



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO**



**BILANCIO UNICO DI ATENEEO D'ESERCIZIO**

**ESERCIZIO 2019**



**Università  
degli Studi  
di Palermo**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

**ESERCIZIO 2019**

**AI SENSI DELL'ART. 15, COMMA 1, LETTERA d), DEL REGOLAMENTO  
DI AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTABILITÀ**



## Sommario

|   |   |    |
|---|---|----|
| 1 | Introduzione.....   | 2  |
| 2 | Strategie di sviluppo e settori di intervento.....          | 4  |
| 3 | Andamento economico dell'esercizio 2019 .....               | 12 |
| 4 | Struttura dei ricavi.....                                   | 14 |
| 5 | Struttura dei costi.....                                    | 21 |
| 6 | Sostenibilità di Ateneo: alcuni indicatori strategici ..... | 30 |
| 7 | Conclusioni.....  | 34 |

# 1 Introduzione

Il Bilancio unico d'esercizio 2019 si inserisce come importante tassello di un più ampio ciclo di rendicontazione dell'Ateneo che, ispirandosi ai principi di chiarezza e trasparenza, mira ad abbracciare più dimensioni di *governance*: quella strategica e previsionale, entro la quale si attuano gli obiettivi, progetti ed azioni di breve e medio periodo, quella consuntiva delle spese effettivamente sostenute per il funzionamento, quella sociale e del welfare volta a dare evidenza delle azioni effettivamente intraprese e del loro effetto sulla comunità e sul territorio.

Il Bilancio unico d'esercizio rappresenta la dimensione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Università di Palermo, ed assume oggi una connotazione diversa: i valori rilevanti, gli indici e indicatori di bilancio non mostrano solamente l'andamento dell'Ateneo in termini di salute finanziaria ma diventano strumenti per l'*accountability*: da un lato offrono la possibilità di quantificare economicamente le performance e dall'altro forniscono agli *stakeholders* una più completa e trasparente analisi dello sviluppo delle politiche dell'Ateneo.

In tal senso, la presente relazione, che accompagna la lettura del Bilancio unico d'esercizio 2019, assume non soltanto la finalità di illustrare l'andamento economico della gestione nel corso dell'anno ed i fatti gestionali che hanno particolarmente inciso sul risultato, ma diventa anche un supporto alla *governance* per il monitoraggio annuale dei dati strategici, basato anche su fattori economici che confermano andamenti positivi e consentono di fare una riflessione sulla direzione verso cui l'Ateneo sta andando.

Il 2019, infatti, è un anno di grande crescita per l'Ateneo: si assiste ad un autentico *boom* sul fronte delle immatricolazioni, con un picco sugli immatricolati alle Lauree triennali e a Ciclo Unico. Il numero degli iscritti al primo anno torna, quest'anno, ad un livello paragonabile al 2009, prima della crisi profonda delle immatricolazioni durata fino al 2015; rispetto al valore minimo degli immatricolati, registratosi proprio nel 2015/2016, si registra una crescita percentuale del 33%. Nello stesso tempo si conferma la crescita delle iscrizioni alle Lauree magistrali, con un ulteriore miglioramento del *tasso di retention*, che sfiora oggi il 70%, dato superiore alla media nazionale. Anche la frazione degli iscritti regolari aumenta e grazie alla ripresa delle immatricolazioni, nell'anno solare 2019 è ripreso a crescere anche il numero complessivo dei laureati.

Ancora, dopo una deflessione continua, durata almeno 15 anni, nel 2019/2020 riprende a crescere il numero totale degli iscritti che sfiora le 42.000 unità: la popolazione degli studenti supera finalmente ampiamente il dato relativo all'anno accademico precedente.

Dal punto di vista dell'internazionalizzazione, elemento strategico rilevante per l'attrattività dell'Ateneo, si assiste ad un aumento della mobilità studentesca, attraverso la stipula di percorsi formativi realizzati congiuntamente con Università partner UE ed extra-UE rilascianti doppi titoli o titoli di laurea congiunti e si è potenziata la partecipazione al programma Erasmus+, con un continuo incremento del numero di accordi inter-istituzionali.

Tutto ciò dimostra, da una parte la ripresa dell'interesse degli studenti nei confronti della formazione superiore, dall'altra la sempre maggiore attrattività dell'Ateneo, che lavora con continuità per costruire un'Offerta Formativa sempre più ampia e competitiva, per metter in campo azioni di orientamento e comunicazione sempre più efficaci, e per il perseguimento di un continuo miglioramento della qualità dei servizi resi agli studenti.

Gli importanti risultati conseguiti sul fronte della formazione trovano riscontro nella solidità del Bilancio consuntivo 2019, **chiuso per il quinto anno consecutivo in attivo con un utile libero da vincoli di 1,8 mln €, maggiore rispetto a quello del 2018**, mettendo l'Ateneo nelle condizioni di poter proseguire nel suo percorso di sviluppo e di miglioramento e consentendo di attuare una consistente politica di reclutamento e avanzamento di carriera: 255 unità di personale docente (92 nuove assunzioni e 163 upgrade) e 24 unità di personale amministrativo (15 nuove assunzioni e 9 upgrade).

Dal punto di vista metodologico, i dati sono elaborati per fornire figure e prospetti riepilogativi che consentono un confronto su un arco temporale triennale/quadriennale, o in alcuni casi superiore, se significativo per l'identificazione di trend. I dati, a volte, fanno riferimento a orizzonti temporali che vanno oltre il limite dell'anno solare 2019 in quanto si è preferito, quando possibile, aprire una finestra sul 2020 con il fine di rendere ancor più trasparente l'analisi e per dare una prospettiva sull'immediato futuro.

Una dovuta riflessione, infine, va fatta in merito alle vicende che hanno interessato il primo quadrimestre del 2020, segnato dall'improvviso manifestarsi dell'emergenza epidemiologica mondiale Covid-19, che ha messo l'Ateneo di fronte al necessario e repentino cambiamento delle modalità lavorative e del comportamento sociale e che ha richiesto una notevole reattività d'adattamento non soltanto alla comunità accademica, ma anche e soprattutto alla macchina amministrativa. Nonostante il nuovo modus operandi, che predilige l'utilizzo di strumenti telematici, e le proroghe governative, l'Ateneo ha dettato delle tempistiche organizzative precise che hanno consentito di condurre l'intero processo di rendicontazione in tempo utile a rispettare le nuove scadenze; tuttavia, bisogna dire che il nuovo contesto ha avuto ripercussioni su molte attività importanti, come la mobilità internazionale per citarne una, rendendo incerte le stime per il 2020, i cui effetti saranno più chiari nel prossimo ciclo di rendicontazione.

Per una trattazione dettagliata delle singole poste di Bilancio si rimanda alla Nota integrativa che compone il Bilancio di esercizio 2019, mentre si rinvia alla relazione sulla performance e alla relazione sulla ricerca e il trasferimento tecnologico per un approfondimento sugli aspetti specifici qui non trattati. Si invita, infine, alla lettura del Bilancio sociale per un quadro complessivo delle attività intraprese nel corso del 2019 che ne evidenzia i risultati, gli effetti e le ricadute sull'intero contesto socio-economico di riferimento.

## 2 Strategie di sviluppo e settori di intervento

Le strategie di sviluppo per il triennio 2019-2021 sono state formulate per dare continuazione al perseguimento ed all'implementazione dell'organizzazione interna dell'Ateneo finalizzata ad innalzare la qualità dei servizi erogati e rispondere in maniera sempre più efficace alle richieste di tutti portatori di interesse. In continuità con la Pianificazione Strategica 2018-2020, l'Ateneo, in tutte le sue articolazioni organizzative, ha rivolto i propri sforzi verso il raggiungimento di obiettivi sempre più ambiziosi per il miglioramento continuo della didattica, dei servizi agli studenti, della ricerca, internazionalizzazione e della terza missione, in una logica di una permanente assicurazione della qualità.

Naturalmente il tutto trova una chiave di lettura tanto più efficace quanto più il senso di appartenenza di tutte le risorse che lavorano nell'Ateneo viene incrementato, poiché ne viene enfatizzato il risultato.

In tale contesto e nell'ottica di rafforzare la credibilità e l'attrattiva dell'Ateneo nel territorio, nel 2019 sono stati raggiunti obiettivi tangibili di miglioramento attraverso opportuni investimenti e l'impegno di perseguire tutte le azioni pianificate. L'evidenza di tali importanti traguardi è data nel documento di Bilancio sociale, strumento di *social accountability*, redatto per la prima volta a fine 2019 con l'intento di rendicontare a tutti i portatori di interesse in merito alle attività intraprese nell'anno dall'Università di Palermo che impattano maggiormente sulla collettività, dando massima trasparenza del funzionamento, dei servizi offerti, delle risorse impiegate e delle prospettive future dell'Ateneo.

Gli obiettivi strategici per il 2019 relativi alla didattica sui quali l'Ateneo, in continuità con il 2018, ha incentrato le proprie linee di sviluppo ed indirizzato le risorse finanziarie, riguardano principalmente:

- l'aumento della regolarità degli studenti garantendo loro un profilo culturale solido e la giusta combinazione di competenze professionali specialistiche e trasversali in un percorso di studi sostenibile in termini di docenza e strutture, condotto al massimo livello di funzionalità;
- il rafforzamento delle prospettive occupazionali di laureati e laureati magistrali, come conseguenza del rafforzamento del profilo di competenze degli studenti e coadiuvata da una rete di collaborazioni sul territorio più sinergica e capillare;
- l'incremento della internazionalizzazione dei Corsi di Studio, mediante un'azione più incisiva e mirata a rafforzare ed ampliare i rapporti di cooperazione internazionale ed i finanziamenti a supporto;
- la riduzione della dispersione della popolazione studentesca soprattutto nel passaggio dal I al II anno, in particolare attraverso l'acquisizione di un elevato numero di CFU al primo anno.

A livello operativo, in linea con quanto premesso e con gli obiettivi preposti, le azioni di sviluppo messe in atto dall'Ateneo per il perseguimento di questi obiettivi strategici sono state, sinteticamente:

- consolidamento e messa a regime in tutte le sue componenti del sistema di Assicurazione della Qualità (AQ) per l'accreditamento ministeriale periodico dell'Ateneo e dei Corsi di Studio, con particolare riferimento alle pratiche del riesame

- miglioramento dei Corsi di Studio, incrementando i servizi agli studenti, promuovendo a tutti i livelli il coinvolgimento attivo degli studenti e dando trasparenza ai risultati del ciclo del riesame;
- confronto con il mondo del lavoro in fase di individuazione del profilo del laureato e del percorso formativo dei Corsi di Studio;
- implementazione di forme innovative di erogazione della didattica;
- miglioramento della sostenibilità dei Corsi di Studio per quanto riguarda le risorse di docenza e infrastrutturali;
- migliore collegamento con la scuola secondaria;
- attivazione di nuovi Corsi di Studio internazionali con rilascio di doppio titolo.

In merito all'andamento della popolazione studentesca, gli obiettivi strategici sopra descritti sono stati ampiamente raggiunti, come risulta evidente nelle seguenti tabelle, all'interno delle quali si riportano i principali macro aggregati riferiti a immatricolati, iscritti e laureati nell'ultimo triennio e la variazione percentuale rispetto all'anno precedente<sup>1</sup>.

Il 2019 è segnato da un **boom di immatricolati** totale, che salgono a quasi 13.000 unità, con un +5,4% rispetto all'anno precedente di ben +19,5% nel triennio. Ciò è dovuto certamente al **picco di immatricolati alle Lauree triennali e a Ciclo Unico** che risulta aumentato di quasi 1.500 unità solo nell'ultimo anno accademico, ovvero il +16,7% rispetto all'a.a. 2018/2019 e +21,15% nel triennio. Anche nelle Lauree Magistrali, sebbene in maniera più moderata, si ha un aumento del numero di immatricolati del +3,4% rispetto all'anno accademico precedente e di +13,6% nel triennio.

*Tabella 1 - Immatricolati dell'ultimo triennio e variazioni percentuali per a.a. precedente*

| Anno Accademico  | LT/LMU | Variazione % rispetto all'anno precedente | LM    | Variazione % rispetto all'anno precedente | Totali | Variazione % rispetto all'anno precedente |
|------------------|--------|---|-------|---|--------|---|
| <b>2017/2018</b> | 8.432  | 1,3                                       | 2.325 | 9,6                                       | 10.757 | 3,0                                       |
| <b>2018/2019</b> | 8.753  | 3,8                                       | 2.554 | 9,8                                       | 11.337 | 5,4                                       |
| <b>2019/2020</b> | 10.216 | 16,7                                      | 2.642 | 3,4                                       | 12.858 | 13,4                                      |

Il tasso di abbandono tra il primo e il secondo anno, che risultava in diminuzione progressiva nel triennio fino all'a.a. 2017/2018, sembra adesso in leggero aumento +1,4%.

<sup>1</sup> Fonte: Anagrafe Nazionale Studenti – ANS, estrazione fine maggio 2020

Tabella 2 – Abbandoni tra il primo e il secondo anno e variazioni percentuali per a.a. precedente

| Anno Accademico immatricolazione | Immatricolati | Iscritti al secondo anno | Abbandoni tra I e II anno | % abbandoni | Variazione % rispetto all'anno precedente |
|----------------------------------|---------------|--------------------------|---------------------------|-------------|---|
| <b>2016/2017</b>                 | 10.443        | 8.220                    | 2.223                     | 21,3        | -11,5                                     |
| <b>2017/2018</b>                 | 10.757        | 8.585                    | 2.172                     | 20,2        | -1,1                                      |
| <b>2018/2019</b>                 | 11.337        | 8.891                    | 2.446                     | 21,6        | 1,4                                       |

Come risulta evidente nella tabella<sup>2</sup> seguente, la popolazione degli **iscritti**, relativamente all'anno accademico 2019/2020, è di 41.696 unità e risulta avere già **superato il dato relativo all'anno accademico precedente** (+1,2%) ed anche **il più alto risultato raggiunto nel triennio**.

A fronte di un leggerissimo aumento degli abbandoni, si registra, comunque, **un aumento nel triennio della percentuale degli iscritti regolari** che superano l'81% nell'ultimo anno accademico (+4,4% rispetto al precedente), con una tendenza annuale sempre positiva (+7,4% nel triennio); in conseguenza la percentuale di studenti fuori corso è inferiore al 20%.

Tabella 3 - Iscritti dell'ultimo triennio e variazioni percentuali per a.a. precedente

| Anno Accademico | Totali | Variazione % rispetto all'anno precedente | Regolari | % regolari | Variazione % rispetto all'anno precedente |
|-----------------|--------|---|----------|------------|---|
| 2017/2018       | 41.253 | -1,4                                      | 31.559   | 76,5       | 1,1                                       |
| 2018/2019       | 41.217 | -0,1                                      | 32.464   | 78,8       | 2,9                                       |
| 2019/2020       | 41.696 | 1,2                                       | 33.906   | 81,3       | 4,4                                       |

I **laureati**, che fino al 2018 erano tracciavano una lieve diminuzione di circa 500 unità rispetto al dato iniziale del 2016, nell'anno solare 2019 **invertono la linea di tendenza superando il valore dell'anno 2018** di quasi 400 unità, quindi recuperando il calo e tornando ad un dato simile a quello che si aveva nel 2016. La percentuale dei laureati regolari è in aumento nel triennio di 6,1 punti percentuali.

<sup>2</sup> Fonte: limitatamente al valore di iscritti ed iscritti regolari il dato rilevato è quello presente nella banca dati interna di Ateneo GEDAS il 05 giugno 2020.

Tabella 4 – Laureati per anno solare 2017-2019 e variazioni percentuali per a.a. precedente

| Anno Solare | totali | Variazione % rispetto all'anno precedente | regolari | % regolari | Variazione % rispetto all'anno precedente |
|-------------|--------|---|----------|------------|---|
| 2017        | 7.270  | -4,1                                      | 3.355    | 46,2       | 7,4                                       |
| 2018        | 7.080  | -2,7                                      | 3.457    | 48,8       | 3,0                                       |
| 2019        | 7.435  | 5,0                                       | 3.888    | 52,3       | 12,5                                      |

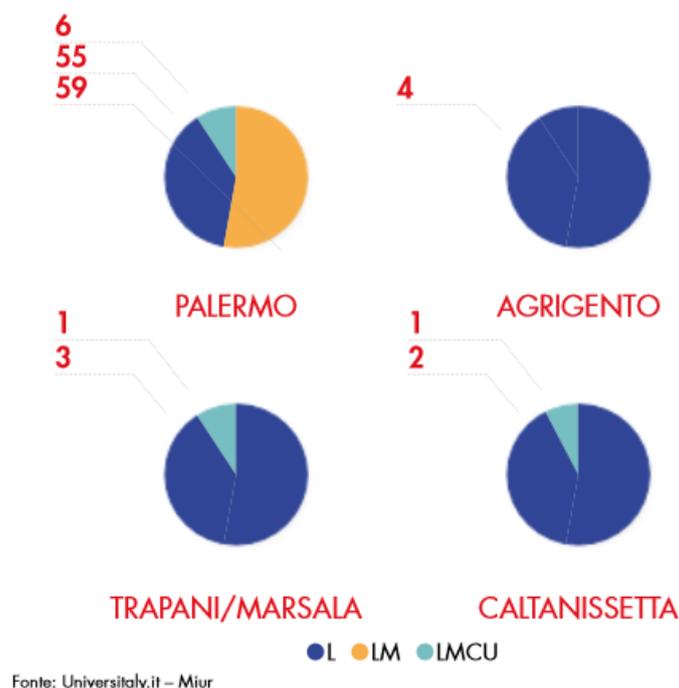
Il **tasso di retention**, definito come rapporto percentuale tra gli immatricolati ai Corsi di Laurea Magistrale e i laureati dei Corsi di Laurea Triennali nel precedente anno accademico, arriva nel 2019 ad un valore che sfiora il 70%, **confermando l'aumento finora tracciato negli ultimi anni** (+4,8 punti percentuali nell'ultimo triennio): tale crescita è ancora più evidente se si considera del il tasso di retention nel 2015 era del 49%. Quest'aumento è dovuto quasi interamente all'incremento di immatricolazioni Magistrali, poiché risulta praticamente invariato il numero di laureati triennali.

Tabella 5 - Tasso di retention nell'ultimo triennio e variazioni percentuali per a.a. precedente

| Anno Accademico immatricolazione | Immatricolati LM | Laureati LT AA precedente | Tasso Retention | Variazione % rispetto all'anno precedente |
|----------------------------------|------------------|---------------------------|-----------------|---|
| 2017/2018                        | 2.325            | 3.623                     | 64,4            | 15,2                                      |
| 2018/2019                        | 2.554            | 3.814                     | 69,1            | 7,3                                       |
| 2019/2020                        | 2.642            | 3.816                     | 69,2            | 0,1                                       |

L'Ateneo è fortemente ed efficacemente focalizzato sull'ampliamento dell'offerta formativa e sul potenziamento delle sedi decentrate. Per l'anno accademico 2019/2020 l'Offerta Formativa consiste di 131 corsi di laurea, di cui 72 corsi di laurea triennale e laurea magistrale a ciclo unico e 59 lauree magistrali.

Figura 1 - L'offerta formativa anno accademico 2019/2020

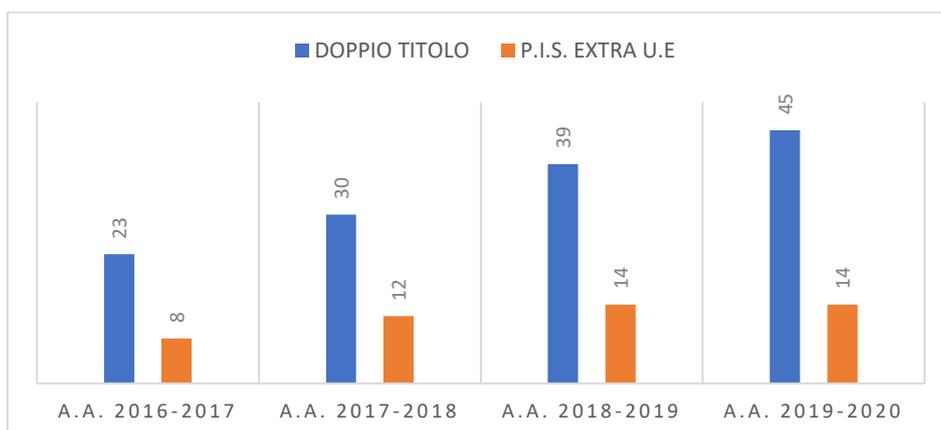


L'Università di Palermo ha tra i propri obiettivi strategici quello di incrementare l'internazionalizzazione in tutti gli ambiti dell'attività universitaria, mettendo in atto azioni mirate a rafforzare ed ampliare i rapporti di cooperazione internazionale ed i finanziamenti a supporto.

Nel 2019 grande impegno è stato profuso per incrementare l'erogazione di crediti formativi universitari (CFU) in lingua inglese, il numero di corsi di studio a doppio titolo, la mobilità (studentesca, del corpo docente e del personale amministrativo) ed il numero di accordi internazionali.

Per l'anno accademico 2018/2019 i corsi di studio con rilascio di doppio titolo sono 39, in aumento del 30% rispetto all'anno accademico precedente, mentre per l'anno accademico 2019/2020, quindi dopo la chiusura dell'esercizio, sono aumentati fino a 45. Un aumento progressivo, quasi un raddoppio nell'arco del triennio, si ha anche per i Percorsi Integrati di Studio (P.I.S. extra UE), che nell'a.a. 2018/2019 sono 14, valore che si mantiene costante anche per l'anno accademico 2019/2020.

Figura 2 - Corsi di laurea a doppio titolo e PIS 2017-2020

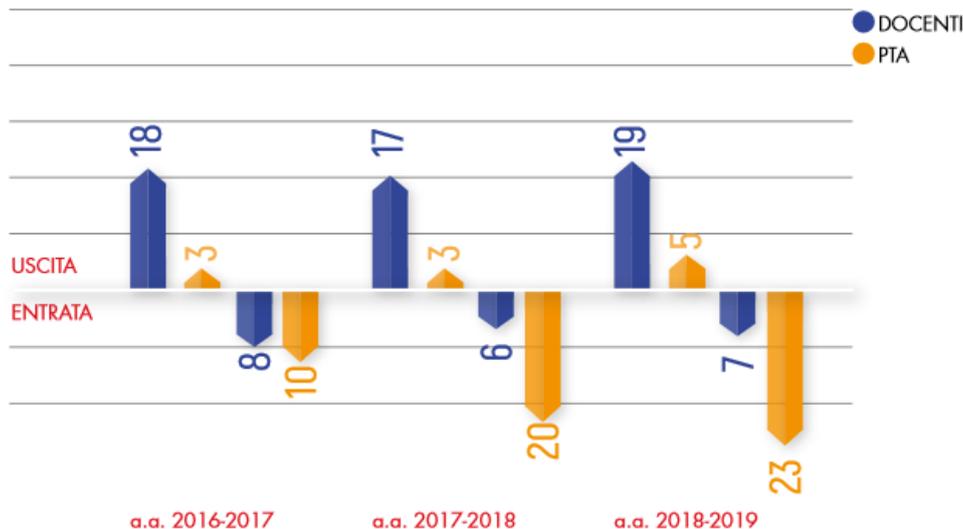


Appare utile riportare i prospetti sintetici della mobilità Erasmus+ di Ateneo dell'ultimo triennio, che vede un tendenziale miglioramento sia in uscita che in entrata. La mobilità studentesca totale in uscita nell'anno accademico 2018/2019 migliora sensibilmente del 3,47% rispetto all'anno accademico precedente e di ben il 15,98% rispetto al 2016/2017, quella in entrata migliora del 18,21% nel 2018/2019 rispetto all'anno accademico precedente, mentre si rileva un miglioramento del 14,55% nel triennio.

Figura 3 - Mobilità Erasmus+ studenti 2017-2019



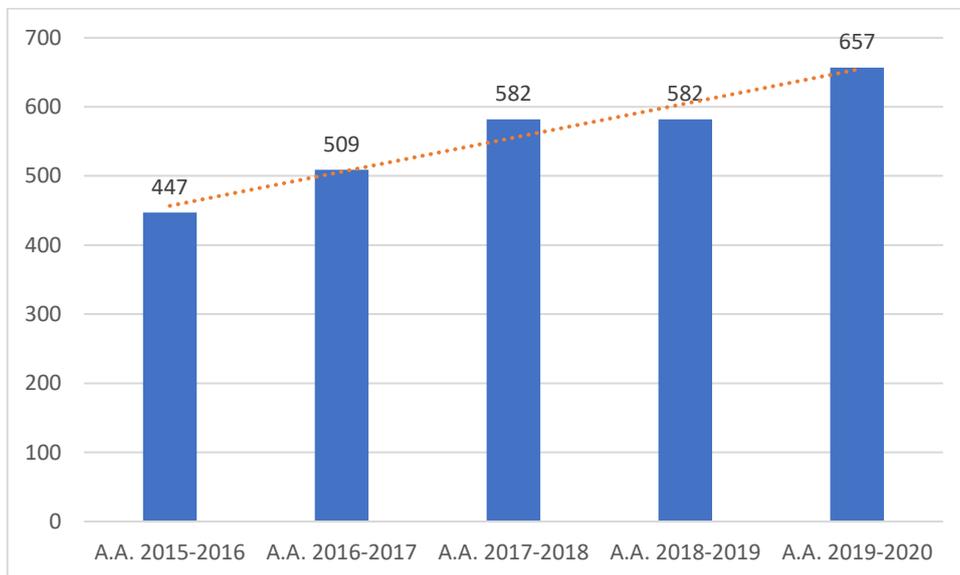
Figura 4 - Mobilità Erasmus+ docenti e personale tecnico-amministrativo 2017-2019



La mobilità Erasmus+ degli studenti relativa al **primo semestre dell'a.a. 2019/2020** è pari a 677 in uscita e 209 in entrata. Purtroppo, a causa dell'emergenza epidemiologica Covid-19 dichiarata a marzo 2020, non si sono potute svolgere mobilità dello staff, né è stato possibile avviare mobilità studentesche relative al secondo semestre 2019/2020.

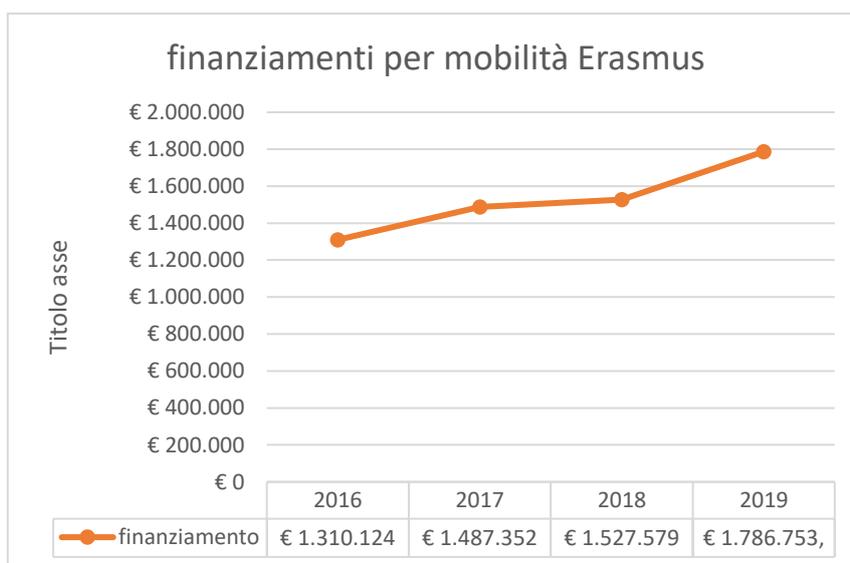
Gli accordi di mobilità U.E. negli ultimi cinque anni mostrano un trend in progressiva crescita, passando dai 447 del a.a. 2015/2016 ai 582 nel 2018/2019, per incrementarsi ancora nel a.a. 2019/2020 fino a 657.

Figura 5 - Accordi UE Mobilità Erasmus



Dal punto di vista dei finanziamenti, l'Ateneo ha ricevuto importi sempre crescenti nell'ultimo quadriennio, come mostrato nella tabella seguente.

Figura 6 - Trend finanziamenti per Mobilità Erasmus



Sforzi notevoli sono stati fatti, inoltre, per il miglioramento delle politiche di reclutamento, basate su criteri selettivi esigenti e meritocratici e guidate dalla mappatura delle competenze, e per il welfare, fondato sull'attribuzione di importanza sempre più crescente al concetto di benessere organizzativo

percepito dai dipendenti nel loro ambiente di lavoro. A tal proposito, il 2019 è stato un anno ricco di iniziative per il benessere organizzativo e di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei dipendenti: risorse economiche sono state destinate per dare maggiore impulso al progetto del telelavoro, incrementando sia il numero delle prestazioni lavorative telelavorabili sia la platea dei destinatari, ed è stato avviato, per la prima volta, un servizio di copertura assicurativa sanitaria in favore del personale tecnico-amministrativo. Tale misura si somma a quelle già intraprese come supporto alla genitorialità, prima fra tutte la fruizione di un servizio di asilo nido aziendale per i figli dei dipendenti. Inoltre, come detto precedentemente, si conferma dinamicità nelle politiche di assunzione del personale amministrativo di Ateneo nel 2019, tra nuove assunzioni (15 unità) e avanzamenti di carriera (9 unità), per un totale di 24 unità.

Unitamente alle politiche e alle azioni di supporto ai settori strategici, nel 2019 si sono concretizzati molti cambiamenti organizzativi. Uno dei più importanti è stato quello che ha visto la disattivazione, a fine ottobre 2019, delle Scuole di Ateneo e la contestuale costituzione della “nuova” Scuola di Medicina e Chirurgia. Anche le strutture dipartimentali sono cambiate a seguito della mappatura dei processi relativi alla didattica e alle analisi di efficacia ed efficienza dei Dipartimenti, accorpando alcuni esistenti e creando nuovi Dipartimenti, per un totale di 16 Dipartimenti totali.

Tutti gli aspetti relativi ai risultati dell’attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico, le iniziative e collaborazione dell’Ateneo sul territorio, relativamente all’anno 2019, sono dettagliatamente riportati all’interno della Relazione, redatta ai sensi dell’Art. 3 quater “Pubblicità delle attività di ricerca delle università” della Legge n. 1/2009 ed allegata al Consuntivo 2019.

Tutto ciò sopra argomentato è sinteticamente riportato nel Bilancio Sociale 2019, presentato in occasione dell’inaugurazione dell’anno accademico 2019/2020, al quale si rimanda per cogliere evidenza dei risultati raggiunti dall’Ateneo nel corso di tutto l’anno 2019.

### 3 Andamento economico dell'esercizio 2019

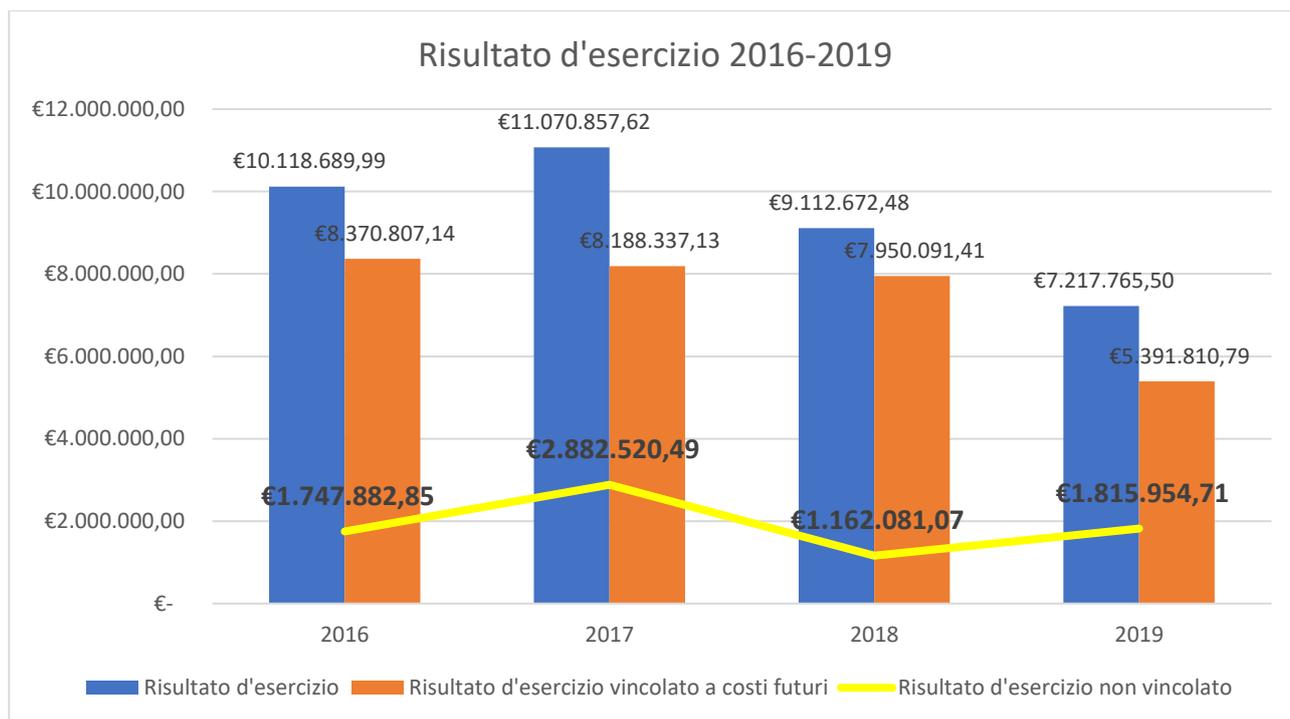
Il risultato d'esercizio 2019 risulta essere pari a € 7.217.765,50 totali, di cui € 1.815.954,71 liberi da ogni vincolo.

Tale risultato ribadisce il concetto, espresso nella precedente relazione, che l'obiettivo di una efficace ed efficiente amministrazione pubblica non è l'incremento consistente del risultato d'esercizio, tipico target delle imprese, quanto un **corretto ed equilibrato utilizzo delle risorse** pubbliche e dei proventi (nel nostro caso principalmente FFO e contribuzione studentesca).

Il risultato d'esercizio 2019, il cui valore è comunque in linea con quello dell'ultimo quadriennio, conferma un trend che rappresenta una continuità nella gestione oculata delle risorse, che ha consentito comunque importanti investimenti mirati al potenziamento delle risorse umane, al consolidamento delle infrastrutture, al sostegno delle attività di ricerca, all'implementazione di servizi agli studenti.

La figura seguente riporta i valori di utile vincolato e libero dagli anni 2016 al 2019.

Figura 7 - Andamento risultato esercizi 2016-2019 totale, vincolato e non vincolato



Come risulta evidente, l'utile non vincolato da poter destinare ad investimenti diversi registra un importante **incremento di valore del 56,27%**, in controtendenza a quanto accadeva nel confronto tra il 2018 e il 2017 (-59,69%).

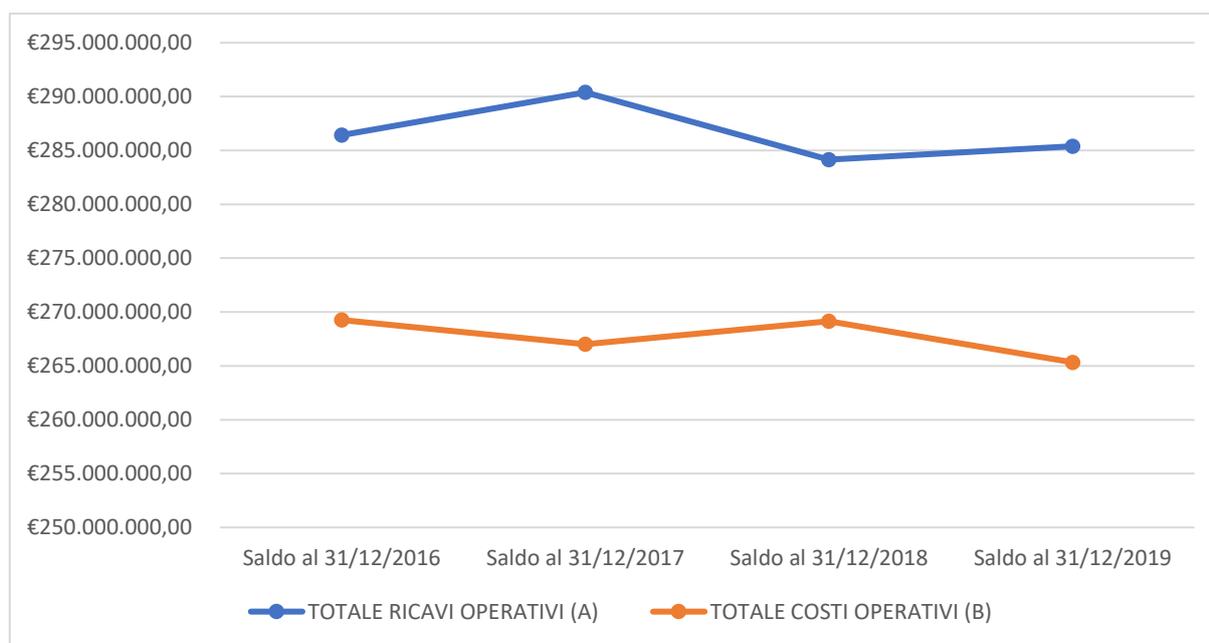
Il prospetto seguente mostra in maniera sintetica il confronto delle voci consuntive di proventi e costi operativi negli ultimi quattro esercizi, insieme al valore di assorbimento dei proventi da parte dei costi operativi, dato come rapporto tra costi e proventi. Il rapporto costi/proventi risulta sempre vicino

all'unità, che significa che la quasi totalità dei proventi servono a coprire i costi operativi; tuttavia, nel 2019 si registra una diminuzione di tale rapporto ad indicazione di una minore incidenza dei costi, che diminuiscono del 1,4%, sui proventi, che aumentano dello 0,4%. A seguire il prospetto, le rappresentazioni grafiche dei trend sinteticamente discussi.

Tabella 6 - valori sintetici riclassificati ante imposte esercizi 2016-2019

|  | Saldo al 31/12/2016 | Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/12/2018 | Saldo al 31/12/2019 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>                     | 286.413.869,25 €    | 290.396.264,88 €    | 284.148.342,23 €    | 285.399.701,34 €    |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>                        | 269.256.451,98 €    | 267.002.108,23 €    | 269.158.158,20 €    | 265.330.067,83 €    |
| <b>RAPPORTO COSTI/PROVENTI</b>                           | 0,940               | 0,919               | 0,947               | 0,930               |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b> | 17.157.417,27 €     | 23.394.156,65 €     | 14.990.184,03 €     | 20.069.633,51 €     |

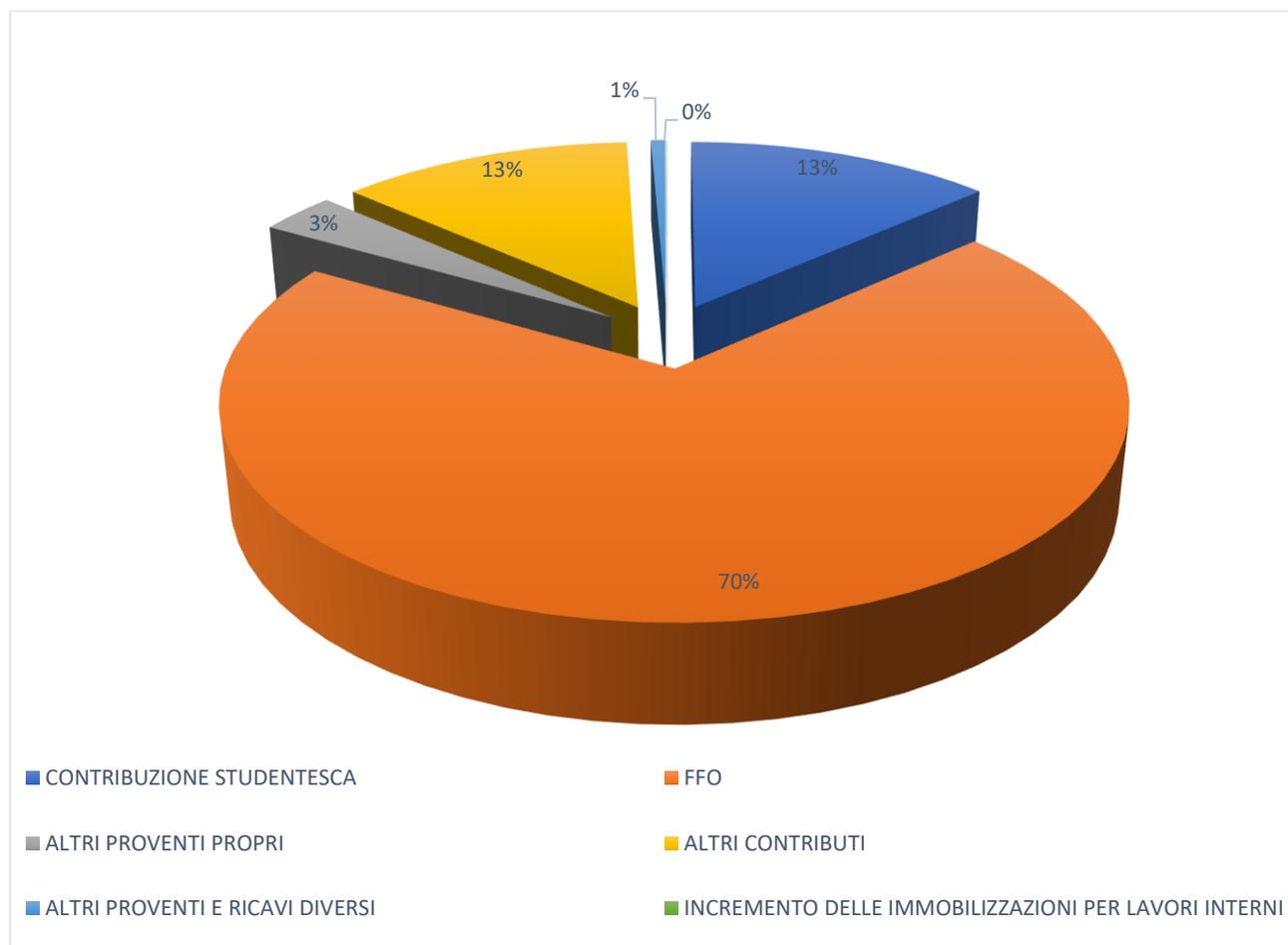
Figura 8 - Trend proventi e costi operativi 2016-2019



## 4 Struttura dei ricavi

I ricavi sono costituiti principalmente dai proventi derivanti da contributi a titolo di Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), dalla contribuzione studentesca, ed in via residuale da altri ricavi, come evidente dalla figura seguente che rappresenta la composizione dei ricavi relativa all'esercizio 2019.

Figura 9 - Composizione dei ricavi 2019



Le figure seguenti riportano graficamente la struttura dei proventi operativi rilevati nei bilanci d'esercizio consuntivi del triennio 2017-2019 e la composizione nello specifico dei proventi propri. Questi ultimi sono principalmente riconducibili alla contribuzione studentesca, pur, tuttavia, evidenziandosi un incremento di riguardo dei proventi per la ricerca con finanziamenti competitivi.

Figura 10 - Struttura dei ricavi totali 2017-2019

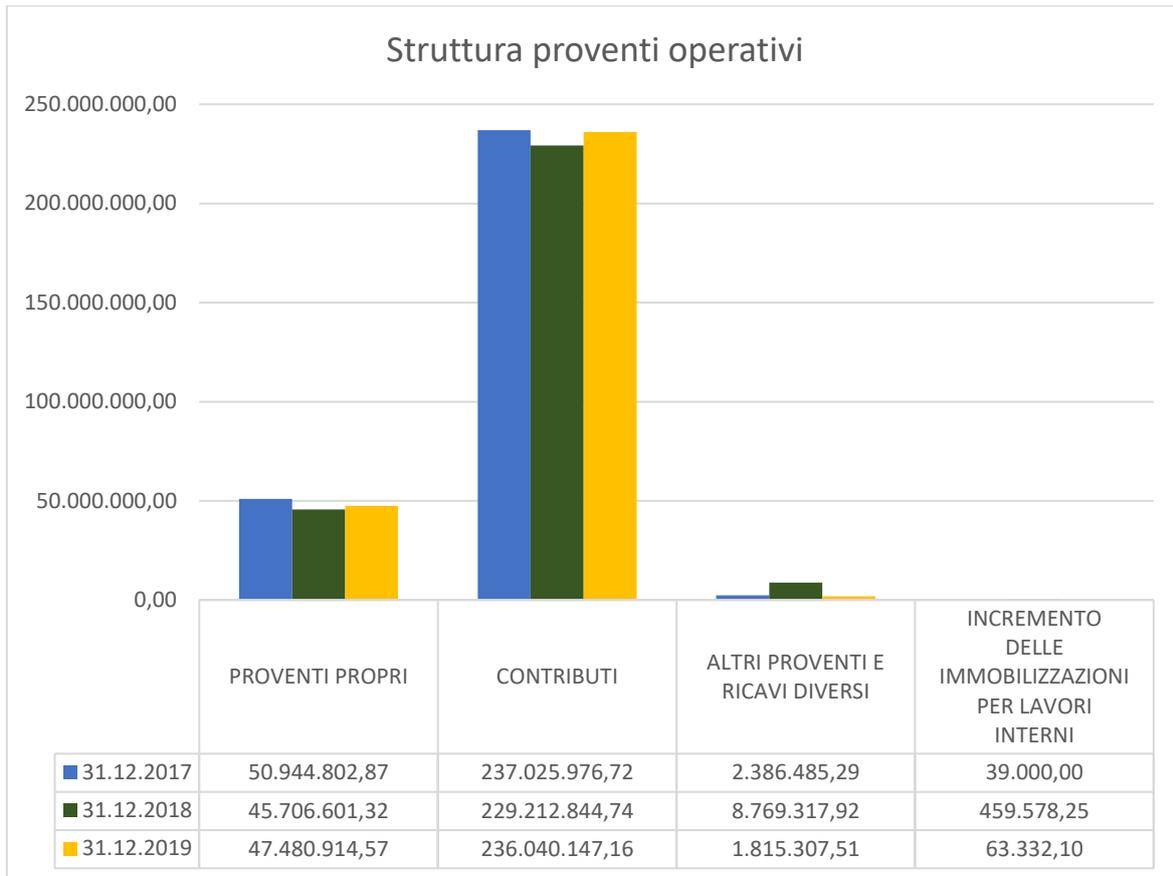


Figura 11 - Struttura dei proventi propri 2017-2019

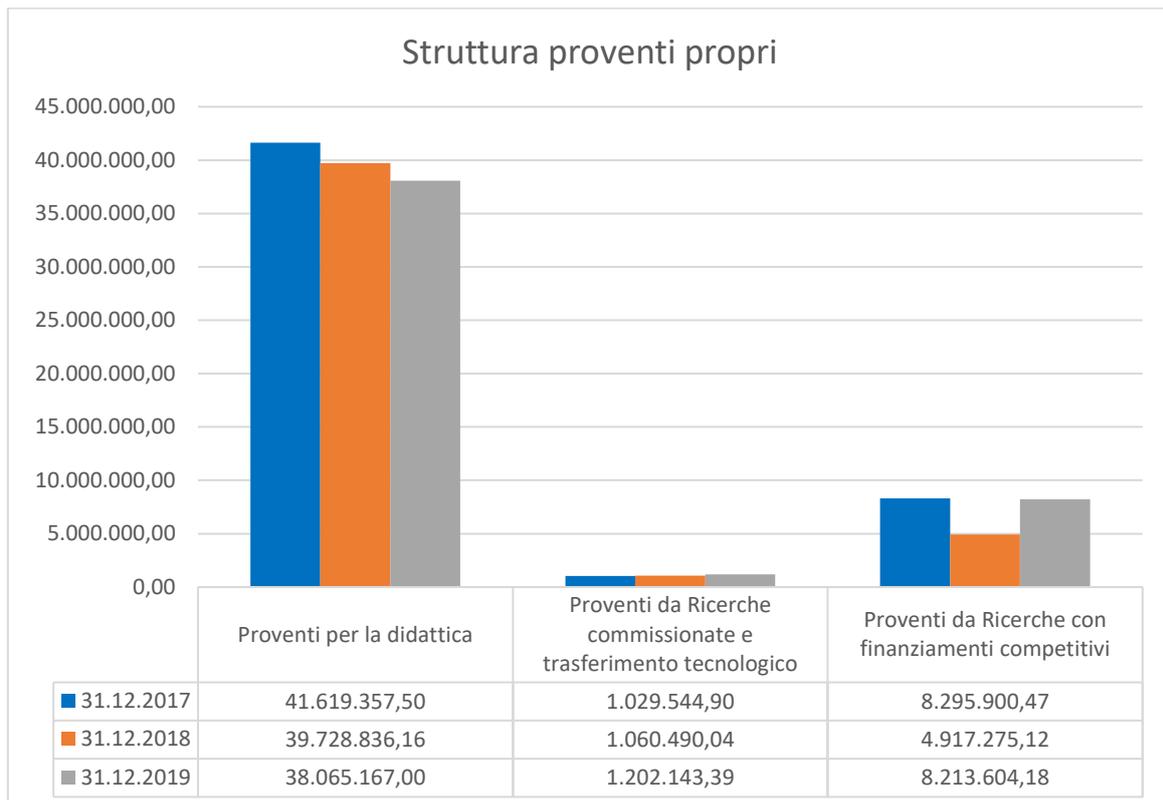
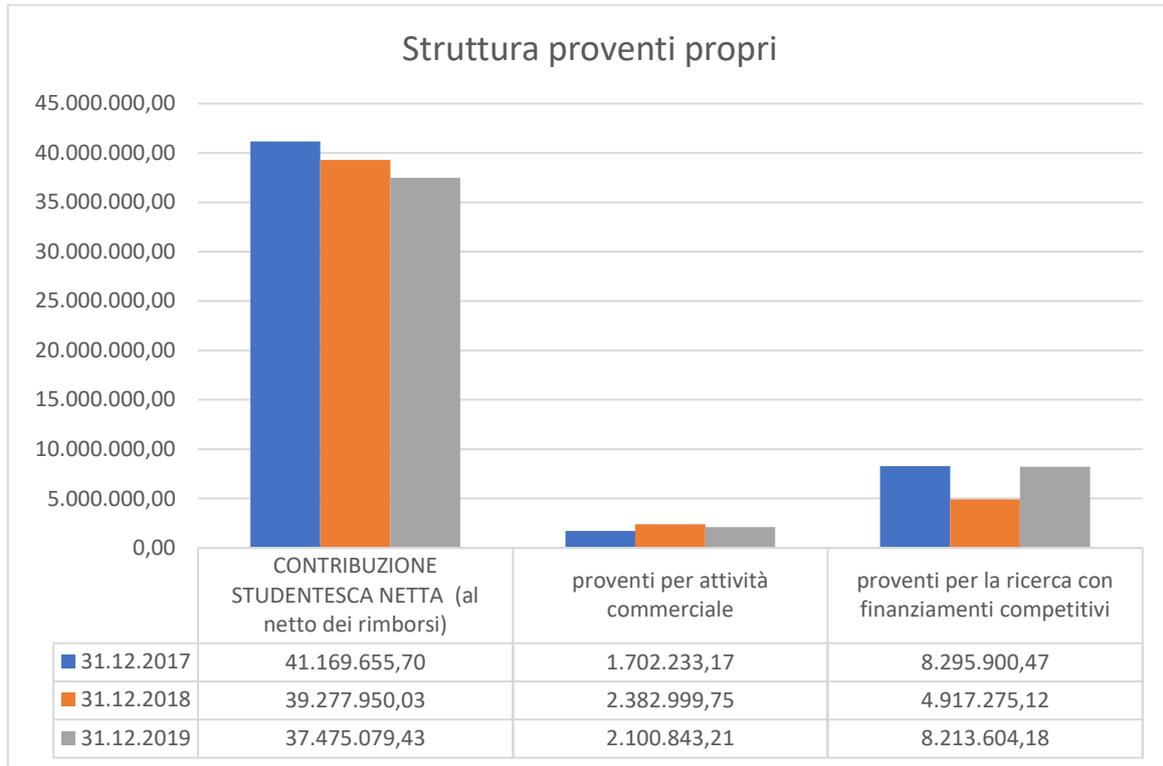


Figura 12 - Dettaglio proventi propri 2017-2019



Occorre sottolineare nella riduzione totale dei proventi per la didattica 2019, l'importante incidenza del minor gettito fiscale della popolazione studentesca, nonostante l'aumento del numero di iscritti rispetto allo scorso anno. La contribuzione studentesca, ovvero i proventi per la didattica, risultano nel 2019 pari a 38.065.167 €, coprendo il 13% del totale dei proventi operativi.

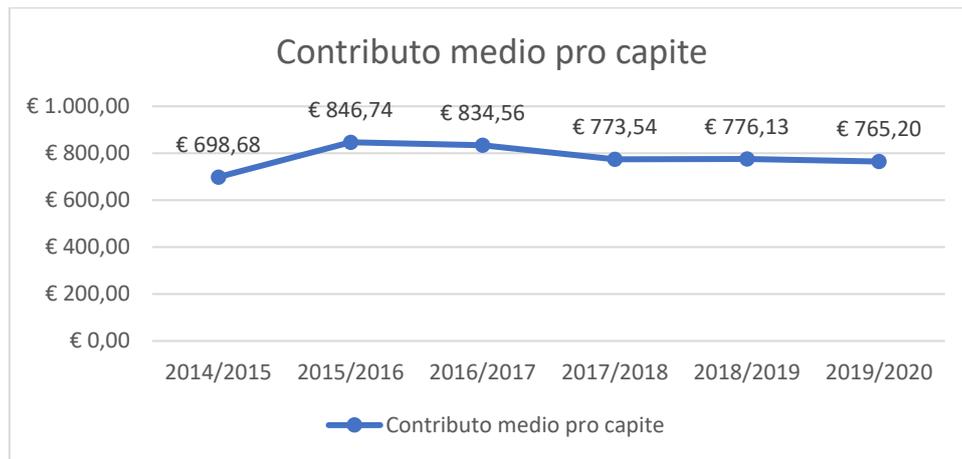
Secondo quanto presente all'interno delle banche dati dell'Ateneo<sup>3</sup> la contribuzione media in base al numero di iscritti per l'anno accademico 2018/2019 è € 776<sup>4</sup>, molto al di sotto della media nazionale (€ 1.3413)<sup>5</sup>: la figura seguente mostra un andamento leggermente decrescente della tassazione media per studente nell'ultimo quadriennio, per i motivi su esposti legati al minor gettito fiscale. Per l'anno accademico 2019/2020 il dato tendenziale della tassazione media, rilevato internamente dall'Ateneo nella propria procedura, è di € 765.

<sup>3</sup> Fonte: Cruscotto D'Ateneo – Dati presenti al 03/06/2019, sulla base degli iscritti per anno accademico registrati sulla banca dati GEDAS, e calcolati in base al totale del contributo omnicomprensivo dovuto.

<sup>4</sup> Importo al netto della tassa regionale per il diritto allo studio universitario è attualmente fissato in 140 euro in applicazione del D.lgs. n. 68/2012.

<sup>5</sup> Contribuzione media degli studenti paganti negli Atenei statali per l'a.a. 2017/2018 al netto del contributo regionale per DSU e dell'imposta di bollo dove prevista, secondo quanto pubblicato dal Miur a luglio 2019.

