come order-shaper nel sistema internazionale contemporaneo

Organizzazione, direzione e coordinamento di centri o gruppi di ricerca

Centri di ricerca

Dal 2009, nella veste di Presidente, coordina le attività di ricerca del Torino World Affairs Institute, che si sviluppano lungo tre assi principali: Global China, Asia Prospects e Violence and Security. L'Istituto, che ha come missione principale cooperare con l'Università di Torino negli ambiti della ricerca internazionalistica e della didattica avanzata in ambito internazionalistico, opera in partnership con prestigiose istituzioni universitarie e centri di ricerca esteri avvalendosi della collaborazione di un'ampia rete di ricercatori <https://www.twai.it/>

Gruppi di ricerca internazionali

Ha fatto parte del gruppo di ricerca internazionale sulle "interstate couples" coordinato dalla prof.ssa Brigitte Vassort-Rousset (Lyon 3-Jean Moulin), i cui lavori sono stati presentati in un panel alla conferenza ISA del 2008 e quindi confluiti nel volume *Building Sustainable Couples in International Relations* (Palgrave, 2014).

Fa parte della rete internazionale di ricercatori del TOChina Centre del Dipartimento di Culture, Politica e Società dell'Università di Torino, impegnata in questo momento a esplorare l'evoluzione delle relazioni tra Cina, Europa e regione mediterranea (in questo filone rientrano i contributi *China's Belt and Road Initiative in Eurasia: Space-Shaping as Ordering*, Palgrave, 2019 con G. Gabusi e il più recente, sempre in collaborazione con G. Gabusi, *Europa e Cina nell'ordine in trasformazione: il ruolo del multilateralismo*, «OrizzonteCina», vol. 10, n. 4, 2020).

Gruppi di ricerca nazionali

Responsabile scientifico dell'Unità locale di Torino nell'ambito del progetto PRIN 2010-11 *La Politica Estera Italiana di fronte alle nuove sfide del sistema internazionale: attori, istituzioni e politiche*, coordinatori proff. Isernia e Longo.

Partecipazione al progetto PRIN 2008 *Dalle elezioni senza democrazia alla democrazia senza elezioni*, affrontando il tema del rapporto tra ordine internazionale multilaterale e *governance*, coordinatore prof. Bovero.

Gruppi di ricerca locali

Direzione progetto di ricerca UniToSkillcase che ha indagato attenzione e conoscenza delle competenze trasversali per l'internazionalizzazione in studenti e docenti attraverso questionari, interviste strutturate e focus group. Finanziato da Fondazione Cassa di Risparmio di Torino (2017-21)

Direzione progetto di ricerca *Globalization and Development Processes in Asia* finanziato da Fondazione Cassa di Risparmio di Torino (2011-12).

Direzione e partecipazione a comitati editoriali di riviste

È Associate editor for Italy della *European Review of International Studies* (co-editors Christopher Hill e Christian Lequesne). Ha diretto *Biblioteca della libertà* dal 2005 al 2008 e oggi fa parte del Comitato editoriale della rivista. Fa parte del Comitato Scientifico di *Teoria Politica*.

Principali pubblicazioni

Monografie

La Trappola di Tucidide e altre immagini. Perché la politica internazionale sembra non cambiare mai, il Mulino, Bologna 2018, pp. 137.

Le organizzazioni internazionali, Il Mulino, Bologna 2009 (prima edizione 2001), pp. 196.

A mali estremi. La guerra al terrorismo e la riconfigurazione dell'ordine internazionale, Guerini, Milano 2004, pp. 142.

Governare le onde. Le prospettive della cooperazione internazionale per l'ambiente, Angeli, Milano 1998, pp. 216.

con R. Guolo, *Potere e responsabilità. Obama, l'Islam e la comunità internazionale*, Guerini, Milano 2009, pp. 188.

con L. Bonanate e R. Vellano, *Dopo l'anarchia*, Angeli, Milano 1989, pp. 260.