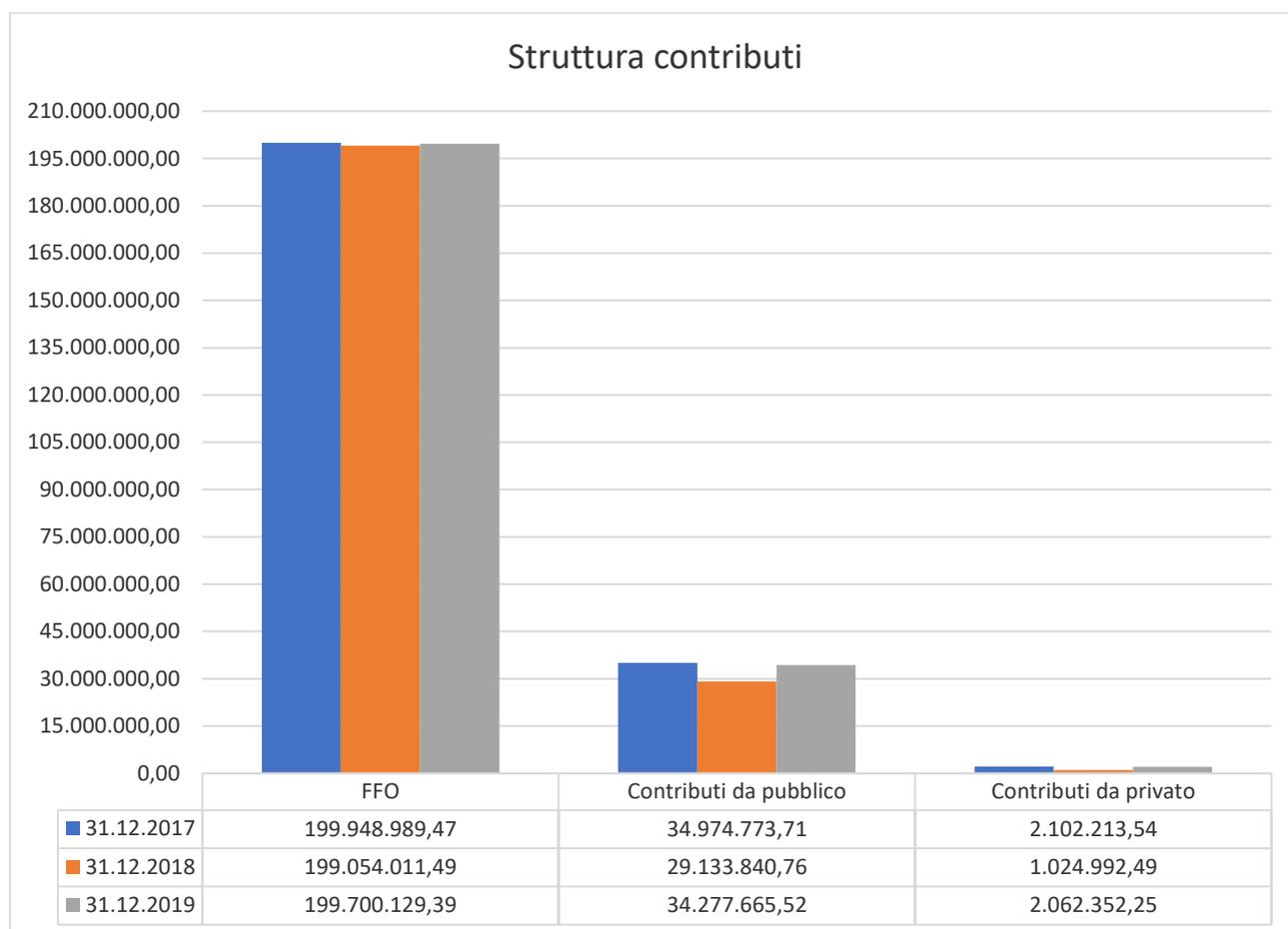
Figura 13 - Andamento contributo medio pro capite per anno accademico



La figura seguente mostra, invece, la composizione delle entrate da contributi e da evidenza del valore del FFO<sup>6</sup> rispetto al totale degli altri contributi provenienti sia da pubblico che da privati, questi ultimi, in confronto, di importo esiguo. All'interno dei contributi da pubblico la voce più rilevante è quella relativa ai contratti per medici specializzandi.

<sup>6</sup> Valori di FFO che derivano dall'applicazione dei risconti passivi ai valori delle assegnazioni ministeriali. Per un dettaglio sui valori delle assegnazioni si rimanda alla lettura della Nota Integrativa.

Figura 14 - Struttura dei Contributi nel triennio 2017-2019



A Bilancio d'Esercizio il valore del contributo MIUR a titolo di Fondo di Finanziamento Ordinario per il 2019 è pari a € 199.700.129,39, distribuiti come nella tabella seguente, che riporta anche i dati riferiti all'ultimo quinquennio:

Tabella 7 - Componenti FFO 2015-2019

| Voce CO.GE.   | Saldo al 31/12/2015     | Saldo al 31/12/2016     | Saldo al 31/12/2017     | Saldo al 31/12/2018     | Saldo al 31/12/2019     |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Miur - Fondo di Finanziamento Ordinario                                       | € 198.427.447,17        | € 195.040.882,00        | € 196.935.421,67        | € 195.585.159,76        | € 195.281.172,63        |
| Miur - Borse post-laurea  | € 2.698.189,00          | € 2.797.574,00          | € 2.863.295,00          | € 2.380.400,31          | € 3.313.806,65          |
| Miur - Interventi per il diritto allo studio e sostegno ai giovani            | € 449.815,00            | € 1.790.023,00          | € 69.595,35             | € 670.247,56            | € 888.110,59            |
| Miur - Interventi per borse Erasmus+  | € 1.303.824,00          |                         | € 27.882,45             | € 407.313,86            | € 208.387,52            |
| Assegni di ricerca - Integrazione indennità di maternità - Trasferimento MIUR | € 37.584,00             | € 46.206,00             | € 52.795,00             | € 10.890,00             | € 8.652,00              |
| <b>TOTALE</b>   | <b>€ 202.916.859,17</b> | <b>€ 199.674.685,00</b> | <b>€ 199.948.985,47</b> | <b>€ 199.054.011,49</b> | <b>€ 199.700.129,39</b> |

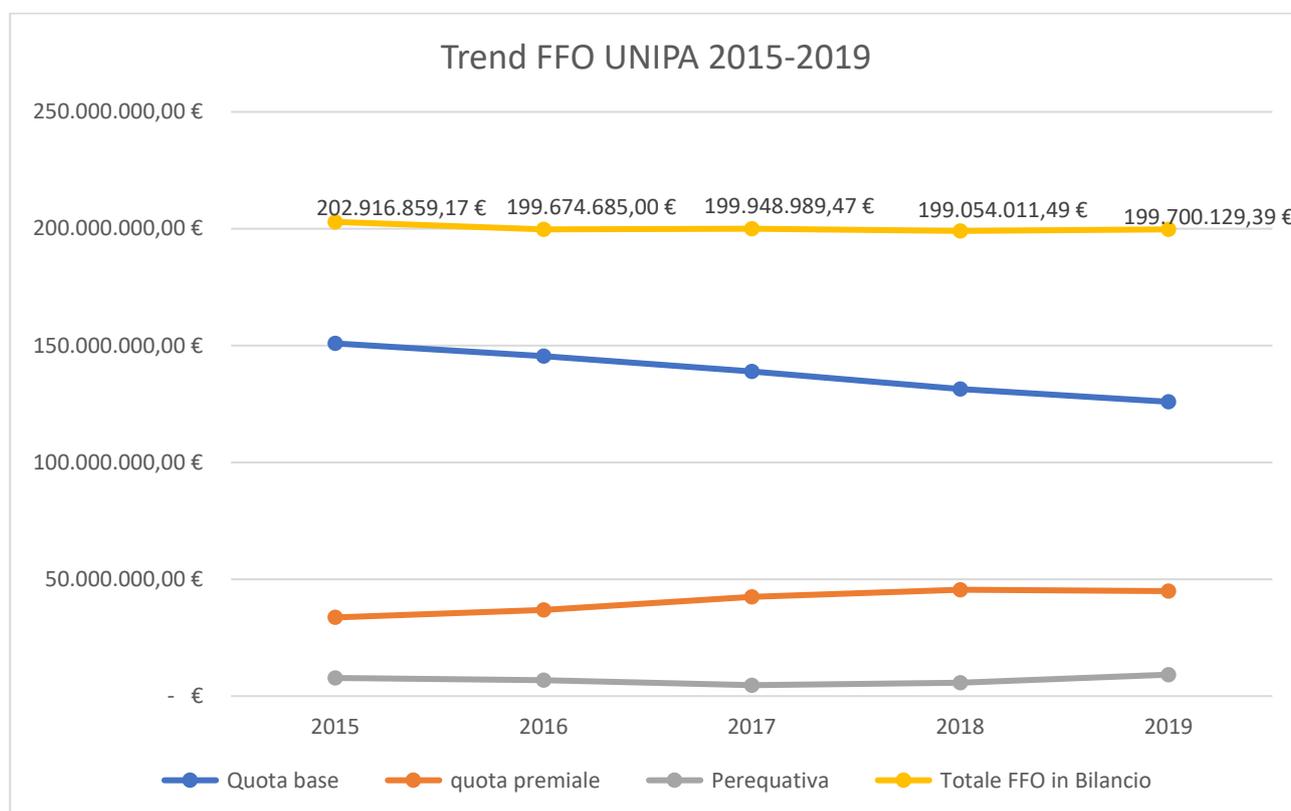
Il totale del conto Miur - Fondo di Finanziamento Ordinario tiene conto dei risconti passivi del contributo per il Dipartimento d'Eccellenza, dei contributi FFABR per la ricerca, dei contributi per gli studenti con disabilità e per le borse di specializzazione dell'area non medica.

Di seguito si riportano le assegnazioni all'Università degli Studi di Palermo relativamente alla quota base, premiale e perequativa per il periodo 2015-2019: in linea con i principi alla base dei cambiamenti sui criteri di ripartizione vigenti dagli ultimi anni, la tabella mostra in maniera tangibile una riduzione crescente della quota base, sempre più legata alla variabile del costo standard per studente in corso, in favore di un aumento generale della quota premiale, legata allo sforzo di ogni singolo ateneo per migliorare i risultati della propria performance.

Tabella 8 - Valori di quota base, premiale e perequativa assegnate a UNIPA 2015-2019

| UNIPA                    | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Quota base</b>        | € 150.922.854 | € 145.454.845 | € 138.883.110 | € 131.384.378 | € 125.957.303 |
| <b>Quota premiale</b>    | € 33.663.187  | € 36.926.065  | € 42.418.006  | € 45.516.713  | € 44.966.961  |
| <b>Quota perequativa</b> | € 7.754.764   | € 6.757.871   | € 4.678.380   | € 5.667.306   | € 9.178.596   |

Figura 15 - Andamento quote UNIPA 2015-2019



L'Università degli Studi di Palermo ha registrato dal 2018 al 2019 una diminuzione del totale delle quote base, premiale e perequativa (-1,35%), che migliora, comunque, il trend in flessione registrato nel confronto 2018 vs 2017 (-1,83%), con un peso a livello di sistema sul totale delle tre quote di 2,88% nel 2019, contro il 2,92% del 2018.

La diminuzione del valore della quota base anche per quest'anno (-4,13% dal 2018 al 2019, simile alla diminuzione registrata dal 2017 al 2018 del 5,4%), come detto, trova spiegazione nella sempre maggiore incidenza del costo standard: secondo questo criterio l'Università di Palermo continua a posizionarsi a livello di sistema in modo meno favorevole rispetto alla tradizionale attribuzione per

quote storiche, e ciò non può che portare ad un progressivo effetto negativo sul trend di tale quota che si riconferma di anno in anno.

La quota premiale diminuisce sensibilmente (-1,21%), raggiungendo, comunque, nel 2019 il 22,54% sul FFO complessivo assegnato all'Ateneo, similmente al 2018 (23%), con un peso a livello di sistema del 2,52%.

L'intervento perequativo, adottato per accelerare il processo di riequilibrio delle università statali, non ha proporzioni in grado di intervenire nel mitigare l'effetto negativo sulla quota base, tuttavia, risulta in forte aumento dal 2018 al 2019 (+61,96%).

## 5 Struttura dei costi

I costi operativi sono costituiti principalmente da Costi del personale, Costi della gestione corrente, Ammortamenti, Accantonamenti e oneri diversi di gestione. Tali costi possono ritenersi complessivamente costanti nell'ultimo triennio, essendo le oscillazioni in positivo ed in negativo di poco riguardo.

Le figure seguenti riportano la composizione dei costi e come le sue voci principali sono variate nell'ultimo triennio.

Figura 16 - Composizione dei costi 2019

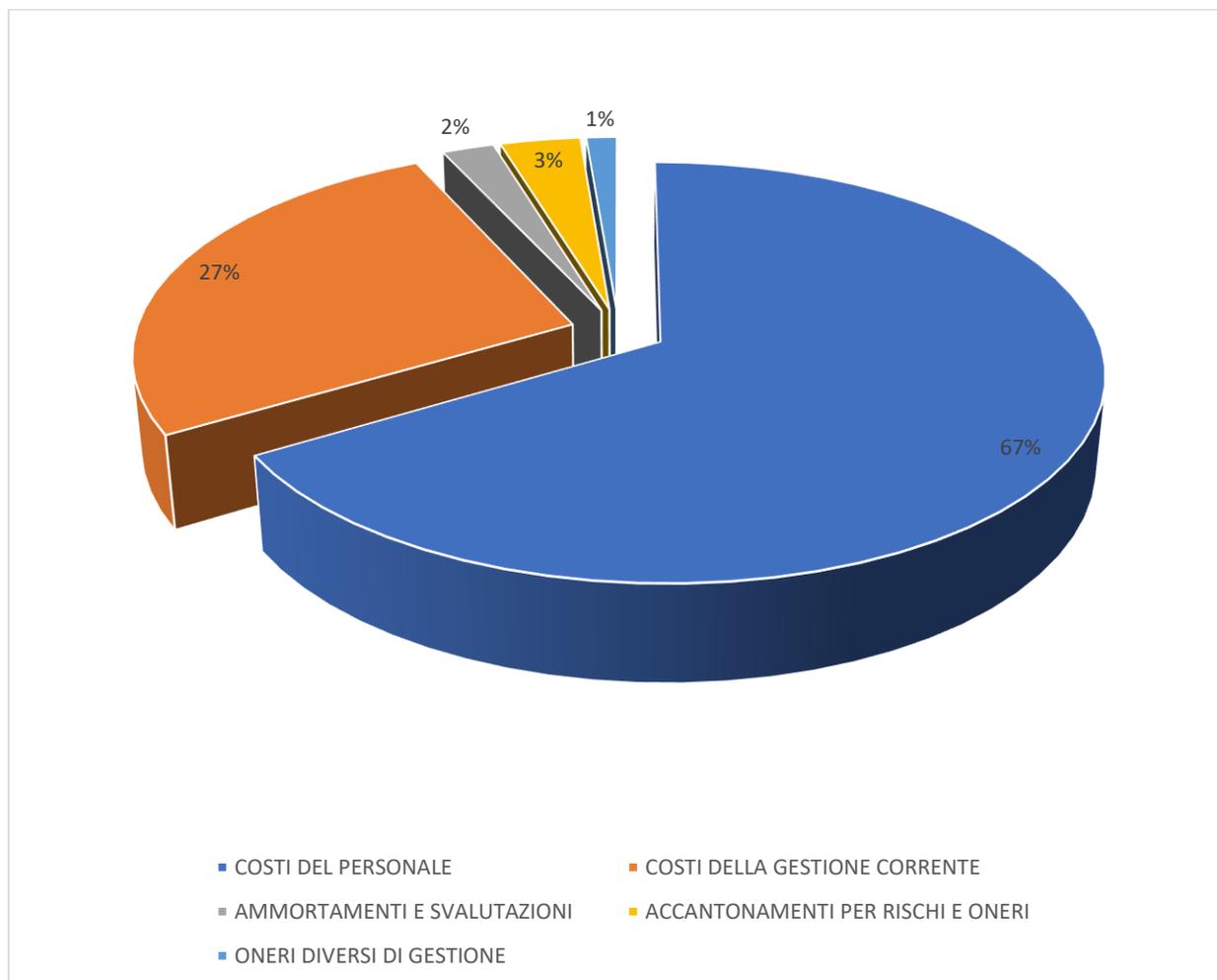
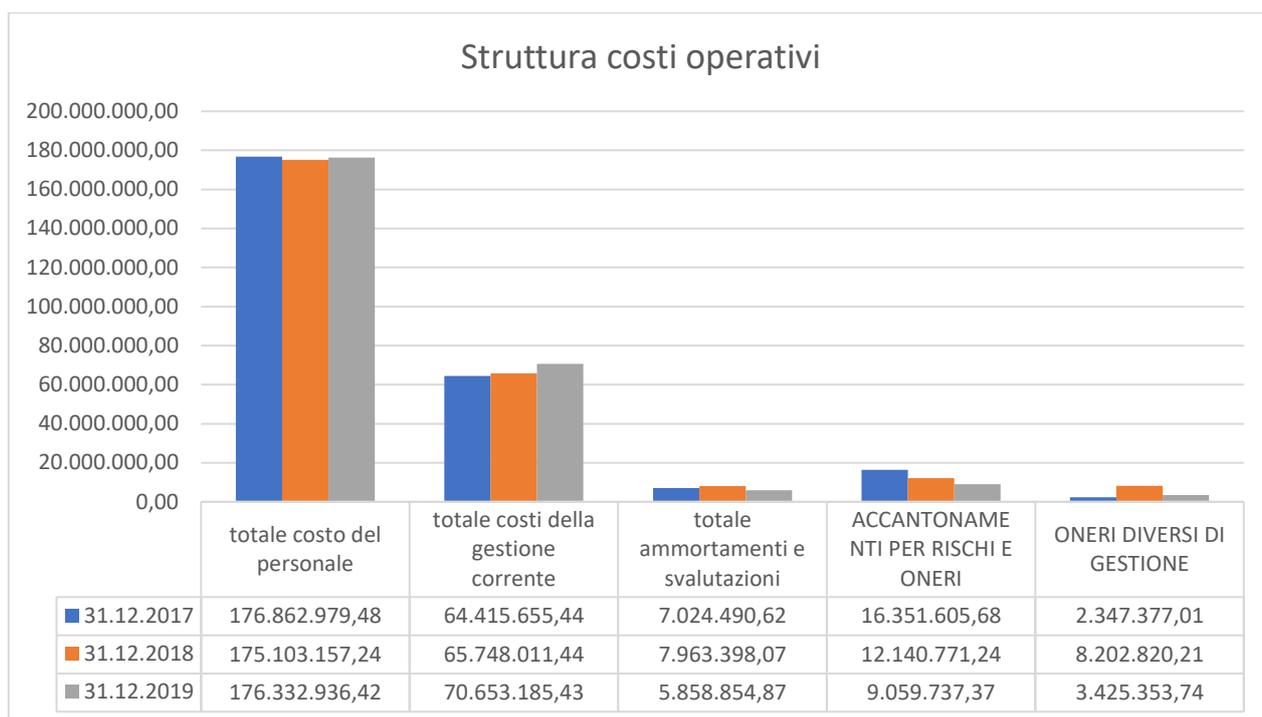


Figura 17 - Struttura dei costi totali 2017-2019



Come è evidente dalla figura sopra riportata, le componenti di costo più rilevanti per l'Ateneo sono quella relativa alle risorse umane e quella per la gestione corrente, che sono approfondite nel prosieguo. In merito alle altre voci di costo, nel 2019, si evidenzia una riduzione della consistenza degli Accantonamenti per rischi e oneri in quanto sono stati ritenuti sufficienti i relativi Fondi, riportati nello Stato Patrimoniale, per fronteggiare il rischio specifico. Per ogni ulteriore dettaglio in merito alle variazioni economiche intervenute nell'esercizio non qui trattate si rimanda alla Nota Integrativa.

Tabella 9 - Costi per personale docente 2016-2019

|  | 31.12.2016            | 31.12.2017            | 31.12.2018            | 31.12.2019            | Variazione 2018/2019 | Variazione 2016/2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Costi docente professori                   | 75.959.945,27         | 73.697.421,86         | 72.330.200,48         | 74.026.325,35         | 2,34%                | -2,55%               |
| Costi ricercatori a tempo indeterminato    | 29.059.062,46         | 28.423.050,85         | 26.548.776,80         | 25.518.582,43         | -3,88%               | -12,18%              |
| Costi ricercatori a tempo determinato      | 3.947.907,15          | 4.407.049,56          | 5.316.683,23          | 7.109.906,35          | 33,73%               | 80,09%               |
| Supplenze e affidamenti docenti            | 6.317,63              | -                     | -                     | 117.376,67            | -                    | 1757,92%             |
| <b>Totale costo professori/ricercatori</b> | <b>108.973.232,51</b> | <b>106.527.522,27</b> | <b>104.195.660,51</b> | <b>106.772.190,80</b> | <b>2,47%</b>         | <b>-2,02%</b>        |

Tabella 10 - Costi totali personale per tipologia 2016-2019

|  | 31.12.2016            | 31.12.2017            | 31.12.2018            | 31.12.2019            | Variazione 2018/2019 | Variazione 2016/2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Totale costo professori/ricercatori  | 108.973.232,51        | 106.527.522,27        | 104.195.660,51        | 106.772.190,80        | 2,47%                | -2,02%               |
| Totale costo collaborazioni scientifiche, docenza a contratto, esperti linguistici | 7.060.382,42          | 5.775.053,69          | 5.768.158,19          | 4.823.970,84          | -16,37%              | -31,68%              |
| <b>Totale costo personale ricerca/didattica</b>                                    | <b>116.033.614,93</b> | <b>112.302.575,96</b> | <b>109.963.818,70</b> | <b>111.596.161,64</b> | <b>1,48%</b>         | <b>-3,82%</b>        |
| <b>Totale costo PTA e dirigenza</b>  | <b>66.186.394,27</b>  | <b>64.560.403,52</b>  | <b>65.139.338,54</b>  | <b>64.736.774,78</b>  | <b>-0,62%</b>        | <b>-2,19%</b>        |
| <b>Totale costo del personale</b>  | <b>182.220.009,20</b> | <b>176.862.979,48</b> | <b>175.103.157,24</b> | <b>176.332.936,42</b> | <b>0,70%</b>         | <b>-3,23%</b>        |

Il costo totale delle risorse umane si riduce per tutte le tipologie di personale considerate, tranne che per i docenti. Questo, infatti, aumenta sia per effetto delle politiche assunzionali messe in campo nel 2019, che hanno visto l'incremento del personale docente e ricercatore e il passaggio di una parte consistente di quest'ultimo a professore di II fascia, quanto, soprattutto, per l'incremento dei valori tabellari retributivi previsti dal DPCM 3 settembre 2019 (incremento complessivo di circa 2,40%).

Per il personale tecnico – amministrativo e bibliotecario si registra una leggerissima flessione del costo nel 2019, rispetto all'incremento avuto l'anno precedente per effetto dell'applicazione del nuovo CCNL, all'interno del quale sono stati aumentati i valori tabellari delle retribuzioni.

Si riportano di seguito i prospetti relativi alle assunzioni ed agli upgrade di carriera avvenuti al 31/12/2019, suddivisi per ruolo/categoria.

Tabella 11 – Nuove assunzioni e upgrade di personale docente e tecnico amministrativo periodo 01/01/2019 - 31/12/2019

| <b>Nuove assunzioni anno solare 2019</b> |            | <b>Upgrade anno solare 2019</b> |            |
|--|------------|---------------------------------|------------|
| <b>Docenti</b>                           |            | <b>Docenti</b>                  |            |
| <i>Ruolo</i>                             |            | <i>Ruolo</i>                    |            |
| <i>RD</i>                                | 85         | <i>RD-PA</i>                    | 22         |
| <i>PA</i>                                | 5          | <i>RU-PA</i>                    | 91         |
| <i>PO</i>                                | 2          | <i>PA-PO</i>                    | 50         |
| <b><i>Totale</i></b>                     | <b>92</b>  | <b><i>Totale</i></b>            | <b>163</b> |
| <b>PTA</b>                               |            | <b>PTA</b>                      |            |
| <i>Categoria</i>                         |            | <i>Categoria</i>                |            |
| <i>B</i>                                 | 6          |                                 |            |
| <i>C</i>                                 | 5          | <i>C</i>                        | 1          |
| <i>D</i>                                 | 4          | <i>D</i>                        | 8          |
| <b><i>Totale</i></b>                     | <b>15</b>  | <b><i>Totale</i></b>            | <b>9</b>   |
| <b><i>Totale nuove assunzioni</i></b>    | <b>107</b> | <b><i>Totale upgrade</i></b>    | <b>172</b> |

Le figure seguenti mostrano graficamente alcuni dei trend più significativi su esposti in merito ai costi del personale, sia totale che per tipologia.

Figura 18 - Andamento del costo del personale di Ateneo



Figura 19 - Andamento del costo del personale docente di Ateneo

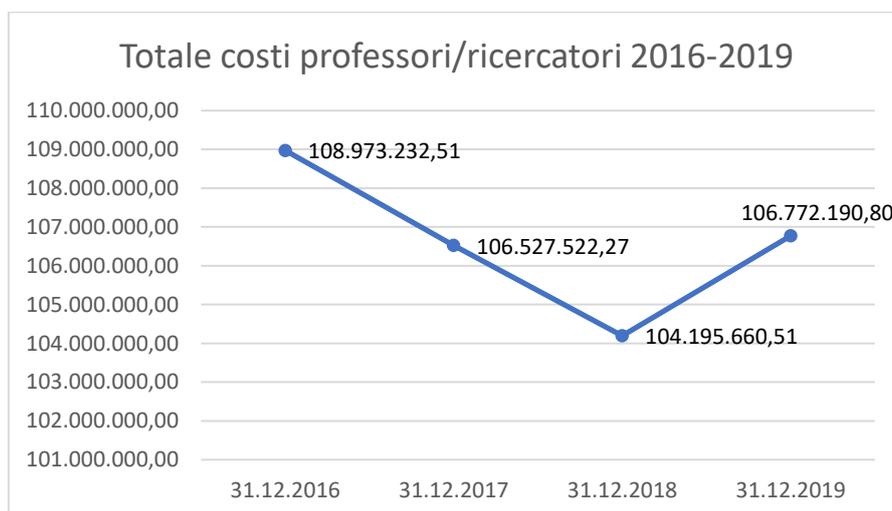
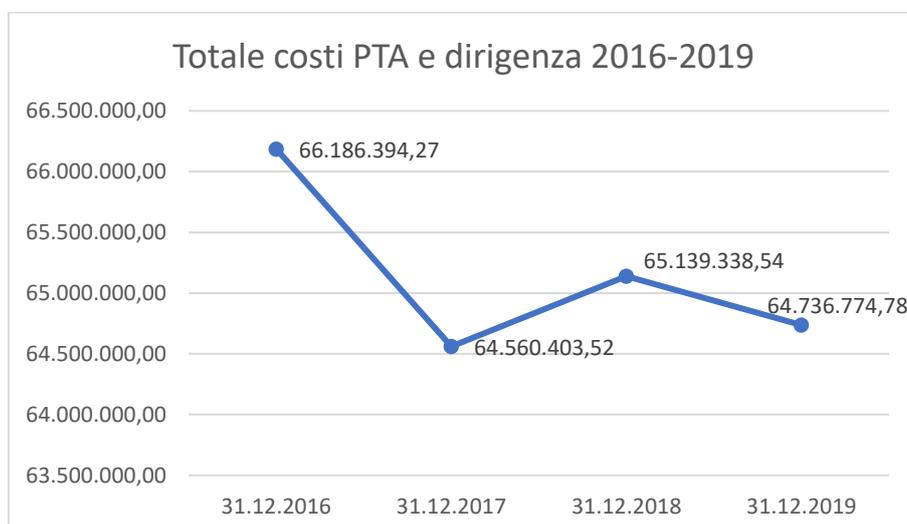


Figura 20 - Andamento del costo del personale tecnico-amministrativo di Ateneo

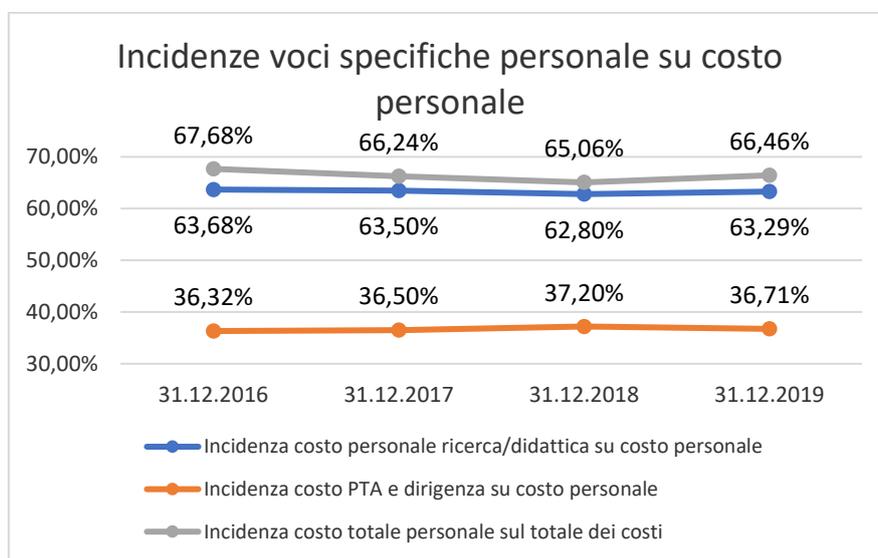


Si ritiene, inoltre, importante in sede di relazione sulla gestione, evidenziare l'incidenza del costo del personale sul totale dei costi e sottolineare come, essendo questa la voce più grande dei costi operativi, questo contribuisca in maniera preponderante alla sostenibilità dell'Ateneo, misurata anche dal grado di assorbimento dei ricavi da parte dei costi.

Tabella 12 - Incidenze costi personale 2016-2019

|   | 31.12.2016 | 31.12.2017 | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|
| Incidenza costo personale ricerca/didattica su costo personale  | 63,68%     | 63,50%     | 62,80%     | 63,29%     |
| Incidenza costo PTA e dirigenza su costo personale              | 36,32%     | 36,50%     | 37,20%     | 36,71%     |
| Incidenza costo totale personale sul totale dei costi sostenuti | 67,68%     | 66,24%     | 65,06%     | 66,46%     |

Figura 21 - Andamento incidenza voci specifiche personale su costo totale del personale 2016-2019



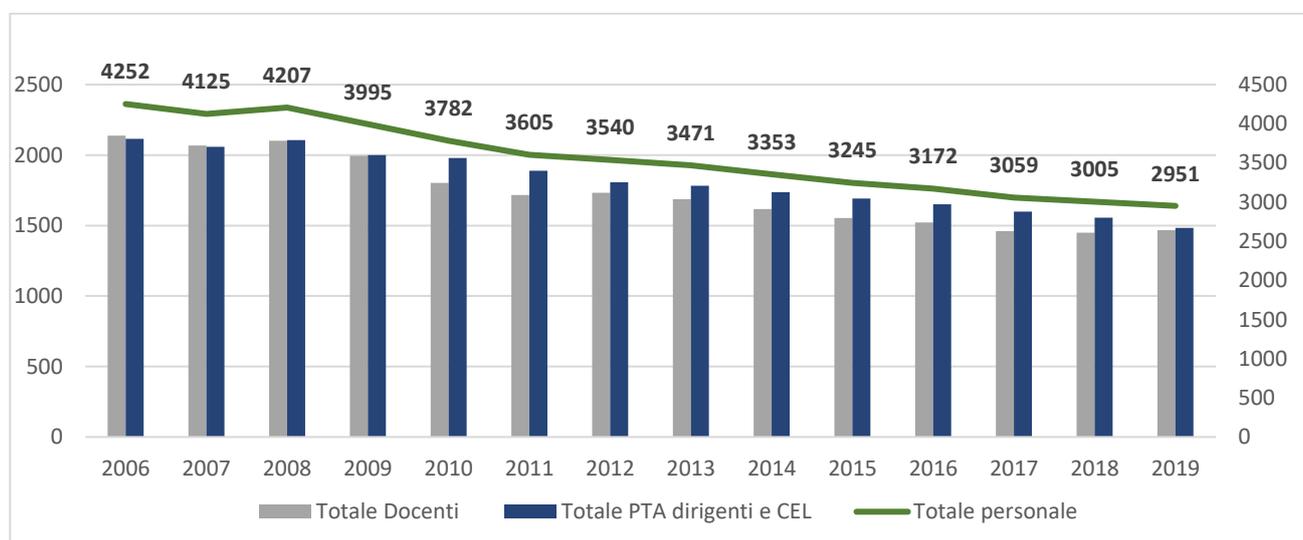
Relativamente alla consistenza del personale in servizio presso l'Ateneo, nel corso dell'ultimo decennio si è assistito ad una consistente riduzione del numero di personale docente e tecnico-amministrativo (PTA) per effetto del contingentamento del turn-over. Tale riduzione è stata finalmente azzerata, almeno per il personale docente, dalle politiche assunzionali intraprese dall'Ateneo che, considerato il miglioramento della situazione finanziaria, ha destinato parecchie risorse per il reclutamento e le progressioni del personale anche in relazione al raggiungimento degli obiettivi strategici. Dopo quasi 15 anni di continua decrescita si è realizzata **l'inversione della tendenza della curva che rappresenta la numerosità complessiva dei docenti.**

Le tabelle e le figure che seguono danno evidenza tangibile di quanto detto: il numero di docenti aumenta nell'ultimo anno, in linea con l'aumento dei costi visto nelle tabelle precedenti, mentre il personale PTA subisce una leggera flessione per effetto di una incidenza maggiore delle cessazioni rispetto al numero del personale reclutato.

Tabella 13 - Personale in servizio presso l'Ateneo anni 2006 – 2019

|                                   | 2006        | 2007        | 2008        | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Professori</b>                 | 1251        | 1223        | 1171        | 1111        | 991         | 921         | 875         | 840         | 770         | 881         | 868         | 840         | 835         | 916         |
| <i>di cui I fascia</i>            | 636         | 618         | 578         | 549         | 491         | 461         | 438         | 412         | 377         | 351         | 351         | 334         | 327         | 351         |
| <i>di cui II fascia</i>           | 615         | 605         | 593         | 562         | 500         | 460         | 437         | 428         | 393         | 530         | 517         | 506         | 508         | 565         |
| <b>Ricercatori (inclusi RTD)</b>  | 886         | 844         | 930         | 884         | 812         | 796         | 857         | 848         | 846         | 673         | 654         | 621         | 615         | 552         |
| <i>di cui a T.I</i>               | 886         | 844         | 930         | 884         | 804         | 786         | 798         | 780         | 757         | 592         | 558         | 528         | 480         | 381         |
| <i>di cui a T.D</i>               |             |             |             |             | 8           | 10          | 59          | 68          | 89          | 81          | 96          | 93          | 135         | 171         |
| <b>Totale Docenti</b>             | <b>2137</b> | <b>2067</b> | <b>2101</b> | <b>1995</b> | <b>1803</b> | <b>1717</b> | <b>1732</b> | <b>1688</b> | <b>1616</b> | <b>1554</b> | <b>1522</b> | <b>1461</b> | <b>1450</b> | <b>1468</b> |
| <b>Dirigenti<sup>7</sup></b>      | 13          | 14          | 12          | 8           | 7           | 6           | 5           | 6           | 6           | 5           | 5           | 5           | 5           | 6           |
| <b>PTA<sup>8</sup></b>            | 2057        | 1999        | 2048        | 1950        | 1931        | 1844        | 1767        | 1743        | 1700        | 1656        | 1615        | 1565        | 1528        | 1456        |
| <i>Coll. Esperti linguistici</i>  | 45          | 45          | 46          | 42          | 41          | 38          | 36          | 34          | 31          | 30          | 30          | 28          | 22          | 21          |
| <b>Totale PTA dirigenti e CEL</b> | <b>2115</b> | <b>2058</b> | <b>2106</b> | <b>2000</b> | <b>1979</b> | <b>1888</b> | <b>1808</b> | <b>1783</b> | <b>1737</b> | <b>1691</b> | <b>1650</b> | <b>1598</b> | <b>1555</b> | <b>1483</b> |
| <b>Totale personale</b>           | <b>4252</b> | <b>4125</b> | <b>4207</b> | <b>3995</b> | <b>3782</b> | <b>3605</b> | <b>3540</b> | <b>3471</b> | <b>3353</b> | <b>3245</b> | <b>3172</b> | <b>3059</b> | <b>3005</b> | <b>2951</b> |

Figura 22 - Andamento totali personale in servizio 2016-2019



<sup>7</sup> Non tiene conto della figura del Direttore Generale, che viene considerata a parte

<sup>8</sup> Non si tiene conto del personale a tempo determinato, che corrisponde a 3 unità

Figura 23 - Andamento del personale docente totale dal 2006 al 2019

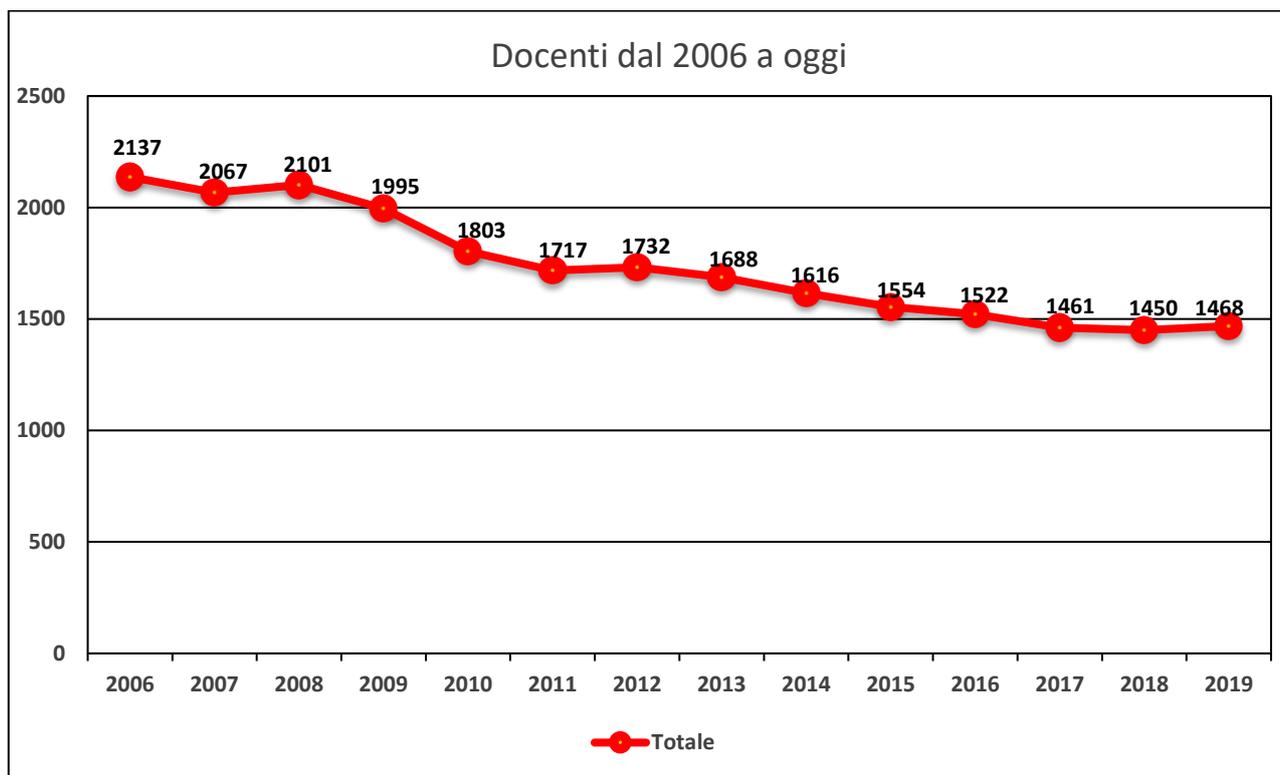


Figura 24 - Andamento del personale docente per ruolo anni 2006-2019



Dopo il costo del personale, la voce più rilevante è costituita dai costi per la gestione corrente, che comprendono tutti gli oneri di funzionamento dell'Ateneo e che sono strutturati come in figura seguente.

Risulta evidente che le variazioni più importanti siano avvenute nelle voci relative ai trasferimenti a partner di progetti coordinati e ai costi per sostegno agli studenti.

In merito ai primi, essi rappresentano delle somme incassate dall'Ateneo per la partecipazione a progetti che sono successivamente trasferite a soggetti partner. Non rappresentano un effettivo aumento di costo, poiché a questi corrisponde il relativo aumento dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi: l'Ateneo fa da tramite per l'erogazione di somme.

**I costi per il sostegno agli studenti aumentano da un anno all'altro, in linea con le strategie dell'Ateneo che vedono la soddisfazione dello studente sempre al centro dei propri obiettivi di miglioramento.** Tale incremento vede, infatti, tra le proprie componenti quello relativo al maggiore costo sostenuto nel 2019 al fine di incrementare il finanziamento di un numero maggiore di borse di studio dottorato.

Figura 25 - Struttura dei costi della gestione corrente 1/2

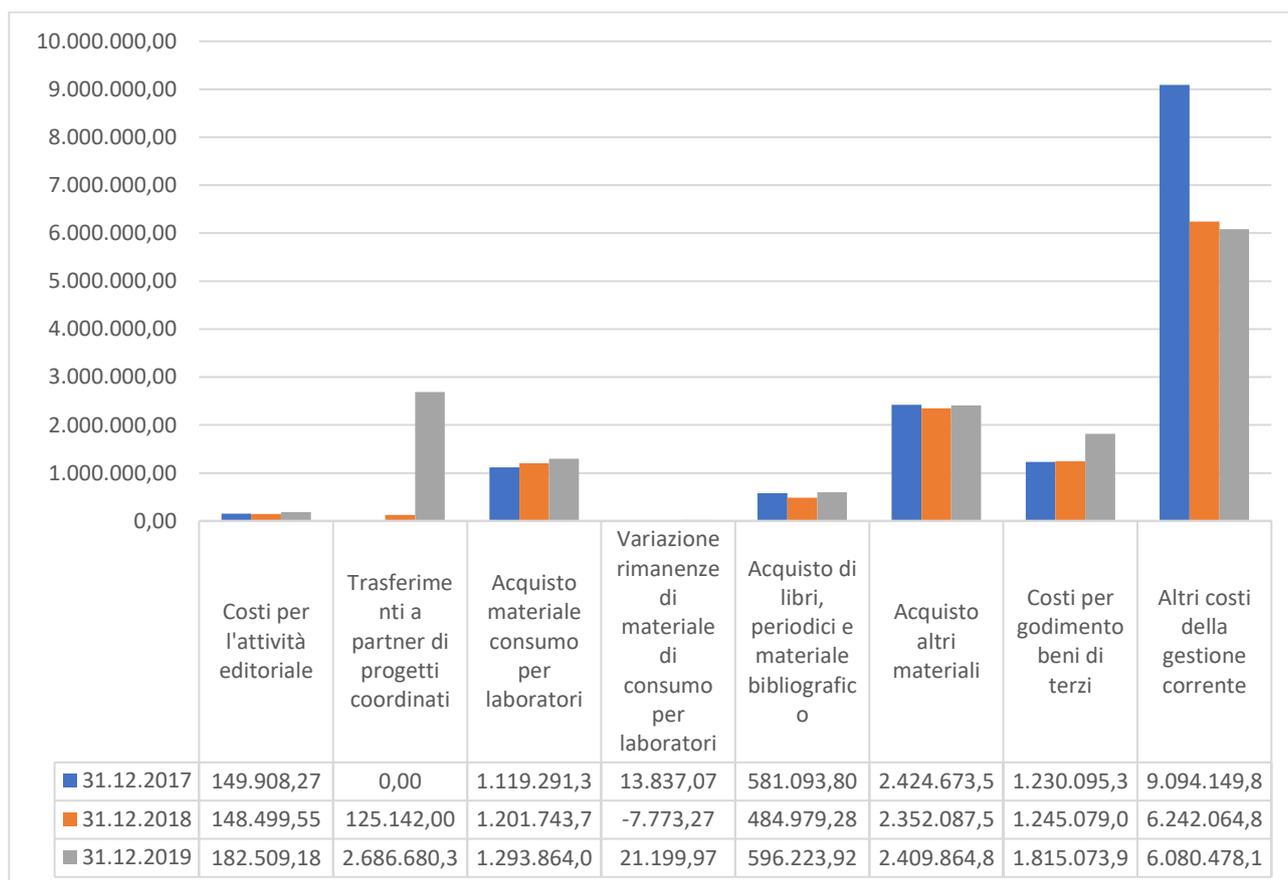
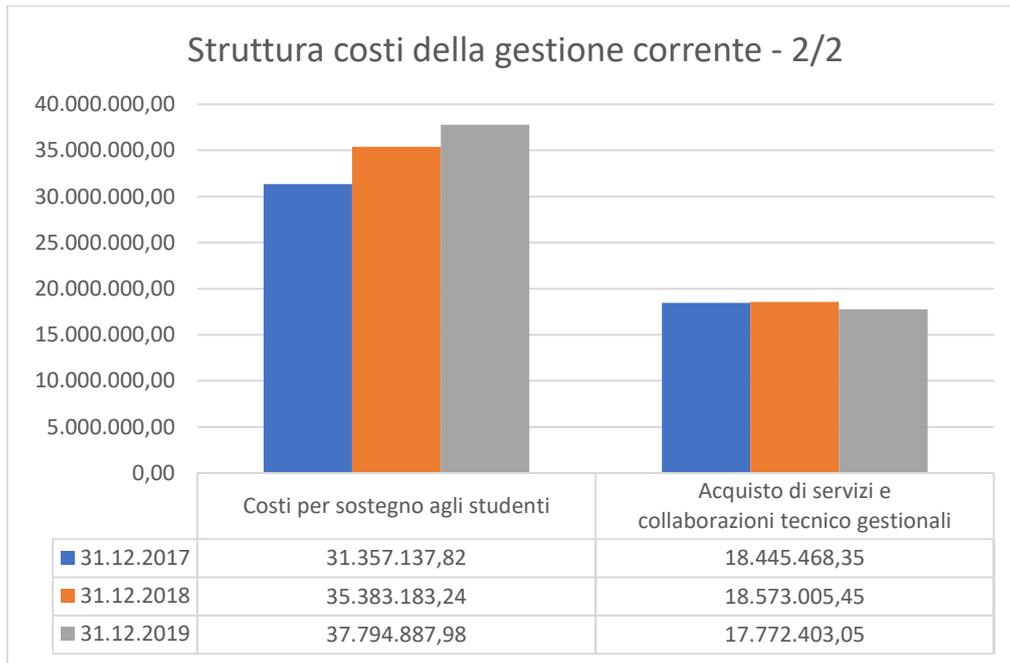


Figura 26 - Struttura dei costi della gestione corrente 2/2



## 6 Sostenibilità di Ateneo: alcuni indicatori strategici

Si riporta, infine, un utile approfondimento sugli indicatori ministeriali per la valutazione della sostenibilità ed equilibrio economico-finanziario e patrimoniale dell'Ateneo. I più importanti indicatori che concorrono a definire la performance dell'Ateneo e sono:

- Spese di Personale (IP);
- Indebitamento (IDEB);
- Sostenibilità Finanziaria (ISEF).

L'indicatore "Spese di Personale" (IP) valuta la "sostenibilità" della spesa di personale evidenziando quanti "ricavi stabili" sono assorbiti da questa e quanti sono invece disponibili per affrontare altre spese. Il valore di riferimento da non superare è fissato pari a 80%.

**L'incidenza delle spese di personale sulle entrate complessive dell'Università di Palermo mostra un trend virtuoso negli anni con una riduzione graduale dai 78,94% del 2014 fino al 74,84% del 2018, ovvero l'0,16% meno rispetto al 2017 e il 5,19% meno rispetto al 2014.**

Si rileva, altresì, che viene rispettato il limite di finanza pubblica relativamente al personale a tempo determinato, fissato dall'art. 9, comma 28, del D.L. 78/2010 nella misura del 50% della spesa sostenuta per la stessa finalità per l'anno 2009, anche in considerazione del fatto che per il 2019 non sono stati sostenuti costi di personale a tempo determinato sul FFO.

L'indicatore di indebitamento degli atenei (IDEB), il cui limite massimo è fissato nella misura del 15% (e con un limite critico del 10%), è destinato a misurare la capacità dell'Ateneo di contrarre mutui o altre forme di indebitamento, comunque destinate a sostenere spese per investimenti.

**L'indebitamento dell'Università di Palermo mostra anch'esso un trend virtuoso riducendosi ulteriormente nel 2018, passando dal 2,99% del 2014 allo 0,77% del 2018: un abbattimento del 74,25% nell'arco di cinque anni, a segnale degli sforzi di "contenimento" della spesa intrapresi dall'Ateneo.**

L'indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF), valuta l'incidenza delle spese di personale (sia di ruolo che a tempo determinato, inclusi gli oneri della contrattazione integrativa) e dell'indebitamento, sulle entrate degli Atenei (oltre al FFO considera anche la contribuzione studentesca), al fine di assicurare la sostenibilità e l'equilibrio della gestione economico-finanziaria e patrimoniale delle università.

Un valore di ISEF almeno superiore a 1 rappresenta uno dei requisiti fondamentali da assicurare per l'accreditamento dei corsi di studio e, congiuntamente ad un valore dell'indicatore di spese del personale IP al più pari all'80%, determina la possibilità di avere una quota aggiuntiva di Punti Organico rispetto a quelli previsionali basati sul 50% delle cessazioni dell'anno precedente, da impiegare da parte dell'Ateneo per i futuri reclutamenti.

**L'indicatore di sostenibilità ISEF dell'Università di Palermo per il 2018 è di 1,09 mantenendosi costante rispetto al 2017, ma tracciando, tuttavia, un trend "virtuoso" dal 2014 al 2018.**

I valori degli indicatori IP, IDEB e ISEF riportati sono quelli risultanti dai sistemi di rilevazione per l'autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio effettuato da ANVUR.

Di seguito un prospetto riepilogativo e i grafici relativi agli indicatori strategici sopra indicati.

Tabella 14 - Valori indicatori ministeriali UNIPA 2014-2018

| ANNO | IP    | IDEB | ISEF |
|------|-------|------|------|
| 2014 | 78,94 | 2,99 | 1,03 |
| 2015 | 77,14 | 1,14 | 1,06 |
| 2016 | 76,83 | 1,04 | 1,06 |
| 2017 | 74,96 | 0,86 | 1,09 |
| 2018 | 74,84 | 0,77 | 1,09 |

Figura 22 - Andamento indicatore spese di personale UNIPA 2014-2018



Figura 23 - Andamento indicatore indebitamento UNIPA 2014-2018



Figura 24 - Andamento indicatore sostenibilità finanziaria UNIPA 2014-2018



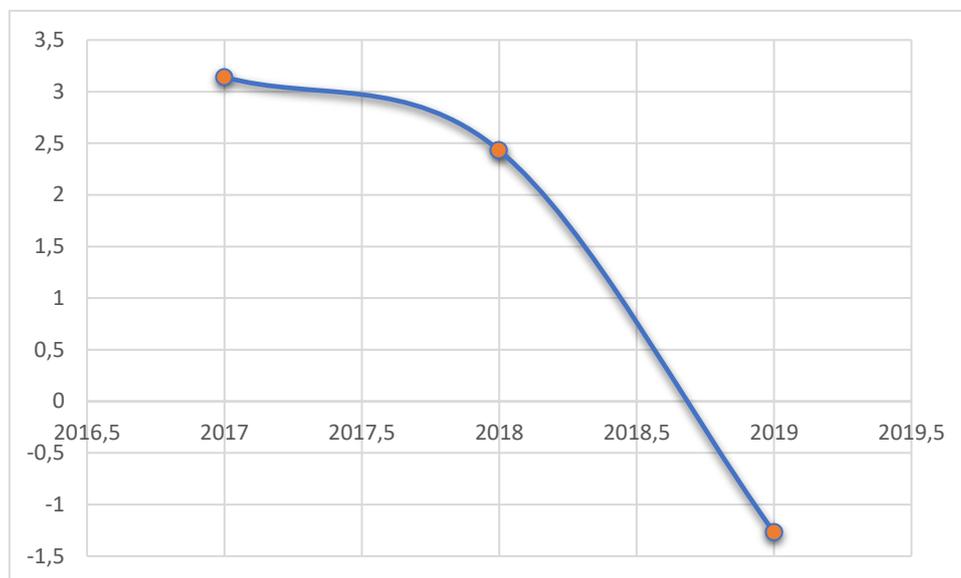
Risulta, quindi, evidente che i valori degli indicatori sopra descritti non solo pongono l'Ateneo in condizioni di sicurezza rispetto ai parametri indicati dal MIUR, ma anche assumono un trend che migliora progressivamente negli anni consolidando una situazione di **stabilità e sostenibilità**.

Un approfondimento a parte va fatto per l'**indice di tempestività dei pagamenti**, anch'esso concorrente a dare indicazione dell'equilibrio economico-finanziario e patrimoniale dell'Ateneo. La tempestività dei pagamenti nell'ultimo triennio ha avuto un'inversione di tendenza che lo ha portato dai 3,14 giorni del 2017 ai -1,27 giorni del 2019, facendo tornare l'indice ad un valore

negativo, ad indicazione che i pagamenti sono avvenuti mediamente in anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture.

Tale tendenza è prevista anche per il 2020, per il quale il dato trimestrale è di -3,21 giorni.

*Figura 27 - indice di tempestività dei pagamenti 2015-2019*



## 7 Conclusioni

Come già scritto precedentemente, l'Università degli Studi di Palermo chiude il Bilancio di esercizio 2019 in attivo, per il quinto anno consecutivo. L'importante risultato relativo all'utile libero da vincoli nel 2019, che registra un incremento del 56,27% rispetto all'anno precedente, va letto come il frutto di una gestione oculata delle risorse finanziarie e la conferma della bontà delle scelte strategiche e gestionali effettuate.

Molta attenzione è stata data alle aree strategiche di sviluppo dell'Ateneo, alle quali sono state destinate risorse per il potenziamento, oltre, quindi, ai normali costi per il funzionamento. La crescita del costo del personale è da vedere come fattore positivo, poiché legato anche al maggiore reclutamento e avanzamento di carriera, così come l'aumento dei costi destinati al sostegno per gli studenti, sintomo che si stanno mettendo in pratica le politiche di supporto e di miglioramento che l'Ateneo mette al centro della propria programmazione strategica.

Una migliore offerta di servizi e della qualità formativa si traduce inevitabilmente in una maggiore attrattività, come dimostrano i dati illustrati, relativi alla didattica e all'internazionalizzazione.

Dal punto di vista dei proventi assistiamo ad un aumento delle risorse, per merito delle politiche sulla ricerca intraprese negli anni precedenti e nonostante la flessione delle entrate relative alla contribuzione studentesca. Quest'ultima, purtroppo, trova nel territorio siciliano una realtà sfavorevole data da un tessuto socio-economico svantaggiato rispetto alle altre regioni.

Anche dal punto di vista della sostenibilità economico-finanziaria l'Ateneo mostra una forte solidità, frutto anche del continuo monitoraggio *ex ante* degli indicatori strategici, che consente agli Organi di Governo di programmare con anticipo ed in maniera equilibrata il fabbisogno di personale ed accertarsi di rientrare nei parametri di virtuosità previsti dal MIUR. Infatti, grazie a una politica prudente e attenta l'Ateneo ha confermato di saper mantenere tali parametri dentro i limiti fissati dal Ministero potendo accedere, così, all'assegnazione di risorse umane e finanziarie aggiuntive e premiali.

Con il prospetto che segue, infine, si vogliono rappresentare in estrema sintesi i numeri rilevanti e gli indicatori strategici, utili a rappresentare agli *stakeholders* una immediata fotografia del dimensionamento del nostro Ateneo nel sistema universitario e degli importanti risultati ottenuti nel corso del 2019.