Curatele

con F. Armao (a cura di), *Introduzione al mondo nuovo. Scenari, attori e strategie della politica internazionale*, Guerini, Milano 2006, pp. 297.

Saggi su rivista

con G. Gabusi, *Europa e Cina nell'ordine in trasformazione: il ruolo del multilateralismo*, «OrizzonteCina», vol. 10, n. 4, 2020, pp. 3-12.

Diversity Management in World Politics. Reformist China and the Future of the (Liberal) Order, «The International Spectator», vol. 52, no. 3, 2017, pp. 1-17.

Come cambia l'ordine internazionale: il riformismo di Pechino per un "multilateralismo efficace con caratteristiche cinesi"?, «La Comunità internazionale», LXXII, n. 2, 2017, pp. 165-90.

con M. Conoscenti, *The Tipping Point. Donald Trump and the Discourse on World (Dis)Order in the Press and Expert Media*, «Comunicazione Politica», vol. XVIII, n. 3, 2017, pp. 385-406.

con G. Gabusi, *Making sense of a changing world: Foreign policy ideas and Italy's National Role Conceptions after 9/11*, «Italian Political Science Review», vol. 47, n. 2, 2017, pp. 125-47.

Global governance and international order, «Teoria Politica», annali 2, 2012, pp. 293-399.

Primavera araba e transizioni democratiche. Considerazioni attorno all'immagine della quarta ondata, «Biblioteca della libertà», XLVI, n. 201 online, maggio-agosto 2011, pp. 1-9.

1989-2009, ovvero il paradosso della politica globale, «La Comunità Internazionale», LXI, n. 4, 2009, pp. 555-70.

Trust in the Age of Fear. Multilateralism after 9/11, «La Comunità Internazionale», LXI, n. 4, 2006, pp. 687-708.

Presidenziali americane e politica estera: l'agenda Kerry, «Biblioteca della libertà», n. 169, 2003 (stampa 7-2004), pp. 21-26.

Considerazioni sulla politica interna del mondo, «Teoria Politica», XVIII, n. 2, 2002, pp. 85-103.

Ethics, Economics and International Relations. Towards a Global Moral Community, «World Futures», 56, 2001, pp. 337-50.

L'internazionalismo liberale in epoca di globalizzazione, «Biblioteca della Libertà», n. 144, 1998, pp. 69-80.

Un mondo di istituzioni. L'approccio costruttivista all'analisi della politica internazionale, «Teoria Politica», XIV, n. 3, 1998, pp. 107-38.

Occidente: modello in crisi, «Politica Internazionale», XXIII, n. 3, 1995, pp. 34-43.

Le relazioni internazionali: l'approccio del neoliberalismo istituzionale, «Biblioteca della Libertà», n. 118, 1992, pp. 63-80.

Regimi per l'ambiente, «Teoria Politica», VI, n. 1, 1990, pp. 165-74.

Primi bilanci sulla problematica dei regimi internazionali, «Teoria Politica», III, n. 3, 1987, pp. 137-43.

Contributi in volume

con G. Gabusi, *China's Belt and Road Initiative in Eurasia: Space-Shaping as Ordering*, in S. Giusti, I. Mirkina (eds), *The EU in a Trans-European Space: External Relations Across Europe, Asia and the Middle East*, Palgrave Macmillan, London 2019, pp. 65-85.

Couples and Trust-building in International Society. A Social Capital Perspective, in B. Vassort-Rousset (ed.), *Building Sustainable Couples in International Relations: a strategy towards peaceful cooperation*, Palgrave Macmillan, Basingstoke 2014, pp. 23-43.

Più democrazia e meno ordine nella politica mondiale del XXI secolo?, in Pier Paolo Portinaro (a cura di), *L'interesse dei pochi, le ragioni dei molti*, Einaudi, Torino 2011, pp. 118-29.

L'ordine internazionale alla prova del power shift, in F. Armao et al., *L'orizzonte del mondo. Politiche internazionali, sfide globali, nuove geografie del potere*, Guerini, Milano 2010, pp. 79-103.

L'Europa potenza civile e il futuro dell'ordine internazionale, in G. Laschi, M. Telò (a cura di), *L'Europa nel sistema internazionale. Sfide, ostacoli e dilemmi nello sviluppo di una potenza civile*, il Mulino, Bologna 2009, pp. 273-86.

Una pace in stand-by, in M. Deaglio, G.S. Frankel, P.G. Monateri, A. Caffarena, *La resa dei conti*, Guerini, Milano 2008, pp. 129-42.

Per una concezione più esigente della potenza civile, in G. Laschi e M. Telò (a cura di), *Europa potenza civile o entità in declino? Contributi ad una nuova stagione multidisciplinare di studi europei*, il Mulino, Bologna 2007, pp. 81-89.

La guerra israelo-libanese e il rilancio di un multilateralismo efficace, in J-L. Briquet e Alfio Mastropaolo (a cura di), *Politica in Italia. I fatti dell'anno e le interpretazioni. Edizione 2007*, Istituto Cattaneo/il Mulino, Bologna 2007, pp. 189-207; traduzione inglese *Italy and International Politics: The Israeli-Lebanese War and an Effective Multilateralism*, in Briquet, J.L., A. Mastropaolo (eds.), *The Center-Left's Poisoned Victory*, Berghahn, New York 2007, pp. 154-70.

con G.B. Andornino, *L'ordine internazionale parlerà cinese? Il valore del multilateralismo nel mondo che cambia*, in M. Deaglio, G.S. Frankel, P.G. Monateri, A. Caffarena, *A cavallo della tigre*, Guerini, Milano 2007, pp. 143-65.

La difficile riforma dell'Onu e l'agenda delle democrazie, in M. Deaglio, G.S. Frankel, P.G. Monateri, A. Caffarena, *Tornare a crescere*, Guerini, Milano 2006, pp. 101-28.

"Safe for democracy". Il mondo secondo Bush, in M. Deaglio, G.S. Frankel, P.G. Monateri, A. Caffarena, *Il sole sorge a Oriente*, Guerini, Milano 2005, pp. 207-37.

Il multilateralismo e la sfida del cambiamento, in F. Armao, A. Caffarena (a cura di), *Introduzione al mondo nuovo. Scenari, attori e strategie della politica internazionale*, Guerini, Milano 2006, pp. 11-26; edizione inglese *After 1989. Multilateralism and the Challenges of the New World in 1985-2005 Twenty Years that Changed the World*, Laterza, Roma-Bari 2005, pp. 353-66.

Il costruttivismo, in J. Ikenberry, V. Parsi (a cura di), *Teorie e metodi delle Relazioni internazionali*, Laterza, Roma-Bari 2001, pp. 71-90.

Voci di dizionario

Multilateralismo, unilateralismo, in A. D'Orsi (a cura di), *Gli ismi della politica. 52 voci per ascoltare il presente*, Viella, Roma 2010.

Crisi, Regimi internazionali, Sistema politico internazionale, in F. Armao, V. E. Parsi (a cura di), *Vocabolario*, in *Società internazionale*, Jaca Book, Milano 1996.

Traduzioni specialistiche (volumi) e supervisione scientifica traduzioni

S. Guzzini, *Il realismo nelle Relazioni internazionali*, Vita e Pensiero, Milano 2008, supervisione scientifica della traduzione.

F.E. Oppenheim, *Il ruolo della moralità in politica estera*, Franco Angeli, Milano 1993, traduzione

Esperienza didattica

Dal 2006 insegna **Relazioni internazionali** presso la Facoltà di Scienze politiche, poi Dipartimento di Culture Politica e Società dell'Università di Torino.

Dal 2012-13 è titolare dell'insegnamento magistrale di **Relazioni internazionali e nuovo ordine globale**.