## **DIDATTICA<sup>9</sup>**

|   |               |
|---|---------------|
| <b>corsi di laurea triennale e ciclo unico a.a. 2019/2020</b> | <b>72</b>     |
| <b>corsi di laurea magistrale a.a. 2019/2020</b>              | <b>59</b>     |
| <b>iscritti al I anno (LT e LCU) a.a. 2019/2020</b>           | <b>10.259</b> |
| <b>iscritti al I anno LM a.a. 2019/2020</b>                   | <b>2.617</b>  |
| <b>iscritti totali a.a. 2019/2020</b>                         | <b>41.696</b> |
| <b>iscritti regolari a.a. 2019/2020</b>                       | <b>33.906</b> |
| <b>Tasso di retention</b>                                     | <b>69,2%</b>  |
| <b>Numero di docenti</b>                                      | <b>1.468</b>  |

## **INTERNAZIONALIZZAZIONE**

|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>corsi con rilascio di doppio titolo a.a. 2019/2020</b> | <b>45</b>          |
| <b>P.I.S. extra U.E. a.a. 2019/2020</b>                   | <b>14</b>          |
| <b>studenti Erasmus+ in uscita a.a. 2018/2019</b>         | <b>1.103</b>       |
| <b>studenti Erasmus+ in entrata a.a. 2018/2019</b>        | <b>370</b>         |
| <b>accordi U.E. per mobilità Erasmus+</b>                 | <b>657</b>         |
| <b>finanziamento per mobilità Erasmus+</b>                | <b>1.786.753 €</b> |

## **SITUAZIONE ECONOMICA**

|  |                         |
|--|-------------------------|
| <b>Utile di esercizio libero da vincoli 2019</b> | <b>1.815.954,71 €</b>   |
| <b>Utile di esercizio 2019</b>                   | <b>7.217.765,50 €</b>   |
| <b>ISEF</b>                                      | <b>1,09</b>             |
| <b>IDEB</b>                                      | <b>0,77</b>             |
| <b>IP</b>  | <b>74,84</b>            |
| <b>Indice di tempestività dei pagamenti</b>      | <b>-1,27</b>            |
| <b>FFO</b>                                       | <b>199.700.129,39 €</b> |

## **PERSONALE**

|                                  |              |
|----------------------------------|--------------|
| <b>Professori</b>                | <b>916</b>   |
| <b>Ricercatori (inclusi RTD)</b> | <b>552</b>   |
| <b>PTA</b>                       | <b>1.456</b> |
| <b>Dirigenti e Dir. Gen.</b>     | <b>7</b>     |
| <b>CEL</b>                       | <b>21</b>    |
| <b>Totale<sup>10</sup></b>       | <b>2.952</b> |

I numeri e i dati sopra riportati mettono in evidenza una realtà stabile e solida, che gestisce le proprie risorse finanziarie in modo sano, oculato e sostenibile, che proietta le proprie azioni verso il futuro,

<sup>9</sup> I dati relativi alla numerosità degli studenti sono rilevati sulla banca dati interna dell'Ateneo GEDAS il 05 giugno 2020

<sup>10</sup> Incluso Direttore Generale

secondo la logica del miglioramento continuo e perseguendo obiettivi e strategie sempre più sfidanti.  
Un Ateneo in costante e graduale crescita.



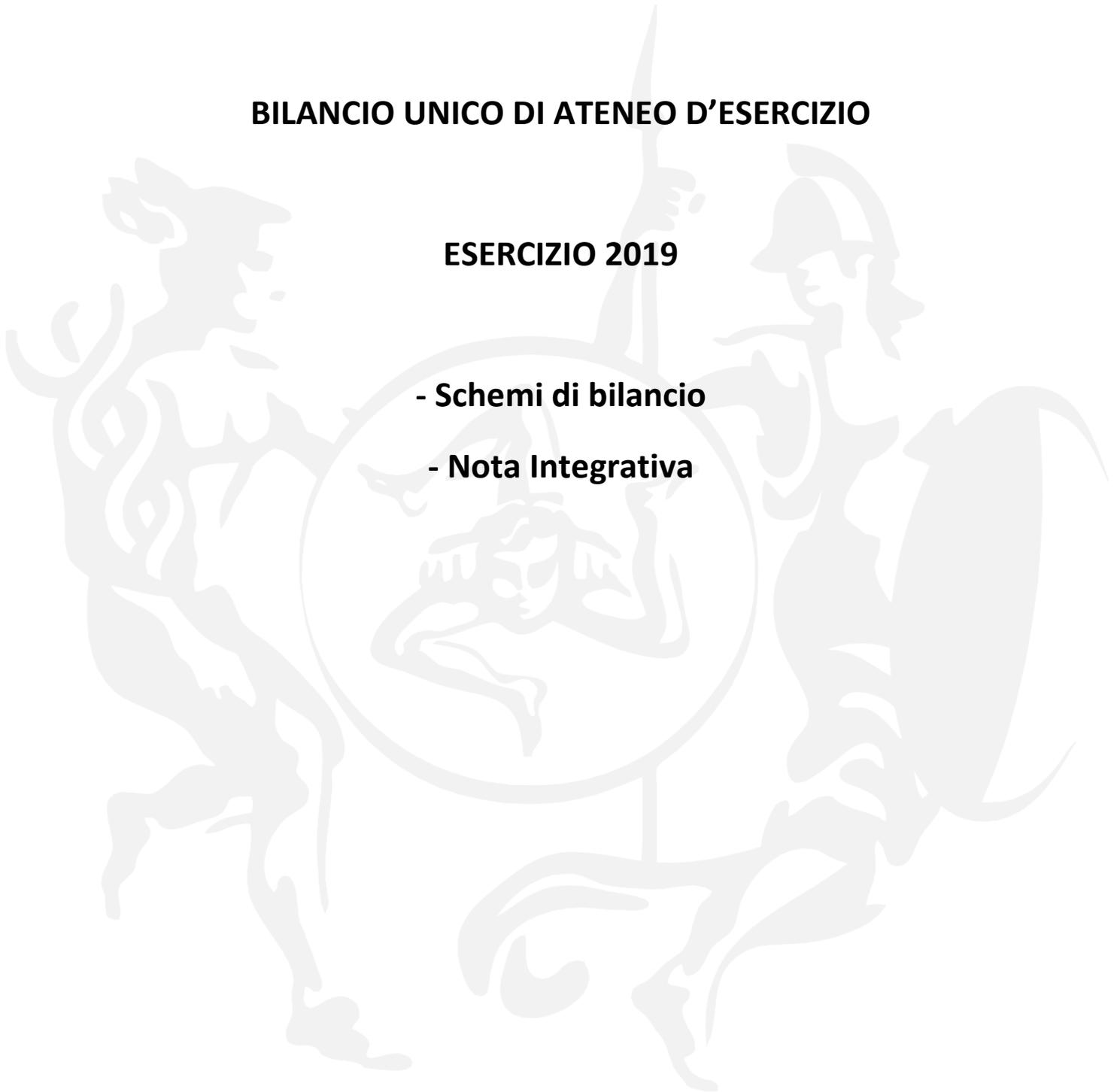
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

**BILANCIO UNICO DI ATENEEO D'ESERCIZIO**

**ESERCIZIO 2019**

**- Schemi di bilancio**

**- Nota Integrativa**



Bilancio Unico di Ateneo d'Esercizio - INDICE

|  |     |
|--|-----|
| 2. Schemi di Bilancio .....  | 4   |
| 2.1 Stato Patrimoniale.....  | 4   |
| 2.2 Conto Economico .....  | 6   |
| 2.3 Rendiconto Finanziario .....   | 8   |
| 3.Premessa Nota Integrativa .....  | 9   |
| 4. Criteri di Valutazione .....  | 12  |
| 5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale .....   | 23  |
| 5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A) .....   | 23  |
| 5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B) .....  | 39  |
| 5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) .....  | 47  |
| 5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D).....   | 48  |
| 5.5 PATRIMONIO NETTO (A) .....   | 49  |
| 5.6 FONDI PER RISCHI ED ONERI (B).....   | 54  |
| 5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) .....   | 55  |
| 5.8 DEBITI (D) .....   | 56  |
| 5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E).....   | 60  |
| 5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F) .....   | 62  |
| 5.11 CONTI D'ORDINE.....   | 62  |
| 6. Analisi delle voci del Conto Economico .....  | 65  |
| 6.1 PROVENTI OPERATIVI (A).....  | 66  |
| 6.2 COSTI OPERATIVI (B).....   | 74  |
| 6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) .....  | 97  |
| 6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D).....   | 98  |
| 6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E).....   | 98  |
| 6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F) .....   | 99  |
| 7. Altre informazioni.....   | 104 |
| 8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto..... | 105 |

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

## 2. Schemi di Bilancio

### 2.1 Stato Patrimoniale

| ATTIVO  | 31.12.2019            | 31.12.2018            |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>  |                       |                       |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>  |                       |                       |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo  | 0,00                  | 0,00                  |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno  | 39.536,31             | 48.092,18             |
| 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili  | 92.392,35             | 22.618,30             |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti  | 1.675.549,89          | 1.246.194,77          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali   | 697.169,80            | 0,00                  |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>  | <b>2.504.648,35</b>   | <b>1.316.905,25</b>   |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>   |                       |                       |
| 1) Terreni e fabbricati   | 89.046.953,13         | 90.756.721,10         |
| 2) Impianti e attrezzature  | 2.801.193,58          | 3.006.674,35          |
| 3) Attrezzature scientifiche  | 3.736.443,57          | 4.589.100,46          |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali  | 27.313.141,08         | 27.303.155,08         |
| 5) Mobili e arredi  | 1.028.976,61          | 960.128,08            |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti  | 39.088.290,88         | 33.945.542,47         |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali   | 141.892,49            | 158.554,84            |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>  | <b>163.156.891,34</b> | <b>160.719.876,38</b> |
| <b>III - Immobilizzazioni Finanziarie</b>   | <b>359.165,09</b>     | <b>381.175,33</b>     |
| <b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   | <b>166.020.704,78</b> | <b>162.417.956,96</b> |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>   |                       |                       |
| <b>I - Rimanenze</b>  | <b>26.486,54</b>      | <b>47.686,51</b>      |
| <b>II - CREDITI</b> (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) |                       |                       |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali  | 55.269.839,49         | 74.446.964,71         |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 56.840.395,48         | 54.914.479,05         |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 413.626,67            | 427.386,91            |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo  | 61.359,03             | 164.988,79            |
| 5) Crediti verso Università   | 3.700.731,92          | 3.090.106,13          |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi  | 2.179.638,82          | 2.518.865,70          |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati  | 696.915,88            | 708.460,97            |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)   | 5.579.005,07          | 6.571.751,91          |
| 9) Crediti verso altri (privati)  | 13.071.052,12         | 7.914.969,20          |
| <b>Totale crediti</b>   | <b>137.812.564,48</b> | <b>150.757.973,37</b> |
| <b>III - Attività finanziarie</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>IV - Disponibilità liquide:</b>  |                       |                       |
| 1) Depositi bancari e postali   | 177.084.637,50        | 132.216.605,10        |
| 2) Denaro e valori in cassa   | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>   | <b>177.084.637,50</b> | <b>132.216.605,10</b> |
| <b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  | <b>314.923.688,52</b> | <b>283.022.264,98</b> |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>   |                       |                       |
| <b>c1) ratei e risconti attivi</b>  | <b>88.664,94</b>      | <b>399.721,56</b>     |
| <b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>  | <b>88.664,94</b>      | <b>399.721,56</b>     |
| <b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>   |                       |                       |
| <b>d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</b>                                     | <b>1.845.636,02</b>   | <b>2.399.119,82</b>   |
| <b>TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>  | <b>1.845.636,02</b>   | <b>2.399.119,82</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>482.878.694,26</b> | <b>448.239.063,32</b> |
| Conti d'ordine dell'attivo  | 103.511.142,49        | 98.993.198,47         |

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

| PASSIVO  | 31.12.2019            | 31.12.2018            |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>   |                       |                       |
| <b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>  | <b>65.878.420,79</b>  | <b>65.766.757,89</b>  |
| <b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>   |                       |                       |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi  | 3.425.368,75          | 3.433.350,74          |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali  | 140.503.971,33        | 130.835.166,78        |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)  | 27.361.031,33         | 27.360.545,33         |
| <b>Totale patrimonio vincolato</b>   | <b>171.290.371,41</b> | <b>161.629.062,85</b> |
| <b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>  |                       |                       |
| 1) Risultato esercizio   | 7.217.765,50          | 9.112.672,48          |
| 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti   | 2.134.138,94          | 2.972.057,87          |
| 3) Riserve statutarie  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale patrimonio non vincolato</b>   | <b>9.351.904,44</b>   | <b>12.084.730,35</b>  |
| <b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>246.520.696,64</b> | <b>239.480.551,09</b> |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>   | <b>33.035.392,15</b>  | <b>31.947.343,87</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>   | <b>923.206,56</b>     | <b>1.056.544,00</b>   |
| <b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b> |                       |                       |
| 1) Mutui e Debiti verso banche   | 9.214.628,19          | 10.752.568,82         |
| 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali  | 28.581,02             | 0,00                  |
| 3) Debiti verso Regione e Province Autonome  | 0,00                  | 6.311,48              |
| 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali   | 0,00                  | 0,00                  |
| 5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo  | 0,00                  | 0,00                  |
| 6) Debiti verso Università   | 393.585,63            | 154.717,73            |
| 7) Debiti verso studenti   | 536.711,74            | 521.234,67            |
| 8) Acconti   | 0,00                  | 0,00                  |
| 9) Debiti verso fornitori  | 4.056.983,98          | 3.496.659,49          |
| 10) Debiti verso dipendenti  | 432.056,30            | 388.977,56            |
| 11) Debiti verso società o enti controllati  | 22.267,93             | 280.409,67            |
| 12) Debiti altri debiti  | 9.556.826,75          | 7.497.113,03          |
| <b>TOTALE D) DEBITI</b>  | <b>24.241.641,54</b>  | <b>23.097.992,45</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  |                       |                       |
| <b>e1) Contributi agli investimenti</b>  | <b>53.824.285,32</b>  | <b>61.481.990,08</b>  |
| <b>e2) Ratei e risconti passivi</b>  | <b>21.277.348,74</b>  | <b>21.019.878,55</b>  |
| <b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>   | <b>75.101.634,06</b>  | <b>82.501.868,63</b>  |
| <b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>  |                       |                       |
| <b>f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</b>                              | <b>103.056.123,31</b> | <b>70.154.763,28</b>  |
| <b>TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>   | <b>103.056.123,31</b> | <b>70.154.763,28</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>  | <b>482.878.694,26</b> | <b>448.239.063,32</b> |
| Conti d'ordine del passivo   | 103.511.142,49        | 98.993.198,47         |

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

**2.2 Conto Economico**

|  | <b>31.12. 2019</b>    | <b>31.12.2018</b>     |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>   |                       |                       |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>  |                       |                       |
| 1) Proventi per la didattica   | 38.065.167,00         | 39.728.836,16         |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico              | 1.202.143,39          | 1.060.490,04          |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                          | 8.213.604,18          | 4.917.275,12          |
| <b>Totale Proventi Propri</b>  | <b>47.480.914,57</b>  | <b>45.706.601,32</b>  |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>  |                       |                       |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                            | 223.507.205,52        | 223.412.960,67        |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome                                      | 1.355.299,63          | 1.441.082,63          |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali                                     | 14.667,50             | 36.892,12             |
| 4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo                          | 5.555.360,19          | 1.371.732,04          |
| 5) Contributi da Università'   | 556.859,06            | 203.411,77            |
| 6) Contributi da altri (pubblici)  | 2.988.403,01          | 1.721.773,02          |
| 7) Contributi da altri (privati)   | 2.062.352,25          | 1.024.992,49          |
| <b>Totale Contributi</b>   | <b>236.040.147,16</b> | <b>229.212.844,74</b> |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.</b>                      |                       |                       |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                                      | <b>1.815.307,51</b>   | <b>8.769.317,92</b>   |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>  |                       |                       |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>               | <b>63.332,10</b>      | <b>459.578,25</b>     |
| <b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>   | <b>285.399.701,34</b> | <b>284.148.342,23</b> |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>  |                       |                       |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>   |                       |                       |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:                 |                       |                       |
| a) docenti / ricercatori   | 106.772.190,80        | 104.195.660,51        |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                | 3.511.043,41          | 4.222.224,79          |
| c) docenti a contratto   | 266.306,31            | 350.908,93            |
| d) esperti linguistici   | 1.046.621,12          | 1.195.024,47          |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                      | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>           | <b>111.596.161,64</b> | <b>109.963.818,70</b> |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo                      |                       |                       |
| <b>Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo</b>               | <b>64.736.774,78</b>  | <b>65.139.338,54</b>  |
| <b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | <b>176.332.936,42</b> | <b>175.103.157,24</b> |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>                                       |                       |                       |
| 1) Costi per sostegno agli studenti  | 37.794.887,98         | 35.383.183,24         |
| 2) Costi per il diritto allo studio  | 0,00                  | 0,00                  |
| 3) Costi per l'attività editoriale   | 182.509,18            | 148.499,55            |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati                              | 2.686.680,38          | 125.142,00            |
| 5) Acquisto materiale di consumo per laboratori                                | 1.293.864,02          | 1.201.743,74          |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                 | 21.199,97             | -7.773,27             |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                      | 596.223,92            | 484.979,28            |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                     | 17.772.403,05         | 18.573.005,45         |
| 9) Acquisto altri materiali  | 2.409.864,89          | 2.352.087,54          |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali                                    | 0,00                  | 0,00                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi  | 1.815.073,91          | 1.245.079,02          |
| 12) Altri costi  | 6.080.478,13          | 6.242.064,89          |
| <b>Totale costi della gestione corrente</b>                                    | <b>70.653.185,43</b>  | <b>65.748.011,44</b>  |

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

|   |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   |                       |                       |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 45.337,26             | 230.230,37            |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 5.619.114,26          | 6.107.250,64          |
| 3) Svalutazione immobilizzazioni  | 0,00                  | 0,00                  |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 194.403,35            | 1.625.917,06          |
| <b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>   | <b>5.858.854,87</b>   | <b>7.963.398,07</b>   |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | <b>9.059.737,37</b>   | <b>12.140.771,24</b>  |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | <b>3.425.353,74</b>   | <b>8.202.820,21</b>   |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>   | <b>265.330.067,83</b> | <b>269.158.158,20</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>                                  | <b>20.069.633,51</b>  | <b>14.990.184,03</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>   |                       |                       |
| 1) Proventi finanziari  | 37,53                 | 164,43                |
| 2) Interessi e altri oneri finanziari   | -397.244,45           | -455.014,36           |
| 3) Utili e perdite su cambi   | -207,02               | -189,50               |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>   | <b>-397.413,94</b>    | <b>-455.039,43</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                   |                       |                       |
| 1) Rivalutazioni  | 2.071,47              | 315,05                |
| 2) Svalutazioni   | -24.081,71            | -5.127,82             |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                               | <b>-22.010,24</b>     | <b>-4.812,77</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>   |                       |                       |
| 1) Proventi   | 1.731.779,27          | 7.127.547,38          |
| 2) Oneri  | -2.714.563,19         | -1.155.048,31         |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>   | <b>-982.783,92</b>    | <b>5.972.499,07</b>   |
| <b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>                            | <b>18.667.425,41</b>  | <b>20.502.830,90</b>  |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>              | <b>11.449.659,91</b>  | <b>11.390.158,42</b>  |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | <b>7.217.765,50</b>   | <b>9.112.672,48</b>   |

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

**2.3 Rendiconto Finanziario**

|   | <b>31.12.2019</b>     | <b>31.12.2018</b>     |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>                  | <b>14.031.331,21</b>  | <b>7.245.076,88</b>   |
| <b>RISULTATO NETTO</b>  | 7.217.765,50          | 9.112.672,48          |
| <i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>                              |                       |                       |
| Ammortamenti e svalutazioni   | 5.858.854,87          | 7.963.398,07          |
| Variazione netta dei fondi rischi e oneri   | 1.088.048,28          | 4.796.519,84          |
| Variazione netta del TFR  | - 133.337,44          | - 256.097,69          |
| Altre rettifiche (variazione di patrimonio netto)   |                       | - 14.371.415,82       |
| <b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b> | <b>49.671.569,22</b>  | <b>13.961.446,33</b>  |
| (Aumento)/Diminuzione dei crediti   | 12.945.408,89         | - 34.384.479,61       |
| (Aumento)/Diminuzione delle rimanenze   | 21.199,97             | - 7.773,27            |
| Aumento/(Diminuzione) dei debiti  | 2.681.589,72          | 5.155.735,18          |
| Variazione di altre voci del capitale circolante  | 34.023.370,64         | 43.197.964,03         |
| <b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>   | <b>63.702.900,43</b>  | <b>21.206.523,21</b>  |
| <b>Investimenti in immobilizzazioni</b>   |                       |                       |
| - Materiali   | - 27.236.946,38       | - 6.929.243,80        |
| - Immateriali   | - 1.247.342,75        | - 319.399,90          |
| - Finanziarie   | -                     | -                     |
| <b>Disinvestimenti in immobilizzazioni</b>  |                       |                       |
| - Materiali   | 18.701.932,80         | 251.204,32            |
| - Immateriali   | 31.470,79             | 4.241,94              |
| - Finanziarie   | -                     | -                     |
| <b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>             | <b>- 9.750.885,54</b> | <b>- 6.993.197,44</b> |
| <b>Attività di finanziamento:</b>   |                       |                       |
| Aumento di capitale   | 111.662,90            |                       |
| Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine  | - 9.195.645,39        | - 1.473.540,96        |
| <b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                            | <b>- 9.083.982,49</b> | <b>- 1.473.540,96</b> |
| <b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>                                   | <b>44.868.032,40</b>  | <b>12.739.784,81</b>  |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE   | 132.216.605,10        | 119.476.820,29        |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE   | 177.084.637,50        | 132.216.605,10        |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>  | <b>44.868.032,40</b>  | <b>12.739.784,81</b>  |

### 3.Premessa Nota Integrativa

La Riforma Gelmini (L. 240/2010) ha introdotto significative novità nell'intero sistema dell'Ateneo, una delle quali è l'obbligo di adozione (art. 5, comma 4) di un "sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI), garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 2, comma 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196".

Con decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 è stata data attuazione alla norma sopra richiamata, rinviando a successivi decreti interministeriali per quanto attiene:

- principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale;
- classificazione della spesa per missioni e programmi;
- bilancio consolidato;
- schemi di budget economico e degli investimenti.

Sono stati, infatti, emanati i seguenti provvedimenti per l'attuazione della disciplina:

- decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" (G.U. 31 gennaio 2014, n. 25);
- decreto interministeriale 16 gennaio 2014, n. 21 "Classificazione della spesa per missioni e programmi" (G.U. 30 gennaio 2014, n. 24);
- decreto interministeriale 10 dicembre 2015, n. 925 "Schemi di budget economico e budget degli investimenti";
- decreto interministeriale 11 aprile 2016, n. 248 "Schemi di bilancio consolidato delle Università".

In relazione alle previsioni dell'art. 8 del D.l. n. 19/2014 il M.I.U.R., con decreto direttoriale n. 1055 del 30/05/2019, ha emanato la terza versione del Manuale Tecnico Operativo, per dare orientamento e supporto alle attività gestionali delle università derivanti dall'introduzione obbligatoria della contabilità economico – patrimoniale.

Il Manuale tecnico operativo (MTO) e le note tecniche del MIUR (elaborate dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università) costituiscono uno strumento operativo a supporto della corretta tenuta e svolgimento delle procedure contabili degli atenei derivanti dall'introduzione della contabilità economico-patrimoniale.

Non si applicano, agli Atenei, le disposizioni, entrate in vigore dal 1° gennaio 2016, contenute nel D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015 "Attuazione della direttiva 2013/34/UE relativa ai bilanci d'esercizio,

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

ai bilanci consolidati e alle relative relazioni di talune tipologie di imprese, recante modifica della direttiva 2006/43/CE e abrogazione delle direttive 78/660/CEE e 83/349/CEE, per la parte relativa alla disciplina del bilancio di esercizio e di quello consolidato per le società di capitali e gli altri soggetti individuati dalla legge”, né si applicano i principi contabili nazionali aggiornati in funzione del suddetto decreto.

Tale comportamento trova sostegno negli indirizzi della circolare MEF del 7 dicembre 2016, avente ad oggetto “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2017”.

Si applicano, a partire dalla redazione del bilancio unico d'ateneo d'esercizio 2018, le disposizioni contenute nel D.I. n. 394 del 08/06/2017, di revisione e aggiornamento del D.I. 14 gennaio 2014 n. 19, così come riportato nella nota MIUR n. 11734 del 09/10/2017 in materia di redazione del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE.

Con il decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017 sono state aggiornate a partire dal 1 gennaio 2018, le codifiche SIOPE, secondo la struttura del piano dei conti finanziario (D.P.R. 4 ottobre 2013 n. 132), e che a decorrere della stessa data, entra in vigore l'obbligo di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria di cassa, secondo la nuova codifica SIOPE, con l'indicazione per le spese, della ripartizione per missioni e programmi, in coerenza con le risultanze del rendiconto finanziario di cui all'art. 3 del D.I. 14 gennaio 2014 n. 19.

In data 25 febbraio 2019 è stata resa disponibile la nota tecnica n. 5 relativa all'impatto delle disposizioni di cui al sopra richiamato decreto interministeriale MIUR - MEF 8 giugno 2017, n. 394, al fine di garantire, l'omogeneità dei dati di bilancio del sistema universitario.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università degli Studi di Palermo. Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario e della Nota Integrativa oltre che della Relazione sulla gestione.

La nota integrativa costituisce un elemento informativo fondamentale, di supporto all'unitaria lettura del bilancio d'esercizio che evidenzia i risultati di sintesi di un intero anno di gestione, caratterizzato dalla rilevazione di operazioni gestionali che hanno interessato tutte le articolazioni organizzative (aree gestionali e strutture decentrate).

La presente Nota integrativa è redatta in conformità allo schema previsto nella terza edizione del MTO (nota MIUR prot. n. 5135 del 14/04/2020 avente ad oggetto “Applicazione disposizioni contenute nel MTO – terza edizione).

Le informazioni contenute nella Nota Integrativa al bilancio al 31/12/2019 sono state fornite, a richiesta, dalle Aree e dai Centri di Gestione dell'Ateneo e analizzate, vagliate e collazionate dall'Area Economico-Finanziaria.

La rappresentazione finale dei dati è anche conseguenza delle parametrizzazioni e configurazioni implementate da UGOV.

## **BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

Si sottolinea che non è terminato e continua il processo di formazione e divulgazione delle buone pratiche, che vede coinvolti tutti gli attori della gestione di Ateneo, la ricerca di interazione tra i moduli contabili, presenti nell'applicativo U-Gov, e l'adattamento delle procedure amministrativo/contabili alle indicazioni fornite dal MIUR nel manuale tecnico operativo e nelle note tecniche della commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università.

Di seguito si presentato i criteri di valutazione delle diverse poste dello Stato patrimoniale e del conto economico, entrando poi nel dettaglio degli importi che li compongono.

## 4. Criteri di Valutazione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.l. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui terza edizione è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L’IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L’immobilizzazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell’ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi per “diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell’ingegno”, in via prudenziale, sono iscritti al Conto Economico; tuttavia la norma consente di procedere alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo e valutata l’utilità futura di tali diritti, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa, stesso dicasi per i brevetti.

Le “concessioni, licenze, marchi e diritti simili” vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto e della effettiva possibilità di utilizzazione economica dello stesso.

La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali” al completamento dell’opera. In particolare, i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali (“Altre immobilizzazioni immateriali”), nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità); diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali.

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico tecnica delle migliori effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto o detenzione ad altro titolo.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a € 516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni immateriali sono riportate nella seguente tabella. Le percentuali di ammortamento rispettano i range previsti nel MTO ad esclusione dei software dove è stata scelta l'aliquota del 33% a causa dell'alto contenuto tecnologico e della notevole utilità fornita dai software nel processo produttivo improntato sulla veloce elaborazione dei dati informatici e digitali:

| Tipologia di investimento   | Durata anni  | Percentuale di ammortamento  |
|---|--|--|
| Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo                              | 5 anni   | 20%  |
| Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 5 anni   | 20%  |
| Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | Concessioni: 5 anni<br>Licenze d'uso: 5 anni<br>Software: 3 anni<br>Marchi: 5 anni | Concessioni: 20%<br>Licenze d'uso: 20%<br>Software: 33,33%<br>Marchi: 20%                      |
| Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali                       | -  | -  |
| Altre immobilizzazioni immateriali: Migliorie su beni dei terzi       | 5 anni<br>10 anni<br>15 anni<br>20 anni<br>25 anni<br>33 anni                      | aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto (20% - 10% - 6,66% - 5% - 4% - 3%) |
| Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 5 anni   | 20%  |

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne per le quali si applicano le stesse percentuali di ammortamento utilizzate per i cespiti acquistati con fondi propri. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto delle aliquote di cui al D.M. 31 dicembre 1988, così come modificato dal D.M. del 28 marzo 1996 e del MTO.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni. L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene.

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo – disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento e accettato dai principi contabili OIC -della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi destinati agli investimenti, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Le Opere d'arte e beni di valore storico, le Collezioni scientifiche, i libri di pregio sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo; lo stesso dicasi per i fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo che vengono iscritti al loro valore d'acquisto e non sono soggetti ad ammortamento.

Eventuali beni, mobili e immobili, con le caratteristiche di cui sopra che sono iscritti nelle immobilizzazioni materiali e rilevati come detto, vengono altresì iscritti con analogo corrispondente valore nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in poste specifiche adeguatamente distinte in modo da garantirne la conservazione e l'assenza d'impiego.

Si precisa, inoltre, che gli immobili di terzi sui quali non insistono diritti reali di godimento perpetui, sono stati iscritti al valore catastale esclusivamente nei conti d'ordine.

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti materiali vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a € 516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le immobilizzazioni materiali, ad eccezione dei terreni e delle opere non soggette a depauperamento e/o obsolescenza come sopra indicato, sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio. Il valore è altresì corretto per eventuali perdite durevoli di valore.

### *Terreni*

I terreni di proprietà non sono soggetti ad ammortamento, la loro iscrizione è avvenuta al costo d'acquisto se a titolo oneroso o al valore indicato nell'atto di trasferimento gratuito, se disponibili, o al valore catastale; in mancanza e per i terreni su cui sono stati costruiti fabbricati, si è attribuito forfettariamente un valore del 20% del fabbricato che insiste sul singolo terreno (assumendo il criterio fissato dal art. 36 co. 7 del D.L. 223/06, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006, come richiamato dal MTO).

### *Fabbricati*

I fabbricati sono iscritti al costo di acquisto se a titolo oneroso o al valore indicato nell'atto di trasferimento gratuito, se disponibili, ovvero al valore catastale, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene, ma sempre senza tenere conto del valore del terreno determinato come in precedenza affermato. Per quanto riguarda il patrimonio immobiliare se il bene immobile risulta essere completamente ammortizzato il fondo di ammortamento sarà pari al valore dello stesso sempre al netto del valore del terreno. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Nel caso di opere, manutenzione e interventi di tipo incrementativo su tali beni, i costi sostenuti per gli interventi di tipo incrementativo, aggiuntivi al costo storico o catastale di rilevazione vengono ordinariamente sottoposti ad ammortamento quando i beni in esame vengono utilizzati quali beni strumentali per lo svolgimento dell'attività dell'ateneo. Di conseguenza è stato determinato il valore del relativo fondo di ammortamento al fine esercizio.

### *Beni mobili*

È stato rilevato il costo di acquisto oneroso o il valore per il caso di acquisto gratuito, nonché in caso di assenza il valore in base alla stima dell'esperto, determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene così come riportato nella tabelladelle percentuali di ammortamento delle immobilizzazioni materiali. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, va iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

### *Opere d'arte, d'antiquariato e museali*

Eventuali opere d'arte, d'antiquariato e museali, nonché pubblicazioni che non perdono valore nel tempo, sono iscritte nello Stato Patrimoniale e non sono soggette ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo. Al valore d'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale corrisponderà la costituzione di posta di analogo valore fra le riserve vincolate a dimostrarne l'inutilizzabilità.

*Materiale bibliografico*

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico viene iscritto interamente a costo d'esercizio.

Questo criterio di valutazione è consentito dal novellato D.I. n. 19/2014 e dall'illustrazione del manuale tecnico operativo. Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di «patrimonializzazione» (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale a quote costanti nel tempo).

In ordine ai criteri da adottare, dopo aver ripreso in esame le diverse opzioni consentite dal D.I. n. 19/2014, alla luce della situazione contingente dell'Ateneo, si è giunti ad assumere il seguente metodo di contabilizzazione, da estendersi anche a tutte le opere che sono digitalizzate:

- a. Le collezioni: fra le immobilizzazioni di Stato patrimoniale e nessun ammortamento annuale;
- b. I libri che non perdono valore: fra le immobilizzazioni di Stato patrimoniale e nessun ammortamento annuale
- c. I libri che perdono o possono perdere valore nel tempo: imputazione a conto economico degli acquisti annuali.

*Immobilizzazioni in corso e acconti*

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale, nonché gli acquisti di beni mobili e impianti in corso non ancora completi e utilizzabili nello svolgimento dell'attività dell'ente. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi e le fasi di realizzazione dei beni; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni materiali sono riportate nella seguente tabella. Le percentuali di ammortamento rispettano i range previsti nel MTO ad esclusione dei prototipi dove è stata scelta l'aliquota del 100% per l'intenso utilizzo e la conseguente ridotta vita utile:

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

| Tipologia di investimento                               | Durata anni        | Percentuale di ammortamento |
|---|--------------------|-----------------------------|
| Terreni   | -                  | -                           |
| Fabbricati  | 33 anni            | 3%                          |
| Impianti e macchinari                                   | 6,66 anni          | 15%                         |
| Autovetture motoveicoli e simili                        | 4 anni             | 25%                         |
| Autoveicoli da trasporto                                | 4 anni             | 25%                         |
| Attrezzature scientifiche                               | 5 anni             | 20%                         |
| Altre attrezzature                                      | 6,66 anni          | 15%                         |
| Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico | inferiore a 3 anni | 35%                         |
| Opere d'arte e beni di valore storico                   | -                  | -                           |
| Collezioni scientifiche                                 | -                  | -                           |
| Mobili  | 10 anni            | 10%                         |
| Arredi  | 10 anni            | 10%                         |
| Immobilizzazioni in corso e acconti materiali           | -                  | -                           |
| Attrezzature informatiche                               | 3 anni             | 33,33%                      |
| Altri beni mobili                                       | 6,66 anni          | 15%                         |
| Prototipi   | 1 anno             | 100%                        |

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, nonché crediti a lungo termine per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi.

I criteri adottati per definire l'elenco delle partecipazioni da includere nello stato patrimoniale, sono conformi a quelli indicati nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, alla luce di quanto previsto dal D.M. n. 394 del 08 giugno 2017.

In particolare, per i consorzi o altri enti di tipo associativo, sono stati inseriti nello stato patrimoniale tutti quelli che, statutariamente, prevedono la potenziale possibilità del rimborso della quota in sede di scioglimento e/o recesso; ciò anche se, in sede di scioglimento, possa rientrare nelle facoltà dell'ente la ripartizione dell'eventuale residuo attivo, ovvero alla sua devoluzione a soggetti terzi.

Per le società e per gli enti, distinti in base alla classificazione codicistica ex 2424 c.c., è stato elaborato un prospetto analitico al fine di confrontare il costo della partecipazione (sostenuto in sede di acquisto o di sottoscrizione del capitale) con la corrispondente frazione di patrimonio netto detenuta, risultante dall'ultimo bilancio approvato. A fronte di ciò, la contabilizzazione avviene mantenendo il valore di costo di sottoscrizione ed iscrivendo un fondo svalutazione di importo pari alla differenza (se positiva) fra costo storico e corrispondente frazione di patrimonio netto, in presenza di perdite durevoli di valore.

La metodologia di valutazione adottata tiene conto delle indicazioni della nota tecnica n. 5 del Miur relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. n. 394/2017.

### **RIMANENZE**

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo, in prima applicazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Nel 2019, così come nel 2018, sono state inserite le rimanenze, seppur abbiano nell'intera gestione un peso irrilevante.

### **CREDITI E DEBITI**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo tramite un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili. I debiti sono iscritti al valore nominale. I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

### **ATTIVITA' FINANZIARIA**

Questa voce accoglie titoli acquistati per finalità di negoziazione o di temporaneo investimento e le partecipazioni destinate ad essere alienate nel breve termine. Sono iscritte inizialmente al costo di acquisizione comprensivo dei costi accessori (costi di intermediazione bancaria e finanziaria, spese di consulenza di diretta imputazione, commissioni, spese imposte e bollo), negli esercizi successivi, secondo quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile al numero 9), i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore; tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi.

### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Le disponibilità liquide sono costituite da importi giacenti sui conti bancari, anche in tesoreria unica, depositi postali, assegni, denaro, valori bollati. Le poste sono iscritte al valore nominale o al tasso di cambio, se in valuta.

### **RATEI E RISCONTI**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" sono iscritti i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi correlati ai costi sostenuti nei progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso, quando i costi registrati nell'anno sono maggiori dei ricavi.

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

Nella voce "Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi, i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri e proventi rilevati in presenza di contributi in conto capitale e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri laddove destinati all'acquisto di beni strumentali ammortizzabili o alla copertura dei costi sostenuti nell'esercizio per gli interventi in conto capitale previsti.

Nella voce "Risconti passivi per progetti e ricerche in corso" sono iscritti i proventi dei progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso che hanno già avuto la manifestazione finanziaria e non quella economica, pertanto vengono rinviati nell'esercizio successivo quando sono maggiori, a fine esercizio, dei correlati costi di competenza.

Ciascun progetto pluriennale è stato analizzato definendo lo stato di avanzamento al 31.12.2019.

### Commesse

Come previsto dai principi contabili, sia per le commesse annuali, sia per le commesse pluriennali, la valutazione avviene al criterio della commessa completata ad eccezione dei casi in cui la disciplina del contratto di commessa o finanziamento stabilisca in modo diverso e obblighi all'applicazione del metodo della percentuale di completamento anche in base allo stato avanzamento lavori.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente sia esso ente pubblico o privato. La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca hanno requisiti tali da classificarle, ai fini fiscali, come istituzionali.

Di seguito i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti.

Costi:

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente laddove non aggiuntivo alle ordinarie retribuzioni contrattuali;
- l'eventuale acquisto di cespiti o di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa attribuiti per la quota di ammortamento / competenza annua;
- l'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa; i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi:

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca, vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della maturazione per effetto dell'ultimazione della prestazione (attività commerciale) o dell'acquisizione formale della somma assegnata (attività istituzionale), indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

Margine di commessa o progetto:

- l'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi ed i ricavi totali (così come sopra definiti), può essere destinato al funzionamento dell'Ateneo e della struttura nell'esercizio di realizzo in ragione della competenza economica;
- in presenza di progetti istituzionali, l'eventuale margine, nell'esercizio del realizzo, può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro a discrezione del Responsabile scientifico del progetto stesso.

### **PATRIMONIO NETTO**

Il Patrimonio Netto si articola in:

#### Fondo di dotazione

Il Fondo di dotazione, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale al netto di quanto rappresentato nelle poste del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato.

#### Patrimonio vincolato

E' composto da riserve che accolgono i margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, nonché stanziamenti per lo sviluppo di attività che potevano derivare dal vincolo su poste dell'avanzo e o da altre necessità in conseguenza e relativamente ai periodi in cui era vigente la COFI; quindi i relativi ammontari sono stati vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi erogatori oppure in vista del sostenimento di oneri ulteriori spese afferenti attività di gestione corrente e/o di investimento.

#### Patrimonio non vincolato

In sede di stesura dello stato patrimoniale iniziale è stata collocata una quota dell'avanzo libero della contabilità finanziaria.

Durante gli esercizi in cui risulti già operante la contabilità economico patrimoniale si tratta di riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto la posta si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle eventuali riserve statutarie. Si evidenzia che gli accantonamenti a riserva contenuti nel patrimonio netto, a differenza degli accantonamenti per fondi rischi e oneri (passività da utilizzare per far fronte ad un evento certo o probabile di ammontare o scadenza incerto) rappresentano destinazioni di utili. Si precisa che i vincoli possono essere anche temporanei. La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinato di conseguenza.

## **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

## **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS (gestione ex INPDAP) che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

## **COSTI E RICAVI**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica. Se presenti, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta.

## **CONTRIBUTI**

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitale e fra questi ultimi sono compresi i contributi in conto impianti.

Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'esercizio o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti.

I contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo laddove vi sia una finalizzazione specifica e non semplicemente l'attribuzione all'esercizio sulla base del criterio temporale. Nel caso i costi non siano sostenuti integralmente nell'esercizio viene riscontata la quota di contributo di competenza degli esercizi successivi laddove il contributo in conto esercizio sia destinato a coprire specificamente tali oneri.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate per la realizzazione di opere o per l'acquisizione di beni durevoli. La nostra Università non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati. I contributi in conto capitale (c/to impianti) sono iscritti, nello stato patrimoniale, tra i "ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti", e rilasciati gradualmente a conto economico, nel corso del tempo, a copertura degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio.

## **IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte sul reddito sono determinate in base ad una previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie tenuto conto della condizione dell'ente classificabile, ai fini tributari, fra gli enti non commerciali pubblici di cui all'art. 73, comma 1, lettera c) del Dpr. 917/1986 (Tuir). Non si è resa necessaria la previsione di imposte anticipate e/o differite.

## **GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI**

I conti d'ordine accolgono:

- il valore delle garanzie prestate a terzi dall'Ateneo;
- il valore degli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo a qualsiasi titolo, iscritti al valore indicato nel contratto ovvero al valore catastale;
- il valore degli impegni verso terzi esistenti al termine dell'esercizio, costituiti da ordini a cui non ha fatto seguito la consegna del bene o l'esecuzione della prestazione.
- Residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere acclarati.

## **OPERAZIONI FUORI BILANCIO**

La nostra Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttivi attività e/o passività potenziali.

Di seguito si illustrano le principali variazioni intervenute nelle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico redatti in osservanza agli schemi di cui dall'Allegato 1 del Decreto Interministeriale MIUR-MEF del 14 gennaio 2014, n. 19 e successiva revisione e aggiornamento di cui al Decreto Interministeriale del 8 giugno 2017, n. 394.

## 5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

### ATTIVITÀ

#### 5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

| A) IMMOBILIZZAZIONI  | Valore al 31/12/2018                        | Incrementi anno 2019 | Decrementi anno 2019 | Ammortamenti anno 2019 | Valore al 31/12/2019  |
|--|---|----------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|
|  | (costo storico al netto fondo ammortamento) |                      |                      |                        |                       |
| <b>I IMMATERIALI</b>   |   |                      |                      |                        |                       |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | 0,00  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                   | 0,00                  |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 48.092,18                                   | 28.771,06            | 22.574,89            | 14.752,04              | 39.536,31             |
| 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                         | 22.618,30                                   | 85.920,87            | 2.770,00             | 13.376,82              | 92.392,35             |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 1.246.194,77                                | 435.338,92           | 5.983,80             | 0,00                   | 1.675.549,89          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 0,00  | 697.311,90           | 142,10               | 0,00                   | 697.169,80            |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                               | <b>1.316.905,25</b>                         | <b>1.247.342,75</b>  | <b>31.470,79</b>     | <b>28.128,86</b>       | <b>2.504.648,35</b>   |
| <b>II MATERIALI</b>  |   |                      |                      |                        |                       |
| 1) Terreni e fabbricati  | 90.756.721,10                               | 17.304.583,29        | 15.177.901,15        | 3.836.450,11           | 89.046.953,13         |
| 2) Impianti e attrezzature   | 3.006.674,35                                | 1.507.432,56         | 424.289,79           | 1.288.623,54           | 2.801.193,58          |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 4.589.100,46                                | 817.853,52           | 113.402,43           | 1.557.107,98           | 3.736.443,57          |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 27.303.155,08                               | 10.000,00            | 14,00                | 0,00                   | 27.313.141,08         |
| 5) Mobili e arredi   | 960.128,08                                  | 483.195,20           | 215.820,41           | 198.526,26             | 1.028.976,61          |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 33.945.542,47                               | 7.837.378,42         | 2.694.630,01         | 0,00                   | 39.088.290,88         |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 158.554,84                                  | 109.325,37           | 75.875,01            | 50.112,71              | 141.892,49            |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                 | <b>160.719.876,38</b>                       | <b>28.069.768,36</b> | <b>18.701.932,80</b> | <b>6.930.820,60</b>    | <b>163.156.891,34</b> |
| <b>III FINANZIARIE</b>   |   |                      |                      |                        |                       |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                               | <b>397.894,15</b>                           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>38.729,06</b>       | <b>359.165,09</b>     |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                                       | <b>162.434.675,78</b>                       | <b>29.317.111,11</b> | <b>18.733.403,59</b> | <b>6.997.678,52</b>    | <b>166.020.704,78</b> |

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 1.316.905,25        |
| Saldo al 31.12.2019 | 2.504.648,35        |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>1.187.743,10</b> |

Le immobilizzazioni immateriali evidenziano un saldo finale al 31/12/2019 pari ad € 2.504.648,35 che rispetto al saldo finale dell'esercizio precedente, pari ad € 1.316.905,25 mostrano una variazione positiva di € 1.187.743,10.

Tale variazione è da attribuire all'incremento che si registra, maggiormente, nelle voci delle "Immobilizzazioni in corso e acconti" e nelle "Altre immobilizzazioni immateriali". L'incremento pari ad € 435.388,92 delle "Immobilizzazioni in corso e acconti" è dovuto agli interventi edili (opere in corso) su immobili di proprietà di terzi ancora non ultimati, mentre l'incremento pari ad € 697.311,90 è da attribuire alla capitalizzazione di costi di manutenzione straordinaria e restauro eseguita sugli immobili dei terzi finanziata con fondi propri comunicata dall'Area Tecnica.

In particolare, la patrimonializzazione ha riguardato:

- lavori di manutenzione delle coperture del Museo Gemmellaro per € 321.297,02;

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

- lavori per la salvaguardia della Sala Magna Viridarii nell'area del giardino trecentesco di Palazzo Steri per € 257.058,88;

- lavori di restauro degli affreschi dell'ex Convento di Sant'Antonino per € 118.956,00.

Per quanto riguarda le altre voci, gli incrementi sono da imputare ai costi per l'acquisto di licenze d'uso, software applicati mentre i decrementi sono da ascrivere alle dismissioni.

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 160.719.876,38      |
| Saldo al 31.12.2019 | 163.156.891,34      |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>2.437.014,96</b> |

Le immobilizzazioni materiali evidenziano un saldo finale al 31/12/2019 pari ad € 163.156.891,34 che rispetto al saldo finale dell'esercizio precedente, pari ad € 160.719.876,38, mostrano una variazione positiva di € 2.437.014,96.

Analizziamo per singolo aggregato le voci che la compongono.

### Terreni e Fabbricati (1)

| 1) Terreni e fabbricati | Costo Storico         | Fondo ammortamento      | Valore al 31/12/2018 | Incrementi d'esercizio | Decrementi d'esercizio | Ammortamento esercizio 2019 | Valore al 31/12/2019 |
|-------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------|
| 1.a) terreni            | 63.143.040,30         | -                       | 63.143.040,30        | 1.469.024,78           | (1.357.361,88)         | -                           | 63.254.703,20        |
| 1.b) fabbricati         | 256.024.585,53        | (228.410.904,73)        | 27.613.680,80        | 15.835.558,51          | (13.820.539,27)        | (3.836.450,11)              | 25.792.249,93        |
| <b>TOTALE</b>           | <b>319.167.625,83</b> | <b>(228.410.904,73)</b> | <b>90.756.721,10</b> | <b>17.304.583,29</b>   | <b>(15.177.901,15)</b> | <b>(3.836.450,11)</b>       | <b>89.046.953,13</b> |

I valori dei terreni e dei fabbricati hanno subito, nell'esercizio 2019, delle variazioni a seguito delle comunicazioni pervenute dall'Area Affari Generali, Patrimoniali e Negoziali che informavano del diverso valore catastale rispetto a quello contabilizzato nel primo Stato Patrimoniale (SPI) oppure variazioni nel cespite degli immobili e/o conti d'ordine.

Tali situazioni hanno comportato interventi contabili correttivi che hanno movimentato in incremento e in decremento i conti d'ordine, le voci degli immobili e conseguentemente la voce del Fondo di dotazione.

Le operazioni di correzione, infatti, hanno generato, non solo sui fabbricati, ma anche sui terreni ad essi collegati (il cui valore convenzionale è pari al pari al 20% dell'immobilizzazione a cui si riferisce) una notevole quantità di scritture in contabilità generale, provocate dai movimenti di inventario, che hanno trovato come voce di allineamento la voce del Fondo di dotazione.

In presenza di fabbricati interamente ammortizzati le correzioni non hanno avuto alcuna incidenza sul fondo di dotazione, se non un riallineamento dei valori del costo storico e del fondo ammortamento, mentre il decremento o l'incremento del valore dei terreni ha avuto un'incidenza sul fondo di dotazione in quanto si tratta di una posta non ammortizzata.

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

I terreni, a causa delle azioni correttive, passano dal valore di € 63.143.040,30 del 31/12/2018 al valore di € 63.254.703,20, con un incremento pari € 111.662,90 corrispondente per l'appunto all'incremento del valore del Fondo di dotazione.

I Fabbricati passano dal valore di € 27.613.680,80 del 31/12/2018 al valore di € 25.792.249,93 del 31/12/2019 al netto dell'ammortamento 2019.

La variazione di € 2.015.019,24, pari alla differenza tra gli incrementi per € 15.835.558,51 e i decrementi per € 13.820.539,27, si compone per € 1.710.888,84 come saldodei predetti interventi correttivi e per € 304.130,40 come importo capitalizzato al 31/12/2019, incrementativo del valore dell'edificio di Ingegneria (Viale delle Scienze), per lavori di realizzazione di aule, laboratori didattici ed uffici come comunicato dall'Area Tecnica. Questi lavori sono stati finanziati da terzi (fondi CIPE) e pertanto si è proceduto alla destinazione del ricavo corrispondente alla sterilizzazione degli ammortamenti tramite la tecnica del risconto passivo.

### Impianti e attrezzature (2)

| 2) Impianti e attrezzature     | Costo Storico        | Fondo ammortamento     | Valore al 31/12/2018 | Incrementi d'esercizio | Decrementi d'esercizio | Ammortamento esercizio 2019 | Valore al 31/12/2019 |
|--------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------|
| 2.a) impianti vari             | 2.872.730,09         | (2.558.141,76)         | 314.588,33           | 57.708,40              | (20.155,32)            | (83.826,33)                 | 268.315,08           |
| 2.b) attrezzature informatiche | 20.474.277,12        | (18.497.541,82)        | 1.976.735,30         | 1.068.630,14           | (237.444,41)           | (1.026.365,13)              | 1.781.555,90         |
| 2.c) altre attrezzature        | 14.923.672,97        | (14.233.593,83)        | 690.079,14           | 381.094,02             | (166.690,06)           | (164.929,22)                | 739.553,88           |
| 2.d) Costi per impianti        | 67.514,34            | (42.242,76)            | 25.271,58            | -                      | -                      | (13.502,86)                 | 11.768,72            |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>38.338.194,52</b> | <b>(35.331.520,17)</b> | <b>3.006.674,35</b>  | <b>1.507.432,56</b>    | <b>(424.289,79)</b>    | <b>(1.288.623,54)</b>       | <b>2.801.193,58</b>  |

Tale posta passa dal valore di € 3.006.674,35 del 2018 al valore di € 2.801.193,58 del 2019, al netto degli ammortamenti dell'esercizio 2019 per € 1.288.623,54, degli incrementi per € 1.507.432,56 e dei decrementi per € 424.289,79.

Essa accoglie i costi relativi all'acquisizione ed installazione di impianti ed attrezzature (non scientifiche) destinate alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature non scientifiche.

### Attrezzature scientifiche (3)

| 3) Attrezzature scientifiche                | Costo d'acquisto     | Fondo ammortamento     | Valore al 31/12/2018 | Incrementi d'esercizio | Decrementi d'esercizio | Ammortamento esercizio 2019 | Valore al 31/12/2019 |
|---|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------|
| 3.a) Macchinari e attrezzature scientifiche | 61.355.021,70        | (56.765.921,24)        | 4.589.100,46         | 817.853,52             | (113.402,43)           | (1.557.107,98)              | 3.736.443,57         |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>61.355.021,70</b> | <b>(56.765.921,24)</b> | <b>4.589.100,46</b>  | <b>817.853,52</b>      | <b>(113.402,43)</b>    | <b>(1.557.107,98)</b>       | <b>3.736.443,57</b>  |

Le attrezzature scientifiche passano da € 4.589.100,46 del 2018 ad € 3.736.443,57 del 2019 al netto degli ammortamenti dell'esercizio 2019 per € 1.557.107,98, degli incrementi per € 817.853,52 e dei decrementi per € 113.402,43.

Le attrezzature scientifiche (non ad alto contenuto tecnologico), sono ammortizzate, a partire dagli acquisti effettuati dall'esercizio 2019, con un coefficiente pari al 20% (nel rispetto del range previsto nel MTO) rispetto al 15% degli esercizi precedenti.

Per le attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico, invece, è stato previsto un coefficiente di ammortamento pari al 35%, da utilizzare a decorrere dall'esercizio 2019 secondo le modalità indicate nella delibera del CdA n. 19 del 27/11/2018 (inventariazione a seguito della

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

validazione, da parte dall'organo di governo del Dipartimento, della dichiarazione rilasciata dal responsabile scientifico del progetto che attesti l'alto contenuto tecnologico della singola attrezzatura scientifica da inventariare).

Nell'esercizio 2019, comunque, non sono state registrati acquisti di attrezzature con le caratteristiche sopra descritte.

### Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiq. e museali    | Costo d'acquisto     | Fondo ammortamento | Valore al 31/12/2018 | Incrementi d'esercizio | Decrementi d'esercizio | Ammortamento esercizio 2019 | Valore al 31/12/2019 |
|---|----------------------|--------------------|----------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------|
| 4.a) Patrimonio bibliografico storico e di pregio           | 124.781,71           | -                  | 124.781,71           | -                      | (14,00)                | -                           | 124.767,71           |
| 4.b) Collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio | 27.127.373,37        | -                  | 27.127.373,37        | -                      | -                      | -                           | 27.127.373,37        |
| 4.c) Opere d'arte   | 51.000,00            | -                  | 51.000,00            | 10.000,00              | -                      | -                           | 61.000,00            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>27.303.155,08</b> | <b>-</b>           | <b>27.303.155,08</b> | <b>10.000,00</b>       | <b>(14,00)</b>         | <b>-</b>                    | <b>27.313.141,08</b> |

Il patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali passa dal valore di € 27.303.155,08 del 2018 ad € 27.313.141,08 del 2019 al netto degli incrementi per € 10.000,00 e dei decrementi per € 14,00 per dismissione.

L'incremento di € 10.000,00 è dovuto alla donazione di un'opera d'arte (Olio su tela di Giacomo Grosso, 1927, raffigurante Giuseppe Pagano) che ha visto la registrazione di un provento di pari importo nel Conto Economico. Trattandosi di beni non soggetti ad ammortamento, a garanzia della permanenza in bilancio, si procederà alla destinazione di quota parte del risultato d'esercizio 2019 nella "Riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio". Si darà evidenza di tale necessità nella delibera di approvazione del bilancio d'esercizio 2019.

Per garanzia della permanenza in bilancio, trattandosi di beni non soggetti ad ammortamento, sono state valorizzate, negli esercizi precedenti, apposite riserve vincolate di Patrimonio Netto (II.3) (Riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio pari ad € 27.178.373,37 e Riserva vincolata per Patrimonio bibliografico storico e di pregio pari ad € 124.767,71).

Come indicato nel paragrafo "Criteri di valutazione", il patrimonio librario non considerato di pregio dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

### Mobili e arredi (5)

| 5) Mobili e arredi                  | Costo d'acquisto     | Fondo ammortamento     | Valore al 31/12/2018 | Incrementi d'esercizio | Decrementi d'esercizio | Ammortamento esercizio 2019 | Valore al 31/12/2019 |
|-------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------|
| 5.a) Mobili e arredi per ufficio    | 15.721.646,82        | (14.982.979,79)        | 738.667,03           | 367.964,75             | (190.750,41)           | (168.213,98)                | 747.667,39           |
| 5.b) Mobili e arredi per laboratori | 125.078,79           | (45.069,22)            | 80.009,57            | 83.928,29              | (25.070,00)            | (13.100,76)                 | 125.767,10           |
| 5.c) Altri mobili e arredi          | 156.330,15           | (14.878,67)            | 141.451,48           | 31.302,16              | -                      | (17.211,52)                 | 155.542,12           |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>16.003.055,76</b> | <b>(15.042.927,68)</b> | <b>960.128,08</b>    | <b>483.195,20</b>      | <b>(215.820,41)</b>    | <b>(198.526,26)</b>         | <b>1.028.976,61</b>  |

I mobili e arredi passano dal valore di € 960.128,08 del 2018 ad € 1.028.976,61 del 2019 al netto degli ammortamenti per € 198.526,26 dell'esercizio 2019, degli incrementi per € 483.195,20 e dei decrementi per € 215.820,41.