Dal 2017 al 2020 ha tenuto, in collaborazione con due colleghe/i, un **Laboratorio sulla struttura della ricerca** di livello magistrale a carattere metodologico interdisciplinare.

Dal 2000 al 2006, presso l'Università di Teramo, ha insegnato Scienza Politica presso le Facoltà di Scienze Politiche e Scienze della Comunicazione, e dal 2001-2 anche Relazioni internazionali.

Dal 1996-1999, come docente a contratto, e successivamente, nel 2000-2001, per affidamento, ha insegnato Relazioni internazionali presso la Scuola di Applicazione dell'Esercito. Ha poi ripreso l'insegnamento per la Scuola Universitaria Interfacoltà in Scienze Strategiche (SUISS) una volta in servizio presso l'Università di Torino e sino all'anno 2011-12, tenendo un insegnamento triennale di Relazioni internazionali.

Ha seguito numerose tesi triennale e magistrali. Fra queste ultime, alcune sono state progettate e sviluppate in collaborazione/co-supervisione con docenti di Università partner cinesi in quanto svolte da studentesse e studenti del profilo China and Global Studies inserite/i in percorsi con doppio titolo.

Attività didattica avanzata

Fra altre istituzioni di alta formazione, ha tenuto seminari e lezioni alla Scuola Superiore S. Anna di Pisa, alla Scuola Superiore dell'Università di Udine, al Corso Pluritematico (master di secondo livello) della Scuola d'Applicazione e Istituto di Studi Militari dell'Esercito.

Nell'anno accademico 2019-20 ha tenuto un corso su "Attori e dinamiche della politica mondiale" per il Master in giornalismo "Giorgio Bocca" dell'Università di Torino. In passato ha insegnato al Master in peacekeeping e interventi umanitari in passato attivo presso l'Università di Torino.

Didattica di terzo livello e supervisione tesi di dottorato

Nel tempo ha fatto parte del Collegio docenti del Dottorato in Scienza politica e relazioni internazionali dell'Università di Torino e ha supervisionato tesi nell'ambito delle relazioni internazionali.

È stata membro della Commissione giudicatrice dell'esame di ammissione al Dottorato di Ricerca in Scienza Politica, ha fatto parte della Commissione giudicatrice per l'esame finale del corso di dottorato di ricerca in Studi politici dell'Università di Milano, e della Commissione giudicatrice per l'esame finale del dottorato internazionale GEM – Globalisation, Europe and Multilateralism (Erasmus Mundus) presso la LUISS di Roma, avendo avviato una collaborazione con le rete in occasione della GARNET Phd Alumni Conference alla quale era stata invitata in qualità di relatrice (Bruxelles, 2010).

Negli ultimi anni ha svolto regolarmente la funzione di reviewer per tesi di dottorato nell'ambito delle Relazioni internazionali.

Didattica innovativa

Nel ruolo di referente per la Didattica innovativa del Progetto di eccellenza del Dipartimento di Culture, Politica e Società, ha creato una rete per favorire – con il contributo di esperti esterni – la progettazione e la diffusione di esperienze e pratiche innovative per la didattica nei 13 corsi di studio per i quali il Dipartimento è di riferimento.

Il perno del programma attuale fa leva sul progetto UniToSkillCase - Sviluppare competenze per il mondo del lavoro: strumenti e risorse per la didattica universitaria, nella sua dimensione applicativa (la parte di ricerca è stata anticipata nella sezione dedicata). Il progetto, realizzato in partnership con l'Associazione Italiana per la

Direzione del Personale – AIDP (sezione Piemonte Valle D’Aosta) e finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Torino, ha portato alla realizzazione di una piattaforma web, rivolta a docenti e studenti, che offre risorse funzionali alla didattica per competenze e all’allenamento autonomo delle competenze trasversali.