Si tratta di mobili e arredi destinati alle attività d'ufficio, alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca dell'Ateneo.

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

### Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti   | Costo d'acquisto     | Valore al 31/12/2018 | Incrementi d'esercizio | Decrementi d'esercizio | Valore al 31/12/2019 |
|--|----------------------|----------------------|------------------------|------------------------|----------------------|
| 6.a) Opere in corso per nuove costruzioni  | 22.756.178,53        | 22.756.178,53        | 2.204.463,33           | (965.266,45)           | 23.995.375,41        |
| 6.b) Opere in corso per nuove costruzioni, demolizioni, recupero, ristrutturazione e restauro su d'immobili di proprietà | 1.866.056,27         | 1.866.056,27         | 3.442.671,71           | (205.524,22)           | 5.103.203,76         |
| 6.c) Manutenzioni straordinaria immobili   | 5.319.092,46         | 5.319.092,46         | 7.678,52               | (398.582,61)           | 4.928.188,37         |
| 6.d) Manutenzione straordinaria in corso su beni immobili di proprietà   | 429.883,09           | 429.883,09           | 1.555.382,62           | (304.911,20)           | 1.680.354,51         |
| 6.e) Manutenzione straordinaria e restauro di beni storici monumentali   | 1.811.149,89         | 1.811.149,89         | 468.525,04             | (696.474,58)           | 1.583.200,35         |
| 6.f) Acconti   | -                    | -                    | -                      | -                      | -                    |
| 6.g) Manutenzione straordinaria impianti di proprietà  | 1.763.182,23         | 1.763.182,23         | 158.657,20             | (123.870,95)           | 1.797.968,48         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>33.945.542,47</b> | <b>33.945.542,47</b> | <b>7.837.378,42</b>    | <b>(2.694.630,01)</b>  | <b>39.088.290,88</b> |

Le immobilizzazioni materiali in corso e acconti passano dal valore di € 33.945.542,47 del 2018 ad € 39.088.290,88 del 2019 al netto degli incrementi per € 7.837.378,42 e dei decrementi per € 2.694.630,01.

Tale posta accoglie i costi sostenuti per interventi edilizi e di manutenzione straordinaria su immobili non ancora conclusi. Tali costi saranno stornati a favore della voce relativa alla tipologia di immobilizzazione cui si riferiscono, solo nel momento in cui il cespite sarà disponibile e pronto per l'uso. Da tale momento avrà anche inizio il relativo processo di ammortamento.

Nel 2019 si è proceduto, come già evidenziato in precedenza, alla capitalizzazione degli interventi edilizi effettuati nell'edificio di Ingegneria per € 304.130,40 girocontando l'importo dalla voce di Manutenzioni straordinarie in corso su beni immobili di proprietà.

### Altre immobilizzazioni materiali (6)

| 7) Altre immobilizzazioni materiali  | Costo d'acquisto    | Fondo ammortamento    | Valore al 31/12/2018 | Incrementi d'esercizio | Decrementi d'esercizio | Ammortamento esercizio 2019 | Valore al 31/12/2019 |
|--|---------------------|-----------------------|----------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------|
| 7.a) Automezzi, motoveicoli - Automezzi, motoveicoli non soggetti a vincoli di finanza pubblica - Mezzi agricoli | 592.702,00          | (536.541,21)          | 56.160,79            | 28.108,80              | -                      | (28.832,46)                 | 55.437,13            |
| 7.b) Altri beni mobili   | 1.082.748,05        | (980.354,00)          | 102.394,05           | 7.486,57               | (11.203,01)            | (12.222,25)                 | 86.455,36            |
| 7.c) Costi per realizzazione prototipi   | 1.558.647,20        | (1.558.647,20)        | -                    | 73.730,00              | (64.672,00)            | (9.058,00)                  | -                    |
| <b>TOTALE</b>  | <b>3.234.097,25</b> | <b>(3.075.542,41)</b> | <b>158.554,84</b>    | <b>109.325,37</b>      | <b>(75.875,01)</b>     | <b>(50.112,71)</b>          | <b>141.892,49</b>    |

Le altre immobilizzazioni materiali passano dal valore di € 158.554,84 del 2018 ad € 141.892,49 del 2019 al netto degli ammortamenti per € 50.112,71 dell'esercizio 2019, degli incrementi per € 109.325,37 e dei decrementi per € 75.875,01.

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

|                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 381.175,33        |
| Saldo al 31.12.2019 | 359.165,09        |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-22.010,24</b> |

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

Le immobilizzazioni finanziarie evidenziano un saldo finale al 31/12/2019 pari ad € 359.165,09 che rispetto al saldo finale dell'esercizio precedente, pari ad € 381.175,33, mostrano una variazione negativa di € 22.010,24.

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori e i crediti per depositi cauzionali su contratti il cui valore rimane invariato (€ 2.700,00).

La variazione negativa è da attribuire alla riduzione del valore delle partecipazioni (al netto del fondo svalutazione partecipazioni).

Il costo di acquisizione/sottoscrizione delle partecipazioni ammonta ad € 395.194,15 (invariato rispetto al 2018) mentre il fondo svalutazione partecipazioni ha subito un incremento pari ad € 22.010,24, passando da € 16.718,82 del 2018 ad € 38.729,06 del 2019 (come meglio specificato nel paragrafo "Partecipazioni"). Il valore delle partecipazioni al netto del fondo svalutazione, pertanto, passa da € 378.475,33 del 2018 ad € 356.465,09 del 2019.

### **Partecipazioni<sup>1</sup>**

Si tratta di partecipazioni detenute all'interno di varie aziende e/o enti, aventi rilevanza economica o meno, destinate ad investimento durevole.

Sono state oggetto di iscrizione e valutazione unicamente le partecipazioni che potranno consentire, sulla base delle relative previsioni statutarie, il potenziale rimborso dei conferimenti o di parte di essi.

La classificazione delle partecipazioni tiene conto altresì del disposto dell'art. 2424 cc.

La metodologia di valutazione adottata tiene conto delle indicazioni della nota tecnica n. 5 del Miur relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.l. n. 394/2017.

Nella valutazione si è considerato il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, con l'aggiunta degli eventuali ulteriori conferimenti (laddove con acquisto a titolo oneroso) o il valore rilevabile dall'atto a titolo gratuito, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al costo storico di acquisizione e/o conferimento, tenuto conto delle modifiche introdotte dall'art. 2, c. 1, lettera e) del D.l. 394/2017, degli indirizzi del MTO; tale metodologia di valutazione risulta coerente anche con le indicazioni della già menzionata nota tecnica del Miur.

**Partecipazioni** al 31.12.2019: € 395.194,15

---

<sup>1</sup>I dati ed i commenti di questa sezione sono stati forniti dal Settore Affari Generali e Rapporti con il Territorio.

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

**Fondo svalutazione partecipazioni** al 31.12.2019: € 38.729,06

**Saldo** al 31.12.2019: € 356.465,09

I dati rappresentati sono quelli risultanti dall'ultimo bilancio approvato dagli enti.

Fatti di rilievo: SOCIETA' e CONSORZI con partecipazione patrimoniale.

**CERTA scarl** -L'Ateneo, con delibera di CdA n. 8 del 27.04.2017 (di adozione del Piano di Razionalizzazione ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs 175/2016) ha stabilito di dismettere la partecipazione. Nella fattispecie la misura è stata realizzata attraverso l'espressione di voto in sede assembleare del 27.06.2017 per l'avvio delle procedure di liquidazione volontaria della società. La liquidazione è tuttora in corso. Il valore della quota di capitale sociale (€ 1.829,15) diminuisce ulteriormente rispetto all'anno scorso (€ 2.273,29) ed è inferiore al costo storico di sottoscrizione (€ 2.558,00). Si suggerisce di portare il valore del Fondo al 31.12.2019 a € 728,86, con un accantonamento per il 2019 pari a € 444,15.

**Micro e Nano Sistemi scarl** -A maggio 2017 si è conclusa la rinegoziazione dei patti parasociali che ha determinato la riduzione del contributo di funzionamento da euro 7.500 a euro 5.000, con decorrenza dall'esercizio 2018.

**Navtecscarl**-Ad inizio 2018 la società ha escluso alcuni soci inadempienti, liquidando le quote con riserve (non potendo con riduzione del Capitale Sociale ex art. 2473 e 2473 bis cc) e accrescendo proporzionalmente le quote degli altri soci. La quota Unipa è passata da € 50.000,00 (costo storico di sottoscrizione), 9,51% del CS, a € 54.451,35, 10,35% del CS.

A maggio 2019 Unipa non ha approvato il bilancio 2018 e ha impugnato (agosto 2019) la delibera assembleare di approvazione del bilancio.

La società registra una perdita per il secondo esercizio consecutivo e rinvia la perdita dell'esercizio 2018, pari a € 190.638,00 al futuro esercizio: le riserve disponibili sono sufficienti a non determinare la riduzione di oltre 1/3 del capitale sociale, ma non capienti a sufficienza per contenere tutta la perdita. A tal fine si propone di accantonare a fondo svalutazione la differenza tra la quota di costo storico (€ 50.000,00) e la corrispondente frazione di patrimonio netto (€ 41.222,19), pari a € 8.777,81.

**SINTESI surlin house** -La società è totalmente partecipata dall'Ateneo che esercita su di essa un controllo analogo. È attualmente in corso la procedura di trasformazione eterogenea ex art. 2500 septies c.c. in Fondazione Universitaria "STERI" di diritto privato ex art. 59, comma 3, L. n. 388/2000, in conformità a quanto stabilito dal S.A. e dal CdA con le rispettive deliberazioni n. 21 e n. 7 del 09.10.2018, n. 2 e n. 6 del 13.02.2019, n. 5 e n. 8 del 27.06.2019.

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

Il 24.07.2019 si è tenuta l'Assemblea straordinaria della società per deliberare la suddetta trasformazione che, tuttavia, diventerà efficace al verificarsi delle seguenti condizioni sospensive:

- Ai sensi dell'art. 2500-novies cc, decorsi 60 gg dall'ultimo degli adempimenti pubblicitari previsti dall'art. 2500 cc;
- Iscrizione della Fondazione nel Registro delle persone giuridiche competente.

La società rientra nel perimetro dell'Area di consolidamento del Gruppo Università degli Studi di Palermo, poiché soddisfa i criteri stabiliti dal Decreto Interministeriale MIUR e MEF n. 248, dell'1 aprile 2016.

**CINFAI** -Notificato recesso con nota n. 104981 del 05.11.2019: efficacia a 6 mesi dalla notifica.

**CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia** -L'ente è passato, nel corso del 2018, dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale. Il valore di Patrimonio netto al 31.12.2018 è pari a € 5.478,00 e la corrispondente quota pari a € 140,24. A tal fine si propone di accantonare a fondo svalutazione la differenza tra la quota di costo storico (€ 15.000,00) e la corrispondente frazione di patrimonio netto (€140,24), per un valore pari a € 14.859,76.

**CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare** - La valutazione della quota al P.N. del 31.12.2018 (€ 15.401,84) risulta pressoché sovrapponibile alla valutazione della quota al P.N. del 31.12.2017 (€ 15.401,33). Poiché nel Bilancio di Ateneo al 31.12.2018 il fondo svalutazione, sulla partecipata Conisma, conteneva un accantonamento pari a € 98,67 si suggerisce di non procedere a variazioni del Fondo.

**ENSIEL - Consorzio Interuniversitario Nazionale per Energia e Sistemi Elettrici** - La valutazione della quota al P.N. al 31.12.2018 (€ 6.172,90) supera il valore del costo di sottoscrizione della quota consortile (€ 5.000,00). Poiché nel Bilancio di Ateneo al 31.12.2018 il fondo svalutazione, sulla partecipata Ensiel, conteneva un accantonamento pari a € 1.101,60, si suggerisce di procedere ad un azzeramento del valore del Fondo, consentendo dunque una valutazione pari al costo di sottoscrizione.

**INCA - Consorzio Interuniversitario Nazionale la Chimica per l'Ambiente**— Consorzio in liquidazione da dicembre 2014. Non pervenuto il Bilancio 2018. Da una verifica su Infocamere l'impresa risulta cancellata.

In assenza di ulteriori informazioni si propone di mantenere la valutazione al costo di acquisto.

**INRC – Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari** -L'ente è passato, nel corso del 2017, dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale. Il valore di Patrimonio netto al 31.12.2017, che si evidenziava in questo bilancio, era pari ad € 5.959,00 risentendo,

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

pesantemente, del risultato di esercizio negativo pari a € 191.076,00 a sua volta determinato per € 170.194,00 dalle sopravvenienze passive generate dall'inserimento nel Passivo dello S.P. di poste legate al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale.

Il valore della quota di Patrimonio netto al 31.12.2018 è pari a € 1.283,31, a fronte della valutazione nell'esercizio precedente pari a € 313,44.

Poiché nel Bilancio di Ateneo, al 31.12.2018, il fondo svalutazione, su tale partecipata, conteneva un accantonamento pari a € 7.486,56, si suggerisce di procedere ad una diminuzione del valore del Fondo pari a € 969,87, portando dunque lo stesso al 31.12.2019 ad un valore pari a € 6.516,69.

Nelle tabelle che seguono vengono rappresentate:

- le partecipazioni iscritte nello Stato Patrimoniale del Bilancio di Ateneo (società e consorzi);
- la valutazione del fondo svalutazione partecipazioni.

## BILANCIO UNICO DI ATENE0 D'ESERCIZIO 2019

| Ente / Società  | Tipologia                               | Oggetto sociale   | Personalità giuridica                          | Partecipazione patrimoniale dell'università | % capitale posseduta     | Eventuale contributo annuo da parte dell'università | Patrimonio netto al 31/12/2018 | Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018 | Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018 | Note   |
|---|---|---|--|---|--------------------------|---|--------------------------------|--|--|--|
|   |   |   |  |   |                          |   |                                |  | (importo)                                  |  |
| AGROBIOPECA - Distretto Tecnologico   | Altre società                           | PROMOZIONE ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO E ALTA FORMAZIONE NELLA FILIERA AGRO-ITTTICA-ALIMENTARE DA REALIZZARE NELLA REGIONE SICILIA UN DISTRETTO TECNOLOGICO   | Società Consortile a Responsabilità Limitata   | 60.000,00                                   | 10,00                    | 10.000,00   | 60.094,80                      | PAREGGIO DI BILANCIO                       | 0,00                                       |  |
| CERTA -Centri Regionali per le Tecnologie Agroalimentari  | Altre società                           | RICERCA NEL CAMPO DELLE TECNOLOGIE AGROALIMENTARI   | Società Consortile a Responsabilità Limitata   | 2.558,00                                    | 2,558                    |   | 71.507,00                      | PERDITA                                    | 17.362,00                                  | Dismissione della partecipazione. La società si è posta in liquidazione con delibera assembleare del 27.06.2017. Liquidazione in corso   |
| MICRO ENANOSISTEMI - Distretto Tecnologico, Sicilia Micro e Nano Sistemi s.c.a.r.l.                                 | Altre società                           | PROMOZIONE DELLA CRESCITA E DELLA COMPETITIVITA' DELLE INDUSTRIE SICILIANE  | Società Consortile a Responsabilità Limitata   | 60.000,00                                   | 9,74                     | 5.000,00  | 616.573,00                     | PAREGGIO DI BILANCIO                       | 0,00                                       | A maggio 2017 si è conclusa la rinegoziazione dei patti parasociali che ha determinato la riduzione del contributo di funzionamento da euro 7.500 a 5.000, con decorrenza 2018. Quota di partecipazione diretta 9,74; Quota di partecipazione indiretta tramite Consorzio Cometa 0,171205. La valutazione della quota è stata fatta sulla quota di partecipazione diretta  |
| NAVTEC Consorzio di Ricerca per l'innovazione Tecnologica, Sicilia Trasporti Navali, commerciali e da diporto SCARL | Altre società                           | PROMOZIONE ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO E ALTA FORMAZIONE SETTORE DEI TRASPORTI NAVALI, COMMERCIALI E DA DIPORTO DA REALIZZARE NELLA REGIONE SICILIA UN DISTRETTO TECNOLOGICO  | Società Consortile a Responsabilità Limitata   | 50.000,00                                   | 10,35                    |   | 398.282,00                     | PERDITA                                    | 190.638,00                                 | Ad inizio 2018 la società ha escluso soci inadempienti, liquidando le quote con riserve (non potendo con riduzione CS ex art 2473 cc) e aumentando proporzionalmente le quote degli altri soci: la quota Unipa è passata da 50.000 (costo storico di sottoscrizione) a 54.451,35 euro. La valutazione della quota e la creazione del fondo valutazione, viene effettuata partendo dal Costo. A Maggio 2019 Unipa non ha approvato il bilancio 2018 e ha impugnato (agosto 2019) la delibera di assemblea di approvazione del bilancio. |
| SI LAB- SICILIA   | Società collegata                       | Attività di ricerca di base e applicata, ricerca industriale, sviluppo sperimentale, di alta formazione e di trasferimento di competenze nel settore della service-innovation   | Società Consortile a Responsabilità Limitata   | 6.600,00                                    | 22,00                    |   | 35.421,00                      | UTILE                                      | 1.985,00                                   |  |
| SINTESE surl  | Società controllata                     | Svolgimento di attività e servizi di esclusivo interesse del socio unico UNIPA nell'ambito della progettazione, gestione e valutazione di azioni di cooperazione, mobilità, ricerca, formazione ed innovazione nel quadro dei progetti regionali, nazionali, comunitari ed internazionali   | Società unipersonale a responsabilità limitata | 10.000,00                                   | 100,00                   |   | 14.309,00                      | PERDITA                                    | 5.086,00                                   |  |
| U4LEARN srl - (Spin off di Ateneo)  | Società collegata                       | La società ha per oggetto l'utilizzazione industriale dei risultati della ricerca svolta nell'ambito del mondo accademico universitario dell'Università degli Studi di Palermo con specifico riferimento all'applicazione e all'utilizzo delle tecnologie informatiche per innovare e rendere più efficienti ed efficaci le modalità di apprendimento | Società a responsabilità limitata              | 8.000,00                                    | 20,00                    |   | 41.033,00                      | UTILE                                      | 631,00                                     |  |
| ALMALAUREA  | Partecipazione in altre società ed enti | Facilita l'accesso e migliora la collocazione dei giovani nel mondo del lavoro, agevola le aziende nella ricerca del personale, riduce i tempi d'incontro fra domanda ed offerta di lavoro qualificato; garantisce la valorizzazione delle risorse umane.   | Consorzio Interuniversitario                   | 5.164,00                                    | 2,19                     |   | 2.008.105,17                   | UTILE                                      | 613.120,33                                 |  |
| CINECA  | Partecipazione in altre società ed enti | OFFRIRE ALLE UNIVERSITA' CONSORZIATE SERVIZI PER LA RICERCA E LA DIDATTICA  | Consorzio Interuniversitario                   | 57.000,00                                   | 0,22                     |   | 90.183.688,00                  | PERDITA                                    | 38.308.850,00                              | Impegno all'adesione pari a 57000 Euro, di cui 5.164,57 per fondo consortile e 51835,43 per rivalutazione monetaria (vedi mail cineca del 08.05.2014)  |
| CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncoologia  | Partecipazione in altre società ed enti | RICERCA NEL SETTORE DELLA BIONCOLOGIA   | Consorzio Interuniversitario                   | 516,46                                      | 1,92                     |   | 86.659,00                      | PERDITA                                    | 48.676,00                                  | Dato su quota (1,92) non confermato  |
| CINFAP - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere                     | Partecipazione in altre società ed enti | RICERCA NEL CAMPO DELLA TERRA FLUIDA E DELL'AMBIENTE  | Consorzio Interuniversitario                   | 2.582,28                                    | dato non pervenuto       |   | Consuntivo non pervenuto       | Consuntivo non pervenuto                   | Consuntivo non pervenuto                   | Notificato recesso con nota n. 104981_05.11.2019: efficacia a 6 mesi dalla notifica  |
| CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica   | Partecipazione in altre società ed enti | RICERCA SCIENTIFICA NEL SETTORE DELL'INFORMATICA  | Consorzio Interuniversitario                   | 15.493,71                                   | dato non pervenuto       |   | 908.683,00                     | UTILE D'ESERCIZIO                          | 3.355,00                                   |  |
| CINID - Consorzio Interuniversitario per l'Idrologia  | Partecipazione in altre società ed enti | Ricerca scientifica e di alta formazione nei settori dell'idrologia e della climatologia, della difesa del suolo, della tutela delle acque superficiali e sotterranee, della gestione dei sistemi idrici e della salvaguardia dei sistemi ambientali.   | Consorzio Interuniversitario                   | 6.000,00                                    | 15,48                    |   | 57.278,00                      | UTILE                                      | 285,00                                     |  |
| CIRCC - Consorzio Interuniversitario Reattività Chimica e Catalisi  | Partecipazione in altre società ed enti | RICERCA NEL CAMPO DELLA REATTIVITA' CHIMICA DELLA CATALISI  | Consorzio Interuniversitario                   | 5.165,00                                    | 5,55                     |   | non desumibile                 | Avanzo di amministrazione                  | 689.431,86                                 | Ente in contabilità finanziaria. Valore di P.N. non desumibile.  |
| CIRCMBS - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici                      | Partecipazione in altre società ed enti | RICERCHE NEL SETTORE DELLA CHIMICA E DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI  | Consorzio Interuniversitario                   | 5.165,00                                    | 4,545                    |   | 281.427,00                     | PERDITA                                    | 12.551,00                                  |  |
| CIRTEN - Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Tecnologica Nucleare   | Partecipazione in altre società ed enti | RICERCA E SVILUPPO DELLE TECNOLOGIE RELATIVE AGLI IMPIANTI DI PRODUZIONE DI ENERGIA NUCLEARE  | Consorzio Interuniversitario                   | 10.329,14                                   | dato non pervenuto       |   | 221.943,00                     | PERDITA                                    | 21.115,00                                  |  |
| CISA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso   | Partecipazione in altre società ed enti | Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore  | Consorzio Interuniversitario                   | 5.000,00                                    | 1,64                     |   | 942.819,00                     | UTILE                                      | 117.486,00                                 |  |
| CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia                                 | Partecipazione in altre società ed enti | RICERCA SCIENTIFICA NEL CAMPO DELLE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA E DELLE TECNOLOGIE  | Consorzio Interuniversitario                   | 15.000,00                                   | 2,56                     |   | 5.478,00                       | PERDITA D'ESERCIZIO                        | 32.652,00                                  | Ente con passaggio di contabilità da finanziaria a economico patrimoniale.   |
| CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni  | Partecipazione in altre società ed enti | RICERCA SCIENTIFICA NEL CAMPO DELLE TELECOMUNICAZIONI   | Consorzio Interuniversitario                   | 5.164,57                                    | 2,70                     |   | 12.277.523,48                  | Avanzo di amministrazione                  | 10.492.581,29                              |  |
| COJ.INFO - Consorzio Interuniversitario per la Formazione   | Partecipazione in altre società ed enti | FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE UNIVERSITARIO   | Consorzio Interuniversitario                   | 2.580,00                                    | 2,33                     | 1.549,37  | 350.873,00                     | UTILE                                      | 8.125,00                                   |  |
| COMETA - Consorzio Multi Ente per la Promozione e l'Adozione di Tecnologie di Calcolo Avanzato                      | Partecipazione in altre società ed enti | PROMOZIONE E ADOZIONE DI TECNOLOGIE DI CALCOLO AVANZATO   | Consorzio                                      | 15.000,00                                   | 17,65                    |   | 265.364,00                     | UTILE                                      | 585,00                                     |  |
| CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare  | Partecipazione in altre società ed enti | RICERCA NEL CAMPO DELLA SCIENZA DEL MARE  | Consorzio Interuniversitario                   | 15.500,00                                   | 2,86                     |   | 538.526,00                     | UTILE                                      | 17,00                                      |  |
| ENSIEL - Consorzio Interuniversitario Nazionale per Energia e Sistemi Elettrici                                     | Partecipazione in altre società ed enti | RICERCA NEL CAMPO DELLA TERRA FLUIDA E DELL'AMBIENTE  | Consorzio Interuniversitario                   | 5.000,00                                    | 5,00                     |   | 123.458,00                     | UTILE                                      | 45.601,00                                  |  |
| INCA - Consorzio Interuniversitario Nazionale la Chimica per l'Ambiente   | Partecipazione in altre società ed enti | CHIMICA PER L'AMBIENTE  | Consorzio Interuniversitario                   | 5.164,57                                    | Consuntivo non pervenuto |   | Consuntivo non pervenuto       | Consuntivo non pervenuto                   | Consuntivo non pervenuto                   | Bilancio non pervenuto. Ente in liquidazione. Da verifica infocamere: stato impresa cancellata dal 16.04.2018.   |
| INRC - Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari   | Partecipazione in altre società ed enti | RICERCA NEL CAMPO DELLE SCIENZE CARDIOVASCOLARI   | Consorzio Interuniversitario                   | 7.800,00                                    | 5,20                     | 200,00  | 24.679,00                      | UTILE                                      | 18.712,00                                  |  |
| INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali                            | Partecipazione in altre società ed enti | ATTIVITA' SCIENTIFICHE NEL CAMPO DELLA SCIENZA DEI MATERIALI  | Consorzio Interuniversitario                   | 7.746,85                                    | 2,04                     |   | 10.503.819,00                  | UTILE                                      | 54.936,00                                  | contabilità finanziaria, con raccordo a cont ec-patr   |
| MESE - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Metriche e Tecnologie di Misura su Sistemi Metrici                | Partecipazione in altre società ed enti | RICERCA RELATIVA ALLE PROBLEMATICHE TECNO-ECONOMICHE DEI SISTEMI ELETTRICI  | Consorzio Interuniversitario                   | 1.500,00                                    | 16,67                    |   | 12.140,00                      | PERDITA                                    | 21,00                                      |  |
| NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica                                       | Partecipazione in altre società ed enti | PROMOZIONE DELLA RICERCA NEL CAMPO DEI TRASPORTI DELLA LOGISTICA  | Consorzio Interuniversitario                   | 5.164,57                                    | 5,55                     |   | 160.569,00                     | UTILE                                      | 30,00                                      |  |
|   |   |   |  | <b>395.194,15</b>                           |                          |   |                                |  |  |  |

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

| Ente / Società  | Partecipazione patrimoniale dell'università | % capitale posseduta     | Patrimonio netto al 31/12/2018 | Valutazione quota P.N. del 31/12/2018 | Valore iscrizione in Partecipazioni BU di Ateneo 2019 (costo storico) | Fondo svalutazione partecipazioni al 31.12.2019 | NOTE  |
|---|---|--------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|---|---|---|
| AGROBIOESCA-Distretto Tecnologico   | 60.000,00                                   | 10,00                    | 600.948,00                     | 60.094,80                             | 60.000,00   | 0,00  |   |
| CERTA -Centri Regionali per le Tecnologie Agroalimentari  | 2.558,00                                    | 2,558                    | 71.507,00                      | 1.829,15                              | 2.558,00  | 728,85  | Dismissione della partecipazione. La società si è posta in liquidazione con delibera assembleare del 27.06.2017. Liquidazione in corso  |
| MICRO E NANOSISTEMI - Distretto Tecnologico, Sicilia Micro e Nano Sistemi s.c.a.r.l.                                | 60.000,00                                   | 9,74                     | 616.573,00                     | 60.054,21                             | 60.000,00   | 0,00  |   |
| NAVTEC Consorzio di Ricerca per l'Innovazione Tecnologica, Sicilia Trasporti Navali, commerciali e da dipinto SCARL | 50.000,00                                   | 10,35                    | 398.282,00                     | 41.222,19                             | 50.000,00   | 8.777,81  | Ad inizio 2018 la società ha escluso soci inadempienti, liquidando le quote con riserve (non potendo con riduzione CS ex art 2473 cc) e aumentando proporzionalmente le quote degli altri soci: la quota Unipa è passata da 50.000 (costo storico di sottoscrizione) a 54.451,35 euro. La valutazione della quota e la creazione del fondo svalutazione, viene effettuata partendo dal Costo. A Maggio 2019 Unipa non ha approvato il bilancio 2018 e ha impugnato (agosto 2019) la delibera di assemblea di approvazione del bilancio. |
| SI LAB- SICILIA   | 6.600,00                                    | 22,00                    | 35.421,00                      | 7.792,62                              | 6.600,00  | 0,00  |   |
| SINTESI surI  | 10.000,00                                   | 100,00                   | 14.309,00                      | 14.309,00                             | 10.000,00   | 0,00  |   |
| U4LEARN srl - (Spin off di Ateneo)  | 8.000,00                                    | 20,00                    | 41.033,00                      | 8.206,60                              | 8.000,00  | 0,00  |   |
| ALMALAUREA  | 5.164,00                                    | 2,19                     | 2.008.105,17                   | 43.977,50                             | 5.164,00  | 0,00  |   |
| CINECA  | 57.000,00                                   | 0,22                     | 90.183.688,00                  | 198.404,11                            | 57.000,00   | 0,00  |   |
| CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia   | 516,46                                      | 1,92                     | 86.659,00                      | 1.663,85                              | 516,46  | 0,00  | Dato su quota (1,92) non confermato   |
| CINFAI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere                     | 2.582,28                                    | dato non pervenuto       | consuntivo non pervenuto       | non desumibile                        | 2.582,28  | 2.582,28  | Notificato recesso con nota n. 104981_05.11.2019; efficacia a 6 mesi dalla notifica   |
| CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica   | 15.493,71                                   | dato non pervenuto       | 908.683,00                     | 29.956,54                             | 15.493,71   | 0,00  | Valutazione quota al P.N. del 31.12.2018 stimata sull'ultimo dato pervenuto relativa a % quota (3,30)   |
| CINID - Consorzio Interuniversitario per l'Idrologia  | 6.000,00                                    | 15,48                    | 57.278,00                      | 8.866,63                              | 6.000,00  | 0,00  |   |
| CIRCC - Consorzio Interuniversitario Reattività Chimica e Catalisi  | 5.165,00                                    | 5,55                     | non desumibile                 | non desumibile                        | 5.165,00  | 5.165,00  | Ente in contabilità finanziaria. Valore di P.N. non desumibile. Fondo svalutazione pari al costo storico di adesione.   |
| CIRCM5B - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici                      | 5.165,00                                    | 4,545                    | 281.427,00                     | 12.790,86                             | 5.165,00  | 0,00  |   |
| CIRTEN - Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Tecnologica Nucleare   | 10.329,14                                   | dato non pervenuto       | 221.943,00                     | 31.715,65                             | 10.329,14   | 0,00  | Valutazione quota al P.N. del 31.12.2018 stimata sull'ultimo dato pervenuto relativa a % quota (14,29)  |
| CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso  | 5.000,00                                    | 1,64                     | 942.819,00                     | 15.462,23                             | 5.000,00  | 0,00  |   |
| CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia                                 | 15.000,00                                   | 2,56                     | 5.478,00                       | 140,24                                | 15.000,00   | 14.859,76                                       | Ente con passaggio di contabilità da finanziaria a economico patrimoniale.  |
| CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni  | 5.164,57                                    | 2,70                     | 12.277.523,48                  | 331.493,13                            | 5.164,57  | 0,00  | Valutazione quota al P.N. del 31.12.2018 stimata sull'ultimo dato pervenuto relativa a % quota (2,7)  |
| CO.IN.FO - Consorzio Interuniversitario per la Formazione   | 2.580,00                                    | 2,33                     | 350.873,00                     | 8.175,34                              | 2.580,00  | 0,00  |   |
| COMETA - Consorzio Multi Ente per la Promozione e l'Adozione di Tecnologie di Calcolo Avanzato                      | 15.000,00                                   | 17,65                    | 265.364,00                     | 46.836,75                             | 15.000,00   | 0,00  |   |
| CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare  | 15.500,00                                   | 2,86                     | 538.526,00                     | 15.401,84                             | 15.500,00   | 98,67   |   |
| ENSIEL - Consorzio Interuniversitario Nazionale per Energia e Sistemi Elettrici                                     | 5.000,00                                    | 5,00                     | 123.458,00                     | 6.172,90                              | 5.000,00  | 0,00  |   |
| INCA - Consorzio Interuniversitario Nazionale la Chimica per l'Ambiente   | 5164,57                                     | Consuntivo non pervenuto | consuntivo non pervenuto       | non desumibile                        | 5.164,57  | 0,00  | Da verifica infocamere: stato impresa cancellata dal 16.04.2018.  |
| INRC - Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari   | 7.800,00                                    | 5,20                     | 24.679,00                      | 1.283,31                              | 7.800,00  | 6.516,69  | Valutazione quota al P.N. del 31.12.2018 stimata sull'ultimo dato pervenuto relativa a % quota (5,2)  |
| INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali                            | 7.746,85                                    | 2,04                     | 10.503.819,00                  | 214.277,91                            | 7.746,85  | 0,00  | contabilità finanziaria, con raccordo a cont ec-patr  |
| MESE - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Metriche e Tecnologie di Misura sui Sistemi Metrici               | 1.500,00                                    | 16,67                    | 12.140,00                      | 2.023,74                              | 1.500,00  | 0,00  |   |
| NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica                                       | 5.164,57                                    | 5,55                     | 160.569,00                     | 8.911,58                              | 5.164,57  | 0,00  |   |
|   | <b>395.194,15</b>                           |                          |                                |                                       | <b>395.194,15</b>   | <b>38.729,06</b>                                |   |

### Elenco enti e società partecipate non costituenti immobilizzazioni finanziarie

Gli elenchi sotto riportati rappresentano gli enti, a cui l'Ateneo partecipa, non costituenti immobilizzazioni finanziarie. In particolare, vengono elencati;

- Consorzi che prevedono esclusivo apporto di opera scientifica e/o il cui onere economico si sostanzia esclusivamente in una quota annua relativa al funzionamento consortile;
- Associazioni per le quali l'Ateneo versa, laddove statutariamente previsto, una quota associativa annua, non sussistendo l'ipotesi prevista di versamento, in sede di adesione o costituzione, di quota a fondo comune o patrimonio;
- Fondazioni cui l'Ateneo ha partecipato con un contributo iniziale di adesione o di costituzione del fondo di dotazione (o patrimonio) o di cui è socio fondatore.

Non vengono richiamate le Fondazioni c.d. amministrative (in cui il Rettore, o un suo delegato, sono chiamati, dallo statuto degli enti, a svolgere un ruolo nel CdA e dove comunque l'Università non è tra i fondatori).

Sembra opportuno sottolineare in questa sede che alcune delle fondazioni, appartenenti alla fattispecie sopra richiamata delle c.d. fondazioni amministrative, non costituiscono Immobilizzazioni Finanziarie e tuttavia rientrano nel perimetro dell'Area di Consolidamento del Gruppo Università degli studi di Palermo, in ragione dei diversi principi e riferimenti normativi cui ci si attiene.

Nello specifico si rileva che alcune Fondazioni amministrative dall'Ateneo, che non costituiscono Immobilizzazioni Finanziarie, rientrano invece nell'area di consolidamento poiché ricadono nella casistica disciplinata dal D. Interministeriale MIUR-MEF n. 248/2016, quali *"altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione"*.

In concreto, si tratta della Fondazione Angelo e Salvatore Lima Mancuso, della Fondazione Chianello e della Fondazione Marida Correnti.

#### **Fatti di rilievo su Associazioni, Fondazioni e Consorzi non costituenti immobilizzazioni finanziarie**

**AISA (Associazione Italiana per la Promozione della Scienza Aperta)** -Adesione effettuata nel 2019, giusta delibera CdA n. 08/01 del 12.06.2019. Previsto un contributo annuo pari a € 200.

**Distretto Biomedico per l'alta tecnologia – Sicilia** -Associazione in attesa di riconoscimento giuridico, costituita nel 2019. Adesione onerosa (€ 10.000) all'atto della costituzione.

**Fondazione ITALO LIBICA** –A seguito dell'adozione del Piano di razionalizzazione, deliberato dal CdA il 23.09.2015, è stato sospeso il versamento del contributo annuo di funzionamento (€ 13.500) a partire dall'esercizio 2015. Nel corso del 2016 è stato chiesto al Prefetto lo scioglimento della Fondazione. La procedura di liquidazione della Fondazione è stata avviata nel mese di marzo 2017. Procedura conclusa con l'incasso, a febbraio 2018, del residuo attivo di liquidazione pari a € 169.275. In attesa di ricevere comunicazione di avvenuta cancellazione della persona giuridica dall'albo prefettizio.

**AssociationItaliques** -Recesso perfezionato nel corso del 2019, notificato con nota n. 101836 del 19.12.2018.

**Associazione SIMA Onlus** - Recesso perfezionato nel corso del 2019, notificato con nota n. 101846 del 19.12.2018.

**Associazione "Osservatorio permanente della giustizia tributaria"** - Recesso notificato con nota n. 110853 del 18.11.2019; efficacia del recesso a fine 2019.

**Consorzio Pitecnobio** -Recesso notificato con nota n. 2343 del 11.01.2019, giusta delibera CdA del 27.11.2018. Efficacia a 6 mesi dal preavviso.

**Fondazione ITS Archimede** - Esercitato recesso con nota n. 13547 del 13.02.2020, giusta delibera CdA n. 8.19 del 27.01.2020. Efficacia a termine 2020.

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

Per completezza di informazione si rileva che nel corso dei primi mesi del 2019, l'Ateneo ha aderito, in forma non onerosa, a n. 5 Fondazioni di partecipazione di nuova costituzione:

- Fondazione I.T.S. Alessandro VOLTA Nuove Tecnologie della Vita;
- Fondazione I.T.S. per l'Agricoltura e l'Alimentazione SICANI;
- Fondazione I.T.S. INFOMOBPMO – ETS;
- Fondazione I.T.S. MADONIE: Tecnologie e Sistemi Agroalimentari;
- Fondazione I.T.S. EMPORIUM DEL GOLFO.

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

| ASSOCIAZIONI   |  |                               |  |                            |  |
|--|--|-------------------------------|--|----------------------------|--|
| Ente / Società   | Denominazione  | Natura Giuridica              | Oggetto sociale  | Eventuale contributo annuo | note 2019  |
| APRE   | Agenzia per la promozione della ricerca europea  | Associazione riconosciuta     | Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea. Fornire ai propri associati, nonché ad enti pubblici, enti privati, e persone fisiche, informazioni, supporto e assistenza in materia di partecipazione italiana ai programmi ed alle iniziative di collaborazione a livello nazionale ed europeo nel campo della ricerca e sviluppo, dell'innovazione tecnologica e del trasferimento dei risultati  | 6.351,00                   | variazione della quota associativa annua (7.437), con decorrenza 2020  |
| AISA   | Associazione Italiana per la Promozione della Scienza Aperta                                 | Associazione non riconosciuta | Gestione archivio della ricerca, accesso ai testi dei lavori scientifici degli autori nel rispetto delle norme sul copyright.  | 200,00                     | Adesione 2019 (delibera CdA n.08/01 del 12.06.2019 )   |
| ASSOCIATION ITALIQUES  | ASSOCIATION ITALIQUES  | Associazione non riconosciuta | Collaborazione in attività di ricerca, scambi culturali tra il l'Italia, la Francia, la Spagna e il Belgio francofono  | 300                        | recesso perfezionato nel 2019, notificato con nota n. 101836 del 19.12.2018  |
| Associazione "Osservatorio permanente della giustizia tributaria"        | Associazione "Osservatorio permanente della giustizia tributaria"                            | Associazione riconosciuta     | Formazione di risorse professionali, realizzazione di programmi di collaborazione con organismi nazionali ed internazionali nei settori della giustizia tributaria, realizzazione di specifici progetti nel territorio siciliano.  | 0,00                       | recesso notificato con nota n. 110853 del 18.11.2019; efficacia del recesso a fine 2019  |
| Associazione Rete Italiana LCA   | Associazione Rete Italiana LCA   | Associazione riconosciuta     | promuovere lo scambio di informazioni e buone pratiche sullo stato dell'arte e le prospettive degli studi di LCA in Italia, favorire la diffusione della metodologia di LCA a livello nazionale e internazionale   | 0,00                       |  |
| Associazione Spring  | Associazione "Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth"        | Associazione non riconosciuta | L'Associazione si propone di garantire l'efficace coordinamento delle attività del Cluster Tecnologico Nazionale della "Chimica Verde" per perseguire gli obiettivi individuati dal Piano di Sviluppo Strategico.  | 1.000,00                   |  |
| Cluster BIG  | Cluster Tecnologico Nazionale "Blue Italian Growth" (CTN-BIG)                                | Associazione riconosciuta     | Sviluppo e consolidamento del Cluster Tecnologico Nazionale nell'ambito dell'economia del mare in coerenza con quanto definito dal Programma Nazionale per la Ricerca 2015 - 2020  | 1.000,00                   | Il Cluster si è costituito a ottobre 2017; quota di adesione iniziale pari a euro 1000. Prevista quota annua pari a euro 1000.   |
| Cluster ENERGIA  | Cluster Tecnologico Nazionale ENERGIA - (CTN-ENERGIA)  | Associazione non riconosciuta | Promozione di iniziative idonee allo sviluppo ed al consolidamento del cluster tecnologico nazionale del settore dell'energia, per generare opportunità di sviluppo tecnologico e innovativo per il sistema energetico dell'Italia, in coerenza con quanto definito nel Programma Nazionale per la Ricerca 2015 - 2020   | 1.000,00                   | Adesione dell'Ateneo a febbraio 2018 con il versamento di una quota di adesione iniziale pari a € 2.000. E' prevista una quota associativa annua nella misura massima di € 2.000, stabilita per il 2019 in €1.000. L'ente è in attesa di riconoscimento della personalità giuridica. |
| COBS Onlus   | Centro di Oncobiologia Sperimentale Onlus  | Associazione riconosciuta     | Ricerca sperimentale nel campo della biologia oncologica con elaborazione ed esecuzione di programmi di ricerca e studio in laboratori nonché organizzazione di congressi e scambi di competenze con altre istituzioni   | 0,00                       |  |
| CODAU  | Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie                          | Associazione non riconosciuta | Associazione costituita dai Direttori Generali, in rappresentanza delle Università, con finalità di attuazione di studi e ricerche sulle materie attinenti la gestione finanziaria ed amministrativa delle Università, fornire consulenze su materie di interesse delle Università ai Ministeri, alla CRUI, all'ARAN ecc.  | 2.000,00                   |  |
| Conferenza Nazionale degli Organismi di Parità delle Università Italiane | Conferenza Nazionale degli Organismi di Parità delle Università Italiane                     | Associazione non riconosciuta | l'associazione riunisce in rete i rappresentanti dei Comitati di ateneo, comunque denominati, con competenze in tema di pari opportunità e benessere organizzativo, al fine di costruire sistematici rapporti di collaborazione interatenei sulle tematiche di competenza  | 300,00                     |  |
| CRUI -   | Conferenza dei Rettori delle Università Italiane   | Associazione non riconosciuta | Rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie svolgendo attività di coordinamento, di indirizzo, tutela e di promozione degli Atenei italiani   | 22.000,00                  |  |
| CUA  | Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina  | Associazione riconosciuta     | Promuove e sostiene progetti di cooperazione interuniversitaria tra le università italiane e argentine, sostenendo la mobilità studentesca e il riconoscimento reciproco dei titoli di studio  | 3.000,00                   |  |
| Distretto Biomedico per l'alta tecnologia - Sicilia                      | Distretto Biomedico per l'alta tecnologia - Sicilia  | Associazione non riconosciuta | L'associazione si prefigge di creare, grazie alla presenza tra i soci dei principali attori del settore della Ricerca e dell'industria operanti nell'ambito della "salute dell'uomo e delle tecnologie della vita" in Sicilia, una aggregazione territoriale di attività ad alto contenuto tecnologico per rispondere ai macro obiettivi, concordati con la Regione e il MIUR, in ambito biomedico.  |                            | Associazione in attesa di riconoscimento giuridico, costituita nel 2019. Adesione onerosa (€ 10.000) all'atto della costituzione.  |
| Istituto ITALO-RUSSO - Formazione e Ricerche Ecologiche                  | Istituto ITALO-RUSSO - Formazione e Ricerche Ecologiche                                      | Associazione non riconosciuta | Attività di collaborazione didattica scientifica educativa e tecnologica tra Università e Centri di Ricerca Italiani e Università e Centri di Ricerca russi nel campo dell'ecologia  | 4.750,00                   |  |
| ITALE  | Associazione Italiana Utenti Aleph   | Associazione non riconosciuta | Automazione Bibliotecaria ed Utilizzo del Software Aleph 500   | 250,00                     |  |
| Netval   | Network per la valorizzazione della ricerca  | Associazione riconosciuta     | Lo scopo fondamentale di Netval è quindi la diffusione delle informazioni e della cultura del TT in Italia attraverso iniziative volte a mettere in contatto gli Uffici di Trasferimento Iniziativa (UTI) delle università attraverso incontri, corsi di formazione e partecipazione a gruppi tematici   | 2.500,00                   |  |
| PNI CUBE   | Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition locali | Associazione non riconosciuta | Riunire gli incubatori universitari - società e consorzi a partecipazione prevalente universitaria - nonché quelle università e quei centri di ricerca pubblici che realizzano al loro interno attività di creazione di imprese. L'Associazione intende promuovere iniziative volte a sensibilizzare i contesti socio-economici di riferimento nonché azioni di formazione ed informazione rivolte agli operatori del settore anche acquisendo idonei finanziamenti. | 0,00                       |  |
| SEPS   | Segretariato Europeo per le Pubblicazioni Scientifiche                                       | Associazione non riconosciuta | Obiettivo del SEPS è la circolazione e l'interscambio con l'estero del "libro", inteso come strumento e veicolo di espressione culturale. A tal fine il SEPS, sulla base delle richieste degli editori, concede contributi economici per la traduzione di opere di saggiistica di elevato valore culturale di carattere sia scientifico che umanistico.  | 0,00                       |  |
| SIMA ONLUS   | Società Italiana di Medicina Ambientale  | Associazione                  | L'Associazione si prefigge, in via istituzionale, lo scopo di tutelare la salute umana tramite la salvaguardia e la valorizzazione della natura e dell'ambiente, promuovendo azioni che limitino gli interventi invasivi dell'uomo sulla natura.   | 0,00                       | recesso perfezionato nel 2019, notificato con nota n. 101846 del 19.12.2018  |
| SINTESI  | Associazione Sintesi   | Associazione non riconosciuta | L'attuale rapporto tra l'Università di Palermo e Sintesi è regolato da un contratto di appalto di servizi. L'oggetto dell'appalto consiste nell'attività di supporto all'unità operativa dell'Ateneo denominata "Progetti Comunitari"  | 0,00                       | procedura di liquidazione in corso (inizio giugno 2016) - Liquidatore Prof. S. Cincimino   |
| UNIMED   | Unione Università del Mediterraneo   | Associazione non riconosciuta | L'Unione delle Università del Mediterraneo è una associazione di Atenei appartenenti ai Paesi che si affacciano sul bacino del Mediterraneo con lo scopo di promuovere la ricerca universitaria e la formazione per contribuire al processo di integrazione tra le rive del Mediterraneo.  | 3.000,00                   |  |

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

| <b>CONSORZI SENZA PARTECIPAZIONE PATRIMONIALE</b> |  |   |  |                              |                                    |                                   |  |
|---|--|---|--|------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|--|
| <b>Ente / Società</b>                             | <b>Denominazione</b>   | <b>Natura Giuridica</b>   | <b>Oggetto sociale</b>   | <b>Personalità giuridica</b> | <b>Partecipazione patrimoniale</b> | <b>Eventuale contributo annuo</b> | <b>NOTE 2019</b>   |
| <a href="#">ARCA</a>                              | Consorzio per la promozione delle Applicazioni della Ricerca e la Creazione di Aziende innovative                        | Consorzio ex art. 91-bis D.P.R. n. 382/1980   | ATTUAZIONE DEL PROGETTO "CENTRO PER LA RICERCA APPLICATA E LO SPIN OFF ACCADEMICO"   | SI                           | 0,00                               | 0,00                              |  |
| <a href="#">C.I.T.O.</a>                          | Consorzio Interuniversitario per i Trapianti d'Organo  | Consorzio Interuniversitario  | Promozione delle Ricerche nel campo dei Trapianti D'Organo   | SI                           | 0,00                               | 0,00                              |  |
| <a href="#">CO.RE.R.A.S</a>                       | Consorzio Regionale per la Ricerca Applicata e di Sperimentazione  | Consorzio di Ricerca con personalità giuridica di diritto pubblico - costituito ai sensi dell'art. 5 L.R. 5 Agosto 1982 n. 88 | Attraverso il CORERAS si è voluto creare un organico polo interdisciplinare per la ricerca applicata e la divulgazione agricola per rispondere alle crescenti esigenze di innovazione dell'agricoltura siciliana.  | SI                           | 0,00                               | 0,00                              |  |
| <a href="#">Co.Ri.Bi.A.</a>                       | Consorzio di Ricerca sul Rischio Biologico in Agricoltura- Centro regionale per la sicurezza dei prodotti agroalimentari | Consorzio di Ricerca con personalità giuridica di diritto pubblico - costituito ai sensi dell'art. 5 L.R. 5 Agosto 1982 n. 88 | Persegue, senza fini di lucro, lo sviluppo dell'agricoltura siciliana. Contribuisce allo sviluppo e all'innovazione dell'agricoltura siciliana e concorre al trasferimento delle tecnologie scientifiche sviluppando modelli compatibili con il mantenimento degli equilibri ambientali e della salute pubblica. | SI                           | 0,00                               | 0,00                              |  |
| <a href="#">Co.Ri.S.S.I.A.</a>                    | Consorzio di Ricerca per lo Sviluppo di Sistemi Innovativi ed Agroalimentari   | Consorzio di Ricerca con personalità giuridica di diritto pubblico - costituito ai sensi dell'art. 5 L.R. 5 Agosto 1982 n. 88 | Valorizzazione dei Comparti Agroforestale, Agroindustriale, Agroalimentare, Agroambientale e Agroturistica   | SI                           | 0,00                               | 0,00                              |  |
| <a href="#">ITALBIOTEC</a>                        | Consorzio ITALBIOTEC   | Consorzio ex art. 91-bis D.P.R. n. 382/1980   | Attività diretta a promuovere progetti di ricerca in ambito internazionale e nazionale nel settore della ricerca biotecnologica per le aree farmaceutica, biomedica, chimica, agraria. Inoltre il consorzio promuove la realizzazione di infrastrutture tecnico-scientifiche di rilevante interesse generale     | SI                           | 0,00                               | 0,00                              |  |
| <a href="#">ITES</a>                              | Consorzio Regionale per l'Innovazione Tecnologica della Serricoltura   | Consorzio di Ricerca con personalità giuridica di diritto pubblico - costituito ai sensi dell'art. 5 L.R. 5 Agosto 1982 n. 88 | Promozione dell'Innovazione Tecnologica della Serricoltura   | SI                           | 0,00                               | 0,00                              | Ente in liquidazione. A dicembre 2018 nominato dalla Regione Siciliana il liquidatore (Dott. Fabrizio Pandolfo)      |
| <a href="#">PITECNOBIO</a>                        | Consorzio di Ricerca per lo sviluppo di piattaforme innovative nel settore delle Tecnologie Biomediche                   | Consorzio ex art. 91-bis D.P.R. n. 382/1980   | Il Consorzio si propone, senza scopo di lucro, di promuovere attività di ricerca di base, ricerca industriale e sviluppo sperimentale di piattaforme innovative applicate alla realizzazione di nuovi approcci nel campo biomedico, di nuovi materiali e tecnologie innovative in vari settori.                  | SI                           | 0,00                               | 0,00                              | Recesso notificato con nota n. 2343 del 11.01.2019 giusta delib CdA del 27.11.2018. Efficacia a 6 mesi dal preavviso |
| <a href="#">SIRIO</a>                             | Sinergie per l'Innovazione nella Ricerca, nell'Industria e nelle Organizzazioni  | Consorzio ex art. 91-bis D.P.R. n. 382/1980   | Realizzazione di un Centro di Ricerca per il trasferimento tecnologico e la Formazione sui Sistemi Distribuiti Intelligenti e la Funzionalità Complessa  | SI                           | 0,00                               | 0,00                              |  |

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

| <b>FONDAZIONI</b>                                   |   |                         |  |                                   |   |
|---|---|-------------------------|--|-----------------------------------|---|
| <b>Ente / Società</b>                               | <b>Denominazione</b>  | <b>Natura Giuridica</b> | <b>Partecipazione patrimoniale dell'Università</b> | <b>Eventuale contributo annuo</b> | <b>NOTE 2019</b>  |
| Fondazione Formap                                   | Fondazione per la Formazione e l'Aggiornamento delle Amministrazioni Pubbliche  | Fondazione              | 100,00   | 0,00                              |   |
| Fondazione Giovanni e Francesca Falcone             | Fondazione Giovanni e Francesca Falcone   | Fondazione              | 51.645, 69   | 0,00                              |   |
| Fondazione internazionale pro Herbario Mediterraneo | Fondazione internazionale pro Herbario Mediterraneo   | Fondazione              | 0,00   | 0,00                              | Soci Fondatori. Ente costituito nel 1992. Patrimonio della fondazione costituito con attribuzione di UNIPA di £ 1.006.594.550, somma messa a disposizione da terzi per la costituzione dell'ente.                               |
| Fondazione ITS Archimede                            | Fondazione Istituto Tecnico Superiore per le Tecnologie Innovative per i Beni e le Attività Culturali della Provincia di Siracusa | Fondazione              | per statuto solo opera scientifica                 | 0,00                              | Esercitato recesso con nota n. 13547 del 13.02.2020 (delibera cda 8.19 del 27.01.2020). Efficacia a termine 2020.   |
| Fondazione TICHE                                    | Fondazione TICHE  | Fondazione              | 5.000,00   | max 1.000                         | Fondazione costituita a dicembre 2017. UniPa socio fondatore. Partecipazione di Euro 5.000 al Fondo di Dotazione. La misura del contributo annuo verrà determinata successivamente al riconoscimento giuridico della Fondazione |
| Fondazione ITS Emporium del Golfo                   | Fondazione ITS per le nuove tecnologie per il made in Italy Emporium del Golfo  | Fondazione              | 0,00   | 0,00                              | Fondazione costituita nel 2019; in attesa di riconoscimento di personalità giuridica. Termine primo esercizio finanziario al 31.12.2019.  |
| Fondazione "ITS INFOMOBPMO-ETS"                     | Fondazione "ITS INFOMOBPMO-ETS"   | Fondazione              | 0,00   | 0,00                              | Fondazione costituita nel 2019; in attesa di riconoscimento di personalità giuridica. Termine primo esercizio finanziario al 31.12.2019.  |
| Fondazione ITS Madonie                              | Fondazione ITS Madonie: Tecnologie e Sistemi Agroalimentari   | Fondazione              | 0,00   | 0,00                              | Fondazione costituita nel 2019; in attesa di riconoscimento di personalità giuridica. Termine primo esercizio finanziario al 31.12.2019.  |
| Fondazione ITS SICANI                               | Fondazione ITS per l'agricoltura e l'alimentazione - SICANI   | Fondazione              | 0,00   | 0,00                              | Fondazione costituita nel 2019; in attesa di riconoscimento di personalità giuridica. Termine primo esercizio finanziario al 31.12.2019.  |
| Fondazione ITS A. Volta                             | Fondazione ITS A. Volta Nuove Tecnologie della Vita di Palermo-ETS  | Fondazione              | 0,00   | 0,00                              | Fondazione costituita nel 2019; in attesa di riconoscimento di personalità giuridica. Termine primo esercizio finanziario al 31.12.2019.  |

## Titoli

L'Ateneo non possiede titoli.

## Crediti per depositi cauzionali

Si tratta di crediti a lungo termine immobilizzati (nei confronti dell'AMAP, gestore del servizio idrico per Palermo) relativi ai contratti per i quali sia stato necessario costituire depositi cauzionali a garanzia a favore di terzi in denaro per un valore pari ad € 2.700,00.

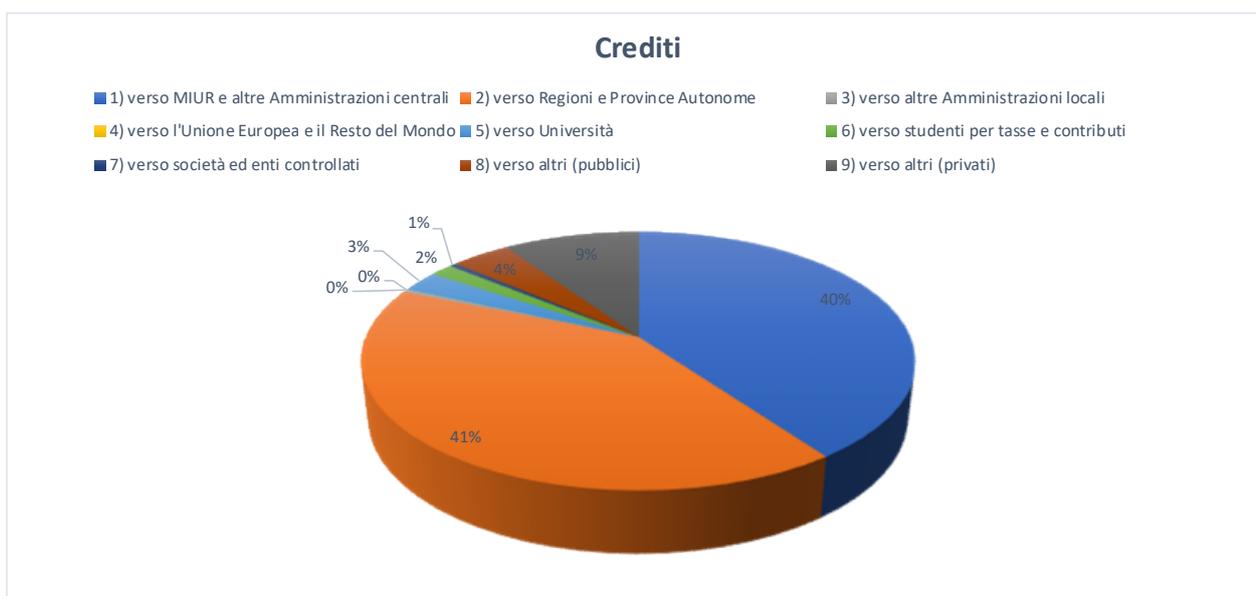
## 5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

|                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 47.686,51         |
| Saldo al 31.12.2019 | 26.486,54         |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-21.199,97</b> |

Il valore delle rimanenze al 31/12/2019, di materiale di consumo per laboratori, si è ridotto per € 21.199,97 rispetto a quello del 31/12/2018 ed ammonta ad euro 26.486,54.

### CREDITI, (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) (II)



## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

|                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 150.757.973,37        |
| Saldo al 31.12.2019 | 137.812.564,48        |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-12.945.408,89</b> |

L'ammontare dei crediti al 31/12/2019 risulta complessivamente ridotto, rispetto al 31/12/2018, per € 12.945.408,89.

I crediti sono espressi al presumibile valore di realizzo ed al netto dei rispettivi fondi svalutazione.

I crediti (per ricerca, didattica, funzionamento e attività commerciale) sono stati iscritti solo in seguito all'emissione di un documento fiscale ovvero di una comunicazione ufficiale da parte del soggetto finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a nostro favore o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I fondi svalutazione crediti accolgono gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza e risultanti da elementi e informazioni certe, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati, considerando l'anzianità dei crediti.

La tabella che segue illustra la composizione dei crediti per tipologia di debitore.

| Descrizione                                    | Valore al 31.12.2019  | Valore al 31.12.2018  | Variazioni            |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 55.269.839,49         | 74.446.964,71         | -19.177.125,22        |
| 2) verso Regioni e Province Autonome           | 56.840.395,48         | 54.914.479,05         | 1.925.916,43          |
| 3) verso altre Amministrazioni locali          | 413.626,67            | 427.386,91            | -13.760,24            |
| 4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 61.359,03             | 164.988,79            | -103.629,76           |
| 5) verso Università                            | 3.700.731,92          | 3.090.106,13          | 610.625,79            |
| 6) verso studenti per tasse e contributi       | 2.179.638,82          | 2.518.865,70          | -339.226,88           |
| 7) verso società ed enti controllati           | 696.915,88            | 708.460,97            | -11.545,09            |
| 8) verso altri (pubblici)                      | 5.579.005,07          | 6.571.751,91          | -992.746,84           |
| 9) verso altri (privati)                       | 13.071.052,12         | 7.914.969,20          | 5.156.082,92          |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>137.812.564,48</b> | <b>150.757.973,37</b> | <b>-12.945.408,89</b> |

### Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni            |
|---|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Crediti verso MIUR  | 30.581.811,48        | 38.242.533,96        | -7.660.722,48         |
| Crediti verso altri Ministeri                                     | 24.726.695,36        | 36.204.430,75        | -11.477.735,39        |
| <b>TOTALE CREDITO LORDO</b>                                       | <b>55.308.506,84</b> | <b>74.446.964,71</b> | <b>-19.138.457,87</b> |
| Fondo svalutazione crediti  | -38.667,35           | 0,00                 | -38.667,35            |
| <b>TOTALE CREDITO VERSO MIUR e altre Amministrazioni centrali</b> | <b>55.269.839,49</b> | <b>74.446.964,71</b> | <b>-19.177.125,22</b> |

I Crediti verso Miur al 31/12/2019 pari ad € 30.581.811,48 si compongono per € 19.197.584,73 da crediti sorti ante 2019 e per € 11.384.226,75 da crediti sorti nell'esercizio 2019.

I primi si riferiscono a crediti collegati a diversi progetti di ricerca tra cui € 4.849.620,00 per Progetto Eccellenza del Dipartimento di Giurisprudenza ( a valere su FFO 2018) mentre i crediti sorti nel 2019 si riferiscono: € 7.799.507,48 a progetti "Mobilità dei ricercatori" Asse I del PON R&I 2014-2020; € 1.485.113,77 a finanziamento Dottorato di Ricerca di ricerca a caratterizzazione

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

industriale , PON R&I 2014-2020” e POC R&I 2014-2020, ciclo XXXV; € 1.134.331,00 a finanziamenti di progetti PRIN 2017; € 531.536,00 al Fondo di Funzionamento Ordinario 2019 (quota base al netto dei recuperi come da D.M. 738/2019 tabella 3 colonna 15 e gli acconti quota base incassati); la restante parte è relativa al finanziamento di diversi progetti.

I Crediti verso altri Ministeri al 31/12/2019 pari ad € 24.729.695,36 si riferiscono, per una parte consistente, pari ad € 19.332.856,28, a crediti vantati nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze per il finanziamento dei contratti stipulati con in medici in formazione specialistica (di cui € 6.120.305,00 per l'A.A. 2018/2019, € 6.898.454,06 per l'A.A.2017/2018 ed € 6.314.097,22 quale valore complessivo delle somme vantata nei confronti del MEF per gli A.A. precedenti).

Nei confronti del MEF - IGRUE - Ispettorato Generale per i Rapporti finanziari con l'Unione Europea, invece, vantiamo un credito per complessivi € 1.783.259,40 per il finanziamento di progetti PRIN 2017.

Il fondo svalutazione crediti, valorizzato nel 2019, per complessivi € 38.667,35 si riferisce alla svalutazione, prudenziale, dei crediti vetusti, a seguito dei risultati dei lavori della commissione nominata per l'accertamento delle condizioni di esigibilità dei crediti vantati dal Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali.

### Verso Regioni e Province Autonome (2)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Crediti verso Regioni                                   | 59.005.781,16        | 57.197.455,63        | 1.808.325,53        |
| <b>TOTALE CREDITO LORDO</b>                             | <b>59.005.781,16</b> | <b>57.197.455,63</b> | <b>1.808.325,53</b> |
| Fondo svalutazione crediti                              | -2.165.385,68        | -2.282.976,58        | 117.590,90          |
| <b>TOTALE CREDITO VERSO Regioni e Province Autonome</b> | <b>56.840.395,48</b> | <b>54.914.479,05</b> | <b>1.925.916,43</b> |

Il credito nei confronti delle Regioni è ascrivibile esclusivamente alla Regione siciliana ed è relativo in gran parte ai fondi per l'edilizia per circa 29,9 mln, dai contributi per la formazione dei medici specializzandi per circa 11,8 mln la parte rimanente si riferisce a finanziamenti per la ricerca e da altri contributi.

Il Fondo svalutazione crediti verso Regioni e Province Autonome passa da € 2.282.976,58 al 31/12/2018 ad € 2.165.385,68 al 31/12/2019 per effetto della variazione decrementativa per € 117.590,90 quale risultato algebrico degli utilizzi per stralcio di crediti non esigibili per € 149.453,22 e svalutazione, prudenziale, per € 31.862,32 dei crediti vetusti, a seguito dei risultati dei lavori della commissione nominata per l'accertamento delle condizioni di esigibilità dei crediti vantati dal Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali.

### Verso Amministrazioni locali (3)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| Crediti verso Province                                   | 45.461,85            | 46.526,38            | -1.064,53         |
| Crediti verso Comuni                                     | 578.088,41           | 586.219,79           | -8.131,38         |
| <b>TOTALE CREDITO LORDO</b>                              | <b>623.550,26</b>    | <b>632.746,17</b>    | <b>-9.195,91</b>  |
| Fondo svalutazione crediti                               | -209.923,59          | -205.359,26          | -4.564,33         |
| <b>TOTALE CREDITO VERSO altre Amministrazioni locali</b> | <b>413.626,67</b>    | <b>427.386,91</b>    | <b>-13.760,24</b> |

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

I Crediti verso Provincie per € 45.461,84 si compone prevalentemente della somma vantata verso Città Metropolitana di Palermo per € 24.590,16 per convenzione stipulata per attività di ricerca.

Il credito nei confronti dei comuni è costituito in buona parte da crediti verso il comune di Palermo, per attività commerciale e progetti finanziati.

La restante parte è relativa a fatture emesse o convenzioni stipulate con altri comuni della Sicilia.

Il Fondo svalutazione crediti verso altre Amministrazioni locali nel 2019 è stata incrementato per € 4.564,33 per le svalutazioni, prudenziali, dei crediti vetusti del Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali.

### Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| Crediti verso l'Unione Europea                                    | 106.867,25           | 210.497,01           | -103.629,76        |
| <b>TOTALE CREDITO LORDO</b>                                       | <b>106.867,25</b>    | <b>210.497,01</b>    | <b>-103.629,76</b> |
| Fondo svalutazione crediti  | -45.508,22           | -45.508,22           | 0,00               |
| <b>TOTALE CREDITO VERSO l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b> | <b>61.359,03</b>     | <b>164.988,79</b>    | <b>-103.629,76</b> |

Il credito nei confronti della commissione europea è relativo al finanziamento di progetti di ricerca.

### Verso Università (5)

| Descrizione                            | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| Crediti verso Università pubbliche     | 3.700.008,30         | 3.085.982,51         | 614.025,79        |
| Crediti verso Università private       | 13.840,62            | 17.240,62            | -3.400,00         |
| <b>TOTALE CREDITO LORDO</b>            | <b>3.713.848,92</b>  | <b>3.103.223,13</b>  | <b>610.625,79</b> |
| Fondo svalutazione crediti             | -13.117,00           | -13.117,00           | 0,00              |
| <b>TOTALE CREDITO VERSO Università</b> | <b>3.700.731,92</b>  | <b>3.090.106,13</b>  | <b>610.625,79</b> |

I crediti verso Università sono da collegare a progetti di collaborazione con altri atenei, per trasferimento delle quote ai partners di progetto di ricerca ed in misura minore per attività commerciale.

### Verso studenti per tasse e contributi (6)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| Crediti verso studenti per tasse e contributi               | 2.618.794,79         | 2.958.021,67         | -339.226,88        |
| <b>TOTALE CREDITO LORDO</b>                                 | <b>2.618.794,79</b>  | <b>2.958.021,67</b>  | <b>-339.226,88</b> |
| Fondo svalutazione crediti                                  | -439.155,97          | -439.155,97          | 0,00               |
| <b>TOTALE CREDITO VERSO studenti per tasse e contributi</b> | <b>2.179.638,82</b>  | <b>2.518.865,70</b>  | <b>-339.226,88</b> |

Il credito nei confronti degli studenti è relativo alle diverse forme di contribuzione studentesca (iscrizione alle tasse e contributi di iscrizione ai corsi di laurea, ai Master universitari, esami di stato ecc..) di competenza dell'anno 2019 ma pagati nei primi mesi del 2020.

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

### Verso società ed enti controllati (7)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|---|----------------------|----------------------|-------------------|
| Crediti verso società ed enti controllati               | 815.151,96           | 823.151,97           | -8.000,01         |
| <b>TOTALE CREDITO LORDO</b>                             | <b>815.151,96</b>    | <b>823.151,97</b>    | <b>-8.000,01</b>  |
| Fondo svalutazione crediti                              | -118.236,08          | -114.691,00          | -3.545,08         |
| <b>TOTALE CREDITO VERSO società ed enti controllati</b> | <b>696.915,88</b>    | <b>708.460,97</b>    | <b>-11.545,09</b> |

I Crediti verso società ed enti controllati e collegati mostra rispetto al 2018 un decremento per € 8.000,01 quale risultato algebrico tra una fattura di vendita per utilizzo aule per attività formativa da parte di U4Learn per € 1.999,99 e lo stralcio per inesigibilità di un credito di € 10.000,00 vantato dal Dip. di Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali.

Il Fondo svalutazione crediti verso Società ed Enti controllati aumenta nel 2019 per € 3.545,08 per la svalutazione dei crediti vetusti dello stesso dipartimento.

### Verso altri (pubblici) (8)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Crediti verso Consorzi ed Enti ricerca                      | 20.458.709,58        | 21.932.047,21        | -1.473.337,63        |
| Crediti verso Enti pubblici                                 | 531.564,95           | 171.438,95           | 360.126,00           |
| IVA a Credito   | 2.075,32             | 0,00                 | 2.075,32             |
| Crediti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 67.268,08            | 61.774,30            | 5.493,78             |
| Credito verso INAIL   | 2.354,89             | 1.547,92             | 806,97               |
| Altri Crediti tributari                                     | 539,04               | 0,00                 | 539,04               |
| Credito V/erario per bollo virtuale                         | 0,00                 | 65.824,00            | -65.824,00           |
| ERARIO Imposta sostitutiva su TFR C/Liquidazione            | 285,49               | 0,00                 | 285,49               |
| <b>TOTALE CREDITO LORDO</b>                                 | <b>21.062.797,35</b> | <b>22.232.632,38</b> | <b>-1.169.835,03</b> |
| Fondo svalutazione crediti                                  | -15.483.792,28       | -15.660.880,47       | 177.088,19           |
| <b>TOTALE CREDITO VERSO altri (pubblici)</b>                | <b>5.579.005,07</b>  | <b>6.571.751,91</b>  | <b>-992.746,84</b>   |

I crediti verso altri (pubblici) registra una riduzione pari ad € 1.169.835,03 passando da € 22.232.632,38 al 31/12/2018 ad € 21.062.797,35 al 31/12/2019.

La voce più rilevante è la voce Crediti verso Consorzi ed Enti ricerca ed essa comprende i crediti verso i Consorzi Universitari di Trapani, Agrigento e Caltanissetta.

Nel 2019 la situazione dei crediti nei confronti dei suddetti Consorzi è il seguente:

- il credito nei confronti del Consorzio Universitario della Provincia di Trapani ammonta ad € 1.603.123,39;
- il credito nei confronti del Consorzio Universitario della Provincia di Agrigento ammonta ad € 10.681.892,42;
- il credito nei confronti del Consorzio Universitario della Provincia di Caltanissetta ammonta ad € 3.260.185,88.

Il Fondo svalutazione crediti verso Altri (pubblici) passa da € 15.660.880,47 al 31/12/2018 ad € 15.483.792,28 al 31/12/2019 per effetto della variazione decrementativa pari ad € 177.088,19.

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

Tale variazione è il risultato algebrico degli utilizzi per € 292.757,97 e delle svalutazioni, prudenziali, per € 115.669,78 dei crediti vetusti, a seguito dei risultati dei lavori della commissione nominata per l'accertamento delle condizioni di esigibilità dei crediti vantati dal Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali.

### Verso altri (privati) (9)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Crediti verso Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici | 429.616,00           | 220.152,00           | 209.464,00          |
| Crediti verso Fondazioni                                      | 2.840.081,07         | 758.486,76           | 2.081.594,31        |
| Crediti vs privati  | 5.487.297,79         | 4.315.686,29         | 1.171.611,50        |
| Anticipazioni per missioni al personale dipendente            | 23.569,90            | 21.603,44            | 1.966,46            |
| Anticipazioni a fornitori                                     | 311.381,56           | 281,56               | 311.100,00          |
| Crediti vs dipendenti ed assimilato o similare                | 44.992,85            | 49.299,19            | -4.306,34           |
| Crediti verso altri   | 2.852.311,13         | 1.481.469,22         | 1.370.841,91        |
| Crediti per depositi cauzionali                               | 1.721,48             | 1.721,48             | 0,00                |
| Crediti verso personale non strutturato                       | 13.658,54            | 13.658,54            | 0,00                |
| Anticipazioni borse mobilità                                  | 37.516,00            | 95.016,00            | -57.500,00          |
| Crediti verso clienti fatture da emettere                     | 1.348.804,62         | 1.284.999,54         | 63.805,08           |
| Crediti Commerciali   | 316,01               | 0,01                 | 316,00              |
| <b>TOTALE CREDITO LORDO</b>                                   | <b>13.391.266,95</b> | <b>8.242.374,03</b>  | <b>5.148.892,92</b> |
| Fondo svalutazione crediti                                    | -320.214,83          | -327.404,83          | 7.190,00            |
| <b>TOTALE CREDITO VERSO altri (privati)</b>                   | <b>13.071.052,12</b> | <b>7.914.969,20</b>  | <b>5.156.082,92</b> |

I Crediti verso altri (privati) registra un incremento complessivo per € 5.148.892,92 passando da € 8.242.374,03 al 31/12/2018 ad € 13.391.266,95 al 31/12/2019.

Il maggiore incremento si rileva nella voce Crediti verso Fondazioni nella quale rimangono, non incassati al 31/12/2019, crediti per € 1.872.753,40 verso l'Istituto Superiore di Tecnologia, per finanziamento PRIN 2017.

I crediti verso privati accolgono sia quelli che si originano a fronte dell'attività commerciale svolta dall'ateneo sia quelli derivanti da accordi di collaborazione ricerca.

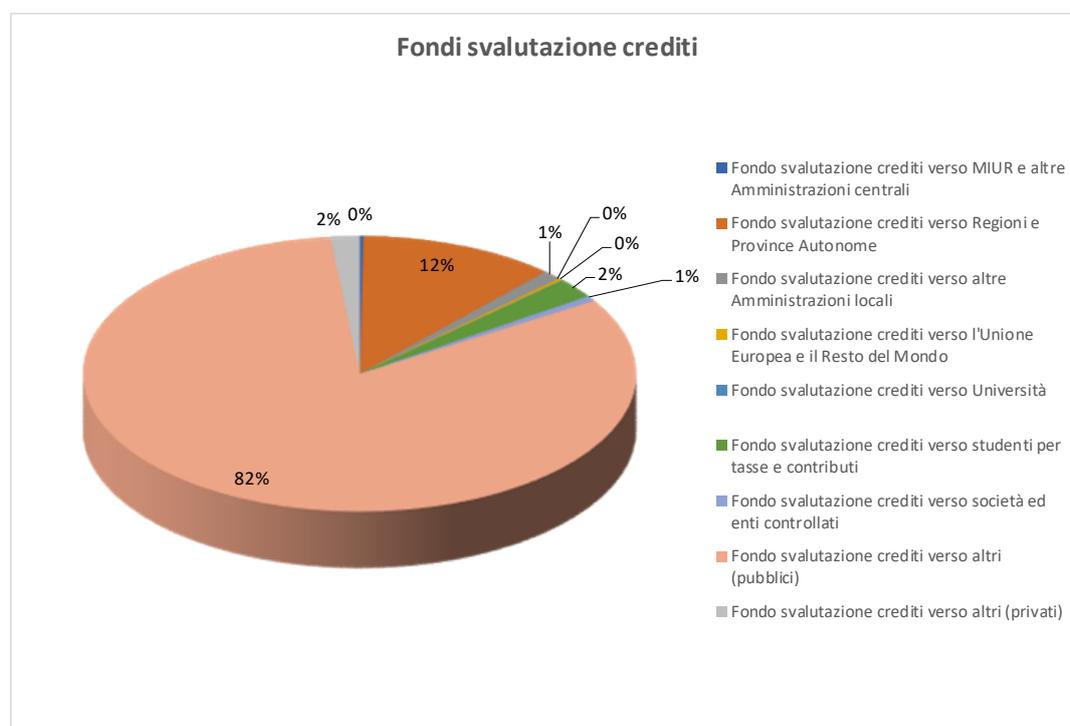
Di seguito la tabella che suddivide i crediti, al lordo del fondo svalutazione crediti, in base alla scadenza.

| Descrizione                                  | entro l'esercizio     | oltre l'esercizio     |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali  | 22.029.453,26         | 33.279.053,58         |
| Verso Regioni e Province Autonome            | 7.651.647,50          | 51.354.133,66         |
| Verso altre Amministrazioni locali           | 57.603,16             | 565.947,10            |
| Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo  | -                     | 106.867,25            |
| Verso Università'                            | 1.721.472,86          | 1.992.376,06          |
| Verso studenti per tasse e contributi        | 2.568.888,24          | 49.906,55             |
| Verso società' ed enti controllati           | 1.999,99              | 813.151,97            |
| Verso altri (pubblici)                       | 2.862.817,48          | 18.199.979,87         |
| Verso altri (privati)                        | 7.589.802,20          | 5.801.464,75          |
| <b>TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA</b> | <b>44.483.684,69</b>  | <b>112.162.880,79</b> |
| <b>TOTALE CREDITI</b>                        | <b>156.646.565,48</b> |                       |

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

La tabella seguente evidenzia il riepilogo dei crediti lordi e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2019 i valori di presunto realizzo in € 137.812.564,48.

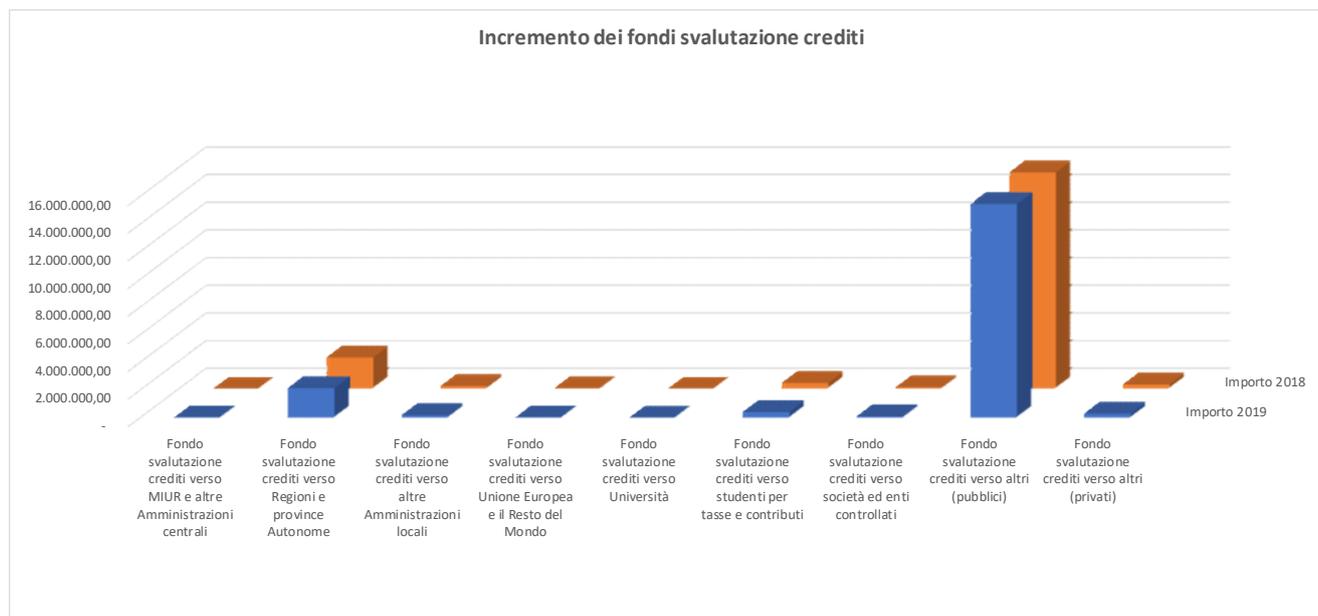
| Descrizione                                 | Credito lordo         | Fondo svalutazione Crediti | Crediti Netti         |
|---|-----------------------|----------------------------|-----------------------|
| Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 55.308.506,84         | 38.667,35                  | 55.269.839,49         |
| Verso Regioni e Province Autonome           | 59.005.781,16         | 2.165.385,68               | 56.840.395,48         |
| Verso altre Amministrazioni locali          | 623.550,26            | 209.923,59                 | 413.626,67            |
| Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 106.867,25            | 45.508,22                  | 61.359,03             |
| Verso Università                            | 3.713.848,92          | 13.117,00                  | 3.700.731,92          |
| Verso studenti per tasse e contributi       | 2.618.794,79          | 439.155,97                 | 2.179.638,82          |
| Verso società ed enti controllati           | 815.151,96            | 118.236,08                 | 696.915,88            |
| Verso altri (pubblici)                      | 21.062.797,35         | 15.483.792,28              | 5.579.005,07          |
| Verso altri (privati)                       | 13.391.266,95         | 320.214,83                 | 13.071.052,12         |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>156.646.565,48</b> | <b>18.834.001,00</b>       | <b>137.812.564,48</b> |



Nella tabella che segue viene illustrata in forma sintetica la movimentazione dei fondi svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

| Descrizione                       | Valori               | Di cui su Crediti verso studenti per tasse | Di cui sugli altri Crediti |
|-----------------------------------|----------------------|--|----------------------------|
| Fondo al 31.12.2018               | 19.089.093,33        | 439.155,97                                 | 18.649.937,36              |
| - Utilizzi anno 2019              | 385.780,62           | 0  | 385.780,62                 |
| - Rilasci per crediti incassati   | 63.715,06            | 0  | 63.715,06                  |
| + Accantonamento anno 2019        | 194.403,35           | 0  | 194.403,35                 |
| <b>TOTALE FONDO AL 31.12.2019</b> | <b>18.834.001,00</b> | <b>439.155,97</b>                          | <b>18.394.845,03</b>       |

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019



| Fondi svalutazione crediti   | Importo 2019         | Importo 2018         | Differenza         |
|--|----------------------|----------------------|--------------------|
| Fondo svalutazione crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 38.667,35            | -                    | 38.667,35          |
| Fondo svalutazione crediti verso Regioni e province Autonome           | 2.165.385,68         | 2.282.976,58         | (117.590,90)       |
| Fondo svalutazione crediti verso altre Amministrazioni locali          | 209.923,59           | 205.359,26           | 4.564,33           |
| Fondo svalutazione crediti verso Unione Europea e il Resto del Mondo   | 45.508,22            | 45.508,22            | -                  |
| Fondo svalutazione crediti verso Università                            | 13.117,00            | 13.117,00            | -                  |
| Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi       | 439.155,97           | 439.155,97           | -                  |
| Fondo svalutazione crediti verso società ed enti controllati           | 118.236,08           | 114.691,00           | 3.545,08           |
| Fondo svalutazione crediti verso altri (pubblici)                      | 15.483.792,28        | 15.660.880,47        | (177.088,19)       |
| Fondo svalutazione crediti verso altri (privati)                       | 320.214,83           | 327.404,83           | (7.190,00)         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>18.834.001,00</b> | <b>19.089.093,33</b> | <b>-255.092,33</b> |

### DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 132.216.605,10       |
| Saldo al 31.12.2019 | 177.084.637,50       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>44.868.032,40</b> |

Le disponibilità liquide costituite dai depositi bancari, che accolgono le giacenze finali di cassa, hanno registrato un incremento pari ad € 44.868.032,40 passando da un valore di € 132.216.605,10 al 31/12/2018 ad € 177.084.637,50 al 31/12/2019 per effetto del differenziale dei movimenti di cassa (incassi e pagamenti) registrati nel corso del 2019.

| Descrizione                          | Valore al 31.12.2019  | Valore al 31.12.2018  | Variazioni           |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Banca c/c                            | 177.084.637,50        | 132.216.605,10        | 44.868.032,40        |
| Altri c/c bancari                    | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| Denaro e valori in cassa             | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b> | <b>177.084.637,50</b> | <b>132.216.605,10</b> | <b>44.868.032,40</b> |

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

Si riporta di seguito la movimentazione dei depositi bancari, saldo iniziale, incassi, pagamenti e saldo finale al 31/12/2019.

| Descrizione                          | Situazione sull'emesso | Situazione sul trasmesso | Situazione sul riscontrato | Valore al 31/12/2019  |
|--------------------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------|
| Ordinativi di incasso                | 444.597.082,09         | 444.597.082,09           | 444.597.082,09             | 444.597.082,09        |
| Ordinativi di pagamento              | 399.729.049,69         | 399.729.049,69           | 399.729.049,69             | 399.729.049,69        |
| Saldo iniziale                       |                        |                          |                            | 132.216.605,10        |
| <b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b> | <b>844.326.131,78</b>  | <b>844.326.131,78</b>    | <b>844.326.131,78</b>      | <b>177.084.637,50</b> |



### 5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 399.721,56         |
| Saldo al 31.12.2019 | 88.664,94          |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-311.056,62</b> |

I ratei e risconti attivi registrano al 31/12/2019, rispetto al 31/12/2018, una riduzione di € 311.056,62.

| Descrizione             | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|-------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ratei e Risconti attivi | 88.664,94            | 399.721,56           | -311.056,62        |
| <b>TOTALE</b>           | <b>88.664,94</b>     | <b>399.721,56</b>    | <b>-311.056,62</b> |

#### Ratei e risconti attivi(c1)

Si tratta in particolare di risconti attivi, per complessivi € 88.664,94, relativi a quote di costo non ancora maturate, in quanto la competenza economica si manifesterà nell'esercizio successivo. In particolare, si tratta, a titolo esemplificativo di polizze assicurative, di abbonamenti on line.

## 5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 2.399.119,82       |
| Saldo al 31.12.2019 | 1.845.636,02       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-553.483,80</b> |

Ratei attivi per progetti e ricerche in corso passano da € 2.399.119,82 al 31/12/2018 ad € 1.845.636,02 al 31/12/2019.

| Descrizione                                   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ratei attivi per progetti e ricerche in corso | 1.845.636,02         | 2.399.119,82         | -553.483,80        |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>1.845.636,02</b>  | <b>2.399.119,82</b>  | <b>-553.483,80</b> |

### Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso (d1)

Nello specifico i ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso, per complessivi euro 1.845.636,02, derivano dai progetti e ricerche, valutati con il criterio della commessa completata (c.d. "cost to cost") di fine esercizio 2019.

## PASSIVITA'

### 5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 239.480.551,09      |
| Saldo al 31.12.2019 | 246.520.696,64      |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>7.040.145,55</b> |

Il Patrimonio netto passa da € 239.480.551,09 al 31/12/2018 ad € 246.520.696,64 al 31/12/2019.

La tabella che segue ne illustra la composizione.

| Descrizione   | Valore al 31.12.2018  | Destinazione utile 2018<br>(CDA del 28/05/2019) | Risultato d'esercizio<br>anno 2019 | Altri movimenti (in<br>aumento o in<br>decremento) | Valore al 31.12.2019  |
|---|-----------------------|---|------------------------------------|--|-----------------------|
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo  | 65.766.757,89         |   |                                    | 111.662,90   | 65.878.420,79         |
| <b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>                                 | <b>65.766.757,89</b>  | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                        | <b>111.662,90</b>                                  | <b>65.878.420,79</b>  |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                     | 3.433.350,74          |   |                                    | -7.981,99  | 3.425.368,75          |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali               | 130.835.166,78        | 7.950.091,41                                    |                                    | 1.718.713,14                                       | 140.503.971,33        |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 27.360.545,33         | 500,00  |                                    | -14,00   | 27.361.031,33         |
| <b>II - Patrimonio vincolato</b>  | <b>161.629.062,85</b> | <b>7.950.591,41</b>                             | <b>0,00</b>                        | <b>1.710.717,15</b>                                | <b>171.290.371,41</b> |
| 1) Risultato esercizio  | 9.112.672,48          | -9.112.672,48                                   | 7.217.765,50                       |  | 7.217.765,50          |
| 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti                              | 2.972.057,87          | 1.162.081,07                                    |                                    | -2.000.000,00                                      | 2.134.138,94          |
| 3) Riserve statutarie   | 0,00                  | 0,00  | 0,00                               | 0,00   | 0,00                  |
| <b>III - Patrimonio non vincolato</b>                                     | <b>12.084.730,35</b>  | <b>-7.950.591,41</b>                            | <b>7.217.765,50</b>                | <b>-2.000.000,00</b>                               | <b>9.351.904,44</b>   |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>239.480.551,09</b> | <b>0,00</b>                                     | <b>7.217.765,50</b>                | <b>-177.619,95</b>                                 | <b>246.520.696,64</b> |

Il Patrimonio vincolato passa da € 239.480.551,09 al 31/12/2018 ad € 246.520.696,64 al 31/12/2019.

Il Patrimonio vincolato è costituito da fondi vincolati per scelte operate da terzi, fondi vincolati per decisioni degli organi costituzionali e riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro.

I fondi vincolati da terzi si riferiscono a varie poste derivanti dalla riclassificazione della contabilità finanziaria, iscritte nello stato patrimoniale iniziale per effetto della riclassificazione dell'avanzo vincolato. Si tratta di somme riconosciute all'Ateneo da terzi vincolate ad uno specifico scopo.

In particolare, sono rappresentati nella predetta postale somme riconosciute, pendente la contabilità finanziaria, a titolo di contributi in conto capitale per lavori di edilizia (non rappresentate fra i risconti passivi in quanto le suddette somme non hanno ancora avuto rappresentazione nelle poste dell'attivo o non hanno, ancora, attivato il processo di ammortamento).

I fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali accolgono:

- risorse derivanti dalla contabilità finanziaria per le quali non è stato possibile determinare risconti passivi e che costituiscono disponibilità che le strutture di Ateneo, in ragione del carattere vincolato ad esse riconosciuto, potranno utilizzare a copertura dei costi degli esercizi futuri. Si

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

tratta di risorse proprie per: edilizia, trasferimento tecnologico, progetti di didattica e di ricerca gestiti dai dipartimenti, nonché dei progetti di Ateneo per le finalità istituzionali che non hanno ancora prodotto accadimenti rilevabili in contabilità economico-patrimoniale. A queste risorse devono aggiungersi i residui passivi ex COFI il cui costo maturerà negli esercizi successivi;

- risorse derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale quale destinazione del risultato di esercizio (fondi propri) a copertura di progetti vincolati per lo svolgimento di attività didattiche e di ricerca che proseguono negli esercizi successivi (il cui budget viene attribuito negli esercizi successivi tramite gli scostamenti delle disponibilità dei progetti) oppure per specifiche esigenze strategiche definite con delibera dal Consiglio di Amministrazione.

I fondi vincolati per lo svolgimento di attività didattiche e di ricerca che proseguono negli esercizi successivi sono vincolati dal Consiglio di amministrazione con la delibera di approvazione del bilancio di esercizio (nei diversi esercizi di vigenza della contabilità economico-patrimoniale), mentre le risorse che vengono vincolate per esigenze strategiche dal Consiglio di Amministrazione sono state adottate con delibere specifiche destinando parte del risultato degli esercizi precedenti (vedasi tabella di stratificazione del risultato di esercizi precedenti).

Le Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro sono state registrate a garanzia della conservazione e quindi dell'assenza di impiego del patrimonio netto per la parte corrispondente al valore delle poste dell'attivo immobilizzato, che non perdono valore nel tempo, riferite alle collezioni scientifiche e museali storiche di pregio, del Patrimonio bibliografico storico e di pregio e del patrimonio immobiliare donato.

La tabella che segue mostra, partendo dai dati del patrimonio netto del bilancio di esercizio 2018, già consolidati con l'approvazione dello stesso, le variazioni di P.N., avvenute durante anno 2019, con effetto sull'incremento o decremento delle poste che compongono il Patrimonio Netto.

Dalla colonna F alla colonna N, invece, si evidenziano gli importi relativi all'utilizzo di riserve di PN a copertura delle somme inserite nel Budget economico e del Budget degli investimenti 2020/2021.

Il Budget economico e degli investimenti 2020 è stato bilanciato senza fare ricorso alla movimentazione del patrimonio netto, salvo l'utilizzo di € 500.000 sul budget degli investimenti 2020 (vedasi nota illustrativa al Bilancio di Previsione unico di Ateneo annuale e triennale 2020/2022).

Le somme vincolate inserite nella colonna "F" e "G" della predetta tabella, inserite nel budget economico/investimenti 2020, si riferiscono a risorse ancora disponibili al 31/12/2019 che sono state scostate nell'esercizio 2020, con decreti di variazione del budget, successivamente all'approvazione del budget economico e degli investimenti 2020.

Per quanto sopra esposto, pertanto, gli esercizi 2021 e 2022 non presentano importi vincolati nella tabella sotto riportata.

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

| DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO                        | Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2018 |  |   | Gestione e Bilancio esercizio (anno 2019)   |  | Bilancio di previsione (anno 2020)  |  |                                 | Bilancio di previsione (anno 2021)  |  | Bilancio di previsione (anno 2022)  |  | P.N. Finale                                   |
|---|--|--|---|---|--|---|--|---------------------------------|---|--|---|--|---|
|   | P.N. da bilancio d'esercizio (anno 2018)     | Approvazione CdA (anno 2018): destinazione utile copertura perdita (anno 2018) | P.N. (anno 2018) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita) | VARIAZIONI P.N. (durante anno 2019) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico /investimenti) | P.N. (anno 2019) Post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita (anno 2018) e variazioni eventuali (anno 2019) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2019) dato di bilancio (anno 2019) | Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2020) e variazioni relative | Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2020) e variazioni relative | Valore residuo P.N. (anno 2020) | Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2021) e variazioni relative | Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2021) e variazioni relative | Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2022) e variazioni relative | Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2022) e variazioni relative | Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2022) |
|   | A  | B  | C=A-B   | D   | E=(C+D)  | F   | G  | H=E+F+G                         | I   | L  | M   | N  | O=H+I+L+M+N                                   |
| <b>I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>                                  | <b>65.766.757,89</b>                         |  | <b>65.766.757,89</b>  | <b>111.662,90</b>   | <b>65.878.420,79</b>   |   |  | <b>65.878.420,79</b>            |   |  |   |  | <b>65.878.420,79</b>                          |
| <b>II. PATRIMONIO VINCOLATO</b>   |  |  |   |   |  |   |  |                                 |   |  |   |  |   |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                     | 3.433.350,74                                 |  | 3.433.350,74  | -7.981,99   | 3.425.368,75   | 20.398,49   | 3.108.115,50   | 296.854,76                      |   |  |   |  | 296.854,76                                    |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali               | 130.835.166,78                               | 7.950.091,41   | 138.785.258,19  | 1.718.713,14  | 140.503.971,33   | 35.261.823,84   | 21.798.075,71  | 83.444.071,78                   |   |  |   |  | 83.444.071,78                                 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 27.360.545,33                                | 500,00   | 27.361.045,33   | -14,00  | 27.361.031,33  |   |  | 27.361.031,33                   |   |  |   |  | 27.361.031,33                                 |
| <b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>  | <b>161.629.062,85</b>                        | <b>7.950.591,41</b>  | <b>169.579.654,26</b>   | <b>1.710.717,15</b>   | <b>171.290.371,41</b>  | <b>35.282.222,33</b>  | <b>24.906.191,21</b>   | <b>111.101.957,87</b>           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>111.101.957,87</b>                         |
| <b>III. PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>                                      |  |  |   |   |  |   |  |                                 |   |  |   |  |   |
| 1) Risultato esercizio  | 9.112.672,48                                 | -9.112.672,48  | 0,00  |   | 0,00   |   |  | 0,00                            |   |  |   |  | 0,00  |
| 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti                              | 2.972.057,87                                 | 1.162.081,07   | 4.134.138,94  | -2.000.000,00   | 2.134.138,94   |   |  | 2.134.138,94                    |   |  |   |  | 2.134.138,94                                  |
| di cui Coep   | 2.972.057,87                                 | 1.162.081,07   | 4.134.138,94  | -2.000.000,00   | 2.134.138,94   |   |  | 2.134.138,94                    |   |  |   |  | 2.134.138,94                                  |
| di cui ex COFI  |  |  | 0,00  |   | 0,00   |   |  | 0,00                            |   |  |   |  | 0,00  |
| 3) Riserve statutarie   |  |  | 0,00  |   | 0,00   |   |  | 0,00                            |   |  |   |  | 0,00  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>                                    | <b>12.084.730,35</b>                         | <b>-7.950.591,41</b>   | <b>4.134.138,94</b>   | <b>-2.000.000,00</b>  | <b>2.134.138,94</b>  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>2.134.138,94</b>             | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>2.134.138,94</b>                           |
| <b>TOTALE A) PATRIMONIO NETO</b>  | <b>239.480.551,09</b>                        | <b>0,00</b>  | <b>239.480.551,09</b>   | <b>-177.619,95</b>  | <b>239.302.931,14</b>  | <b>35.282.222,33</b>  | <b>24.906.191,21</b>   | <b>179.114.517,60</b>           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>179.114.517,60</b>                         |

I dati riferiti alle colonne "F" e "G" sono aggiornati alla data di estrazione dell'1/6/2020.

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Nel fondo di dotazione, ai sensi di quanto previsto dal D.l. n. 19/2014, è stata iscritta la differenza contabile emersa tra attivo e passivo in conseguenza della rilevazione nelle varie poste dei dati di apertura nello stato patrimoniale iniziale 01/01/2015.

Il fondo di dotazione, rispetto all'esercizio 2018, risulta incrementato per € 111.662,90 a causa degli interventi correttivi effettuati sui valori degli immobili (vedi paragrafo "Terreni e Fabbricati").

Gli incrementi dei valori dei terreni (connessi a Fabbricati interamente ammortizzati), rispetto ai valori inseriti nello Stato Patrimoniale iniziale, hanno movimentato tale posta per l'allineamento contabile dei nuovi valori.

## PATRIMONIO VINCOLATO

| 1) Fondi vincolati destinati da terzi   | Valore dopo rilclassificazione dell'utile anno 2018 | Utilizzo (decremento) | Incremento  | Valore dopo riclassificazione dell'utile anno 31/12/2019 |
|---|---|-----------------------|-------------|--|
| Edilizia generale dipartimentale e sportiva   | 71.900,00   |                       |             | 71.900,00  |
| Edilizia generale dipartimentale e sportiva L.331/85 e L. n. 910/86                             | 49.042,40   |                       |             | 49.042,40  |
| Edilizia generale dipartimentale e sportiva L. 407/89 e L. 405/90 e deliberazione CIPE FIO-1989 | 119.544,33  |                       |             | 119.544,33   |
| Edilizia residenziale L. 331/85 e n. 910/86 potenziamento Agrigento                             | 2.675.569,53  | - 7.981,99            |             | 2.667.587,54   |
| Fondi ristrutturazione Clinica Chirurgica III   | 443.386,74  |                       |             | 443.386,74   |
| Attuazione piani di sviluppo L. 7/8/90 MURST Centro servizi Fac. Farmacia                       | 73.907,74   |                       |             | 73.907,74  |
| <b>TOTALE</b>   | <b>3.433.350,74</b>                                 | <b>-7.981,99</b>      | <b>0,00</b> | <b>3.425.368,75</b>                                      |

I Fondi vincolati destinati da terzi passano da € 3.433.350,74 al 31/12/2018 ad € 3.425.368,75.

Il decremento per € 7.981,99 è dovuto all'utilizzo di tali fondi a sterilizzazione dei costi di esercizi.

| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali                 | Valore dopo rilclassificazione dell'utile anno 2018 | Utilizzo (decremento) | Incremento          | Valore dopo riclassificazione dell'utile anno 31/12/2019 |
|---|---|-----------------------|---------------------|--|
| Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali Ex CO.FI     | 108.883.615,19                                      | - 281.286,86          | -                   | 108.602.328,33   |
| Riserva per Manutenzione ciclica per decisione Organi istituzionali ex COFI | 692.407,32  | -                     | -                   | 692.407,32   |
| Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali da COEP      | 16.559.144,27                                       | -                     | 7.950.091,41        | 24.509.235,68  |
| Riserva vincolata di PN per realizzazione Piano Strategico                  | 4.700.000,00  | -                     | 2.000.000,00        | 6.700.000,00   |
| <b>TOTALE</b>   | <b>130.835.166,78</b>                               | <b>-281.286,86</b>    | <b>9.950.091,41</b> | <b>140.503.971,33</b>                                    |

I fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali passa da € 130.835.166,78 al 31/12/2018 ad € 140.503.971,33 al 31/12/2019.

Il decremento per € 281.286,86 si riferisce all'utilizzo delle riserve per la sterilizzazione di costi di esercizi (sostenuti su risorse provenienti dalla contabilità finanziaria), mentre l'incremento per € 9.950.091,41 sono da ricondurre alle destinazioni di cui alle delibere:

- € 7.950.091,41 - Delibera CdA n. repertorio 214/2019 - n. protocollo 50022/2019 del 28/05/2019 di approvazione bilancio unico d'ateneo d'esercizio 2018;

- € 2.000.000,00 -Delibera CdA n. repertorio 361/2019 - n. protocollo 60014/2019 del 27/06/2019 di destinazione risultati degli esercizi contabili precedenti a "Riserva vincolata di PN per realizzazione Piano Strategico".

| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)     | Valore dopo riclassificazione dell'utile anno 2018 | Utilizzo (decremento) | Incremento    | Valore dopo riclassificazione dell'utile anno 31/12/2019 |
|--|--|-----------------------|---------------|--|
| Riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio | 27.177.873,37                                      | -                     | 500,00        | 27.178.373,37  |
| Riserva vincolata per Patrimonio bibliografico storico e di pregio           | 124.781,71   | 14,00                 | -             | 124.767,71   |
| Riserva vincolata per patrimonio donazione immobiliari                       | 57.890,25  | -                     | -             | 57.890,25  |
| <b>TOTALE</b>  | <b>27.360.545,33</b>                               | <b>-14,00</b>         | <b>500,00</b> | <b>27.361.031,33</b>                                     |

Le Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) passano da € 27.360.545,33 al 31/12/2018 ad € 27.361.031,33 al 31/12/2019.

Utilizzi e decrementi sono originati rispettivamente da dismissioni e ingressi di beni appartenenti al patrimonio bibliografico e alle collezioni scientifiche e museali.

### PATRIMONIO NON VINCOLATO

| Patrimonio non vincolato                  | Valore dopo riclassificazione dell'utile anno 2018 | Utilizzo (decremento) | Incremento          | Valore dopo riclassificazione dell'utile anno 2019 |
|---|--|-----------------------|---------------------|--|
| Risultato esercizio                       | 9.112.672,48                                       | 9.112.672,48          | 7.217.765,50        | 7.217.765,50                                       |
| Risultati relativi ad esercizi precedenti | 2.972.057,87                                       | 2.972.057,87          | 2.134.138,94        | 2.134.138,94                                       |
| Riserve statutarie                        |  |                       |                     | -  |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>12.084.730,35</b>                               | <b>-12.084.730,35</b> | <b>9.351.904,44</b> | <b>9.351.904,44</b>                                |

Nel Patrimonio non vincolato si compone del risultato di esercizio 2019 per € 7.217.656,20 e dai risultati relativi ad esercizi precedenti per € 2.134.138,90.

Il patrimonio non vincolato è ascrivibile alle sole risorse derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale. Non abbiamo in tale posta, infatti, risorse provenienti dalla contabilità finanziaria.

La tabella che segue riporta la stratificazione del risultato gestionale esercizi precedenti, partendo dall'esercizio 2015 ed evidenziando gli incrementi (derivanti dalle delibere di approvazione dei bilanci di esercizio dei diversi anni) e i decrementi (derivanti dalle destinazioni alla Riserva vincolata di PN per realizzazione Piano strategico).

| Stratificazione "Risultato gestionale esercizio precedenti"   |                     |
|---|---------------------|
| Valore al 1/1/2015 - SPI - Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 giugno 2015 al punto n. 45 in sede di approvazione del Conto Consuntivo Unico esercizio finanziario 2014                    | 529.333,61          |
| Delibera CdA n. 12 del 26/10/2016 approvazione bilancio unico d'ateneo d'esercizio 2015   | 2.602.711,17        |
| Delibera CdA n. 8 del 11/07/2017 approvazione bilancio unico d'ateneo d'esercizio 2016  | 1.657.492,60        |
| Delibera CdA n. 15 del 26/07/2017 destinazione a "Riserva vincolata di PN per realizzazione Piano Strategico"   | - 1.100.000,00      |
| Delibera CdA n. 7 del 20/06/2018 approvazione bilancio unico d'ateneo d'esercizio 2017  | 2.882.520,49        |
| Delibera CdA n. 11 del 11/07/2018 destinazione risultati degli esercizi contabili 2014-2015-2016 a "Riserva vincolata di PN per realizzazione Piano Strategico"   | - 3.600.000,00      |
| Delibera CdA n. repertorio 214/2019 - n. protocollo 50022/2019 del 28/05/2019 approvazione bilancio unico d'ateneo d'esercizio 2018   | 1.162.081,07        |
| Delibera CdA n. repertorio 361/2019 - n. protocollo 60014/2019 del 27/06/2019 destinazione risultati degli esercizi contabili precedenti a "Riserva vincolata di PN per realizzazione Piano Strategico" | - 2.000.000,00      |
| <b>TOTALE</b>   | <b>2.134.138,94</b> |

## 5.6 FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2018 | Accantonamenti      | Utilizzi            | Rilasci           | Valore al 31.12.2019 |
|--|----------------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------|
| <b>Fondi area personale</b>  |                      |                     |                     |                   |                      |
| Fondo incentivi progettazione D.lgs. 163/2006  | 45.676,43            | 290.307,82          | 45.676,40           | 0,00              | 290.307,85           |
| Fondo oneri per rinnovi contrattuali   | 2.037.537,19         | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 2.037.537,19         |
| Fondo premi inail  | 413.939,75           | 330.000,00          | 298.828,38          | 0,00              | 445.111,37           |
| Fondo arretrati per contratti di collaborazione  | 996.470,67           | 271.319,16          | 357.952,47          | 0,00              | 909.837,36           |
| Fondo arretrati per Borse, tutorati e tirocini   | 228.586,26           | 134.912,24          | 205.278,86          | 0,00              | 158.219,64           |
| Fondo arretrati per Dottorato di ricerca   | 126.294,99           | 54.826,72           | 53.526,95           | 0,00              | 127.594,76           |
| Fondo arretrati per Assegni di ricerca   | 31.388,31            | 7.324,99            | 458,61              | 0,00              | 38.254,69            |
| Fondo arretrati per Medici specializzandi  | 50.748,15            | 96.439,84           | 7.992,41            | 0,00              | 139.195,58           |
| Fondo arretrati per Operai Agricoli  | 313.732,88           | 161.164,97          | 191.636,00          | 0,00              | 283.261,85           |
| Fondo arretrati personale strutturato  | 8.926.995,25         | 4.829.575,16        | 3.823.116,83        | 0,00              | 9.933.453,58         |
| Fondo arretrati trattamento accessorio CCI personale TAB   | 1.245.299,72         | 1.047.309,31        | 905.075,63          | 0,00              | 1.387.533,40         |
| Fondo arretrati trattamento accessorio CCI Dirigenti   | 783.673,37           | 80.000,00           | 50.190,10           | 0,00              | 813.483,27           |
| Fondo arretrati compensi esami di stato personale strutturato  | 350.967,31           | 200.000,00          | 99.921,23           | 0,00              | 451.046,08           |
| Fondo arretrati compensi esami di stato personale non strutturato  | 590.961,81           | 320.000,00          | 70.389,69           | 0,00              | 840.572,12           |
| Fondo incentivi art. 113, comma 3, D.lgs 50/2016   | 38.145,20            | 47.589,39           | 35.704,84           | 0,00              | 50.029,75            |
| Fondo di ateneo per la premialità, ai sensi dell'art.9 della legge 30 dicembre 2010 n.240                    | 0,00                 | 89.226,09           | 0,00                | 0,00              | 89.226,09            |
| Fondo di ateneo per la premialità, ai sensi dell'art.9 della legge 30 dicembre 2010 n.240, art.6 bis e 6 ter | 0,00                 | 33.541,68           | 0,00                | 0,00              | 33.541,68            |
| <b>Totale fondi area personale</b>   | <b>16.180.417,29</b> | <b>7.993.537,37</b> | <b>6.145.748,40</b> | <b>0,00</b>       | <b>18.028.206,26</b> |
| <b>Altri Fondi</b>   |                      |                     |                     |                   |                      |
| Fondo contenzioso legale   | 8.241.000,00         | 0,00                | 709.843,79          | 0,00              | 7.531.156,21         |
| Altri Fondi per oneri  | 15.554,08            | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 15.554,08            |
| Fondo per rischi per progetti rendicontati   | 6.471.785,43         | 0,00                | 90.443,62           | 533.331,33        | 5.848.010,48         |
| Fondo rischi per imposte progressive   | 1.038.587,07         | 1.050.000,00        | 476.121,95          | 0,00              | 1.612.465,12         |
| <b>Totale Altri fondi</b>  | <b>15.766.926,58</b> | <b>1.050.000,00</b> | <b>1.276.409,36</b> | <b>533.331,33</b> | <b>15.007.185,89</b> |
| <b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>   | <b>31.947.343,87</b> | <b>9.043.537,37</b> | <b>7.422.157,76</b> | <b>533.331,33</b> | <b>33.035.392,15</b> |

I fondi per rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

La voce passa complessivamente da € 31.947.343,87 (di cui € 16.180.417,29 fondi area personale ed € 15.766.926,58 altri fondi) al 31/12/2018 ad € 33.035.392,15 (di cui € 18.028.206,26 fondi area personale ed € 15.007.185,89 altri fondi) al 31/12/2019 a causa degli utilizzi, rilasci e accantonamenti effettuati a seguito di richieste provenienti dalle diverse strutture gestionali.

I Fondi area personale risultano incrementato per € 1.847.788,97 in quanto a fronte di utilizzi per complessivi € 6.145.748,40 registrano accantonamenti per € 7.993.537,37 e zero rilasci.

Gli altri fondi, invece, registrano un decremento pari ad € 759.740,69 causato da utilizzi per € 1.276.409,36, rilasci per € 533.331,33 del Fondo rischi per progetti rendicontati e da accantonamenti per € 1.050.000,00 nel Fondo rischi per imposte pregresse per IMU da versare su annualità pregresse, come meglio specificato nella posta di conto economico relativa agli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri.

## 5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 1.056.544,00       |
| Saldo al 31.12.2019 | 923.206,56         |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-133.337,44</b> |

Il Fondo Trattamento fine rapporto passa da € 1.056.544,00 al 31/12/2018 ad € 923.206,56 al 31/12/2019, con un decremento pari ad € 133.337,44 come differenziale tra gli utilizzi e gli accantonamenti del 2019.