Internazionalizzazione

Nel ruolo di presidente del Corso di laurea magistrale in Scienze internazionali è responsabile di un programma di formazione avanzata fortemente internazionalizzato, con quattro percorsi con doppio titolo, tre cattedre coperte da visiting professor e vari programmi internazionali dei quali sono responsabili docenti del corso di studi, in particolare quattro Summer School (TOChina, TOMideast, Engaging Conflict, TOAfrica) oltre a Region Europe, dedicato ai processi di integrazione regionale. Collabora regolarmente alla progettazione di questi programmi di formazione facendo parte dello Steering committee del TOChina Hub dell’Università di Torino (costituito in partnership con il Torino World Affairs Institute e ESCP Europe), e degli Organizing committee di Region Europe e della Summer School Engaging Conflict.

Ha partecipato attivamente al programma che consente a studenti e studentesse magistrali del Dipartimento di Culture, Politica e Società di svolgere una parte di ricerca per la propria tesi all’estero grazie a borse di studio oggi finanziate dal Progetto di Eccellenza di Dipartimento.

È rispettivamente referente e co-referente di due accordi Erasmus con l’Institut National des Langues et Civilisations Orientales - INALCO (Parigi) e MGIMO University (Mosca).

Nell’anno accademico 1999-2000, è stata Honorary University Fellow presso la School of Historical, Political and Sociological Studies dell’Università di Exeter (UK).

Competenze ed esperienza nell’ambito della valutazione

Come componente del Presidio della Qualità di Ateneo e Referente per l’Accreditamento di dipartimento ha a suo tempo seguito tutte le attività di formazione relative alle procedure AVA, curandone l’implementazione a livello di dipartimento (12 corsi di studio) e ha poi partecipato ai panel previsti in occasione della visita della CEV per i due corsi di laurea magistrali sottoposti a valutazione. Nella medesima veste ha promosso diverse occasioni di approfondimento critico dell’originario modello AVA, organizzate con l’apporto di esperti esterni.

Nominata a far parte dello United Nations System Staff College Expert Technical Review Panel, organo che contribuisce al monitoraggio dell’attività di formazione dello

UNSSC, ha maturato una parallela esperienza nella valutazione degli aspetti contenutistici e metodologici della formazione per il personale delle organizzazioni internazionali. Mandato: 2013-15, con prof. C. Letts (Senior Associate Dean for Executive Education Harvard), prof. R. Jolly (Institute of Development Studies - University of Sussex), Ms. N. Pradhan, former Assistant Director-General for General Management - WHO, Mr. S. Hand, former Director of Human Resources – United Nations Population Fund.

È stata External Referee per lo European Research Council (ERC). Svolge regolarmente attività di valutazione per progetti di ricerca. È stata revisore per la VQR 11-14 (anno 2016).

In quanto Esperta per la macroarea Scienze umane, politiche e sociali, nel 2011 è stata designata dal Senato Accademico dell'Università di Torino a far parte del neocostituito Osservatorio sulla Ricerca di Ateneo avendo così l'opportunità di maturare, attraverso il confronto con gli altri esperti ed esperte, piena consapevolezza della complessità della valutazione dei prodotti della ricerca e di confrontarsi con molte delle difficoltà pratiche legate all'applicazione dei diversi strumenti e delle diverse metriche.

Attività di servizio alla professione

Dal 2004 al 2010 ha fatto parte del Comitato Direttivo della Società italiana di Scienza Politica (SISP), associazione della quale è oggi socia.

Dal 2005 al 2010 ha fatto parte dello Steering Committee dello Standing Group on International Relations dello European Consortium for Political Research (ECPR) ed è stata Local Organizer della Sixth Pan-European Conference of International Relations (settembre 2007). Ha fatto parte del Comitato Organizzatore delle Joint Sessions of Workshop ECPR (marzo 2002).

Per il biennio 2002-03 è stata componente della Commissione per i giudizi di conferma in ruolo dei Ricercatori Universitari. È stata più volte componente di commissioni di valutazione comparativa per la selezione di ricercatori universitari e di selezione per borsisti di ricerca.