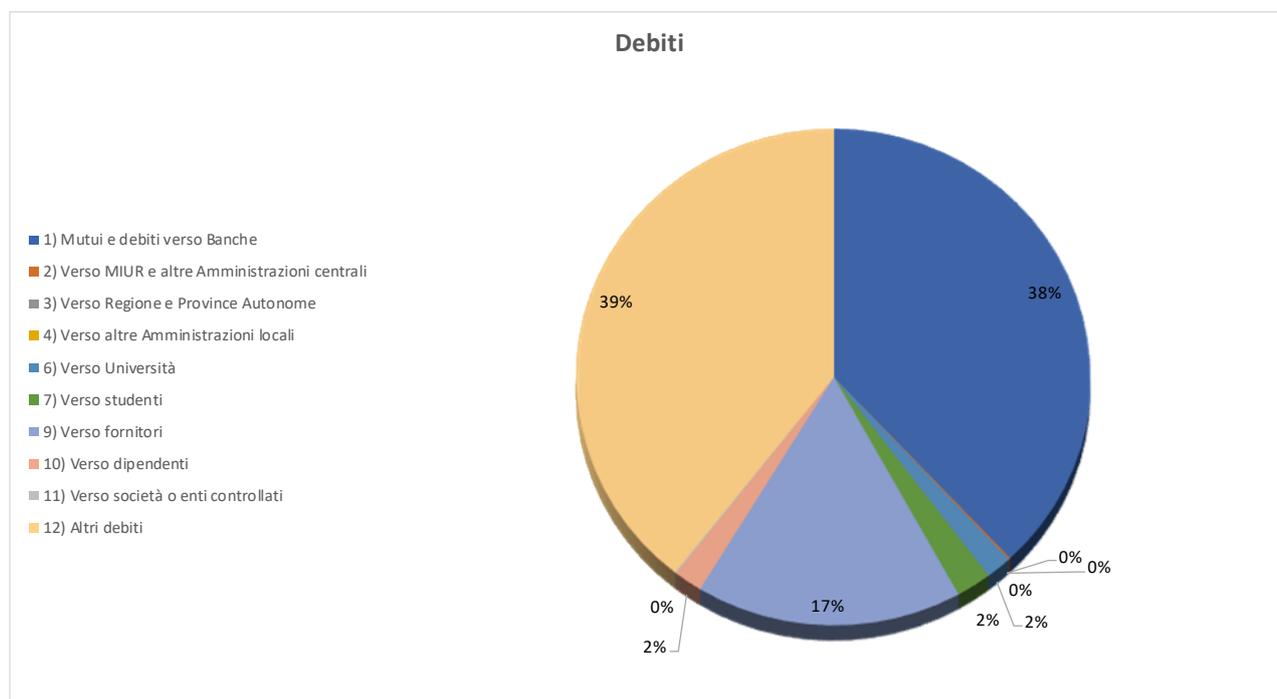
Si tratta dell'accantonamento relativo al trattamento maturato al 31 dicembre 2019 a favore del personale con contratto di lavoro riconducibile a tale contesto e inquadramento giuridico.

Si tratta in particolare del ruolo CEL - collaboratori esperti linguistici, che ne ha diritto in ragione del rapporto giuridico e contrattuale vigente.

L'ammontare iniziale è stato incrementato con l'accantonamento della rivalutazione 2019 e decrementato con riferimento alle attribuzioni avvenute nel medesimo periodo.

| Descrizione   | Valore al 31.12.2018 | Incrementi       | Utilizzi          | Valore al 31.12.2019 |
|---------------|----------------------|------------------|-------------------|----------------------|
| Fondo TFR     | 1.056.544,00         | 13.315,34        | 146.652,78        | 923.206,56           |
| <b>TOTALE</b> | <b>1.056.544,00</b>  | <b>13.315,34</b> | <b>146.652,78</b> | <b>923.206,56</b>    |

## 5.8 DEBITI (D)



|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 23.097.992,45       |
| Saldo al 31.12.2019 | 24.241.641,54       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>1.143.649,09</b> |

I debiti complessivamente incrementano il loro valore passando da € 23.097.992,45 al 31/12/2018 ad € 24.241.641,54 al 31/12/2019.

La tabella che segue elenca i debiti in relazione alla loro diversa natura:

| Descrizione                                    | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| 1) Mutui e debiti verso Banche                 | 9.214.628,19         | 10.752.568,82        | -1.537.940,63       |
| 2) Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 28.581,02            | 0,00                 | 28.581,02           |
| 3) Verso Regione e Province Autonome           | 0,00                 | 6.311,48             | -6.311,48           |
| 4) Verso altre Amministrazioni locali          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| 6) Verso Università                            | 393.585,63           | 154.717,73           | 238.867,90          |
| 7) Verso studenti                              | 536.711,74           | 521.234,67           | 15.477,07           |
| 9) Verso fornitori                             | 4.056.983,98         | 3.496.659,49         | 560.324,49          |
| 10) Verso dipendenti                           | 432.056,30           | 388.977,56           | 43.078,74           |
| 11) Verso società o enti controllati           | 22.267,93            | 280.409,67           | -258.141,74         |
| 12) Altri debiti                               | 9.556.826,75         | 7.497.113,03         | 2.059.713,72        |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>24.241.641,54</b> | <b>23.097.992,45</b> | <b>1.143.649,09</b> |

### Mutui e Debiti verso banche (1)

La tabella illustra la posizione debitoria per mutui stipulati con due istituti bancari, Monte dei Paschi di Siena ed Unicredit.

Per quanto riguarda il Mutuo Monte dei Paschi di Siena, dal valore nominale di € 5.000.000,00, non è possibile indicare la quota interessi totale e residua da pagare al 31/12/2019, in quanto il mutuo è stato stipulato a tasso variabile.

| POSIZIONE DEBITO     | OGGETTO                                      | QUOTA ORIGINARIA DEBITO |                        | CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2019         |   |
|----------------------|--|-------------------------|------------------------|--|---|
|                      |  | VOLORE NOMINALE DEBITO  | QUOTA INTERESSI TOTALI | QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2019 | QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2019 |
| Mutuo MPS            | Per le necessità dell'edilizia universitaria | 5.000.000,00            |                        | 1.493.891,88                                   |   |
| Mutuo Unicredit      | Per le necessità dell'edilizia universitaria | 1.080.000,00            | 274.356,78             | 599.458,27                                     | 73.669,13                                       |
| Mutuo Unicredit      | Per le necessità dell'edilizia universitaria | 8.005.159,00            | 2.388.953,89           | 3.693.089,19                                   | 420.307,32                                      |
| Mutuo Unicredit      | Per le necessità dell'edilizia universitaria | 6.540.000,00            | 2.288.007,81           | 3.428.188,85                                   | 540.941,10                                      |
| <b>Totale Debiti</b> |  | <b>20.625.159,00</b>    | <b>4.951.318,48</b>    | <b>9.214.628,19</b>                            | <b>1.034.917,55</b>                             |

La suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine è la seguente:

| POSIZIONE DEBITO          | OGGETTO                                      | VOLORE NOMINALE DEL DEBITO | QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2019 | Quota a breve       | Quota entro i tre anni | Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni) | Quota oltre i 5 anni |
|---------------------------|--|----------------------------|--------------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------------------|----------------------|
|                           |  |                            |                                      | (entro i 12 mesi)   | (da 2 a 3 anni)        |                                      |                      |
| Mutuo MPS                 | Per le necessità dell'edilizia universitaria | 5.000.000,00               | 1.493.891,88                         | 283.987,17          | 589.787,97             | 620.116,74                           | 0,00                 |
| Mutuo Unicredit           | Per le necessità dell'edilizia universitaria | 1.080.000,00               | 599.458,27                           | 72.479,80           | 151.530,40             | 160.733,79                           | 214.714,28           |
| Mutuo Unicredit           | Per le necessità dell'edilizia universitaria | 8.005.159,00               | 3.693.089,19                         | 564.868,59          | 1.188.454,76           | 1.271.278,94                         | 668.486,90           |
| Mutuo Unicredit           | Per le necessità dell'edilizia universitaria | 6.540.000,00               | 3.428.188,85                         | 684.164,82          | 1.497.404,55           | 1.246.619,48                         | 0,00                 |
| <b>Totale complessivo</b> |  | <b>20.625.159,00</b>       | <b>9.214.628,19</b>                  | <b>1.605.500,38</b> | <b>3.427.177,68</b>    | <b>3.298.748,95</b>                  | <b>883.201,18</b>    |

### Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

| Descrizione                  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni       |
|------------------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| Debiti verso altri Ministeri | 28.581,02            | 0,00                 | 28.581,02        |
| <b>TOTALE</b>                | <b>28.581,02</b>     | <b>0,00</b>          | <b>28.581,02</b> |

I debiti verso altri Ministeri si riferisce al debito di € 28.581,02 per restituzione borsa dottorando, per rinuncia dello stesso, finanziata con fondi PON Ricerca e Innovazione.

### Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

| Descrizione          | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni       |
|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| Debiti verso Regioni | 0,00                 | 6.311,48             | -6.311,48        |
| <b>TOTALE</b>        | <b>0,00</b>          | <b>6.311,48</b>      | <b>-6.311,48</b> |

I debiti verso Regione non mostra partite aperte al 31/12/2019 in quanto i debiti esistenti in apertura di esercizio 2019 si sono azzerati nel corso della gestione dello stesso esercizio.

### Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Non si registrano debiti verso altre amministrazioni locali.

### Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (5)

Non si registrano debiti verso altre amministrazioni locali.

## Debiti verso Università (6)

| Descrizione                       | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Debiti verso Università pubbliche | 393.585,63           | 154.717,73           | 238.867,90        |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>393.585,63</b>    | <b>154.717,73</b>    | <b>238.867,90</b> |

I debiti verso le Università passano da € 154.717,73 al 31/12/2018 ad € 393.585,63 al 31/12/2019.

Essi si riferiscono a debiti da collegare a progetti di collaborazione con altri atenei, per trasferimento delle quote ai partners di progetto di ricerca e per trasferimenti di borse di dottorato con sede amministrativa presso altri atenei.

## Debiti verso studenti (7)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni       |
|--|----------------------|----------------------|------------------|
| Debiti verso studenti per rimborsi tasse universitarie | 304.772,09           | 308.450,90           | -3.678,81        |
| Altri debiti verso studenti                            | 231.939,65           | 212.783,77           | 19.155,88        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>536.711,74</b>    | <b>521.234,67</b>    | <b>15.477,07</b> |

I debiti verso studenti passano da € 521.234,67 al 31/12/2018 ad € 536.711,74 al 31/12/2019.

Essi si riferiscono a debiti per il rimborso delle tasse erroneamente versate o versate in eccesso.

## Debiti verso fornitori (9)

| Descrizione                         | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Fatture da ricevere                 | 2.388.498,00         | 1.813.430,05         | 575.067,95        |
| Debiti verso altri Soggetti Privati | 1.668.485,98         | 1.683.229,44         | -14.743,46        |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>4.056.983,98</b>  | <b>3.496.659,49</b>  | <b>560.324,49</b> |

I debiti verso fornitori passano da € 3.496.659,49 al 31/12/2018 ad € 4.056.983,98 al 31/12/2019.

In questa voce sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture da ricevere, per beni consegnati o servizi resi, a prescindere dalla natura giuridica e dal soggetto economico del fornitore.

La differenza intervenuta nella categoria debiti verso soggetti privati è dovuta all'estinzione dei debiti nel corso del 2019.

## Debiti verso dipendenti (10)

| Descrizione                                      | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni       |
|--|----------------------|----------------------|------------------|
| Debiti verso dipendenti ed assimilati            | 135.323,66           | 81.551,49            | 53.772,17        |
| Fondo arretrati personale dipendente (ante 2015) | 296.732,64           | 307.426,07           | -10.693,43       |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>432.056,30</b>    | <b>388.977,56</b>    | <b>43.078,74</b> |

I debiti verso dipendenti passano da € 388.977,56 al 31/12/2018 ad € 432.056,30 al 31/12/2019.

Nella voce sono rilevati i debiti verso i dipendenti per retribuzioni ed altre provvidenze.

## Debiti verso società o enti controllati (11)

| Descrizione                             | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| Debiti verso società o enti controllati | 22.267,93            | 280.409,67           | -258.141,74        |
| <b>TOTALE</b>                           | <b>22.267,93</b>     | <b>280.409,67</b>    | <b>-258.141,74</b> |

I debiti verso società ed enti controllati passano da € 280.409,67 al 31/12/2018 ad € 22.267,93 al 31/12/2019.

## Altri debiti (12)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Debiti verso personale non strutturato                                    | 7.194,57             | 7.240,91             | -46,34              |
| Fondo arretrati personale non strutturato (ante 2015)                     | 79.526,53            | 100.000,00           | -20.473,47          |
| IVA a debito  | 167.651,99           | 134.387,77           | 33.264,22           |
| Erario c/Iva commerciale  | 34.267,77            | 11.010,09            | 23.257,68           |
| Erario c/IVA Istituzionale  | 45.364,33            | 2.500,34             | 42.863,99           |
| Erario c/IRAP   | 6.467,72             | 1.265,08             | 5.202,64            |
| Erario IRAP c/liquidazione  | 1.860,62             | 1.018,25             | 842,37              |
| Erario c/ritenute   | 13.798,56            | 3.959,61             | 9.838,95            |
| Erario ritenute c/liquidazione  | 65.915,62            | 62.043,59            | 3.872,03            |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale                | 154.442,27           | 235.321,18           | -80.878,91          |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale c/liquidazione | 1,44                 | 0,00                 | 1,44                |
| Ritenute extraerariali  | -1.275,00            | -1.275,00            | 0,00                |
| Ritenute extraerariali c/liquidazione                                     | -13.306,88           | -23.368,07           | 10.061,19           |
| Altri debiti tributari  | 0,00                 | 6.862,97             | -6.862,97           |
| Debiti IVA split payment istituzionale                                    | 527.259,80           | 378.052,74           | 149.207,06          |
| Debiti IVA split payment c/liquidazione istituzionale                     | 46.603,87            | 268.462,89           | -221.859,02         |
| Debiti verso Erario per bollo virtuale c/ liquidazione                    | 19.152,00            | 0,00                 | 19.152,00           |
| ERARIO Imposta sostitutiva su TFR C/Liquidazione                          | 0,00                 | 596,92               | -596,92             |
| Debiti verso Consorzi ed Enti di ricerca                                  | 206.059,00           | 287.592,80           | -81.533,80          |
| Debiti verso Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici              | 1.875.571,35         | 2.858.727,23         | -983.155,88         |
| Debiti verso ER.SU. Azienda Regionale per il diritto allo studio          | 6.196.243,64         | 3.052.883,94         | 3.143.359,70        |
| Debiti verso altri Soggetti Pubblici                                      | 69.807,54            | 88.797,04            | -18.989,50          |
| Debiti verso Fondazioni   | 1.200,00             | 0,00                 | 1.200,00            |
| Debiti per depositi cauzionali  | 17.978,37            | 5.148,00             | 12.830,37           |
| Altri debiti  | 35.041,64            | 15.884,75            | 19.156,89           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>9.556.826,75</b>  | <b>7.497.113,03</b>  | <b>2.059.713,72</b> |

Nella voce debiti "Altri debiti" sono rilevate le altre tipologie di debiti non ricompresi nelle precedenti. Come si evince dalla tabella rientrano in tale categoria, tra l'altro, i debiti verso istituti previdenziali, l'Erario, i depositi cauzionali, l'ERSU per la tassa regionale per il diritto allo studio ed il fondo arretrati al personale non strutturato (ante 2015).

La tabella che segue evidenzia i debiti secondo la loro scadenza:

| Descrizione                                 | Entro l'esercizio    | Oltre l'esercizio   |
|---|----------------------|---------------------|
| Mutui e Debiti verso banche                 | 1.605.500,38         | 7.609.127,81        |
| Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 28.581,02            | 0,00                |
| Verso Regione e Province Autonome           | 0,00                 | 0,00                |
| Verso altre Amministrazioni locali          | 0,00                 | 0,00                |
| Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 0,00                 | 0,00                |
| Verso Università                            | 393.585,63           | 0,00                |
| Verso studenti                              | 536.711,74           | 0,00                |
| Acconti                                     | 0,00                 | 0,00                |
| Verso fornitori                             | 4.056.983,98         | 0,00                |
| Verso dipendenti                            | 432.056,30           | 0,00                |
| Verso società o enti controllati            | 22.267,93            | 0,00                |
| Altri debiti                                | 9.556.826,75         | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>16.632.513,73</b> | <b>7.609.127,81</b> |
|   | <b>24.241.641,54</b> |                     |

## 5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 82.501.868,63        |
| Saldo al 31.12.2019 | 75.101.634,06        |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-7.400.234,57</b> |

I ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti passano da € 82.501.868,63 al 31/12/2018 ad € 75.101.634,06 al 31/12/2019.

| Descrizione                    | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Contributi agli investimenti   | 53.824.285,32        | 61.481.990,08        | -7.657.704,76        |
| Altri Ratei e risconti passivi | 21.277.348,74        | 21.019.878,55        | 257.470,19           |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>75.101.634,06</b> | <b>82.501.868,63</b> | <b>-7.400.234,57</b> |

### Contributi agli investimenti (e1)

| Descrizione                       | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Risconti Passivi Edilizia         | 51.338.749,11        | 43.923.449,00        | 7.415.300,11         |
| Contributi agli investimenti      | 2.386.618,59         | 17.365.951,75        | -14.979.333,16       |
| Risconti passivi su beni donati   | 98.917,62            | 109.706,38           | -10.788,76           |
| Risconti passivi beni strumentali | 0,00                 | 82.882,95            | -82.882,95           |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>53.824.285,32</b> | <b>61.481.990,08</b> | <b>-7.657.704,76</b> |

Nella posta Contributi agli investimenti sono contenuti i valori dei contributi erogati da enti diversi per l'acquisizione e realizzazione di immobilizzazioni. Tali contributi vengono gestiti con la tecnica del risconto come specificato nel paragrafo "Criteri di valutazione". Essi si riferiscono non solo ai beni entrati in funzione per i quali occorre sterilizzare gli ammortamenti ma anche ai finanziamenti finalizzati agli investimenti durevoli in Edilizia per i quali ancora non è iniziato il processo di ammortamento (es. Progetti di edilizia inseriti nell'ambito dell'APQ con fondi del C.I.P.E.).

È stata effettuata la seguente classificazione:

- la voce Risconti passivi Edilizia accoglie contributi di terzi finalizzati alla realizzazione delle opere edili su immobili inseriti nel primo stato patrimoniale che tramite la tecnica del risconto passivo sterilizzano gli ammortamenti nell'esercizio (contributi ricevuti nel precedente sistema contabile); i contributi di terzi finalizzati (ante 2019) per la realizzazione di opere edili, non ancora ultimate e

collaudate; i contributi dei terzi ricevuti nel 2019 per la realizzazione di opere edili, anch'esse non ultimate;

- la voce Contributi agli investimenti accoglie contributi di terzi finalizzati: agli interventi di efficientamento e riqualificazione energeticadegli impianti;

- la voce Risconti passivi su beni donati accoglie il valore dei beni donati (valore indicato nell'atto di donazione o valore catastale per gli immobili valore stimato da un esperto del settore per i beni mobili) soggetti ad ammortamento, che viene riscontato annualmente al fine di sterilizzare gli ammortamenti dal conto economico;

- la voce Risconti passivi beni strumentali accoglie il valore dei beni migrati dalla contabilità finanziaria, acquistati con finanziamento dei terzi e il cui ammortamento è stato sterilizzato nel corso degli esercizi di vigenza del sistema contabile economico-patrimoniale.

Alla luce di queste classificazioni sono state apportate delle correzioni sulle allocazioni delle risorse e sui conseguenti risconti passivi a fine esercizio al fine di una migliore rappresentazione in bilancio. Tali diverse allocazioni hanno generato delle variazioni positive e negative che si compensano nel complessivo calcolo dei risconti passivi.

Movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

| Descrizione   | Contributo a copertura del costo storico |
|---|--|
| Risconti passivi al 31 dicembre anno 2018                                       | 61.481.990,08                            |
| (-) diminuzioni per costi di esercizio confluiti nel conto economico            | 2.309.699,07                             |
| (-) diminuzioni per diversa riclassificazione                                   | 25.422.117,84                            |
| (+) aumenti per nuovi finanziamenti e per confluenza da nuova riclassificazione | 20.074.112,15                            |
| <b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2019</b>                                | <b>53.824.285,32</b>                     |

## Ratei e risconti passivi (e2)

| Descrizione            | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Altri Risconti passivi | 21.227.685,87        | 20.730.315,35        | 497.370,52        |
| Altri Ratei passivi    | 49.662,87            | 289.563,20           | -239.900,33       |
| <b>TOTALE</b>          | <b>21.277.348,74</b> | <b>21.019.878,55</b> | <b>257.470,19</b> |

I Ratei e risconti passivi passano da € 21.019.878,55 al 31/12/2018 ad € 21.277.348,74.

Nella voce Altri ratei e risconti passivi sono stati rilevati i "risconti passivi" per i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi con particolare riguardo alle contribuzioni studentesche riferite alla quota dei 9/12 dell'A.A.2019/2020 con manifestazione finanziaria anticipata rispetto alla manifestazione economica.

La voce riferita ad Altri ratei passivi, invece, si riferisce a costi la cui manifestazione finanziaria è posticipata rispetto alla competenza economica e per questo integrati tra i costi dell'esercizio 2019.

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate.

| Descrizione                                   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|---|----------------------|----------------------|-------------------|
| Risconti passivi da contribuzione studentesca | 21.227.685,87        | 20.729.400,51        | 498.285,36        |
| <b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b>                | <b>21.227.685,87</b> | <b>20.729.400,51</b> | <b>498.285,36</b> |

## 5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 70.154.763,28        |
| Saldo al 31.12.2019 | 103.056.123,31       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>32.901.360,03</b> |

### Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso(f1)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019  | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|---|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (f1) | 103.056.123,31        | 70.154.763,28        | 32.901.360,03        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>103.056.123,31</b> | <b>70.154.763,28</b> | <b>32.901.360,03</b> |

I risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso passano da € 70.154.763,28 ad € 103.056.123,31.

La variazione dei risconti evidenzia un aumento determinato dalle operazioni di risconto automatico dei progetti gestiti con il metodo della commessa completata e anche l'ingresso nel 2019 di nuovi finanziamenti destinati alla ricerca.

| Descrizione   | Importo progetto iniziale |
|---|---------------------------|
| Risconti passivi al 31 dicembre anno 2018   | 70.154.763,28             |
| (+) aumenti risconti su finanziamenti di progetti di ricerca assoggettati al metodo della commessa completata | 32.901.360,03             |
| <b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2019</b>  | <b>103.056.123,31</b>     |

## 5.11 CONTI D'ORDINE

| Descrizione                      | Valore al 31.12.2019  | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|----------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
| Immobili dei terzi in uso        | 80.467.064,90         | 75.691.537,24        | 4.775.527,66        |
| Residui non ricondotti alla COEP | 23.044.077,59         | 23.301.661,23        | -257.583,64         |
| <b>TOTALE</b>                    | <b>103.511.142,49</b> | <b>98.993.198,47</b> | <b>4.517.944,02</b> |

I conti d'ordine passano, complessivamente, da € 98.993.198,47 al 31/12/2018 ad € 103.511.142,49 al 31/12/2019.

Essi rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio. Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

La variazione positiva pari ad € 4.517.944,02 è dovuta agli interventi correttivi effettuati sui valori degli immobili dei terzi per € 4.775.527,66 ed alla manifestazione economica (costi di esercizio) degli impegni assunti nella contabilità finanziaria (ex impegni COFI) per € 257.583,64.

Nella tabella che segue si elencano gli immobili di proprietà dei terzi in uso all'Ateneo.

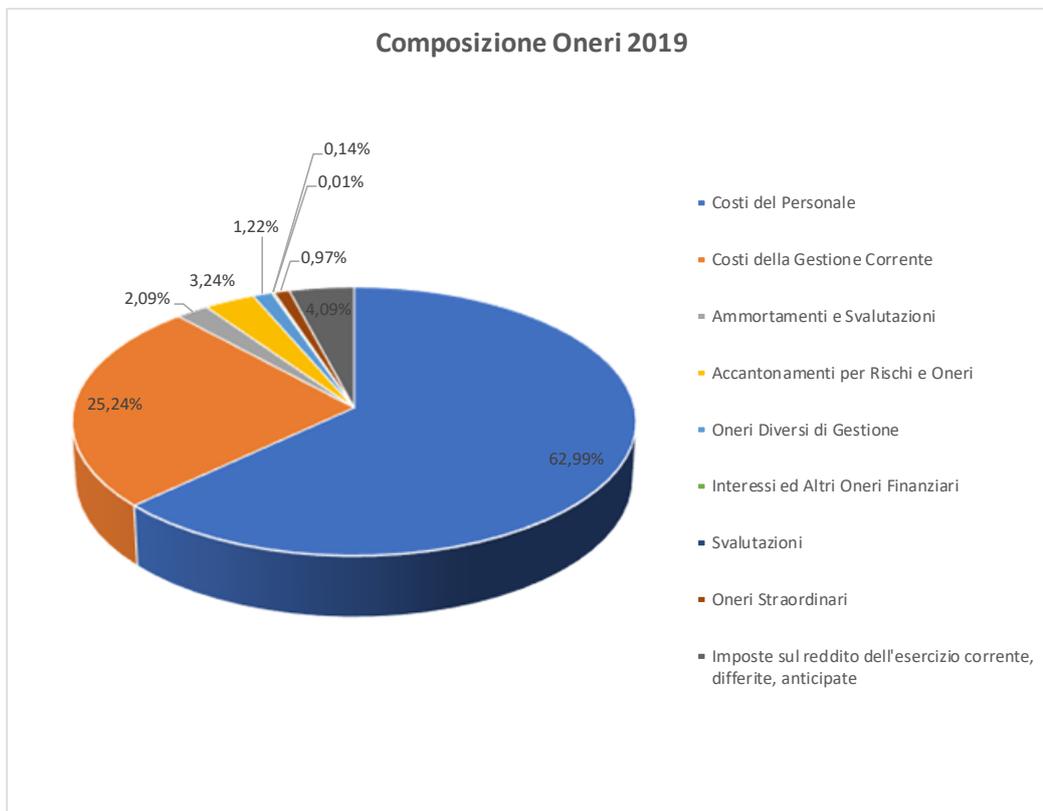
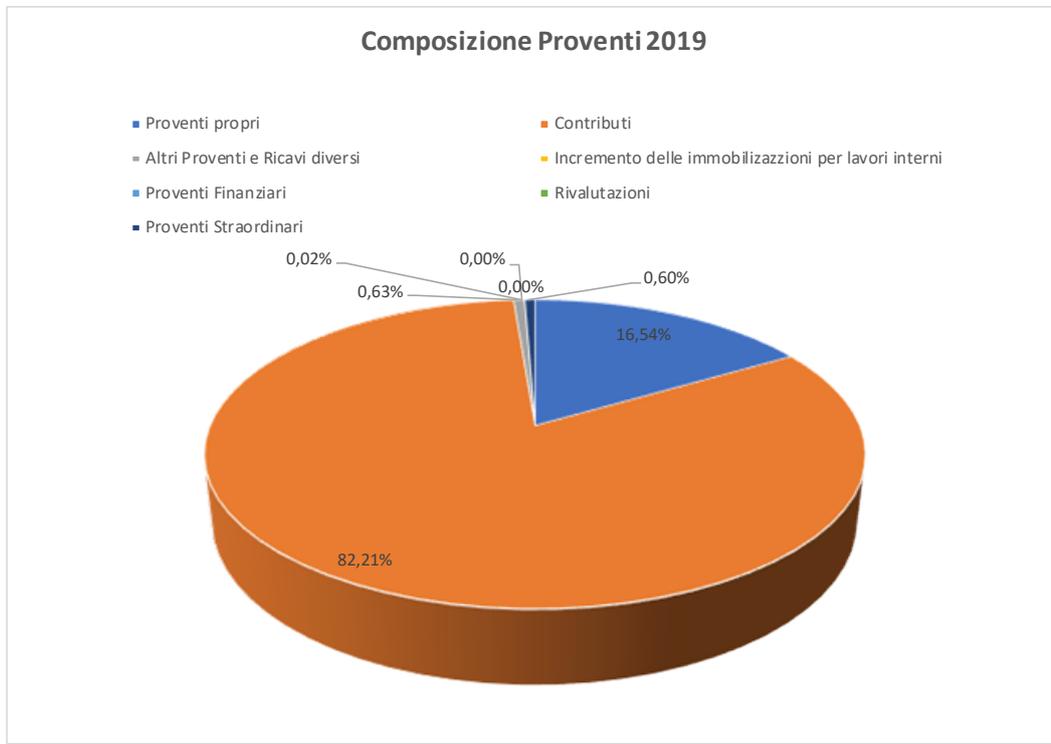
## Immobili di terzi

| Descrizione   | Valore immobile      |
|---|----------------------|
| Magazzini Ottocenteschi   | 142.656,00           |
| Complesso ex Carceri dei penitentiati   | 776.160,00           |
| Palazzo Ex IGE  | 733.341,84           |
| Palazzo Abatelli  | 1.288.270,37         |
| Palazzo Candelora   | 252.901,15           |
| Palazzo Neoclassico   | 179.684,15           |
| Immobile Via Archirafi 18   | 4.615.155,55         |
| Immobile Via Archirafi 20   | 2.436.944,83         |
| Edificio di Via Archirafi 22  | 1.910.976,48         |
| Edificio di Via Archirafi 26  | 1.075.743,65         |
| Edificio di Via Archirafi 28  | 2.613.805,82         |
| Edificio di Via Archirafi 32  | 4.401.125,90         |
| Edificio di Via Archirafi 34  | 5.521.569,31         |
| Edificio di Via Archirafi 36  | 7.118.666,69         |
| Edificio di Via Archirafi , 36 - 1  | 22.125,60            |
| Locali retrostanti Palazzo Neoclassico  | 364.560,00           |
| Ex Chiesa di San Antonino Abbate  | 50.568,00            |
| Orto Botanico - part. 1700 - mq 31700   | 145.833,75           |
| Immobile Via Lincon part. 12 - 13 - 14 - 15 - 16 mc 9636  | 2.106.883,97         |
| Immobile Via Lincon part. 11 sub1 vani 5  | 18.545,94            |
| Immobile Via Lincon part. 2658 mq 251   | 32.760,00            |
| Edificio Via Maqueda,172 - Giurisprudenza   | 10.598.375,42        |
| Edificio Corso Tukory, 129 - Fisiologia Umana   | 1.805.092,78         |
| Edificio Palazzo Marchesi, P.zza SS.Quaranta Martiri,14/19 - Giurisprudenza   | 458.640,00           |
| Palazzo Carminello - Piazza Bologni, 8  | 1.560.121,58         |
| Edificio esterno - Via Divisi, 81/83/85   | 1.914.137,57         |
| Edifici ubicato in Lungomare Dante Alighieri - Erice (TP)   | 2.850.715,73         |
| Edificio Corso Tukory, 211 - ex Patologia Generale  | 655.942,22           |
| Edificio Ex monastero di San Simone (ex F.tà di Arch.) via Maqueda,173/175  | 3.591.645,12         |
| Edificio Piazza Colajanni - ex cinema Edison  | 601.117,10           |
| Edificio Via Alessi, 6 - Giurisprudenza   | 9.337,86             |
| Edificio Via Università, 13 - Giurisprudenza  | 5.465,88             |
| Edificio Via Calderai, 57   | 5.622,12             |
| Edificio Via Maqueda, 187 - abitazione  | 17.895,78            |
| Edificio Corso Tukory, 129/B - Museo Gemellaro  | 1.612.340,29         |
| Edificio Piazza Vittoria, 3 - Osservatorio Astronomico  | 488.477,47           |
| Edificio Piazza Vittoria, 3 - Osservatorio Astronomico - 3°piano foglio 136 part.6 sub 12   | 20.758,50            |
| Edificio Piazza Vittoria, 3 - Osservatorio Astronomico - 3°piano foglio 136 part.6 sub 11   | 78.576,12            |
| Edificio Piazza Colajanni - ex cinema Edison - foglio137, part. 753, sub 1  | -                    |
| Immobile Ex Convento S. Antonino - Piazza S. Antonino n. 1  | 8.583.003,07         |
| Palazzo Chiaramonte Steri   | 4.042.641,12         |
| Fabbricato via Lincoln 2/4 - Censito al Catasto urbano di Palermo al foglio 63 particella 29, sub 8 e 14, 341 mq, zona censuaria 2, categoria catastale C/2, classe 2, rendita catastale € 219,39 | 27.643,14            |
| Immobile "Ex Collegio San Rocco" - Palermo, Via Maqueda,324- In uso al DEMS - Registrato al Catasto di Palermo, Foglio 127, Part0/2 e 530/7, Cat. B/1, Rendita Catastale15.858,43                 | 3.729.902,74         |
| Immobile "Ex Convitto Audiofonolesi" - Marsala, Via Trapani, - In uso alla Facoltà di Agraria - Registrata al Catasto Immobiliare al foglio 193, part. 6, Cat. b, Rendita Catastale 4.046,21      | 951.668,59           |
| Immobile ubicato in Via Lincoln, Orto Botanico, denominato "ex Serra Felci", Foglio 63, part.2677   | 69.030,23            |
| Terreno , via Archirafi 38, Orto Irriguo3, Foglio 63, Part 1704 mq. 33.711  | 154.699,87           |
| Fabbricato Rurale, Via Archirafi 38, Foglio 63, Part. 36  | 0,01                 |
| Immobile Via Archirafi, 38 - Foglio 63, part. 1698, sub 7 - Bene di terzi   | 316.550,98           |
| Immobile di Via Archirafi, 38 , Foglio 63, part. 1702 sub 1, sub 3 e part. 1707   | 400.851,36           |
| Ex Sala delle Verifiche - Complesso Steri   | 105.840,00           |
| Terreno Via Lincoln, Orto irriguo 1, Foglio 135, part.416   | 2.693,25             |
| <b>TOTALE</b>   | <b>80.467.064,90</b> |

### **Garanzie prestate a favore di terzi**

Non risultano annotate garanzie prestate a favore di terzi.

## 6. Analisi delle voci del Conto Economico



## 6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019  | Valore al 31.12.2018  | Variazioni          |
|---|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| I. PROVENTI PROPRI  | 47.480.914,57         | 45.706.601,32         | 1.774.313,25        |
| II. CONTRIBUTI  | 236.040.147,16        | 229.212.844,74        | 6.827.302,42        |
| III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE                               | 0                     | 0                     | 0,00                |
| IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | 0                     | 0                     | 0,00                |
| V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI                                      | 1.815.307,51          | 8.769.317,92          | -6.954.010,41       |
| VI. VARIAZIONE RIMANENZE  |                       |                       | 0,00                |
| VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI               | 63.332,10             | 459.578,25            | -396.246,15         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>285.399.701,34</b> | <b>284.148.342,23</b> | <b>1.251.359,11</b> |

### PROVENTI PROPRI (I)

Si tratta dei ricavi che possono derivare dalla realizzazione di attività poste in essere dall'Ateneo nell'ambito della didattica e della ricerca, sia in riferimento a tasse studenti, finanziamenti e trasferimenti di carattere istituzionale, sia in riferimento a contratti con prestazioni corrispettive di natura commerciale.

Di seguito il prospetto riassuntivo generale della posta.

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| 1) Proventi per la didattica                                      | 38.065.167,00        | 39.728.836,16        | -1.663.669,16       |
| 2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 1.202.143,39         | 1.060.490,04         | 141.653,35          |
| 3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi             | 8.213.604,18         | 4.917.275,12         | 3.296.329,06        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>47.480.914,57</b> | <b>45.706.601,32</b> | <b>1.774.313,25</b> |

Si evidenzia nel complesso un incremento dei proventi in valore assoluto di 1,77 milioni di euro, dovuto alle variazioni per minori proventi per la didattica e ai maggiori proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

### Proventi per la didattica (1)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Tasse e contributi Corsi di laurea di I e II livello                   | 0,00                 | 769.315,95           | -769.315,95          |
| Tasse e contributi Master universitari                                 | 309.653,87           | 269.385,29           | 40.268,58            |
| Tasse e contributi Scuole di specializzazione                          | 1.131.699,27         | 803.486,00           | 328.213,27           |
| Tasse e contributi Dottorati di ricerca                                | 107.916,67           | 96.096,00            | 11.820,67            |
| Tasse e contributi Corsi di perfezionamento                            | 25.791,83            | 5.230,00             | 20.561,83            |
| Tasse iscrizione per corsi TFA   | 878.285,14           | 518.458,87           | 359.826,27           |
| Indennità di mora  | 1.280.900,70         | 1.718.689,04         | -437.788,34          |
| Altre tasse e contributi vari  | 744.185,10           | 1.561.581,15         | -817.396,05          |
| Contributi per attività culturali e sportive                           | 794,48               | 3.872,58             | -3.078,10            |
| Contributo omnicomprensivo versato dagli studenti                      | 31.672.463,44        | 32.495.901,42        | -823.437,98          |
| Proventi per iscrizione esami di stato, per partecipazione ai concorsi | 553.300,00           | 582.530,00           | -29.230,00           |
| Proventi per iscrizione ai test preliminari di accesso ai Corsi        | 1.288.110,00         | 862.400,00           | 425.710,00           |
| Corsi di aggiornamento e perfezionamento commerciali                   | 65.535,58            | 31.922,01            | 33.613,57            |
| Proventi derivanti da convenzioni per la didattica                     | 4.061,92             | 7.370,35             | -3.308,43            |
| Altri proventi da studenti   | 2.469,00             | 2.597,50             | -128,50              |
| <b>TOTALE</b>  | <b>38.065.167,00</b> | <b>39.728.836,16</b> | <b>-1.663.669,16</b> |

I proventi per la didattica sono ripartiti nelle voci sopra indicate.

Nel complesso si ha un decremento in valore assoluto di 1,66 milioni di euro.

La voce "Contributo omnicomprensivo versato dagli studenti" risulta valorizzata dall'esercizio 2018 ed accoglie la contribuzione studentesca (tasse e contributi corsi di laurea I e II livello, contributi per attività culturali e sportive) pertanto tutte le poste inserite in bilancio sono valori omogenei confrontabili tra i due anni 2018 e 2019, mentre le "Tasse e contributi Corsi di laurea di I e II livello" nel 2019 non viene più valorizzato ma rientra sempre nel "contributo omnicomprensivo versato dagli studenti".

Per il principio di competenza economica si è proceduto:

- ad integrare i proventi della contribuzione studentesca 2019, della parte di proventi rinviati dall'esercizio 2018, corrispondente ai 9/12 dell'anno accademico 2018/2019, tramite la tecnica contabile dei risconti passivi.
- a rinviare all'esercizio 2020, i 9/12 dei proventi riferiti all'anno accademico 2019/2020 procedendo, alla rettifica nelle voci, sopra rappresentate.

#### **Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)**

| Descrizione                     | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Proventi per brevetti           | 0,00                 | 1.000,00             | -1.000,00         |
| Prestazioni a pagamento c/terzi | 1.202.143,39         | 1.059.490,04         | 142.653,35        |
| <b>TOTALE</b>                   | <b>1.202.143,39</b>  | <b>1.060.490,04</b>  | <b>141.653,35</b> |

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, svolte dal Dipartimento avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi. Tutti i progetti sono rilevati con il criterio del costo (commessa completata) come stabilito dal MTO.

Nel complesso si rileva un incremento in valore assoluto di 141,65 mila euro.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Proventi dal Miur   | 196.649,79           | 220.649,94           | -24.000,15          |
| Proventi da Amministrazioni centrali                                    | 69.704,91            | 26.539,05            | 43.165,86           |
| Proventi su bandi Miur  | 169.722,34           | 95.759,56            | 73.962,78           |
| Proventi per bandi PRIN   | 370.261,66           | 139.033,61           | 231.228,05          |
| Proventi per bandi FAR  | 32.051,34            | 55.733,83            | -23.682,49          |
| Proventi per bandi PON (Nazionali)                                      | 3.657.441,82         | 1.423.567,79         | 2.233.874,03        |
| Proventi per bandi POR (Regionali)                                      | 2.381.510,56         | 1.538.819,49         | 842.691,07          |
| Proventi per bandi FIRB   | 37.780,09            | 44.426,14            | -6.646,05           |
| Proventi su bandi di altre Amministrazioni Pubbliche ed Enti di ricerca | 189.217,80           | 79.189,12            | 110.028,68          |
| Proventi su bandi europei   | 792.636,45           | 845.010,96           | -52.374,51          |
| Proventi per bandi Programma Quadro RST UE                              | 22.314,32            | 320.262,01           | -297.947,69         |
| Proventi su bandi internazionali  | 294.313,10           | 128.283,62           | 166.029,48          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>8.213.604,18</b>  | <b>4.917.275,12</b>  | <b>3.296.329,06</b> |

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca, suddivisi per ente finanziatore e rilevati con il criterio del costo.

Nel complesso si rileva un incremento in valore assoluto di 3,30 milioni di euro, incremento determinato da progetti PON, POR e PRIN.

### CONTRIBUTI (II)

Si tratta dei ricavi che possono derivare dall'ottenimento di contributi sia per la gestione corrente sia finalizzati a specifiche iniziative dai vari soggetti pubblici e privati indicati. Di seguito il prospetto riassuntivo generale della posta.

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019  | Valore al 31.12.2018  | Variazioni          |
|---|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>                                    |                       |                       |                     |
| 1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali           | 221.794.879,46        | 221.375.788,45        | 419.091,01          |
| 2. Contributi Regioni e Province autonome                     | 1.155.210,12          | 1.237.792,25          | -82.582,13          |
| 3. Contributi altre Amministrazioni locali                    | 14.667,50             | 36.892,12             | -22.224,62          |
| 4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 5.546.160,15          | 1.370.256,17          | 4.175.903,98        |
| 5. Contributi da Università                                   | 556.859,06            | 203.411,77            | 353.447,29          |
| 6. Contributi da altri (pubblici)                             | 2.968.412,11          | 1.702.545,62          | 1.265.866,49        |
| 7. Contributi da altri (privati)                              | 2.059.032,86          | 1.021.673,10          | 1.037.359,76        |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>                             | <b>234.095.221,26</b> | <b>226.948.359,48</b> | <b>7.146.861,78</b> |
| <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>                            |                       |                       |                     |
| 1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali           | 1.712.326,06          | 2.037.172,22          | -324.846,16         |
| 2. Contributi Regioni e Province autonome                     | 200.089,51            | 203.290,38            | -3.200,87           |
| 3. Contributi altre Amministrazioni locali                    | 0                     | 0                     | 0,00                |
| 4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 9.200,04              | 1.475,87              | 7.724,17            |
| 5. Contributi da Università                                   | 0                     | 0                     | 0,00                |
| 6. Contributi da altri (pubblici)                             | 19.990,90             | 19.227,40             | 763,50              |
| 7. Contributi da altri (privati)                              | 3.319,39              | 3.319,39              | 0,00                |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>                     | <b>1.944.925,90</b>   | <b>2.264.485,26</b>   | <b>-319.559,36</b>  |
| <b>TOTALE</b>   | <b>236.040.147,16</b> | <b>229.212.844,74</b> | <b>6.827.302,42</b> |

Si evidenzia nel complesso un incremento dei contributi in valore assoluto di 6,83 milioni di euro, dovuto alle variazioni per maggiori contributi correnti da Unione Europea e da altri (pubblici e privati) e alle variazioni per minori contributi per investimenti.

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019  | Valore al 31.12.2018  | Variazioni       |
|---|-----------------------|-----------------------|------------------|
| Miur - Fondo di Finanziamento Ordinario                                       | 195.281.172,63        | 195.585.159,76        | -303.987,13      |
| Miur - Borse post-laurea  | 3.313.806,65          | 2.380.400,31          | 933.406,34       |
| Miur - Interventi per il diritto allo studio e sostegno ai giovani            | 888.110,59            | 670.247,56            | 217.863,03       |
| Miur - Interventi per borse Erasmus+  | 208.387,52            | 407.313,86            | -198.926,34      |
| Miur - Altri contributi correnti  | 372.405,56            | 121.832,63            | 250.572,93       |
| Miur - Edilizia generale  | 124.354,27            | 124.354,27            | 0,00             |
| Miur - Altri contributi per investimenti                                      | 1.587.971,79          | 1.912.817,95          | -324.846,16      |
| Miur - erogazione 5 per mille   | 0,00                  | 75.558,34             | -75.558,34       |
| Mef - Contratti medici specializzandi   | 20.963.827,94         | 21.136.891,06         | -173.063,12      |
| Contributi correnti da altre Amministrazioni centrali                         | 206.906,18            | 42.317,16             | 164.589,02       |
| Assegni di ricerca - Integrazione indennità di maternità - Trasferimento MIUR | 8.652,00              | 10.890,00             | -2.238,00        |
| Contributi da Agenzia Nazionale per borse Erasmus+                            | 551.610,39            | 945.177,77            | -393.567,38      |
| <b>TOTALE</b>   | <b>223.507.205,52</b> | <b>223.412.960,67</b> | <b>94.244,85</b> |

Nell'ambito della voce Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali la componente più rilevante è rappresentata dal Fondo di finanziamento ordinario che risulta distribuito tra le seguenti voci, che tiene conto dei risconti per i finanziamenti di attività base della ricerca (FFABR e Progetto Eccellenza Giurisprudenza):

L'assegnazione Ministeriale del Fondo di finanziamento ordinario per l'esercizio 2019 è confrontata con quella dell'anno precedente nella tabella che segue:

Dettaglio FFO (soggetto a modifiche sulla base della concreta articolazione di tale provento secondo il relativo DM annuale)

| Decreto Ministeriale n. 738 del 8 agosto 2019  | Anno 2019             | Anno 2018             | Variazioni 2019 su 2018 |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>             |
| <b>Interventi quota base</b>   | <b>125.957.303,00</b> | <b>131.384.378,00</b> | <b>-5.427.075,00</b>    |
| - quota storica  | 82.617.635,00         | 91.226.663,00         | -8.609.028,00           |
| - costo standard   | 43.339.668,00         | 40.157.715,00         | 3.181.953,00            |
| - programmazione triennale consolidata   | 0,00                  |                       | 0,00                    |
| <b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>   | <b>44.966.961,00</b>  | <b>45.516.713,00</b>  | <b>-549.752,00</b>      |
| a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)   | 29.627.052,00         | 28.114.720,00         | 1.512.332,00            |
| b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)   | 6.538.776,00          | 7.108.452,00          | -569.676,00             |
| c) 20% autonomia responsabile  | 8.885.175,00          | 10.379.347,00         | -1.494.172,00           |
| Correttivi una tantum  | -84.042,00            | -85.806,00            | 1.764,00                |
| <b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>  | <b>9.178.596,00</b>   | <b>5.667.306,00</b>   | <b>3.511.290,00</b>     |
| <b>Correttivi una tantum *</b>   | <b>2.083.573,00</b>   | <b>3.186.434,00</b>   | <b>-1.102.861,00</b>    |
| <b>Piani straordinari</b>  | <b>7.513.264,00</b>   | <b>5.740.720,00</b>   | <b>1.772.544,00</b>     |
| - Piano straordinario ordinari 2016  | 231.717,00            | 231.717,00            | 0,00                    |
| - Piano straordinario ricercatori 2016   | 1.173.076,00          | 1.173.076,00          | 0,00                    |
| - Piano straordinario ricercatori DM 240/2010 e 168/2018   | 1.231.034,00          | 0,00                  | 1.231.034,00            |
| - Acconto Piani Straordinari Professori di II fascia L. 240/2010   | 4.142.824,00          | 4.142.824,00          | 0,00                    |
| - Acconto Piani Straordinari Ricercatori DM 204/2019   | 734.613,00            | 0,00                  | 734.613,00              |
| - Piano straordinario ricercatori DM 168/2018  | 0,00                  | 193.103,00            | -193.103,00             |
| <b>Programmazione triennale</b>  | <b>0,00</b>           | <b>1.234.977,00</b>   | <b>-1.234.977,00</b>    |
| <b>Interventi a favore degli studenti</b>  | <b>4.982.767,00</b>   | <b>4.916.350,00</b>   | <b>66.417,00</b>        |
| 1) borse post lauream  | 3.238.405,00          | 3.184.108,00          | 54.297,00               |
| 2) fondo sostegno giovani  | 1.744.362,00          | 1.732.242,00          | 12.120,00               |
| - mobilità   | 1.334.488,00          | 1.512.651,00          | -178.163,00             |
| - assegni tutorato   | 242.705,00            | 162.822,00            | 79.883,00               |
| - corsi strategici   | 167.169,00            | 56.769,00             | 110.400,00              |
| <b>No tax area</b>   | <b>4.792.893,00</b>   | <b>4.882.412,00</b>   | <b>-89.519,00</b>       |
| <b>TOTALE FFO</b>  | <b>199.475.357,00</b> | <b>202.529.290,00</b> | <b>- 3.053.933,00</b>   |
| *L'importo pari ad € 2.083.573,00 per "Correttivi una tantum" esercizio 2019 comprende gli importi: 173.131,00 "attribuzione sul perequativo per tetto max +3%" ; 188.975,00 "riattribuzione quota programmazione 16-18 su quota base"; 1.616.540,00 "quota dipartimenti eccellenza"; 1.192.800,00 "compensazione blocco scatti stipendiali"; -1.087.873,00 "recuperi una tantum su quota base". |                       |                       |                         |
| *L'importo pari ad € 3.186.434,00 per "Correttivi una tantum" esercizio 2018 comprende gli importi: 78.894,00 "attribuzione sul perequativo per tetto max +3%"; 1.616.540,00 "quota dipartimenti eccellenza"; 1.491.000,00 "compensazione blocco scatti stipendiali".  |                       |                       |                         |

Gli importi delle assegnazioni differiscono dal provento registrato in contabilità per effetto dell'applicazione del meccanismo del cost to cost ai finanziamenti finalizzati.

Per esempio:

- sul conto CG.R.A.02.01.010 – MIUR Fondo di Finanziamento Ordinario, sono contabilizzati i risconti passivi del contributo per il dipartimento d'eccellenza, dei contributi FFABR per la ricerca, dei contributi per gli studenti con disabilità, dei contributi per le borse di perfezionamento all'estero e per le borse di specializzazione dell'area non medica.

- sul conto CG.R.A.02.01.030 – "MIUR –borse post laurea" è contabilizzato il risconto passivo del contributo per i dottorati.

## Contributi Regioni e Province autonome (2)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| Proventi da Regioni                                      | 349.431,39           | 262.103,27           | 87.328,12         |
| Contributi correnti da Regioni                           | 760.350,83           | 975.688,98           | -215.338,15       |
| Contributi da Regioni per investimenti                   | 200.089,51           | 203.290,38           | -3.200,87         |
| Contratti di formazione medici specializzandi da Regione | 45.427,90            | 0,00                 | 45.427,90         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>1.355.299,63</b>  | <b>1.441.082,63</b>  | <b>-85.783,00</b> |

I proventi da Regione si riferiscono, nella quasi totalità, a finanziamenti erogati dalla Regione Siciliana a seguito di convenzioni stipulate con diverse strutture decentrate dell'Ateneo per la realizzazione di progetti di ricerca.

## Contributi altre Amministrazioni locali (3)

| Descrizione                     | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Proventi da Comuni              | 3.683,68             | 1.644,30             | 2.039,38          |
| Contributi correnti da Province | 1.442,12             | 1.020,50             | 421,62            |
| Contributi correnti da Comuni   | 9.541,70             | 34.227,32            | -24.685,62        |
| <b>TOTALE</b>                   | <b>14.667,50</b>     | <b>36.892,12</b>     | <b>-22.224,62</b> |

## Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo (4)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Proventi da Organismi internazionali                          | 4.070,41             | 290,36               | 3.780,05            |
| Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus+         | 2.550.084,98         | 331.864,19           | 2.218.220,79        |
| Contributi correnti dall'Unione Europea                       | 1.922.603,69         | 983.502,05           | 939.101,64          |
| Contributi correnti da altri Organismi internazionali         | 1.069.401,07         | 54.599,57            | 1.014.801,50        |
| Contributi da altri Organismi internazionali per investimenti | 9.200,04             | 1.475,87             | 7.724,17            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>5.555.360,19</b>  | <b>1.371.732,04</b>  | <b>4.183.628,15</b> |

I Contributi dall'Unione Europea nella maggior parte fanno riferimento a programmi Erasmus e altri progetti approvati a livello comunitario.

## Contributi da Università (5)

| Descrizione                       | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Proventi da altre Università      | 404.763,49           | 158.066,47           | 246.697,02        |
| Contributi correnti da Università | 152.095,57           | 45.345,30            | 106.750,27        |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>556.859,06</b>    | <b>203.411,77</b>    | <b>353.447,29</b> |

La voce accoglie contributi ricevuti da Università per finanziare progetti di ricerca, per borse di dottorato, seminari, retribuzione di docenti e per liberalità.

### Contributi da altri (pubblici) (6)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Proventi da Enti pubblici                                   | 12.600,00            | 7.138,46             | 5.461,54            |
| Proventi da Enti di Ricerca                                 | 429.442,91           | 308.104,67           | 121.338,24          |
| Proventi da Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici | 115.668,01           | 49.123,67            | 66.544,34           |
| Proventi da Aziende Sanitarie                               | 12.482,37            | 1.000,00             | 11.482,37           |
| Contributi correnti da Enti di ricerca                      | 418.428,37           | 201.204,95           | 217.223,42          |
| Contributi da Enti di ricerca per investimenti              | 18.750,11            | 19.227,40            | -477,29             |
| Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche      | 1.979.790,45         | 1.135.973,87         | 843.816,58          |
| Contributi in C/impianti                                    | 1.240,79             | 0,00                 | 1.240,79            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>2.988.403,01</b>  | <b>1.721.773,02</b>  | <b>1.266.629,99</b> |

In questa voce rientrano i ricavi provenienti da una serie diversificata di soggetti pubblici che finanziano non solo progetti di ricerca, ma anche attività assistenziale fornita dai dottorandi, borse di dottorato, borse di studio, attività archeologiche, personale in mobilità, supplenze e contratti ecc. A seguito nuove convenzioni per la gestione dei Poli.

### Contributi da privati (7)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| Proventi da Imprese estere                               | 128.099,47           | 64.641,85            | 63.457,62           |
| Proventi da altri Soggetti privati                       | 796.886,53           | 179.388,61           | 617.497,92          |
| Contributi correnti da Fondazioni                        | 372.267,99           | 44.137,71            | 328.130,28          |
| Contributi correnti da Imprese                           | 166.906,24           | 74.557,73            | 92.348,51           |
| Contributi correnti da Soggetti privati esteri           | 25.121,33            | 3,19                 | 25.118,14           |
| Contributi correnti da altri Soggetti privati            | 548.846,19           | 658.944,01           | -110.097,82         |
| Contributi da altri Soggetti privati per investimenti    | 3.319,39             | 3.319,39             | 0,00                |
| Contratti di formazione medici specializzandi da Privati | 20.905,11            | 0,00                 | 20.905,11           |
| <b>TOTALE</b>  | <b>2.062.352,25</b>  | <b>1.024.992,49</b>  | <b>1.037.359,76</b> |

In questa voce sono contenuti i ricavi derivanti da privati per finanziare master, progetti di ricerca, contratti di ricercatori, collaborazioni scientifiche, premi di ricerca.

Il valore contenuto nella voce contributi da soggetti privati per investimenti, invece, rappresenta la quota dei ricavi, imputata nell'esercizio 2018, per sterilizzare l'ammortamento calcolato sul bene immobile donato (via Scaduto) prima dell'1/1/2015.

### PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

Non si segnalano proventi in questa voce.

### PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si segnalano proventi in questa voce.

## ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Proventi da fabbricati e terreni in proprietà                               | 144.584,33           | 161.904,57           | -17.320,24           |
| Proventi da fabbricati e terreni provenienti da donazioni                   | 20.651,34            | 25.304,45            | -4.653,11            |
| Proventi iscrizione convegni, congressi                                     | 67.307,00            | 17.514,62            | 49.792,38            |
| Recuperi e rimborsi diversi   | 330.316,88           | 1.481.722,35         | -1.151.405,47        |
| Sconti e abbuoni attivi   | 10,05                | 29,70                | -19,65               |
| Altri proventi eventuali  | 5.322,41             | 27.209,06            | -21.886,65           |
| Proventi per altre attività non commerciali                                 | 40.783,41            | 114.962,41           | -74.179,00           |
| Vendita di beni e servizi   | 589.314,73           | 775.592,34           | -186.277,61          |
| Proventi da concessioni - commerciale                                       | 164.949,42           | 282.412,20           | -117.462,78          |
| Sponsorizzazioni  | 5.808,98             | 3.486,10             | 2.322,88             |
| Altri proventi per attività commerciale                                     | 138.626,69           | 261.019,07           | -122.392,38          |
| Utilizzo altri fondi vincolati destinati da terzi                           | 7.981,99             | 0,00                 | 7.981,99             |
| Utilizzo altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali     | 281.286,86           | 5.609.946,88         | -5.328.660,02        |
| Utilizzo riserve vincolate per Patrimonio bibliografico storico e di pregio | 14,00                | 0,00                 | 14,00                |
| Arrotondamenti positivi   | 0,05                 | 3,67                 | -3,62                |
| Lasciti e donazioni   | 18.349,37            | 8.210,50             | 10.138,87            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.815.307,51</b>  | <b>8.769.317,92</b>  | <b>-6.954.010,41</b> |

Altri proventi e ricavi diversi, accolgono svariate tipologie di proventi, come ad esempio, quelli generati dal patrimonio immobiliare dell'Ateneo (fitti attivi e concessione di spazi) sia di proprietà che donati, dalla vendita di bene e servizi, dall'utilizzo dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

L'utilizzo dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali è una posta dei ricavi correlata, per il principio di competenza, ai costi di competenza dell'esercizio che sono stati generati dall'applicazione dei progetti finalizzati per decisione degli organi istituzionali (risorse derivanti dalla contabilità finanziaria).

## VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Non si rilevano variazioni di rimanenze in questa posta di bilancio.

## INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| Incrementi di immobilizzazioni materiali per lavori interni | 63.332,10            | 459.578,25           | -396.246,15        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>63.332,10</b>     | <b>459.578,25</b>    | <b>-396.246,15</b> |

Si tratta di un componente positivo di reddito che sterilizza i costi diretti, confluiti nel conto economico, sostenuti per la realizzazione di lavori di edilizia, in attesa di essere capitalizzati a conclusione dei lavori e pertanto inseriti nelle voci delle immobilizzazioni in corso.

## 6.2 COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

| Descrizione                           | Valore al 31.12.2019  | Valore al 31.12.2018  | Variazioni           |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| VIII. COSTI DEL PERSONALE             | 176.332.936,42        | 175.103.157,24        | 1.229.779,18         |
| IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE     | 70.653.185,43         | 65.748.011,44         | 4.905.173,99         |
| X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI        | 5.858.854,87          | 7.963.398,07          | -2.104.543,20        |
| XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 9.059.737,37          | 12.140.771,24         | -3.081.033,87        |
| XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE        | 3.425.353,74          | 8.202.820,21          | -4.777.466,47        |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>265.330.067,83</b> | <b>269.158.158,20</b> | <b>-3.828.090,37</b> |

### COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I costi del personale, sulla base dello schema di conto economico ministeriale sono suddivisi in due macro – categorie: personale dedicato alla ricerca e alla didattica e per personale dirigente e tecnico amministrativo.

La tabella che segue evidenzia la ripartizione del costo complessivo del personale.

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019  | Valore al 31.12.2018  | Variazioni          |
|---|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>  |                       |                       |                     |
| <b>a) docenti/ricercatori</b>   |                       |                       |                     |
| Competenze fisse  | 82.220.128,57         | 80.102.106,80         | 2.118.021,77        |
| Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie   | 742.840,58            | 916.795,64            | -173.955,06         |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)  | 23.809.221,65         | 23.176.758,07         | 632.463,58          |
| <b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>  | <b>106.772.190,80</b> | <b>104.195.660,51</b> | <b>2.576.530,29</b> |
| <b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>  |                       |                       |                     |
| Collaborazioni scientifiche   | 3.103.315,53          | 3.719.658,43          | -616.342,90         |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)  | 407.727,88            | 502.566,36            | -94.838,48          |
| <b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>                                   | <b>3.511.043,41</b>   | <b>4.222.224,79</b>   | <b>-711.181,38</b>  |
| <b>c) docenti a contratto</b>   |                       |                       |                     |
| Docenti a contratto   | 238.597,10            | 327.636,24            | -89.039,14          |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)  | 27.709,21             | 23.272,69             | 4.436,52            |
| <b>TOTALE c) docenti a contratto</b>  | <b>266.306,31</b>     | <b>350.908,93</b>     | <b>-84.602,62</b>   |
| <b>d) esperti linguistici</b>   |                       |                       |                     |
| Esperti linguistici   | 792.895,17            | 905.683,24            | -112.788,07         |
| Indennità TFR   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)  | 253.725,95            | 289.341,23            | -35.615,28          |
| <b>TOTALE d) esperti linguistici</b>  | <b>1.046.621,12</b>   | <b>1.195.024,47</b>   | <b>-148.403,35</b>  |
| <b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>  |                       |                       |                     |
| Indennità TFR   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                |
| <b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>         |
| <b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>                                     | <b>111.596.161,64</b> | <b>109.963.818,70</b> | <b>1.632.342,94</b> |
| <b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>  |                       |                       |                     |
| Competenze fisse  | 43.068.765,10         | 43.499.935,94         | -431.170,84         |
| Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie | 7.603.454,97          | 7.437.634,55          | 165.820,42          |
| Indennità TFR   | 2.692.331,19          | 2.696.061,09          | -3.729,90           |
| Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)             | 11.372.223,52         | 11.505.706,96         | -133.483,44         |
| <b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>   | <b>64.736.774,78</b>  | <b>65.139.338,54</b>  | <b>-402.563,76</b>  |

I costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica comprendono i costi del personale docente e ricercatori per euro 106.772.190,80, dalle collaborazioni scientifiche per euro 3.511.043,41, dai docenti a contratto per euro 266.306,31 e dagli esperti linguistici per euro 1.046.621,12. A cui si aggiungono i Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo per euro 64.736.774,78.

Si ricorda che a tali importi per allineare gli accantonamenti va aggiunto il pertinente costo per IRAP che si trova allocato nella pertinente voce di costo in aggiunta al costo sostenuto nell'esercizio.

A tali costi come sopra detto vanno aggiunti gli accantonamenti effettuati al 31/12/2019 per emolumenti da corrispondere al personale negli esercizi successivi e per rinnovi contrattuali.

| Costi del personale  | Valore al 31/12/2019  | Valore al 31/12/2018  | Incremento / decremento | Accanton. 2019      | Accanton. 2018      | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti / ricercatori  | 106.772.190,80        | 104.195.660,51        | 2.576.530,29            | 2.788.355,43        | 2.980.040,57        | -                          | -                          | 109.560.546,23   | 107.175.701,08   |
| Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | 3.511.043,41          | 4.222.224,79          | (711.181,38)            | 7.324,99            |                     |                            |                            | 3.518.368,40   | 4.222.224,79   |
| Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - c) docenti a contratto  | 266.306,31            | 350.908,93            | (84.602,62)             | 271.319,16          | 722.704,05          | -                          | -                          | 537.625,47   | 1.073.612,98   |
| Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici  | 1.046.621,12          | 1.195.024,47          | (148.403,35)            | 162.173,29          | 52.160,65           | -                          | 30.000,00                  | 1.208.794,41   | 1.277.185,12   |
| Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo   | 64.736.774,78         | 65.139.338,54         | (402.563,76)            | 3.050.848,30        | 2.367.008,10        | -                          | 19.841,95                  | 67.787.623,08  | 67.526.188,59  |
| <b>TOTALE</b>  | <b>176.332.936,42</b> | <b>175.103.157,24</b> | <b>1.229.779,18</b>     | <b>6.280.021,17</b> | <b>6.121.913,37</b> | <b>0,00</b>                | <b>49.841,95</b>           | <b>182.612.957,59</b>                                  | <b>181.274.912,56</b>                                  |

## In sintesi

| Descrizione  | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti | Incremento / decremento |
|--|--|--|-------------------------|
| Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti / ricercatori  | 109.560.546,23   | 107.175.701,08   | 2.384.845,15            |
| Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | 3.518.368,40   | 4.222.224,79   | (703.856,39)            |
| Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - c) docenti a contratto  | 537.625,47   | 1.073.612,98   | (535.987,51)            |
| Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici  | 1.208.794,41   | 1.277.185,12   | (68.390,71)             |
| Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo   | 67.787.623,08  | 67.526.188,59  | 261.434,49              |
| <b>TOTALE</b>  | <b>182.612.957,59</b>                                  | <b>181.274.912,56</b>                                  | <b>1.338.045,03</b>     |

### 1) Costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica

| Costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica - a) docenti / ricercatori | Valore al 31/12/2019  | Valore al 31/12/2018  | Incremento / decremento | Accanton. 2019      | Accanton. 2018      | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Costi del personale docente  | 74.164.616,80         | 72.330.200,48         | 1.834.416,32            | 814.767,87          | 1.714.760,91        | -                          | -                          | 74.979.384,67  | 74.044.961,39  |
| Costi del personale ricercatore a tempo indeterminato                                  | 25.497.667,65         | 26.548.776,80         | (1.051.109,15)          | 1.946.451,56        | 1.245.279,66        | -                          | -                          | 27.444.119,21  | 27.794.056,46  |
| Costi del personale ricercatore a tempo determinato                                    | 7.109.906,35          | 5.316.683,23          | 1.793.223,12            | 27.136,00           | 20.000,00           | -                          | -                          | 7.137.042,35   | 5.336.683,23   |
| <b>TOTALE</b>  | <b>106.772.190,80</b> | <b>104.195.660,51</b> | <b>2.576.530,29</b>     | <b>2.788.355,43</b> | <b>2.980.040,57</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                | <b>109.560.546,23</b>                                  | <b>107.175.701,08</b>                                  |

I costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica alla lettera a) comprendono i costi del personale docente per euro 74.164.616,80, dei ricercatori a tempo indeterminato per euro 25.497.667,65 e dei ricercatori a tempo determinato per euro 7.109.906,35 che gravano, in larga misura su progetti di ricerca.

A tali costi come sopra detto vanno aggiunti gli accantonamenti effettuati al 31/12/2019 per emolumenti da corrispondere al personale negli esercizi successivi e per rinnovi contrattuali.

I dettagli sono riportati nelle tabelle che seguono.

| Costi del personale docente   | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019    | Accanton. 2018      | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|---|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a T.I. - Promiscuo                     | 56.996.860,52        | 55.532.894,03        | 1.463.966,49            | 528.737,49        | 1.179.702,75        |                            |                            | 57.525.598,01  | 56.712.596,78  |
| Indennità di rischio radiologico - Promiscuo  | 2.478,96             | 2.478,96             | -                       |                   |                     |                            |                            | 2.478,96   | 2.478,96   |
| Altre competenze accessorie a personale docente a T.I. - Promiscuo                          | 55.762,56            | 178.444,20           | (122.681,64)            | 200.000,00        | 243.809,29          |                            |                            | 255.762,56   | 422.253,49   |
| Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale docente a T.I. - Promiscuo     | 13.896.671,37        | 13.522.340,78        | 374.330,59              | 40.469,54         | 284.453,38          |                            |                            | 13.937.140,91  | 13.806.794,16  |
| Contributi per indennità di fine servizio e TFR per il personale docente a T.I. - Promiscuo | 2.556.453,16         | 2.511.171,51         | 45.281,65               | 45.560,84         | 6.795,49            |                            |                            | 2.602.014,00   | 2.517.967,00   |
| Mobilità dello staff per docenza - istituzionale  | 75.426,26            | 61.063,54            | 14.362,72               |                   |                     |                            |                            | 75.426,26  | 61.063,54  |
| Mobilità dei docenti per docenza  | 11.965,01            | 519,55               | 11.445,46               |                   |                     |                            |                            | 11.965,01  | 519,55   |
| Competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi                   | 353.019,41           | 521.287,91           | (168.268,50)            |                   |                     |                            |                            | 353.019,41   | 521.287,91   |
| Costi di missione personale docente e ricercatore all'estero - Istituzionale                | 32.352,08            | -                    | 32.352,08               |                   |                     |                            |                            | 32.352,08  | -  |
| Costi di missione personale docente e ricercatore all'estero - Promiscuo                    | 16.930,79            | -                    | 16.930,79               |                   |                     |                            |                            | 16.930,79  | -  |
| Indennità di mobilità bando AIM - PON RI 2014-2020 - Azione I.2                             | 20.914,78            | -                    | 20.914,78               |                   |                     |                            |                            | 20.914,78  | -  |
| Supplenze e affidamenti docenti   | 117.376,67           | -                    | 117.376,67              |                   |                     |                            |                            | 117.376,67   | -  |
| Oneri previdenziali a carico Ente su supplenze e affidamenti personale docente              | 28.405,23            | -                    | 28.405,23               |                   |                     |                            |                            | 28.405,23  | -  |
| <b>TOTALE</b>   | <b>74.164.616,80</b> | <b>72.330.200,48</b> | <b>1.834.416,32</b>     | <b>814.767,87</b> | <b>1.714.760,91</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                | <b>74.979.384,67</b>                                   | <b>74.044.961,39</b>                                   |

| Costi del personale ricercatore a tempo indeterminato   | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019      | Accanton. 2018      | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|---|----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a T.I. - Promiscuo                     | 19.793.954,39        | 20.551.843,64        | (757.889,25)            | 1.417.507,00        | 972.221,66          |                            |                            | 21.211.461,39  | 21.524.065,30  |
| Altre competenze accessorie a personale ricercatore a T.I. - Promiscuo                          | 30.062,81            | 82.778,94            | (52.716,13)             |                     |                     |                            |                            | 30.062,81  | 82.778,94  |
| Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale ricercatore a T.I. - Promiscuo     | 4.806.884,22         | 5.005.539,05         | (198.654,83)            | 427.040,79          | 235.251,95          |                            |                            | 5.233.925,01   | 5.240.791,00   |
| Contributi per indennità di fine servizio e TFR per il personale ricercatore a T.I. - Promiscuo | 866.766,23           | 908.615,17           | (41.848,94)             | 101.903,77          | 37.806,05           |                            |                            | 968.670,00   | 946.421,22   |
| <b>TOTALE</b>   | <b>25.497.667,65</b> | <b>26.548.776,80</b> | <b>-1.051.109,15</b>    | <b>1.946.451,56</b> | <b>1.245.279,66</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                | <b>27.444.119,21</b>                                   | <b>27.794.056,46</b>                                   |

| Costi del personale ricercatore a tempo determinato                                   | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019   | Accanton. 2018   | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|---|----------------------|----------------------|-------------------------|------------------|------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Stipendi ed altri assegni fissi ai ricercatori a T.D. - Promiscuo                     | 5.429.313,66         | 4.017.369,13         | 1.411.944,53            | 20.000,00        | 20.000,00        |                            |                            | 5.449.313,66   | 4.037.369,13   |
| Altri compensi personale ricercatore a T.D. - Promiscuo                               | 1.941,78             | 35.892,04            | (33.950,26)             |                  |                  |                            |                            | 1.941,78   | 35.892,04  |
| Oneri previdenziali a carico Ente su competenze a ricercatori a T.D. - Promiscuo      | 1.323.066,30         | 987.835,36           | 335.230,94              | 5.000,00         |                  |                            |                            | 1.328.066,30   | 987.835,36   |
| Contributi per indennità di fine servizio e TFR per i ricercatori a T.D. - Promiscuo  | 242.929,70           | 175.912,36           | 67.017,34               | 1.136,00         |                  |                            |                            | 244.065,70   | 175.912,36   |
| Oneri per indennità di disoccupazione su competenze ai ricercatori a T.D. - Promiscuo | 88.045,44            | 65.343,84            | 22.701,60               | 1.000,00         |                  |                            |                            | 89.045,44  | 65.343,84  |
| Competenze al personale docente e ricercatore a T.D. per prestazioni conto terzi      | 24.609,47            | 34.330,50            | (9.721,03)              |                  |                  |                            |                            | 24.609,47  | 34.330,50  |
| <b>TOTALE</b>   | <b>7.109.906,35</b>  | <b>5.316.683,23</b>  | <b>1.793.223,12</b>     | <b>27.136,00</b> | <b>20.000,00</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                | <b>7.137.042,35</b>                                    | <b>5.336.683,23</b>                                    |

| Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019  | Accanton. 2018 | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|--|----------------------|----------------------|-------------------------|-----------------|----------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale - Istituzionale  | 928.729,93           | 1.327.984,25         | (399.254,32)            |                 |                |                            |                            | 928.729,93   | 1.327.984,25   |
| Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale - Commerciale  | 9.731,18             | 31.978,03            | (22.246,85)             |                 |                |                            |                            | 9.731,18   | 31.978,03  |
| Oneri INPS/INAIL carico ente collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale - Istituzionale                     | 13.711,81            | 40.299,23            | (26.587,42)             |                 |                |                            |                            | 13.711,81  | 40.299,23  |
| Oneri INPS/INAIL carico ente collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale - Commerciale                       | 64,00                | 1.122,40             | (1.058,40)              |                 |                |                            |                            | 64,00  | 1.122,40   |
| Assegni di ricerca - Istituzionale   | 1.444.574,07         | 1.640.739,31         | (196.165,24)            | 7.324,99        |                |                            |                            | 1.451.899,06   | 1.640.739,31   |
| Oneri previdenziali a carico Ente su assegni di ricerca - Istituzionale  | 325.468,90           | 368.405,52           | (42.936,62)             |                 |                |                            |                            | 325.468,90   | 368.405,52   |
| Collaborazioni coordinate per la ricerca Istituz.  | 304.842,65           | 110.565,81           | 194.276,84              |                 |                |                            |                            | 304.842,65   | 110.565,81   |
| Oneri previdenziali a carico Ente su collaborazioni coord. per la ricerca Ist.   | 66.563,17            | 25.345,52            | 41.217,65               |                 |                |                            |                            | 66.563,17  | 25.345,52  |
| Collaborazioni e prestazioni occasionali per la ricerca commerciale  | 36.505,76            | 305.706,62           | (269.200,86)            |                 |                |                            |                            | 36.505,76  | 305.706,62   |
| Oneri previdenziali a carico Ente su collaborazioni e prestazioni occasionali per la ricerca commerciale                     | 1.920,00             | 67.393,69            | (65.473,69)             |                 |                |                            |                            | 1.920,00   | 67.393,69  |
| Missioni assegnisti e collaboratori di ricerca - Istituzionale   | 368.879,01           | 297.895,44           | 70.983,57               |                 |                |                            |                            | 368.879,01   | 297.895,44   |
| Missioni assegnisti e collaboratori di ricerca - commerciale   | 202,10               | 4.788,97             | (4.586,87)              |                 |                |                            |                            | 202,10   | 4.788,97   |
| Missioni assegnisti e collaboratori di ricerca all'estero - Istituzionali  | 9.352,50             | -                    | 9.352,50                |                 |                |                            |                            | 9.352,50   | -  |
| Missioni assegnisti e collaboratori di ricerca all'estero - Promiscuo  | 498,33               | -                    | 498,33                  |                 |                |                            |                            | 498,33   | -  |
| <b>TOTALE</b>  | <b>3.511.043,41</b>  | <b>4.222.224,79</b>  | <b>-711.181,38</b>      | <b>7.324,99</b> |                | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                | <b>3.518.368,40</b>                                    | <b>4.222.224,79</b>                                    |

| Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - c) docenti a contratto | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019    | Accanton. 2018    | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|---|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Contratti personale docente   | 238.597,10           | 327.636,24           | (89.039,14)             | 271.319,16        | 722.704,05        |                            |                            | 509.916,26   | 1.050.340,29   |
| Oneri previdenziali a carico Ente su contratti personale docente                    | 27.709,21            | 23.272,69            | 4.436,52                |                   |                   |                            |                            | 27.709,21  | 23.272,69  |
| <b>TOTALE</b>   | <b>266.306,31</b>    | <b>350.908,93</b>    | <b>-84.602,62</b>       | <b>271.319,16</b> | <b>722.704,05</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                | <b>537.625,47</b>                                      | <b>1.073.612,98</b>                                    |

| Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019    | Accanton. 2018   | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|---|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Stipendi ed altri assegni fissi a esperti linguistici - Ist.                        | 792.895,17           | 903.884,45           | (110.989,28)            | 147.669,76        | 41.465,55        | -                          | 30.000,00                  | 940.564,93   | 975.350,00   |
| Altre competenze accessorie ad esperti linguistici - Ist.                           | -                    | 1.798,79             | (1.798,79)              |                   |                  |                            |                            | -  | 1.798,79   |
| Opera di previdenza a carico Ente su assegni fissi a esperti linguistici - Ist.     | 39.701,48            | 45.283,90            | (5.582,42)              | 14.503,53         | 10.695,10        |                            |                            | 54.205,01  | 55.979,00  |
| Oneri previdenziali a carico Ente su competenza a esperti linguistici - Ist.        | 214.024,47           | 244.057,33           | (30.032,86)             |                   |                  |                            |                            | 214.024,47   | 244.057,33   |
| Missioni esperti linguistici  | -                    | -                    | -                       |                   |                  |                            |                            | -  | -  |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.046.621,12</b>  | <b>1.195.024,47</b>  | <b>-148.403,35</b>      | <b>162.173,29</b> | <b>52.160,65</b> | <b>0,00</b>                | <b>30.000,00</b>           | <b>1.208.794,41</b>                                    | <b>1.277.185,12</b>                                    |

## 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo        | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019      | Accanton. 2018      | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|--|----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Costi del personale dirigente a tempo indeterminato              | 624.935,69           | 654.924,16           | (29.988,47)             | 147.637,80          | 97.410,00           | -                          | 19.841,95                  | 772.573,49   | 772.176,11   |
| Costi del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato | 59.020.749,50        | 59.740.731,75        | (719.982,25)            | 2.566.189,06        | 1.886.848,98        | -                          | -                          | 61.586.938,56  | 61.627.580,73  |
| Costi del Direttore Generale                                     | 237.680,30           | 237.737,00           | (56,70)                 | 53.088,70           | 53.603,00           | -                          | -                          | 290.769,00   | 291.340,00   |
| Costi del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato   | 1.265.605,22         | 1.161.206,16         | 104.399,06              | 161.164,97          | 329.146,12          | -                          | -                          | 1.426.770,19   | 1.490.352,28   |
| Altri costi per il personale dirigente e tecnico-amministrativo  | 3.587.804,07         | 3.344.739,47         | 243.064,60              | 122.767,77          | -                   | -                          | -                          | 3.710.571,84   | 3.344.739,47   |
| <b>TOTALE</b>  | <b>64.736.774,78</b> | <b>65.139.338,54</b> | <b>-402.563,76</b>      | <b>3.050.848,30</b> | <b>2.367.008,10</b> | <b>0,00</b>                | <b>19.841,95</b>           | <b>67.787.623,08</b>                                   | <b>67.526.188,59</b>                                   |

I costi del personale dirigente e tecnico amministrativo comprendono i costi del personale dirigente a tempo indeterminato per euro 624.935,69, del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato per euro 59.020.749,50, del Direttore generale per euro 237.680,30, del

personale tecnico-amministrativo a tempo determinato per euro 1.265.605,22 ed altri costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo per euro 3.587.804,07.

I dettagli sono riportati nelle tabelle che seguono.

| Costi del personale dirigente a tempo indeterminato                                       | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019    | Accanton. 2018   | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|---|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Stipendi ed altri assegni fissi al personale dirigente - Promiscuo                        | 242.556,89           | 260.158,05           | (17.601,16)             | 32.443,11         |                  | -                          | 14.841,95                  | 275.000,00   | 275.000,00   |
| Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale dirigente - Promiscuo        | 116.929,86           | 104.545,02           | 12.384,84               | 27.211,23         | 18.150,00        | -                          | 4.000,00                   | 144.141,09   | 126.695,02   |
| Retribuzione di posizione e risultato - Persone dirigenti ex CCNL 23 e 25 - Promiscuo     | 236.274,18           | 239.657,37           | (3.383,19)              | 80.000,00         | 75.000,00        |                            |                            | 316.274,18   | 314.657,37   |
| Contributi per indennità di fine servizio e TFR ai dirigenti a T.D. - Promiscuo           | -                    | 4.783,38             | (4.783,38)              | 7.983,46          |                  |                            |                            | 7.983,46   | 4.783,38   |
| Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale dirigente a T.D. - Promiscuo | -                    | 20.473,41            | (20.473,41)             |                   |                  |                            |                            | -  | 20.473,41  |
| Contributi per indennità di fine servizio e TFR per i dirigenti - Promiscuo               | 29.174,76            | 25.306,93            | 3.867,83                |                   | 4.260,00         | -                          | 1.000,00                   | 29.174,76  | 30.566,93  |
| <b>TOTALE</b>   | <b>624.935,69</b>    | <b>654.924,16</b>    | <b>-29.988,47</b>       | <b>147.637,80</b> | <b>97.410,00</b> | <b>0,00</b>                | <b>19.841,95</b>           | <b>772.573,49</b>                                      | <b>772.176,11</b>                                      |

| Costi del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato   | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019      | Accanton. 2018      | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|--|----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Stipendi ed altri assegni fissi al personale tecnico-amministrativo a T.I. - Promiscuo   | 41.532.483,23        | 42.030.563,04        | (498.079,81)            | 900.000,00          | 358.292,10          |                            |                            | 42.432.483,23  | 42.388.855,14  |
| Indennità al personale non vedente - Promiscuo   | 24.469,57            | 24.487,61            | (18,04)                 |                     |                     |                            |                            | 24.469,57  | 24.487,61  |
| Retribuzione di posizione e risultato - Persone EP ex CCNL 87 - Promiscuo  | 621.076,71           | 629.739,98           | (8.663,27)              | 195.000,00          | 195.291,02          |                            |                            | 816.076,71   | 825.031,00   |
| Produttività collettiva ex CCNL 87 - Promiscuo   | 929.133,27           | 1.468.021,65         | (538.888,38)            | 74,73               | 31.978,35           |                            |                            | 929.208,00   | 1.500.000,00   |
| Produttività individuale ex CCNL 87  | -                    | -                    | -                       | 222.921,00          | 253.383,00          |                            |                            | 222.921,00   | 253.383,00   |
| Indennità di Responsabilità: Posizione, Funzione, Incarichi qualificati: Ctg.: B, C, D ex CCNL 87 - Promiscuo  | 930.229,97           | 866.437,33           | 63.792,64               | 256.536,03          | 350.329,00          |                            |                            | 1.186.766,00   | 1.216.766,33   |
| Compensi per lavoro disagiato - Promiscuo  | 101.055,09           | 99.695,85            | 1.359,24                | 13.944,91           | 8.304,15            |                            |                            | 115.000,00   | 108.000,00   |
| Risorse per Progressioni Economiche (PEO) ex CCNL 87 - EP  | -                    | -                    | -                       | 29.941,00           |                     |                            |                            | 29.941,00  | -  |
| Risorse per Progressioni Economiche (PEO) ex CCNL 87 - B-C-D   | -                    | -                    | -                       | 173.868,00          | 196.580,00          |                            |                            | 173.868,00   | 196.580,00   |
| Altre competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a T.I. - Promiscuo   | -                    | -                    | -                       |                     |                     |                            |                            | -  | -  |
| Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I. - Promiscuo   | 11.054.332,45        | 11.189.186,40        | (134.853,95)            | 277.564,54          | 320.555,14          |                            |                            | 11.331.896,99  | 11.509.741,54  |
| Contributi per indennità di fine servizio e TFR per il personale tecnico amministrativo a T.I. - Promiscuo   | 2.645.879,13         | 2.650.623,85         | (4.744,72)              |                     |                     |                            |                            | 2.645.879,13   | 2.650.623,85   |
| Indennità di portavoce   | 2.499,96             | 2.083,30             | 416,66                  |                     |                     |                            |                            | 2.499,96   | 2.083,30   |
| Indennità Accessoria Mensile - Promiscuo   | 779.257,45           | 199.022,04           | 580.235,41              | 166,55              | 7.977,96            |                            |                            | 779.424,00   | 207.000,00   |
| Premio EP  | -                    | -                    | -                       | 10.000,00           |                     |                            |                            | 10.000,00  | -  |
| Premio B-C-D   | -                    | -                    | -                       | 55.000,00           |                     |                            |                            | 55.000,00  | -  |
| Compensi per contenziosi con sentenza favorevole con compensazione integrale delle spese (art.9 comma 1 del regolamento di Ateneo 1713/18) - promiscuo | 5.639,76             | -                    | 5.639,76                | 3.418,00            |                     |                            |                            | 9.057,76   | -  |
| Incentivi di cui all'art. 93 del D.Lgs. n. 163/2006 - promiscuo  | 12.595,07            | 224.460,89           | (211.865,82)            | 290.307,82          | 45.676,43           |                            |                            | 302.902,89   | 270.137,32   |
| Incentivi di cui al comma 3 dell'art.113 del D.Lgs. n. 50/2016 - promiscuo   | 6.797,39             | -                    | 6.797,39                | 47.589,39           | 38.145,20           |                            |                            | 54.386,78  | 38.145,20  |
| Oneri previdenziali su incentivi di cui all'art. 93 del D.Lgs. n. 163/2006 - promiscuo   | 2.686,67             | 11.746,44            | (9.059,77)              |                     |                     |                            |                            | 2.686,67   | 11.746,44  |
| Oneri previdenziali su incentivi di cui all'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016 - promiscuo   | 1.644,98             | -                    | 1.644,98                |                     |                     |                            |                            | 1.644,98   | -  |
| Lavoro straordinario - Promiscuo   | 370.968,80           | 344.663,37           | 26.305,43               | 89.857,09           | 80.336,63           |                            |                            | 460.825,89   | 425.000,00   |
| <b>TOTALE</b>  | <b>59.020.749,50</b> | <b>59.740.731,75</b> | <b>-719.982,25</b>      | <b>2.566.189,06</b> | <b>1.886.848,98</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                | <b>61.586.938,56</b>                                   | <b>61.627.580,73</b>                                   |

| Costi del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato - costi del Direttore Generale | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019   | Accanton. 2018   | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|---|----------------------|----------------------|-------------------------|------------------|------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Retribuzione contrattuale del Direttore generale - Promiscuo                                  | 179.339,94           | 179.339,94           | -                       | 3.660,06         | 3.660,06         |                            |                            | 183.000,00   | 183.000,00   |
| Trattamento accessorio al Direttore Generale  | -                    | -                    | -                       | 36.600,00        | 36.600,00        |                            |                            | 36.600,00  | 36.600,00  |
| Oneri previdenziali a carico Ente su competenze al Direttore generale - Promiscuo             | 44.285,93            | 44.342,63            | (56,70)                 | 12.810,07        | 12.753,37        |                            |                            | 57.096,00  | 57.096,00  |
| Contributi per indennità di fine servizio e TFR al Direttore Generale - Promiscuo             | 14.054,43            | 14.054,43            | -                       | 18,57            | 589,57           |                            |                            | 14.073,00  | 14.644,00  |
| <b>TOTALE</b>   | <b>237.680,30</b>    | <b>237.737,00</b>    | <b>-56,70</b>           | <b>53.088,70</b> | <b>53.603,00</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                | <b>290.769,00</b>                                      | <b>291.340,00</b>                                      |

| Costi del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato   | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019    | Accanton. 2018    | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|--|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Stipendi e altri assegni fissi al personale tecnico-amministrativo a T.D. - Promiscuo                      | 41.124,32            | 16.492,45            | 24.631,87               |                   |                   |                            |                            | 41.124,32  | 16.492,45  |
| Trattamento accessorio personale tecnico-amministrativo a T.D.   | -                    | -                    | -                       |                   |                   |                            |                            | -  | -  |
| Contributi per indennità di fine servizio e TFR al personale tecnico-amministrativo a T.D. - Promiscuo     | 3.222,87             | 1.292,50             | 1.930,37                |                   |                   |                            |                            | 3.222,87   | 1.292,50   |
| Oneri per indennità di disoccupazione su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.D. - Promiscuo | 733,31               | 287,01               | 446,30                  |                   |                   |                            |                            | 733,31   | 287,01   |
| Competenze agli operai agricoli a T.D. - Promiscuo   | 1.073.260,72         | 1.013.382,46         | 59.878,26               | 161.164,97        | 329.146,12        |                            |                            | 1.234.425,69   | 1.342.528,58   |
| Oneri previdenziali (INPS) carico Ente su competenze agli operai agricoli a T.D. - Promiscuo               | 135.240,53           | 125.436,71           | 9.803,82                |                   |                   |                            |                            | 135.240,53   | 125.436,71   |
| Competenze al personale tecnico-amministrativo a T.D. per prestazioni conto terzi                          | 1.000,00             | -                    | 1.000,00                |                   |                   |                            |                            | 1.000,00   | -  |
| Oneri previdenziali carico Ente su competenze al personale TAB a tempo Determinato - Promiscuo             | 11.023,47            | 4.315,03             | 6.708,44                |                   |                   |                            |                            | 11.023,47  | 4.315,03   |
| <b>TOTALE</b>  | <b>1.265.605,22</b>  | <b>1.161.206,16</b>  | <b>104.399,06</b>       | <b>161.164,97</b> | <b>329.146,12</b> | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                | <b>1.426.770,19</b>                                    | <b>1.490.352,28</b>                                    |

| Altri costi per il personale dirigente e tecnico-amministrativo                               | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019    | Accanton. 2018 | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|---|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Mobilità dello staff per formazione - istituzionale   | 22.775,55            | 10.912,29            | 11.863,26               |                   |                |                            |                            | 22.775,55  | 10.912,29  |
| Mobilità dello staff per formazione   | 6.101,03             | -                    | 6.101,03                |                   |                |                            |                            | 6.101,03   | -  |
| Previdenza Complementare - Promiscuo  | 5.346,32             | 5.374,31             | (27,99)                 |                   |                |                            |                            | 5.346,32   | 5.374,31   |
| Competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi                    | 234.805,94           | 277.460,62           | (42.654,68)             |                   |                |                            |                            | 234.805,94   | 277.460,62   |
| Premialità, ai sensi dell'art.9 della legge 30 dicembre 2010 n.240                            | -                    | -                    | -                       | 89.226,09         |                |                            |                            | 89.226,09  | -  |
| Premialità, ai sensi dell'art.9 della legge 30 dicembre 2010 n.240, art.6 bis e 6 ter         | -                    | -                    | -                       | 33.541,68         |                |                            |                            | 33.541,68  | -  |
| Costi per missione - Promiscuo  | 367.287,55           | 300.099,77           | 67.187,78               |                   |                |                            |                            | 367.287,55   | 300.099,77   |
| Costi per missione - commerciale  | 10.867,66            | 5.840,03             | 5.027,63                |                   |                |                            |                            | 10.867,66  | 5.840,03   |
| Rivalutazione monetaria ed interessi legali al personale - Promiscuo                          | -                    | 528,95               | (528,95)                |                   |                |                            |                            | -  | 528,95   |
| Buoni pasto - Promiscuo   | 788.468,87           | 646.998,85           | 141.470,02              |                   |                |                            |                            | 788.468,87   | 646.998,85   |
| Formazione ed aggiornamento   | 71.247,37            | 80.015,30            | (8.767,93)              |                   |                |                            |                            | 71.247,37  | 80.015,30  |
| Contributi socio assistenziali TAB - Promiscuo  | 368.735,98           | 328.319,58           | 40.416,40               |                   |                |                            |                            | 368.735,98   | 328.319,58   |
| Altri costi per il personale - Promiscuo  | -                    | -                    | -                       |                   |                |                            |                            | -  | -  |
| Accertamenti sanitari resi necessari per l'attività lavorativa - Promiscuo                    | 14.626,00            | 10.782,00            | 3.844,00                |                   |                |                            |                            | 14.626,00  | 10.782,00  |
| Compensi per prestazioni sanitarie - Promiscuo  | -                    | 200,00               | (200,00)                |                   |                |                            |                            | -  | 200,00   |
| Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica - Istituzionale                 | 1.665.452,91         | 1.641.747,79         | 23.705,12               |                   |                |                            |                            | 1.665.452,91   | 1.641.747,79   |
| Costi per missioni non soggette a vincoli di finanza pubblica - Commerciale                   | 12.058,30            | 19.997,82            | (7.939,52)              |                   |                |                            |                            | 12.058,30  | 19.997,82  |
| Formazione obbligatoria in materia di sicurezza per i lavoratori e assimilati - Istituzionale | 14.514,59            | 16.056,16            | (1.541,57)              |                   |                |                            |                            | 14.514,59  | 16.056,16  |
| Formazione obbligatoria in materia di prevenzione della corruzione - Istituzionale            | 5.516,00             | 406,00               | 5.110,00                |                   |                |                            |                            | 5.516,00   | 406,00   |
| <b>TOTALE</b>   | <b>3.587.804,07</b>  | <b>3.344.739,47</b>  | <b>243.064,60</b>       | <b>122.767,77</b> | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                | <b>3.710.571,84</b>                                    | <b>3.344.739,47</b>                                    |

## Dotazioni organico<sup>2</sup>

### Personale docente e ricercatore

| ORGANICO                                      | Anno 2019   | Anno 2018   | Variazione n° unità | Variazione %  |
|---|-------------|-------------|---------------------|---------------|
| <b>Personale di ruolo</b>                     |             |             |                     |               |
| Professori Ordinari                           | 351         | 327         | 24                  | 7,34%         |
| Professori Associati                          | 565         | 508         | 57                  | 11,22%        |
| Ricercatori a tempo indeterminato             | 381         | 480         | -99                 | -20,63%       |
| Ricercatori a tempo determinato               | 129         | 125         | 4                   | 3,20%         |
| Professori straordinari a tempo determinato   | 0           | 0           | 0                   |               |
| Assistenti                                    | 0           | 0           | 0                   |               |
| <b>Totale personale di ruolo</b>              | <b>1426</b> | <b>1440</b> | <b>-14</b>          | <b>-0,97%</b> |
| <b>Personale in convenzione</b>               |             |             |                     |               |
| Professori                                    |             |             |                     |               |
| Ricercatori                                   | 42          | 10          | 32                  | 320%          |
| <b>Totale personale in convenzione</b>        | <b>42</b>   | <b>10</b>   | <b>32</b>           | <b>320%</b>   |
| <b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b> | <b>1468</b> | <b>1450</b> | <b>18</b>           | <b>1%</b>     |

La consistenza del personale docente registra un incremento nel 2019 per effetto delle numerose assunzioni che compensano le cessazioni avvenute nell'anno. Ciò che rileva è, altresì, il numero degli upgrade che determina un riequilibrio tra le posizioni di ricercatori, professori associati e ordinari.

### Personale dirigente e tecnico amministrativo

| ORGANICO   | Anno 2019   | Anno 2018   | Variazione n° unità | Variazione %  |
|--|-------------|-------------|---------------------|---------------|
| <b>Personale a tempo indeterminato</b>                     |             |             |                     |               |
| di cui dirigenti   | 6           | 5           | 1                   | 20%           |
| di cui categoria EP  | 56          | 62          | -6                  | -9,68%        |
| di cui categorie D, C, B                                   | 1400        | 1467        | -67                 | -4,57%        |
| di cui CEL   | 21          | 22          | -1                  | -4,57%        |
| <b>Totale personale a tempo indeterminato</b>              | <b>1483</b> | <b>1556</b> | <b>-73</b>          | <b>-4,69%</b> |
| <b>Personale a tempo determinato</b>                       |             |             |                     |               |
| di cui dirigenti   | 1           | 1           | 0                   |               |
| di cui categoria EP  | 3           | 0           | 1                   |               |
| di cui categorie D, C, B                                   | 1           | 1           | 0                   |               |
| <b>Totale personale a tempo determinato</b>                | <b>3</b>    | <b>2</b>    | <b>1</b>            | <b>50%</b>    |
| <b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b> | <b>1486</b> | <b>1558</b> | <b>-72</b>          | <b>-4,62%</b> |

Si registra, per effetto delle cessazioni, una diminuzione del personale tecnico-amministrativo, solo parzialmente compensata dal consistente numero di assunzioni effettuate nel corso del biennio 2018-2019.

## COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

I costi della gestione corrente rappresentano l'altro "motore" della gestione in aggiunta al costo del personale, per il funzionamento dell'Ateneo, e la tabella che segue ne evidenzia la ripartizione in singole voci.

<sup>2</sup>I dati ed i commenti di questa sezione sono stati forniti dal Settore Programmazione Risorse Umane e Monitoraggio della Spesa

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| 1) Costi per sostegno agli studenti                            | 37.794.887,98        | 35.383.183,24        | 2.411.704,74        |
| 2) Costi per il diritto allo studio                            |                      |                      | 0,00                |
| 3) Costi per l'attività editoriale                             | 182.509,18           | 148.499,55           | 34.009,63           |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati              | 2.686.680,38         | 125.142,00           | 2.561.538,38        |
| 5) Acquisto materiale di consumo per laboratori                | 1.293.864,02         | 1.201.743,74         | 92.120,28           |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori | 21.199,97            | -7.773,27            | 28.973,24           |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico      | 596.223,92           | 484.979,28           | 111.244,64          |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali     | 17.772.403,05        | 18.573.005,45        | -800.602,40         |
| 9) Acquisto altri materiali                                    | 2.409.864,89         | 2.352.087,54         | 57.777,35           |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali                    |                      |                      | 0,00                |
| 11) Costi per godimento beni di terzi                          | 1.815.073,91         | 1.245.079,02         | 569.994,89          |
| 12) Altri costi  | 6.080.478,13         | 6.242.064,89         | -161.586,76         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>70.653.185,43</b> | <b>65.748.011,44</b> | <b>4.905.173,99</b> |

Di seguito si rappresentano le tabelle di dettaglio per le varie categorie di costi della gestione corrente sulla base della distinzione operata dallo schema di conto economico contenuto nel novellato D.I. n. 19/2014.

### Costi per sostegno agli studenti (1)

La voce accoglie i costi per la mobilità Erasmus ed altre iniziative specifiche per gli studenti, le borse di dottorato e contratti/borse di formazione specialistica Area Medica ed Area non Medica.

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| Borse ERASMUS e altre iniziative specifiche per gli studenti | 4.532.830,52         | 4.861.200,51         | -328.369,99         |
| Borse di studio post lauream                                 | 8.022.284,80         | 6.720.706,32         | 1.301.578,48        |
| Contratti di formazione specialistica e borse di studio      | 25.239.772,66        | 23.801.276,41        | 1.438.496,25        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>37.794.887,98</b> | <b>35.383.183,24</b> | <b>2.411.704,74</b> |

di cui

#### *Borse ERASMUS e altre iniziative specifiche per gli studenti*

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| Borse di studio per mobilità Erasmus+ - istituzionale                                   | 2.525.761,88         | 2.840.646,00         | -314.884,12        |
| Mobilità degli studenti per studio - istituzionale                                      | 416.707,79           | 534.550,94           | -117.843,15        |
| Mobilità degli studenti per traineeship - istituzionale                                 | 189.125,00           | 213.711,00           | -24.586,00         |
| Contributo per attività sportive - istituzionale  | 380.000,00           | 340.000,00           | 40.000,00          |
| Contributi ad Organismi studenteschi - istituzionale                                    | 18.078,22            | 150.684,36           | -132.606,14        |
| Altri costi per sostegno agli studenti - istituzionale                                  | 2.488,50             | 8.949,00             | -6.460,50          |
| Rimborsi tasse lauree scientifiche - istituzionale                                      | 48.353,52            | 56.803,00            | -8.449,48          |
| Premi e contributi a studenti meritevoli o svantaggiati - istituzionale                 | 19.544,03            | 22.027,03            | -2.483,00          |
| Viaggi e soggiorni studio degli studenti - istituzionale                                | 198.006,91           | 180.632,05           | 17.374,86          |
| Tutorato e attività didattiche integrative (Legge 170/03 art. 1 lett.b) - istituzionale | 2.500,00             | 37.563,12            | -35.063,12         |
| Tutorato - istituzionale  | 260.106,40           | 132.189,43           | 127.916,97         |
| Collaborazioni part-time studenti - istituzionale                                       | 166.662,00           | 139.311,00           | 27.351,00          |
| Premi di laurea - istituzionale   | 63.600,93            | 0,00                 | 63.600,93          |
| Interventi per studenti disabili - istituzionale  | 167.613,84           | 155.130,08           | 12.483,76          |
| Tutorato destinato agli studenti disabili - istituzionale                               | 74.281,50            | 49.003,50            | 25.278,00          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>4.532.830,52</b>  | <b>4.861.200,51</b>  | <b>-328.369,99</b> |

**Borse di studio post lauream**

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Borse di studio dottorato di ricerca - Istituzionale                            | 6.633.080,09         | 5.573.811,69         | 1.059.268,40        |
| Contributi obbligatori per Borse di studio dottorato di ricerca - Istituzionale | 1.389.204,71         | 1.146.894,63         | 242.310,08          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>8.022.284,80</b>  | <b>6.720.706,32</b>  | <b>1.301.578,48</b> |

**Contratti di formazione specialistica e borse di studio**

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Borse di studio perfezionamento all'estero - istituzionale                                  | 210.000,00           | 189.000,00           | 21.000,00           |
| Contratti di formazione medici specializzandi da Mef - istituzionale                        | 21.189.295,27        | 19.850.304,40        | 1.338.990,87        |
| Borse di studio per Scuole di specializzazione aree non mediche - istituzionale             | 190.428,97           | 110.780,01           | 79.648,96           |
| Borse di studio su attività di ricerca - istituzionale                                      | 1.863.857,02         | 1.802.036,19         | 61.820,83           |
| Borse di studio internazionalizzazione - istituzionale                                      | 2.764,98             | 13.824,90            | -11.059,92          |
| Altre borse - istituzionale   | 10.000,00            | 100.936,66           | -90.936,66          |
| Contratti di formazione medici specializzandi da Regione - istituzionale                    | 1.671.482,18         | 1.734.394,25         | -62.912,07          |
| Contratti di formazione medici specializzandi da Privati - istituzionale                    | 8.333,32             | 0,00                 | 8.333,32            |
| Contratti di formazione medici specializzandi da Regione finanziati dal FSE - istituzionale | 93.610,92            | 0,00                 | 93.610,92           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>25.239.772,66</b> | <b>23.801.276,41</b> | <b>1.438.496,25</b> |

**Costi per il diritto allo studio (2)**

Non si rilevano costi di pertinenza.

**Costi per l'attività editoriale (3)**

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni       |
|--|----------------------|----------------------|------------------|
| Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni - Istituzionale | 163.773,80           | 106.138,44           | 57.635,36        |
| Estratti e reprints articoli - Istituzionale                                   | 18.735,38            | 42.087,27            | -23.351,89       |
| Estratti e reprints articoli - commerciale                                     | 0,00                 | 273,84               | -273,84          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>182.509,18</b>    | <b>148.499,55</b>    | <b>34.009,63</b> |

Nei costi per l'attività editoriale sono incluse principalmente le spese per pubblicazioni.

**Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)**

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Trasferimenti a partner progetti coordinati - Istituzionale | 2.686.680,38         | 125.142,00           | 2.561.538,38        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>2.686.680,38</b>  | <b>125.142,00</b>    | <b>2.561.538,38</b> |

La voce accoglie le somme che i responsabili scientifici dell'ateneo, coordinatori di progetti, trasferiscono ai partner.

### Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni       |
|---|----------------------|----------------------|------------------|
| Acquisto di materiale di consumo per laboratori - Istituzionale | 1.257.376,22         | 1.159.646,30         | 97.729,92        |
| Acquisto di materiale di consumo per laboratori - promiscuo     | 19.139,56            | 26.756,56            | -7.617,00        |
| Acquisto di materiale di consumo per laboratori - Commerciale   | 17.348,24            | 15.340,88            | 2.007,36         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.293.864,02</b>  | <b>1.201.743,74</b>  | <b>92.120,28</b> |

La voce accoglie i costi sostenuti dall'ateneo per l'acquisto di materiale di consumo di laboratorio, per un totale di euro 1.293.864,02.

### Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni       |
|--|----------------------|----------------------|------------------|
| Rimanenze di materiale di consumo per laboratori - Istituzionale | 47.686,51            | 39.913,24            | 7.773,27         |
| Rimanenze finali materiale di consumo per laboratori             | -26.486,54           | -47.686,51           | 21.199,97        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>21.199,97</b>     | <b>-7.773,27</b>     | <b>28.973,24</b> |

### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico - Istituzionale | 548.180,72           | 434.476,02           | 113.704,70        |
| Riviste biblioteca - Istituzionale                                     | 48.043,20            | 50.503,26            | -2.460,06         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>596.223,92</b>    | <b>484.979,28</b>    | <b>111.244,64</b> |

La voce accoglie i costi sostenuti per gli acquisti relativi a libri e riviste a stampa e all'acquisto di risorse bibliografiche e banche dati on-line.

Come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere tali voci direttamente al costo.

### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| Manutenzione e gestione strutture   | 5.580.759,94         | 6.058.993,70         | -478.233,76        |
| Manutenzione ordinaria e gestione strutture                               | 5.264.603,59         | 5.950.360,14         | -685.756,55        |
| Manutenzione straordinaria su beni mobili e immobili (non incrementativa) | 316.156,35           | 108.633,56           | 207.522,79         |
| Utenze e canoni   | 7.210.773,39         | 7.610.245,76         | -399.472,37        |
| Acquisti di servizi   | 4.980.869,72         | 4.903.765,99         | 77.103,73          |
| Prestazioni di servizi  | 4.708.921,19         | 4.518.681,22         | 190.239,97         |
| Collaborazioni tecnico-gestionali   | 271.948,53           | 385.084,77           | -113.136,24        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>17.772.403,05</b> | <b>18.573.005,45</b> | <b>-800.602,40</b> |

Si riscontra un generale decremento dei costi in questa categoria per un valore assoluto di 800 mila euro.

Manutenzione e gestione strutture:

**Manutenzione ordinaria e gestione strutture**

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|--|----------------------|----------------------|--------------------|
| Manutenzione ordinaria immobili - Istituzionale  | 2.670.096,03         | 2.750.950,02         | -80.853,99         |
| Manutenzione aree verdi - Istituzionale  | 60.407,12            | 67.018,01            | -6.610,89          |
| Manutenzione ordinaria mobili e arredi - Istituzionale                                     | 33.667,47            | 29.203,71            | 4.463,76           |
| Manutenzione ordinaria attrezzature - Istituzionale  | 170.516,33           | 189.992,17           | -19.475,84         |
| Manutenzione ordinaria attrezzature - Promiscuo  | 64.519,70            | 81.898,23            | -17.378,53         |
| Manutenzione mezzi di trasporto - Istituzionale  | 851,88               | 2.468,08             | -1.616,20          |
| Manutenzione software - Istituzionale  | 1.696,00             | 4.976,80             | -3.280,80          |
| Manutenzione software - Promiscuo  | 39.711,00            | 81.325,71            | -41.614,71         |
| Manutenzione ordinaria impianti - istituzionale  | 1.765.108,88         | 2.086.249,71         | -321.140,83        |
| Manutenzione ordinaria impianti - promiscuo  | 88.652,66            | 117.088,67           | -28.436,01         |
| Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - istituzionale                        | 73.685,83            | 79.688,41            | -6.002,58          |
| Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - commerciale                          | 65,00                | 0,00                 | 65,00              |
| Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - promiscuo                            | 3.272,60             | 6.958,48             | -3.685,88          |
| Manutenzione ordinaria immobili e impianti Policlinico - Istituzionale                     | 146.390,93           | 294.184,51           | -147.793,58        |
| Monitoraggio e verifiche del patrimonio edilizio e Servizi di Ingegneria - Istituzionale   | 143.811,81           | 153.057,53           | -9.245,72          |
| Manutenzione mezzi di trasporto non soggetti a vincoli di finanza pubblica - istituzionale | 2.150,35             | 5.108,10             | -2.957,75          |
| Manutenzione mezzi di trasporto non soggetti a vincoli di finanza pubblica - promiscuo     | 0,00                 | 192,00               | -192,00            |
| <b>TOTALE</b>  | <b>5.264.603,59</b>  | <b>5.950.360,14</b>  | <b>-685.756,55</b> |

**Manutenzione straordinaria su beni mobili e immobili (non incrementativa)**

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| Manutenzione straordinaria immobili da non capitalizzare - istituzionale | 192.285,41           | 0,00                 | 192.285,41        |
| Manutenzione straordinaria impianti da non capitalizzare - istituzionale | 123.870,94           | 108.633,56           | 15.237,38         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>316.156,35</b>    | <b>108.633,56</b>    | <b>207.522,79</b> |

Utenze e canoni:

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|--|----------------------|----------------------|--------------------|
| Energia elettrica - istituzionale                                | 4.311,61             | 0,00                 | 4.311,61           |
| Energia elettrica - promiscuo                                    | 3.531.006,77         | 3.660.680,09         | -129.673,32        |
| Energia elettrica - Commerciale                                  | 55,12                | 0,00                 | 55,12              |
| Acqua - promiscuo  | 453.325,54           | 462.643,33           | -9.317,79          |
| Gas - istituzionale  | 0,00                 | 13.965,49            | -13.965,49         |
| Gas - Promiscuo  | 90.962,78            | 290.679,31           | -199.716,53        |
| Pulizia locali - Istituzionale                                   | 1.632.221,89         | 1.642.137,13         | -9.915,24          |
| Gestione multiservice riscaldamento e raffrescamento - Promiscuo | 1.949,56             | 0,00                 | 1.949,56           |
| Trasporti e traslochi - Istituzionale                            | 121.793,89           | 87.310,45            | 34.483,44          |
| Trasporti e traslochi - Commerciale                              | 339,40               | 16,00                | 323,40             |
| Trasporti e traslochi - promiscuo                                | 801,22               | 5.410,24             | -4.609,02          |
| Vigilanza - Istituzionale  | 4.751,54             | 3.085,22             | 1.666,32           |
| Vigilanza - Promiscuo  | 1.037.548,43         | 1.025.620,64         | 11.927,79          |
| Telefonia fissa - promiscuo                                      | 43.147,20            | 83.101,13            | -39.953,93         |
| Telefonia mobile - Istituzionale                                 | 127,88               | 387,00               | -259,12            |
| Telefonia mobile - promiscuo                                     | 23.728,57            | 34.898,98            | -11.170,41         |
| Telefonia mobile - Commerciale                                   | 0,00                 | 35,00                | -35,00             |
| Trasmissione dati - Promiscuo                                    | 115.229,03           | 99.042,35            | 16.186,68          |
| Canoni Rai-TV - Promiscuo  | 0,00                 | 205,20               | -205,20            |
| Assistenza informatica - Istituzionale                           | 24.213,73            | 32.105,38            | -7.891,65          |
| Assistenza informatica - promiscuo                               | 0,00                 | 43.199,05            | -43.199,05         |
| Smaltimento rifiuti speciali - Istituzionale                     | 88.860,52            | 89.898,03            | -1.037,51          |
| Smaltimento rifiuti speciali - promiscuo                         | 3.220,80             | 0,00                 | 3.220,80           |
| Gas tecnici - Istituzionale                                      | 33.177,91            | 26.076,04            | 7.101,87           |
| Gas tecnici - promiscuo  | 0,00                 | 9.749,70             | -9.749,70          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>7.210.773,39</b>  | <b>7.610.245,76</b>  | <b>-399.472,37</b> |

Acquisti di servizi:

**Prestazioni di servizi**

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|---|----------------------|----------------------|-------------------|
| Spese postali - Istituzionale   | 18.418,64            | 17.916,31            | 502,33            |
| Spese postali - Commerciale   | 1.168,31             | 234,50               | 933,81            |
| Spese postali - promiscuo   | 530,33               | 177,93               | 352,40            |
| Premi di assicurazione - Istituzionale  | 1.068,09             | 10.220,70            | -9.152,61         |
| Premi di assicurazione - Promiscuo  | 161.860,35           | 100.616,88           | 61.243,47         |
| Spese di stampa e legatoria - Istituzionale   | 101.722,95           | 127.826,36           | -26.103,41        |
| Altre spese per servizi - Istituzionale   | 2.147.833,71         | 1.983.912,99         | 163.920,72        |
| Altre spese per servizi - Commerciale   | 24.834,06            | 16.106,64            | 8.727,42          |
| Altre spese per servizi - Promiscuo   | 218.431,59           | 355.497,38           | -137.065,79       |
| Servizio Reception - Istituzionale  | 1.366.804,06         | 1.326.029,50         | 40.774,56         |
| Servizio reception - Promiscuo  | 0,00                 | 468,48               | -468,48           |
| Costi per marketing e comunicazioni - istituzionale                                       | 177.901,26           | 102.444,67           | 75.456,59         |
| Registrazione e Mantenimento brevetti - Istituzionale                                     | 41.639,06            | 34.349,40            | 7.289,66          |
| Pubblicazioni bandi di gara - istituzionale   | 26.093,23            | 15.045,24            | 11.047,99         |
| Premi di assicurazione non soggetti a vincoli di finanza pubblica - Promiscuo             | 3.195,50             | 2.104,50             | 1.091,00          |
| Organizzazione convegni - Istituzionale   | 348.299,25           | 361.186,82           | -12.887,57        |
| Organizzazione convegni - Commerciale   | 32.066,49            | 11.096,01            | 20.970,48         |
| Costi per l'internazionalizzazione della ricerca - Istituzionale                          | 14.111,38            | 42.300,73            | -28.189,35        |
| Servizi amministrativi e tributari - Promiscuo  | 16.329,46            | 0,00                 | 16.329,46         |
| Premi di assicurazione autoveicoli soggetti a vincoli di finanza pubblica - Istituzionale | 314,45               | 1.323,01             | -1.008,56         |
| Spese di rappresentanza   | 6.299,02             | 9.823,17             | -3.524,15         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>4.708.921,19</b>  | <b>4.518.681,22</b>  | <b>190.239,97</b> |

**Collaborazioni tecnico-gestionali**

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| Consulenze tecniche - Istituzionale                               | 78.403,76            | 135.159,27           | -56.755,51         |
| Consulenze tecniche - Commerciale                                 | 10.975,41            | 62.285,68            | -51.310,27         |
| Consulenze tecniche - Promiscuo                                   | 30.244,18            | 74.705,17            | -44.460,99         |
| Consulenze legali, amministrative, certificazione - Istituzionale | 8.119,07             | 0,00                 | 8.119,07           |
| Consulenze legali, amministrative, certificazione - Promiscuo     | 14.722,20            | 4.702,00             | 10.020,20          |
| Costi per consulenza per la ricerca - Istituzionale               | 68.420,01            | 19.469,10            | 48.950,91          |
| Spese legali, giudiziarie e notarili - promiscuo                  | 61.063,90            | 88.763,55            | -27.699,65         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>271.948,53</b>    | <b>385.084,77</b>    | <b>-113.136,24</b> |

## Acquisto altri materiali (9)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni       |
|--|----------------------|----------------------|------------------|
| Acquisto banche dati on-line e su CD - Istituzionale                                     | 1.617.438,14         | 1.552.811,02         | 64.627,12        |
| Piccola attrezzature/Hardware e software (spesata nell'anno) - Istituzionale             | 34.466,48            | 61.606,96            | -27.140,48       |
| Piccola attrezzature/Hardware e software (spesata nell'anno) - Commerciale               | 0,00                 | 307,00               | -307,00          |
| Piccola attrezzature/Hardware e software (spesata nell'anno) - promiscuo                 | 0,00                 | 65,86                | -65,86           |
| Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie) - Istituzionale | 155.383,34           | 205.429,40           | -50.046,06       |
| Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie) - commerciale   | 1.051,15             | 98,14                | 953,01           |
| Materiale di consumo per ufficio e cancelleria (escluso carta fotocopie) - promiscuo     | 3.744,36             | 10.287,25            | -6.542,89        |
| Carta per fotocopie - Istituzionale  | 51.676,21            | 49.629,58            | 2.046,63         |
| Carta per fotocopie - promiscuo  | 311,89               | 2.619,06             | -2.307,17        |
| Carburanti per trazione - Istituzionale  | 2.936,65             | 5.394,34             | -2.457,69        |
| Carburanti per trazione - promiscuo  | 4.830,23             | 2.060,12             | 2.770,11         |
| Materiale di consumo informatico - Istituzionale   | 142.913,16           | 151.666,28           | -8.753,12        |
| Materiale di consumo informatico - Commerciale   | 144,63               | 752,30               | -607,67          |
| Materiale di consumo informatico - promiscuo   | 770,20               | 5.973,51             | -5.203,31        |
| Vestiaro - Istituzionale   | 15.138,99            | 4.103,54             | 11.035,45        |
| Vestiaro - Commerciale   | 42,50                | 0,00                 | 42,50            |
| Vestiaro - promiscuo   | 5.282,60             | 0,00                 | 5.282,60         |
| Altri materiali di consumo - Istituzionale   | 329.851,09           | 257.620,66           | 72.230,43        |
| Altri materiali di consumo - Commerciale   | 1.127,14             | 513,70               | 613,44           |
| Altri materiali di consumo - promiscuo   | 32.434,82            | 30.110,66            | 2.324,16         |
| Carburanti per trazione non soggetti a vincoli di finanza pubblica - Promiscuo           | 10.271,26            | 11.038,16            | -766,90          |
| Carburanti per trazione non soggetti a vincoli di finanza pubblica - commerciale         | 50,05                | 0,00                 | 50,05            |
| <b>TOTALE</b>  | <b>2.409.864,89</b>  | <b>2.352.087,54</b>  | <b>57.777,35</b> |

## Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono rilevate rimanenze di altri materiali.