È stata External Referee per lo European Research Council (ERC). Svolge regolarmente attività di valutazione per progetti di ricerca.

Svolge regolarmente attività di peer review per riviste politologiche e internazionalistiche italiane e straniere (fra le principali: Rivista Italiana di Scienza Politica/Italian Political Science Review, Quaderni di Scienza Politica, International Spectator, The Chinese Journal of International Politics, Security Dialogue, Teoria Politica).

Terza missione

Responsabile scientifico della cooperazione tra il Dipartimento di Culture, Politica e Società e la Camera di commercio di Torino per la realizzazione, mediante il finanziamento di una borsa di ricerca (2018-21), di un progetto di sviluppo del networking nell'area del Sud Est Asiatico per favorire la cooperazione economica tra i paesi ASEAN ed il mondo imprenditoriale piemontese.

Ha promosso e partecipato alla progettazione congiunta di moduli formativi per gli studenti magistrali con l'Unione Industriale di Torino, la Camera di Commercio di Torino e l'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile - ASVIS, nell'ottica di rafforzare il legame tra formazione universitaria e territorio, migliorando le prospettive di impiegabilità dei neo-laureati.

Ha stretto una collaborazione istituzionalizzata con l'Associazione italiana per la direzione del personale (AIDP, sezione Piemonte Valle D'Aosta) in funzione della realizzazione della ricerca e, successivamente, del portale sulle competenze trasversali UniToSkillCase

Dall'anno accademico 2018-19 è stata referente per il Dipartimento di Culture, Politica e Società dell'attività sviluppata in partnership con la Scuola di politiche - SdP per la formazione dei giovani alle politiche pubbliche. Nell'ambito di questa attività ha contribuito alla progettazione del modulo formativo e alla composizione del gruppo docente costituito da colleghi dell'Università e del Politecnico, e di rappresentanti di organismi internazionali (ETF, European Training Foundation), professionisti e ricercatori esterni.

Ha fatto parte del gruppo dei Coordinatori del Comitato Scientifico di Biennale Democrazia dal 2010 al 2017, partecipando alla definizione del programma.

Ha servito nel Comitato Direttivo dell'Istituto Affari Internazionali di Roma (2016-19).

Nel triennio 2008-11, Consigliere della Sezione Piemonte – Società Italiana per l'Organizzazione Internazionale.

Su designazione del Comitato Direttivo della Fondazione Burzio, del quale ha fatto parte dal 2010 al 2016 in rappresentanza della Città di Torino, è stata più volte componente della Commissione dell'Accademia delle Scienze di Torino che assegna il Premio Burzio per le Scienze Politiche.

È stata membro del Comitato Direttivo del Centro di Ricerca e Documentazione L. Einaudi di Torino dal settembre 2007 al giugno 2019.

Nell'ambito delle attività di supporto *policy making*, ha contribuito all'Approfondimento *La Cina: sviluppi interni, proiezione esterna*, curato da G.B. Andornino per l'Osservatorio di Politica internazionale del Parlamento Italiano (163/3, ottobre 2020). In precedenza aveva curato con G.B. Andornino *Prospettive del dialogo euro-asiatico*, sempre per l'Osservatorio di Politica Internazionale del Parlamento Italiano (2016). Ha inoltre contribuito alla progettazione/ sviluppo di attività e ricerche specificamente *policy oriented* nell'ambito del Torino World Affairs Institute.

Rientra, per l'ambito della politica internazionale, fra le esperte riunite grazie all'iniziativa www.100esperte.it lanciata dall'Osservatorio di Pavia e l'associazione Gi.U.Li.A, in collaborazione con la Fondazione Bracco e il con il supporto della Rappresentanza in Italia della Commissione Europea per promuovere sui media italiani la presenza di competenze femminili assai sottorappresentate.

È invitata a contribuire all'approfondimento di temi di politica internazionale in trasmissioni radiofoniche (Radio3 Mondo, Tutta la città ne parla, Radio Radicale).