## Costi per godimento beni di terzi (11)

| Descrizione                                      | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| Canoni per Licenze software - Promiscuo          | 1.135.997,58         | 899.860,20           | 236.137,38        |
| Canoni per Licenze software - ist                | 376.157,46           | 59.124,53            | 317.032,93        |
| Fitti passivi e spese condominiali - Promiscuo   | 92.223,15            | 62.722,07            | 29.501,08         |
| Noleggi e spese accessorie - Istituzionale       | 190.589,12           | 204.873,87           | -14.284,75        |
| Noleggi e spese accessorie - promiscuo           | 13.280,95            | 13.336,57            | -55,62            |
| Noleggi e spese accessorie automezzi - Promiscuo | 6.825,65             | 5.161,78             | 1.663,87          |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>1.815.073,91</b>  | <b>1.245.079,02</b>  | <b>569.994,89</b> |

Si evidenzia in incremento per quanto riguarda i canoni di licenze software con incremento in valore assoluto di 570 mila euro.

## Altri costi (12)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| Rimborsi tasse universitarie - istituzionale  | 401.348,28           | 394.083,13           | 7.265,15           |
| Indennità e gettoni ai membri del Consiglio di Amministrazione - Promiscuo                              | 84.408,27            | 72.519,27            | 11.889,00          |
| Oneri previdenziali a carico Ente indennità ai membri del Consiglio di Amministrazione - Promiscuo      | 18.888,65            | 16.065,49            | 2.823,16           |
| Indennità di carica Rettore e Prorettori - Promiscuo  | 59.209,50            | 59.000,05            | 209,45             |
| Oneri previdenziali a carico Ente su indennità Rettore e Prorettori - Promiscuo                         | 14.328,60            | 14.277,92            | 50,68              |
| Indennità e gettoni Collegio dei Revisori dei conti - Promiscuo   | 27.600,00            | 28.040,43            | -440,43            |
| Oneri previdenziali a carico Ente indennità Collegio dei Revisori dei conti - Promiscuo                 | 4.416,00             | 4.486,40             | -70,40             |
| Indennità Nucleo di valutazione - Promiscuo   | 56.590,00            | 65.583,02            | -8.993,02          |
| Oneri previdenziali a carico Ente indennità Nucleo di valutazione - Promiscuo                           | 11.493,87            | 13.252,18            | -1.758,31          |
| Indennità altri organi istituzionali - Promiscuo  | 70.992,99            | 87.011,03            | -16.018,04         |
| Oneri previdenziali a carico Ente altri organi istituzionali - Promiscuo                                | 17.179,80            | 21.056,05            | -3.876,25          |
| Rimborso spese missioni membri Collegio dei Revisori dei conti - Promiscuo                              | 10.659,49            | 7.641,21             | 3.018,28           |
| Rimborso missioni organi collegiali - Promiscuo   | 4.131,04             | 5.494,03             | -1.362,99          |
| Compensi e rimborso spese per missione commissioni di concorso/lauree - Promiscuo                       | 254.691,47           | 156.227,60           | 98.463,87          |
| Contributi e quote associative - Promiscuo  | 122.044,92           | 112.526,56           | 9.518,36           |
| Contributi a favore di terzi  | 432.531,65           | 649.921,43           | -217.389,78        |
| Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato e ad altri Enti Pubblici per contenimento finanza pubblica | 1.191.615,66         | 1.141.423,55         | 50.192,11          |
| Gettoni per i membri del Senato Accademico - Promiscuo  | 53.880,00            | 40.800,00            | 13.080,00          |
| Oneri su gettoni ai membri del Senato Accademico - Promiscuo  | 17.426,52            | 13.244,93            | 4.181,59           |
| Trasferimento verso AOUP  | 2.866.000,00         | 2.866.000,00         | 0,00               |
| Trasferimenti verso Enti pubblici e Privati   | 361.041,42           | 473.410,61           | -112.369,19        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>6.080.478,13</b>  | <b>6.242.064,89</b>  | <b>-161.586,76</b> |

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

| COGNOME   | COMPENSO   | GETTONI                                | RIMBORSO SPESE                         | INIZIO INCARICO | FINE INCARICO            |
|---|--|--|--|-----------------|--------------------------|
| Rettore - Prof. Fabrizio Micari   | 32.782,91  | 0,00                                   | 0,00                                   | 01/11/2015      | 31/10/2021               |
| <b>Consiglio di Amministrazione</b>   | <b>Indennità annuale<br/>€ 8.195,76</b>  | <b>GETTONE PER<br/>SEDUTA € 120,00</b> | <b>Missioni<br/>componenti esterni</b> |                 |                          |
| Prof. Ignazio Buttitta  | 4.484,90   | 1.440,00                               | 0,00                                   | 20/11/2018      | 27/06/2019               |
| Sig. Franco Fantaci   | 4.484,90   | 1.200,00                               | 0,00                                   | 28/06/2016      | 27/06/2019               |
| Prof. Antonio Pinto   | 4.484,90   | 1.440,00                               | 0,00                                   | 20/11/2018      | 27/06/2019               |
| Dott. Nicola Romana   | 8.195,73   | 2.280,00                               | 0,00                                   | 20/11/2018      | 17/07/2022               |
| Prof. Enrico Napoli   | 1.684,68   | 480,00                                 | 0,00                                   | 28/06/2016      | Dimessosi il<br>14/03/19 |
| Sig.ra Adele Nevinia Pumilia  | 4.097,88   | 1.320,00                               | 0,00                                   | 01/07/2017      | 30/06/2019               |
| Sig. Rosario Signorino Gelo   | 4.097,88   | 1.320,00                               | 0,00                                   | 01/07/2017      | 30/06/2019               |
| Dott. Santo Caracappa   | 4.484,90   | 1.200,00                               | 0,00                                   | 28/06/2016      | 27/06/2019               |
| Dott.ssa Alessandra Gentile   | 8.195,73   | 1.660,00                               | 940,80                                 | 01/02/2019      | 31/01/2022               |
| Dott.ssa Valeria Li Vigni   | 2.048,94   | 240,00                                 | 0,00                                   | 22/10/2019      | 17/07/2022               |
| Prof. Vito Ferro  | 3.710,86   | 840,00                                 | 0,00                                   | 18/07/2019      | 17/07/2022               |
| Prof. Francesco Vitale  | 3.710,86   | 840,00                                 | 0,00                                   | 18/07/2019      | 17/07/2022               |
| Prof. Onofrio Scialdone   | 3.710,86   | 840,00                                 | 0,00                                   | 18/07/2019      | 17/07/2022               |
| Dott. Pietro Di Lorenzo   | 3.710,86   | 840,00                                 | 0,00                                   | 18/07/2019      | 17/07/2022               |
| Sig.ra Erika Aurora Sanzone   | 4.097,88   | 960,00                                 | 0,00                                   | 01/07/2019      | 30/06/2021               |
| Sig.ra Patrizia Caruso  | 4.097,88   | 960,00                                 | 0,00                                   | 01/07/2019      | 30/06/2021               |
| <b>Senato Accademico</b>  | <b>NESSUNA<br/>INDENNITA'</b>  | <b>GETTONE PER<br/>SEDUTA € 120,00</b> | <b>NESSUN ESTERNO</b>                  |                 |                          |
| Prof. Marco Carapezza   | 0,00   | 960,00                                 | 0,00                                   | 06/06/2016      | 05/06/2019               |
| Dott. Fabio Massaro   | 0,00   | 1.320,00                               | 0,00                                   | 06/06/2016      | 05/06/2019               |
| Dott. Francesco Pace  | 0,00   | 1.320,00                               | 0,00                                   | 06/06/2016      | 05/06/2019               |
| Prof. Ettore Barone   | 0,00   | 1.200,00                               | 0,00                                   | 06/06/2016      | 05/06/2019               |
| Prof. Michele Cometa  | 0,00   | 1.920,00                               | 0,00                                   | 15/11/2018      | 14/11/2021               |
| Prof. Alessandro Bellavista   | 0,00   | 2.040,00                               | 0,00                                   | 15/11/2018      | 14/11/2021               |
| Prof. Francesca Piazza  | 0,00   | 2.040,00                               | 0,00                                   | 15/11/2018      | 14/11/2021               |
| Prof. Aldo Schiavello   | 0,00   | 1.920,00                               | 0,00                                   | 15/11/2018      | 14/11/2021               |
| Dott. Pietro Di Lorenzo   | 0,00   | 960,00                                 | 0,00                                   | 06/06/2016      | 05/06/2019               |
| Prof. Antonio Craxi   | 0,00   | 1.920,00                               | 0,00                                   | 11/01/2019      | 10/01/2022               |
| Prof. Elisa Cavasino  | 0,00   | 720,00                                 | 0,00                                   | 06/06/2016      | 05/06/2019               |
| Prof. Giuseppina Campisi  | 0,00   | 2.040,00                               | 0,00                                   | 11/01/2019      | 10/01/2022               |
| Dott. Gabriella Lo Verde  | 0,00   | 2.160,00                               | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Prof. Antonio Purpura   | 0,00   | 960,00                                 | 0,00                                   | 06/06/2016      | 05/06/2019               |
| Prof. Maurizio Sajeva   | 0,00   | 1.920,00                               | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Dott. Marco Brigaglia   | 0,00   | 960,00                                 | 0,00                                   | 11/01/2019      | 05/06/2019               |
| Prof. Andrea Sciascia   | 0,00   | 2.160,00                               | 0,00                                   | 11/01/2019      | 05/06/2019               |
| Prof. Cinzia Cerroni  | 0,00   | 2.040,00                               | 0,00                                   | 11/01/2019      | 10/01/2022               |
| Prof. Stefano Colazza   | 0,00   | 1.920,00                               | 0,00                                   | 11/01/2019      | 05/06/2019               |
| Prof. Giovanni Perrone  | 0,00   | 1.680,00                               | 0,00                                   | 11/01/2019      | 10/01/2022               |
| Prof. Onofrio Scialdone   | 0,00   | 1.200,00                               | 0,00                                   | 06/06/2016      | 05/06/2019               |
| Dott. Marco D'Amelio  | 0,00   | 1.200,00                               | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Dott. Giuseppe D'Anna   | 0,00   | 840,00                                 | 0,00                                   | 06/06/2016      | 05/06/2019               |
| Prof. Gaspare Parrinello  | 0,00   | 840,00                                 | 0,00                                   | 06/06/2016      | 05/06/2019               |
| Dott. Marcello Noto   | 0,00   | 1.560,00                               | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Sig. Antonio Di Naro  | 0,00   | 1.200,00                               | 0,00                                   | 01/07/2017      | 30/06/2019               |
| Sig. Saverio Di Caro  | 0,00   | 1.080,00                               | 0,00                                   | 01/07/2017      | 30/06/2019               |
| Sig.ra Chiara Puccio  | 0,00   | 1.320,00                               | 0,00                                   | 01/07/2017      | 30/06/2019               |
| Sig. Vincenzo Calarca   | 0,00   | 1.320,00                               | 0,00                                   | 01/07/2017      | 30/06/2019               |
| Dott. Angelo Moscarelli   | 0,00   | 1.560,00                               | 0,00                                   | 14/05/2018      | Proroga al<br>31/07/2020 |
| Dott. Giovanni Raineri  | 0,00   | 1.320,00                               | 0,00                                   | 10/12/2018      | Proroga al<br>31/07/2020 |
| Prof. Maurizio Carta  | 0,00   | 720,00                                 | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Prof. Marcello Chiodi   | 0,00   | 840,00                                 | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Prof. Giuseppe Ciralo   | 0,00   | 600,00                                 | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Prof.ssa Giuseppina D'Addelfio  | 0,00   | 840,00                                 | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Prof.ssa Rosalia Epifanio   | 0,00   | 720,00                                 | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Dott.ssa Valeria Floriano   | 0,00   | 720,00                                 | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Sig. Salvatore Granata  | 0,00   | 120,00                                 | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Dott.ssa Agata Maltese  | 0,00   | 720,00                                 | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Prof. Carlo Pavone  | 0,00   | 840,00                                 | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Dott.ssa Valeria Seidita  | 0,00   | 720,00                                 | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Dott. Alfredo Terrasi   | 0,00   | 720,00                                 | 0,00                                   | 12/07/2019      | 11/07/2022               |
| Sig. Giuseppe Cavaleri  | 0,00   | 840,00                                 | 0,00                                   | 01/07/2019      | 30/06/2021               |
| Sig. Ilenia Concetta Giardina   | 0,00   | 840,00                                 | 0,00                                   | 01/07/2019      | 30/06/2021               |
| Sig. Giulia La Barbera  | 0,00   | 840,00                                 | 0,00                                   | 01/07/2019      | 30/06/2021               |
| Dott. Gabriele Scalia   | 0,00   | 840,00                                 | 0,00                                   | 01/07/2019      | 30/06/2021               |
| Dott. Gianfilippo Provinzano  | 0,00   | 720,00                                 | 0,00                                   | 01/07/2019      | 30/06/2021               |
| <b>Collegio Revisori dei Conti</b>  | <b>Indennità annuale:<br/>Presidente € 9000<br/>Componente € 6.500<br/>Supplente € 1.300</b> | <b>GETTONE PER<br/>SEDUTA € 120,00</b> | <b>Missioni<br/>componenti esterni</b> |                 |                          |
| Dott. Giancarlo Astegiano (P)   | 9.000,00   | 1.440,00                               | 6.277,52                               | 13/12/2017      | 12/12/2021               |
| Dott.ssa Margherita La Porta (C)  | 6.500,00   | 1.320,00                               | 0,00                                   | 13/12/2017      | 12/12/2021               |
| Dott. Pietro Paolo Trimarchi (C)  | 6.500,00   | 480,00                                 | 4.381,97                               | 13/12/2017      | 12/12/2021               |
| Dott.ssa Margherita Calastro (S)  | 1.300,00   | 0,00                                   | 0,00                                   | 13/12/2017      | 12/12/2021               |
| Dott.ssa Venere Sgarito (S)   | 1.300,00   | 0,00                                   | 0,00                                   | 13/12/2017      | 12/12/2021               |
| <b>Nucleo di valutazione (scadenza mandato 31/10/2019 - Nuova composizione<br/>nominata a Gennaio 2020)</b> | <b>Indennità annuale:<br/>Presidente € 7.500<br/>Componente € 5.625</b>                      | <b>GETTONE PER<br/>SEDUTA € 120,00</b> | <b>Missioni<br/>componenti esterni</b> |                 |                          |
| Prof.ssa Vincenza Capursi (P)   | 6.250,00   | 1.440,00                               | 0,00                                   | 01/11/2016      | 31/10/2019               |
| Prof.ssa Giovanna Lo Nigro  | 4.687,50   | 1.560,00                               | 323,96                                 | 01/11/2016      | 31/10/2019               |
| Prof.ssa Annamaria Bartolotta   | 4.687,50   | 1.440,00                               | 0,00                                   | 01/11/2016      | 31/10/2019               |
| Prof. Giuseppe Giordano   | 4.687,50   | 1.560,00                               | 0,00                                   | 01/11/2016      | 31/10/2019               |
| Dott. Walter Mazzuco  | 4.687,50   | 1.320,00                               | 0,00                                   | 01/11/2016      | 31/10/2019               |
| Prof. Giovanni Di Rosa  | 4.687,50   | 1.320,00                               | 439,40                                 | 01/11/2016      | 31/10/2019               |
| Prof. Luigino Filice  | 4.687,50   | 1.560,00                               | 1.201,08                               | 01/11/2016      | 31/10/2019               |
| Dott.ssa Emma Varasio   | 4.687,50   | 1.200,00                               | 698,85                                 | 01/11/2016      | 31/10/2019               |
| Sig.ra Alessia Rocca  | 4.687,50   | 1.440,00                               | 0,00                                   | 01/11/2016      | 31/10/2019               |

## Disposizioni di contenimento della spesa:

| Disposizioni di contenimento  | versamento        | Capitolo Capo x | estremi dei versamenti effettuati   |
|---|-------------------|-----------------|---|
| <b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>  |                   |                 |   |
| Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)   |                   |                 |   |
| Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 ( legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) |                   |                 |   |
| Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)  | 124.878,80        |                 | Ordinativo n. 13747 del 08/10/2019 e quota parte ordinativo n. 14431 del 17/10/2019 |
| Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)   |                   |                 |   |
| Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)  | 23.088,33         |                 | Ordinativo n. 13751 del 08/10/2019 e quota parte ordinativo n. 14431 del 17/10/2019 |
| <b>TOTALE</b> Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)   | <b>147.967,13</b> | <b>3334</b>     |   |
| Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)                            |                   | <b>3452</b>     |   |
| <b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>   |                   |                 |   |
| Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)  |                   | <b>3490</b>     |   |
| Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate e di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)  |                   | <b>3492</b>     |   |
| Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)   | 567.377,00        | <b>3348</b>     | Ordinativo n. 13743 del 08/10/2019  |
| <b>TOTALE</b> Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008  | <b>567.377,00</b> |                 |   |
| <b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>  |                   |                 |   |
| Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)   |                   | <b>3512</b>     |   |
| <b>TOTALE</b> Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011   | <b>0,00</b>       |                 |   |
| <b>TOTALE</b>   | <b>715.344,13</b> |                 |   |

## VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA 2019

Il quadro legislativo vigente prevede una serie di disposizioni normative che comportano riduzioni percentuali di determinate voci di spesa, rispetto al dato storico registrato in un determinato anno di riferimento, ed il trasferimento al bilancio dello Stato dei risparmi conseguenti.

L'Ateneo di Palermo ha provveduto al versamento delle quote ove previsto dalle specifiche norme.

Secondo quanto disposto dal decreto-legge n. 78 del 31/05/2010, convertito in Legge n. 122 del 30/07/2010 e successive modificazioni, si riportano dettagliatamente le applicazioni della norma.

Spese per le Commissioni ed altri organismi interni (art. 6, comma 1 del decreto-legge n. 78 del 31/05/2010, convertito in Legge n. 122 del 30/07/2010): la norma prevede che la partecipazione agli organi collegiali, operanti presso le pubbliche amministrazioni, (di cui all'art. 68, comma 1, decreto-legge n. 112/2008, convertito con modificazioni in Legge n. 133/2008) sia onorifica a decorrere dal 31/05/2010.

Tale norma prende a riferimento il riordino degli organismi operanti presso le pubbliche amministrazioni avviato con l'art. 29 del decreto-legge n. 223/2006 e da realizzare entro il triennio 2009-2011, con la graduale riduzione di tali organismi fino al definitivo trasferimento delle attività, ad essi demandate, nell'ambito di quelle istituzionali delle Amministrazioni.

Pare opportuno rilevare che il citato art. n. 29 comma 7, ha previsto che le norme in materia di riduzione della spesa e riordino dei suddetti organismi, non vengano applicate agli organi di direzione, amministrazione e controllo che sono, pertanto, esclusi anche dall'ambito di applicazione del presente comma.

Di fatto, quindi, il dispositivo non incide sugli organi universitari attualmente previsti.

Compensi degli organi di indirizzo, amministrazione, direzione e controllo. Secondo quanto previsto dall'art. 6 comma 3 del decreto-legge n. 78 del 31/05/2010 (convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 modificato, da ultimo, dall'art. 13 comma 1, del decreto-legge n.244 del 31/12/2016, convertito, con modificazioni, in Legge n. 19 del 27/02/2017), a decorrere dal 01/01/2011, le indennità, i compensi, i gettoni, le retribuzioni o le altre utilità, corrisposti dalle Pubbliche Amministrazioni ai componenti di organo di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali ed ai titolari di qualsiasi tipo, sono decurtati automaticamente del 10% rispetto agli importi risultanti alla data del 30/04/2010.

La norma ha previsto che, fino al 31/12/2017, gli emolumenti di cui al suddetto comma non possono superare gli importi risultanti alla data del 30/04/2010 e pertanto per l'anno 2019 non è stata applicata.

Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza. Secondo quanto disposto dall'art. 6 comma 8 del decreto-legge n. 78 del 31/05/2010 convertito in Legge n. 122 del 30/07/2010, le Pubbliche Amministrazioni, a decorrere dall'anno 2011, non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e spese di rappresentanza per un ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità. Le disposizioni del presente comma non si applicano per i convegni organizzati dalle università.

Ai sensi della Legge n. 122/2010 art. 6 comma 21, per l'esercizio finanziario 2019 sono stati versati, relativamente a quanto dovuto al Bilancio dello Stato per l'amministrazione centrale € 108.064,77, con ordinativo di pagamento n. 13747 del 08/10/2019; per le strutture decentrate € 16.814,04, quota parte dell'ordinativo n. 14431 del 17/10/2019, con il quale sono state versate anche le somme di seguito indicate relative al comma 14. Gli ordinativi sono stati emessi sul conto CA.C.B.02.08.26 "Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato e ad altri Enti pubblici".

Spese per sponsorizzazioni. Ai sensi dell'art. 6 comma 9 del decreto-legge n. 78 del 31/05/2010 convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 le Pubbliche Amministrazioni, a decorrere dall'anno 2011, non possono effettuare spese per sponsorizzazioni.

L'Ateneo palermitano nell'esercizio finanziario 2019, ha rispettato tale disposizione normativa.

Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture. Secondo l'art. 6, comma 14 del decreto-legge n. 78 del 31/05/2010 convertito in Legge n. 122 del 30/07/2010, le Pubbliche Amministrazioni, a decorrere dall'anno 2011, non possono effettuare spese per un ammontare superiore all'80%, rispetto alla spesa sostenuta nell'anno 2009, per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.

Come disposto dall'art. 6 comma 21 della Legge n. 122/2010, nell'esercizio finanziario 2019 sono stati trasferiti, relativamente a quanto dovuto, al Bilancio dello Stato € 15.556,49 relativamente all'amministrazione centrale con ordinativo n. 13751 del 08/10/2019; sono stati altresì trasferiti € 7.531,84 per le spese delle strutture decentrate (quota parte del mandato n. 14431 del 17/10/2019 già citato) dal conto CA.C.B.02.08.26 "Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato e ad altri Enti pubblici. Successivamente l'art. 15 del decreto-legge n. 66 del 24/04/2014, convertito in Legge n. 89/2014, ha previsto che le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di un ammontare superiore al 30% della spesa sostenuta nel 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture. Il limite di spesa è stato rispettato.

Contrattazione integrativa (art. 67, commi 5 e 6, del decreto legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito dalla legge 6 agosto 2008 n. 133): per i fondi destinati al finanziamento della contrattazione integrativa del personale dirigente e tecnico-amministrativo ha trovato applicazione il limite previsto dall'art. 67, comma 5, della legge n. 133 del 2008. Le somme provenienti dalla decurtazione dei fondi, pari complessivamente a € 567.377,66, calcolate in modo gli stessi siano rispettosi del limite di cui sopra, sono state versate al bilancio dello Stato relativamente a quanto dovuto secondo quanto previsto dall'art. 67, comma 6 della legge già citata.

I fondi della contrattazione integrativa sono stati ulteriormente ridotti in relazione alla successiva disposizione normativa ex art. 23, comma 2 del d.lgs. 75/2017.

(Fonte: Area qualità, programmazione e supporto strategico)

Con ordinativo di pagamento n. 13743 del 08/10/2019 si è provveduto al versamento delle somme al Bilancio dello Stato.

#### **INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI**

| <b>ANNO 2018</b> <i>Fonte: U-Gov</i> | <b>ANNO 2019</b> <i>Fonte: pcc</i> |
|--------------------------------------|------------------------------------|
| + 2,43 giorni                        | -1,27 giorni                       |

#### **INDICATORI PROPER**

**ISEF 2018: 1,09%**

**INDICATORE INDEBITAMENTO 2018: 0,77%**

**INDICATORE SPESE DI PERSONALE 2018: 74,84%**

(Fonte: Area qualità, programmazione e supporto strategico)

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

La voce "Ammortamenti e svalutazioni" accoglie i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni. L'importo degli ammortamenti è stato "neutralizzato" attraverso contributi agli investimenti appositamente dedicati tramite la tecnica del risconto passivo.

Gli ammortamenti di competenza dell'esercizio rappresentano una voce rilevante degli oneri a carico dell'ateneo, anche se in parte oggetto di sterilizzazione in presenza di ricavi da utilizzo contributi ottenuti per l'acquisto e ristrutturazione dei beni immobili strumentali (propri e di terzi), con la tecnica del risconto passivo.

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Ammortamenti</b>   |                      |                      |                      |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 45.337,26            | 230.230,37           | -184.893,11          |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 5.619.114,26         | 6.107.250,64         | -488.136,38          |
| <b>Totale ammortamenti</b>  | <b>5.664.451,52</b>  | <b>6.337.481,01</b>  | <b>-673.029,49</b>   |
| <b>Svalutazioni</b>   |                      |                      |                      |
| 3) Svalutazione immobilizzazioni  |                      |                      | 0,00                 |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 194.403,35           | 1.625.917,06         | -1.431.513,71        |
| <b>Totale svalutazioni</b>  | <b>194.403,35</b>    | <b>1.625.917,06</b>  | <b>-1.431.513,71</b> |
| <b>TOTALE</b>   | <b>5.858.854,87</b>  | <b>7.963.398,07</b>  | <b>-2.104.543,20</b> |

## AMMORTAMENTI

Si evidenzia una riduzione dell'incidenza degli ammortamenti sui costi dell'esercizio sia per beni immateriali che materia.

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ammortamento brevetti - Istituzionale   | 0,00                 | 68.698,28            | -68.698,28         |
| Ammortamento software in proprietà - Istituzionale  | 1.857,77             | 3.845,11             | -1.987,34          |
| Ammortamento concessioni - Istituzionale  | 0,00                 | 9.184,94             | -9.184,94          |
| Ammortamento licenze d'uso - Istituzionale  | 12.699,15            | 100.932,32           | -88.233,17         |
| Ammortamento licenze d'uso - Promiscuo  | 3.117,67             | 0,00                 | 3.117,67           |
| Ammortamento software (applicativo) - Istituzionale   | 24.980,95            | 46.114,53            | -21.133,58         |
| Ammortamento software (applicativo) - Commerciale   | 1.455,19             | 1.455,19             | 0,00               |
| Ammortamento software (applicativo) - Promiscuo   | 1.084,43             | 0,00                 | 1.084,43           |
| ammortamento costi di adeguamento e manutenzioni straordinarie su beni di terzi - istituzionale | 142,10               | 0,00                 | 142,10             |
| <b>TOTALE</b>   | <b>45.337,26</b>     | <b>230.230,37</b>    | <b>-184.893,11</b> |

## Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni         |
|--|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ammortamento fabbricati ad uso - Istituzionale   | 2.125.561,27         | 2.484.505,35         | -358.944,08        |
| Ammortamento impianti - Istituzionale  | 97.183,06            | 104.655,16           | -7.472,10          |
| Ammortamento attrezzature informatiche - Istituzionale   | 1.157.829,57         | 1.100.655,88         | 57.173,69          |
| Ammortamento attrezzature informatiche - Commerciale   | 7.716,62             | 7.839,91             | -123,29            |
| Ammortamento attrezzature informatiche - Promiscuo   | 18.538,12            | 12.524,49            | 6.013,63           |
| Ammortamento altre attrezzature - Istituzionale  | 273.942,98           | 315.656,21           | -41.713,23         |
| Ammortamento altre attrezzature - commerciale  | 173,40               | 173,40               | 0,00               |
| Ammortamento altre attrezzature - Promiscuo  | 885,26               | 1.324,36             | -439,10            |
| Ammortamento attrezzature scientifiche - Istituzionale   | 1.529.352,14         | 1.626.693,92         | -97.341,78         |
| Ammortamento attrezzature scientifiche - commerciale   | 4.545,00             | 4.538,30             | 6,70               |
| Ammortamento attrezzature scientifiche - promiscuo   | 29.047,27            | 8.493,84             | 20.553,43          |
| Ammortamento mobili e arredi per ufficio - Istituzionale                                       | 270.077,84           | 288.583,59           | -18.505,75         |
| Ammortamento mobili e arredi per ufficio - commerciale   | 225,17               | 225,17               | 0,00               |
| Ammortamento mobili e arredi per ufficio - promiscuo   | 552,70               | 552,70               | 0,00               |
| Ammortamento mobili e arredi per laboratori - Istituzionale                                    | 9.333,21             | 21.132,67            | -11.799,46         |
| Ammortamento mobili e arredi per laboratori - promiscuo  | 3.767,55             | 0,00                 | 3.767,55           |
| Ammortamento altri mobili ed arredi - Istituzionale  | 16.601,52            | 10.449,91            | 6.151,61           |
| Ammortamento altri mobili ed arredi - promiscuo  | 610,00               | 594,95               | 15,05              |
| Ammortamento automezzi, motoveicoli - Istituzionale  | 92,05                | 105,00               | -12,95             |
| Ammortamento altre immobilizzazioni materiali - Istituzionale                                  | 21.778,26            | 17.030,01            | 4.748,25           |
| Ammortamento Automezzi, motoveicoli non soggetti a vincoli di finanza pubblica - istituzionale | 28.740,41            | 22.414,55            | 6.325,86           |
| Ammortamento costi di impianto e ampliamento - Istituzionale                                   | 13.502,86            | 13.502,86            | 0,00               |
| Ammortamento Costi per realizzazione prototipi   | 9.058,00             | 65.598,41            | -56.540,41         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>5.619.114,26</b>  | <b>6.107.250,64</b>  | <b>-488.136,38</b> |

## SVALUTAZIONI

### Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non si segnalano svalutazioni in questa voce.

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Acc.to a fondo svalutazione crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali (istituzionale) | 38.667,35            | 0,00                 | 38.667,35            |
| Acc.to a fondo svalutazione crediti verso Regioni e Province autonome (istituzionale)           | 31.862,32            | 1.374.749,60         | -1.342.887,28        |
| Acc.to a fondo svalutazione crediti verso Altre amministrazioni locali (istituzionale)          | 4.564,33             | 161.304,30           | -156.739,97          |
| Acc.to a fondo svalutazione crediti verso società ed enti controllati (istituzionale)           | 3.545,08             | 0,00                 | 3.545,08             |
| Acc.to a fondo svalutazione crediti verso Altri (pubblici) (istituzionale)                      | 115.669,78           | 0,00                 | 115.669,78           |
| Acc.to a fondo svalutazione crediti verso Altri (privati) (istituzionale)                       | 94,49                | 56.097,83            | -56.003,34           |
| Accantonamento per fondo svalutazione crediti   | 0,00                 | 33.765,33            | -33.765,33           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>194.403,35</b>    | <b>1.625.917,06</b>  | <b>-1.431.513,71</b> |

## ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

La voce accoglie accantonamenti al fondo contenzioso legale, al fondo rischi progetti rendicontati, al fondo imposte ed ai diversi fondi spese collegati al personale.

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Accantonamenti area personale</b>   |                      |                      |                      |
| Accantonamento Fondo premi inail   | 330.000,00           | 300.000,00           | 30.000,00            |
| Accantonamenti al fondo oneri per rinnovi contrattuali - Promiscuo   | 0,00                 | 51.341,95            | -51.341,95           |
| Accantonamenti al fondo oneri per personale in quiescenza - Promiscuo  | 16.200,00            | 27.093,10            | -10.893,10           |
| Quote di accantonamento arretrati per contratti di collaborazione  | 271.319,16           | 285.228,95           | -13.909,79           |
| Quote di accantonamento arretrati per Borse, tutorati e tirocini   | 134.912,24           | 282.598,86           | -147.686,62          |
| Quote di accantonamento arretrati per Dottorato di ricerca   | 54.826,72            | 57.682,19            | -2.855,47            |
| Quote di accantonamento arretrati per Assegni di ricerca   | 7.324,99             | 4.609,58             | 2.715,41             |
| Quote di accantonamento arretrati per Medici specializzandi  | 96.439,84            | 8.927,44             | 87.512,40            |
| Quote di accantonamento arretrati per Operai Agricoli  | 161.164,97           | 329.146,12           | -167.981,15          |
| Quote di accantonamento personale strutturato  | 4.829.575,16         | 4.897.839,18         | -68.264,02           |
| Quote di accantonamento trattamento accessorio CCI personale TAB   | 1.047.309,31         | 927.600,11           | 119.709,20           |
| Quote di accantonamento trattamento accessorio CCI Dirigenti   | 80.000,00            | 75.000,00            | 5.000,00             |
| Quote accantonamento incentivi progettazione D.lgs. 163/2006   | 290.307,82           | 45.676,43            | 244.631,39           |
| Quote di accantonamento per Fondo arretrati compensi esami di stato personale strutturato  | 200.000,00           | 238.223,41           | -38.223,41           |
| Quote di accantonamento per Fondo arretrati compensi esami di stato personale non strutturato  | 320.000,00           | 250.000,00           | 70.000,00            |
| Quote di accantonamento Fondo incentivi art. 113, comma 3, D.Lgs 50/2016   | 47.589,39            | 38.145,20            | 9.444,19             |
| Quote di accantonamento al Fondo di ateneo per la premialità, ai sensi dell'art.9 della legge 30 dicembre 2010 n.240                   | 89.226,09            | 0,00                 | 89.226,09            |
| Quote di accantonamento al Fondo di ateneo per la premialità, ai sensi dell'art.9 della legge 30 dicembre 2010 n.240 art.6 bis e 6 ter | 33.541,68            | 0,00                 | 33.541,68            |
| <b>Totale accantonamenti area personale</b>  | <b>8.009.737,37</b>  | <b>7.819.112,52</b>  | <b>190.624,85</b>    |
| <b>Accantonamenti area amministrazione</b>   |                      |                      |                      |
| Accantonamenti per fondo imposte   | 1.050.000,00         | 790.493,02           | 259.506,98           |
| Accantonamento per fondo contenzioso   | 0,00                 | 1.622.561,52         | -1.622.561,52        |
| Accantonamenti per fondo rischi progetti rendicontati  | 0,00                 | 1.908.604,18         | -1.908.604,18        |
| <b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>  | <b>1.050.000,00</b>  | <b>4.321.658,72</b>  | <b>-3.271.658,72</b> |
| <b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>   | <b>9.059.737,37</b>  | <b>12.140.771,24</b> | <b>-3.081.033,87</b> |

I relativi accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri sono stati contabilizzati a seguito richieste motivate e puntuali delle aree pertinenti.

Gli accantonamenti per il fondo imposte si riferiscono alle annualità IMU pregresse, a seguito della rideterminazione delle somme in contraddittorio tra l'Ateneo e il Comune di Palermo nel corso dei procedimenti di accertamento con adesione ed in considerazione anche dalle successive modifiche dei dati immobiliari comunicate dalla competente Area Affari Generali, Patrimoniali e Negoziali.

Non si registrano, su indicazione dei responsabili dei servizi ad essi collegati, accantonamenti nel fondo contenzioso e nel fondo rischi su progetti rendicontati.

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Costi derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli - promiscuo                    | 78.456,72            | 148.144,67           | -69.687,95           |
| Costi derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli - Istituzionale                | 18.000,00            | 2.772,32             | 15.227,68            |
| Imposte sul patrimonio   | 372.036,00           | 209.852,00           | 162.184,00           |
| Tassa rifiuti - Promiscuo  | 850.465,95           | 856.091,95           | -5.626,00            |
| Tassa rifiuti - commerciale  | 25.013,78            | 2.835,78             | 22.178,00            |
| Imposta di bollo - Istituzionale   | 1.038,00             | 1.344,00             | -306,00              |
| Imposta di registro - Promiscuo  | 124,26               | 2.205,00             | -2.080,74            |
| Tassa di possesso veicoli - Promiscuo  | 0,00                 | 270,19               | -270,19              |
| Tassa di possesso veicoli - istituzionale  | 209,77               | 209,77               | 0,00                 |
| IVA indetraibile prorata - Commerciale   | 1.806,17             | 3.879,48             | -2.073,31            |
| Altre imposte e tasse  | 58.570,62            | 66.025,99            | -7.455,37            |
| Sconti, abbuoni passivi e premi su acquisti  | 0,03                 | 0,04                 | -0,01                |
| Tassa di possesso veicoli non soggetti a vincoli di finanza pubblica - istituzionale | 771,35               | 966,58               | -195,23              |
| Tassa di possesso veicoli non soggetti a vincoli di finanza pubblica - promiscuo     | 390,36               | 0,00                 | 390,36               |
| Multe, ammende e sanzioni amministrative   | 328,21               | 133,25               | 194,96               |
| Perdita su crediti - istituzionale   | 693.933,92           | 6.367.157,82         | -5.673.223,90        |
| Perdita su crediti - commerciale   | 40.623,80            | 199.573,21           | -158.949,41          |
| Spese e commissioni bancarie   | 12.470,78            | 2.263,80             | 10.206,98            |
| Arrotondamenti negativi  | 5,11                 | 0,03                 | 5,08                 |
| Restituzioni e rimborsi diversi  | 1.271.108,91         | 339.094,33           | 932.014,58           |
| <b>TOTALE</b>  | <b>3.425.353,74</b>  | <b>8.202.820,21</b>  | <b>-4.777.466,47</b> |

La voce perdite su crediti – istituzionale, nel 2018, teneva conto del valore dello stralcio dei crediti vantati nei confronti del MEF per i medici specializzandi di cui alla delibera di CDA repertorio 92 del 9 aprile 2019. Tale effetto negativo è stato compensato, come indicato nella stessa delibera, dall'effetto positivo, nel 2018, della riduzione dei fondi arretrati ante 2015 (come evidenziato nella di seguito nella voce insussistenza attiva).

## 6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

| Descrizione                           | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni       |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| 1) Proventi finanziari                | 37,53                | 164,43               | -126,90          |
| 2) Interessi e altri oneri finanziari | -397.244,45          | -455.014,36          | 57.769,91        |
| 3) Utili e perdite su cambi           | -207,02              | -189,50              | -17,52           |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>-397.413,94</b>   | <b>-455.039,43</b>   | <b>57.625,49</b> |

La voce ricomprende tutte le componenti positive e negative connesse con l'area finanziaria della gestione, a breve e medio/lungo termine: interessi attivi sul conto corrente bancario e postale, utili e perdite su cambi ed interessi passivi sulle quote capitale di mutuo.

### Proventi finanziari (1)

| Descrizione                   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni     |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Interessi attivi c/c bancario | 37,53                | 164,43               | -126,90        |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>37,53</b>         | <b>164,43</b>        | <b>-126,90</b> |

## Interessi e altri oneri finanziari (2)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni       |
|--|----------------------|----------------------|------------------|
| Ritenute fiscali interessi bancari breve termine - ist         | -9,78                | -42,77               | 32,99            |
| Interessi passivi e oneri finanziari su mutui con altre banche | -397.234,67          | -454.971,59          | 57.736,92        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>-397.244,45</b>   | <b>-455.014,36</b>   | <b>57.769,91</b> |

## Utili e perdite su cambi (3)

| Descrizione      | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni    |
|------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| Utili su cambi   | 0,00                 | 6,28                 | -6,28         |
| Perdite su cambi | -207,02              | -195,78              | -11,24        |
| <b>TOTALE</b>    | <b>-207,02</b>       | <b>-189,50</b>       | <b>-17,52</b> |

## 6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

| Descrizione      | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| 1) Rivalutazioni | 2.071,47             | 315,05               | 1.756,42          |
| 2) Svalutazioni  | -24.081,71           | -5.127,82            | -18.953,89        |
| <b>TOTALE</b>    | <b>-22.010,24</b>    | <b>-4.812,77</b>     | <b>-17.197,47</b> |

## 6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1) Proventi   | 1.731.779,27         | 7.127.547,38         | -5.395.768,11        |
| 2) Oneri      | -2.714.563,19        | -1.155.048,31        | 1.559.514,88         |
| <b>TOTALE</b> | <b>-982.783,92</b>   | <b>5.972.499,07</b>  | <b>-3.836.253,23</b> |

La voce ricomprende tutte le componenti positive e negative straordinarie che sono derivati da accadimenti non previsti nella gestione degli esercizi precedenti.

### Proventi (1)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali | 3.560,00             | 2.050,00             | 1.510,00             |
| Sopravvenienze attive straordinarie                                 | 1.710.127,30         | 1.926.025,03         | -215.897,73          |
| Insussistenze attive  | 18.091,97            | 5.199.472,35         | -5.181.380,38        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.731.779,27</b>  | <b>7.127.547,38</b>  | <b>-5.395.768,11</b> |

Tra i proventi straordinari, la voce insussistenze attive, nel 2018 è riconducibile alla riduzione dei Fondi arretrati ante 2015, di cui alla delibera repertorio 92 del 9 aprile 2019.

## Oneri (2)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni          |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni immateriali - Istituzionale | 330,00               | 0,00                 | 330,00              |
| Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali - Istituzionale   | 12.371,78            | 12.100,51            | 271,27              |
| Sopraavvenienze passive - ist  | 2.519.074,07         | 1.070.907,91         | 1.448.166,16        |
| Sopraavvenienze passive - promiscuo                                      | 150,00               | 53.278,39            | -53.128,39          |
| Sopraavvenienze passive - commerciale                                    | 182.637,34           | 18.761,50            | 163.875,84          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>2.714.563,19</b>  | <b>1.155.048,31</b>  | <b>1.559.514,88</b> |

## RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

| Descrizione                   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni   |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| Risultato prima delle imposte | 18.667.425,41        | 20.502.830,90        | 1.835.405,49 |

## 6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

| Descrizione  | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni        |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| <b>IRAP retributivo</b>  |                      |                      |                   |
| - docenti e ricercatori  | 7.000.215,53         | 6.829.080,34         | 171.135,19        |
| - collaborazioni scientifiche  | 25.911,61            | 9.398,12             | 16.513,49         |
| - docenti a contratto  | 12.387,71            | 19.504,28            | -7.116,57         |
| - esperti linguistici  | 67.245,40            | 76.832,43            | -9.587,03         |
| - altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00              |
| - personale dirigente e tecnico amministrativo                             | 3.932.706,42         | 3.985.283,64         | -52.577,22        |
| <b>TOTALE IRAP retributivo</b>   | <b>11.038.466,67</b> | <b>10.920.098,81</b> | <b>118.367,86</b> |
| <b>IRAP produttivo</b>   | <b>56.209,45</b>     | <b>100.396,62</b>    | <b>-44.187,17</b> |
| <b>IRES sui redditi fondiari</b>   | <b>200.068,40</b>    | <b>200.462,00</b>    | <b>-393,60</b>    |
| <b>IRAP su indennità e gettoni agli organi di governo</b>                  | <b>25.397,16</b>     | <b>26.532,16</b>     | <b>-1.135,00</b>  |
| <b>IRAP su competenze agli operai agricoli</b>                             | <b>88.075,91</b>     | <b>86.026,10</b>     | <b>2.049,81</b>   |
| <b>IRAP su competenze ad altri soggetti</b>                                | <b>8.465,75</b>      | <b>16.026,70</b>     | <b>-7.560,95</b>  |
| <b>IRAP per organizzazione convegni</b>                                    | <b>261,90</b>        | <b>303,67</b>        | <b>-41,77</b>     |
| <b>IRAP su commissioni di concorso/lauree</b>                              | <b>3.030,96</b>      | <b>919,10</b>        | <b>2.111,86</b>   |
| <b>IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale</b> | <b>29.683,71</b>     | <b>39.393,26</b>     | <b>-9.709,55</b>  |
| <b>TOTALE IMPOSTE</b>  | <b>11.449.659,91</b> | <b>11.390.158,42</b> | <b>59.501,49</b>  |

Si riporta tabella con irap relativa ad accantonamenti per costi del personale di competenza dell'esercizio:

| Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate   | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2018 | Incremento / decremento | Accanton. 2019    | Accanton. 2018    | Accanton. rin. contr. 2019 | Accanton. rin. contr. 2018 | Valore al 31/12/2019 incrementato dagli accantonamenti | Valore al 31/12/2018 incrementato dagli accantonamenti |
|---|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|
| Oneri IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale - Istituzionale   | 29.683,71            | 39.393,26            | (9.709,55)              |                   |                   |                            |                            | 29.683,71  | 39.393,26  |
| Oneri IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale - Commerciale   | 605,86               | 1.954,97             | (1.349,11)              |                   |                   |                            |                            | 605,86   | 1.954,97   |
| Oneri IRAP indennità ai membri del Consiglio di Amministrazione - Promiscuo   | 7.174,48             | 6.163,90             | 1.010,58                |                   |                   |                            |                            | 7.174,48   | 6.163,90   |
| Oneri IRAP su indennità Rettore e Prorettori - Promiscuo  | 5.032,67             | 5.014,87             | 17,80                   |                   |                   |                            |                            | 5.032,67   | 5.014,87   |
| Oneri IRAP indennità Collegio dei Revisori dei conti - Promiscuo  | 2.346,00             | 2.383,44             | (37,44)                 |                   |                   |                            |                            | 2.346,00   | 2.383,44   |
| Oneri IRAP su indennità Nucleo di valutazione - Promiscuo   | 4.809,90             | 5.574,30             | (764,40)                |                   |                   |                            |                            | 4.809,90   | 5.574,30   |
| Oneri IRAP su indennità altri organi istituzionali - Promiscuo  | 6.034,11             | 7.395,65             | (1.361,54)              |                   |                   |                            |                            | 6.034,11   | 7.395,65   |
| Oneri IRAP su costi commissioni di concorsi/lauree - Promiscuo  | 3.030,96             | 919,10               | 2.111,86                |                   |                   |                            |                            | 3.030,96   | 919,10   |
| Oneri IRAP a carico Ente su competenze al personale docente a T.I. - Promiscuo  | 4.846.037,87         | 4.734.086,03         | 111.951,84              | 49.630,91         | 100.384,35        |                            |                            | 4.895.668,78   | 4.834.470,38   |
| Oneri IRAP a carico Ente su competenze al personale ricercatore a T.I. - Promiscuo  | 1.682.671,24         | 1.752.052,65         | (69.381,41)             | 156.789,91        | 82.665,90         |                            |                            | 1.839.461,15   | 1.834.718,55   |
| Oneri IRAP su competenze ai ricercatori a T.D. - Promiscuo  | 461.529,25           | 342.941,66           | 118.587,59              | 2.000,00          |                   |                            |                            | 463.529,25   | 342.941,66   |
| Oneri IRAP su collaborazioni coordinate per la ricerca Ist.   | 25.911,61            | 9.398,12             | 16.513,49               |                   |                   |                            |                            | 25.911,61  | 9.398,12   |
| Oneri IRAP su collaborazioni e prestazioni occasionali per la ricerca commerciale   | 3.546,90             | 25.541,25            | (21.994,35)             |                   |                   |                            |                            | 3.546,90   | 25.541,25  |
| Oneri IRAP a carico ente Organizzazione convegni istituzionale  | 261,90               | 303,67               | (41,77)                 |                   |                   |                            |                            | 261,90   | 303,67   |
| Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore per prestazioni conto terzi   | 30.006,61            | 44.309,50            | (14.302,89)             |                   |                   |                            |                            | 30.006,61  | 44.309,50  |
| Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore a T.D. per prestazioni conto terzi  | 2.091,81             | 5.006,54             | (2.914,73)              |                   |                   |                            |                            | 2.091,81   | 5.006,54   |
| Oneri IRAP su contratti personale docente   | 12.387,71            | 19.504,28            | (7.116,57)              |                   |                   |                            |                            | 12.387,71  | 19.504,28  |
| Oneri IRAP su supplenze e affidamenti al personale docente  | 9.977,17             | -                    | 9.977,17                |                   |                   |                            |                            | 9.977,17   | -  |
| Oneri IRAP su compensi a esperti linguistici Ist.   | 67.245,40            | 76.832,43            | (9.587,03)              | 13.022,60         | 6.938,57          |                            |                            | 80.268,00  | 83.771,00  |
| Oneri IRAP su competenze al personale dirigente - Promiscuo   | 40.981,78            | 43.864,37            | (2.882,59)              | 9.557,66          | 6.375,00          | -                          | 1.500,00                   | 50.539,44  | 51.739,37  |
| Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.I. - Promiscuo   | 3.871.680,61         | 3.924.328,71         | (52.648,10)             | 168.625,70        | 113.948,97        |                            |                            | 4.040.306,31   | 4.038.277,68   |
| Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo per prestazioni conto terzi  | 19.958,27            | 23.584,36            | (3.626,09)              |                   |                   |                            |                            | 19.958,27  | 23.584,36  |
| Oneri IRAP a carico Ente su competenze al personale tecnico amministrativo a T.I. per compensi da contenzioso con sentenza favorevole (art.9 del regolamento di Ateneo 1713/18) - promiscuo | 532,08               | -                    | 532,08                  | 380,03            |                   |                            |                            | 912,11   | -  |
| Oneri IRAP su stipendi al Direttore generale - Promiscuo  | 15.555,02            | 15.574,94            | (19,92)                 | 3.110,98          | 3.091,06          |                            |                            | 18.666,00  | 18.666,00  |
| Oneri IRAP su stipendi personale tecnico-amministrativo a T.D. - Promiscuo  | 3.871,93             | 1.515,62             | 2.356,31                |                   |                   |                            |                            | 3.871,93   | 1.515,62   |
| Oneri IRAP su competenze varie ad altri soggetti - Promiscuo  | 8.465,75             | 16.026,70            | (7.560,95)              |                   |                   |                            |                            | 8.465,75   | 16.026,70  |
| Oneri IRAP su competenze agli operai agricoli a T.D. - Promiscuo  | 88.075,91            | 86.026,10            | 2.049,81                |                   |                   |                            |                            | 88.075,91  | 86.026,10  |
| Oneri IRAP su competenze al personale tecnico-amministrativo a T.D. per prestazioni conto terzi commerciale   | 85,00                | -                    | 85,00                   |                   |                   |                            |                            | 85,00  | -  |
| IRES esercizio corrente   | 200.068,40           | 200.462,00           | (393,60)                |                   |                   |                            |                            | 200.068,40   | 200.462,00   |
| <b>TOTALE</b>   | <b>11.449.659,91</b> | <b>11.390.158,42</b> | <b>59.501,49</b>        | <b>403.117,79</b> | <b>313.403,85</b> | <b>0,00</b>                | <b>1.500,00</b>            | <b>11.852.777,70</b>                                   | <b>11.705.062,27</b>                                   |

La voce "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" espone l'IRES e l'IRAP di competenza dell'esercizio 2019 per un importo complessivo di € 11.449.659,91 di cui € 200.068,40 per IRES.

L'ente è classificato, ai fini fiscali, fra gli enti non commerciali e l'IRES scaturente dalla determinazione relativa si riferisce al reddito complessivo, derivante sia dall'attività commerciale sia dai redditi fondiari; L'imposta è calcolata sulla base dell'aliquota ridotta del 12,00%, pari al 50% dell'intero, in considerazione dell'applicazione dell'agevolazione stabilita dall'art. 6 del Dpr. 601/1973, regolarmente spettante all'ente.

Per ciò che concerne l'IRAP l'ente non ha optato per la determinazione dell'IRAP secondo il metodo misto di formazione della base imponibile, stabilito dall'art. 10-bis del D.lgs. 446/1997.

L'IRAP, tutta relativa alla parte retributiva, determinata con l'aliquota del 8,5% (riservata alle pubbliche amministrazioni).

## RISULTATO DI ESERCIZIO

| Descrizione   | Valore al 31.12.2019 | Valore al 31.12.2018 | Variazioni           |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Risultato prima delle imposte                                       | 18.667.425,41        | 20.502.830,90        | -1.835.405,49        |
| Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate | 11.449.659,91        | 11.390.158,42        | 59.501,49            |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                       | <b>7.217.765,50</b>  | <b>9.112.672,48</b>  | <b>-1.894.906,98</b> |

I proventi per progetti di ricerca finanziati con fondi esterni, vengono gestiti con il criterio della commessa completata (procedura U-GOV del cost to cost).

Si rappresenta che, pur tuttavia, un gruppo di progetti per motivi tecnici legati alle configurazioni U-GOV, in fase di avvio e conseguente gestione, non si riscontano con gli automatismi della procedura quindi non rinviando i ricavi correlati ai costi non sostenuti nell'esercizio ad anni successivi, ma restano attribuiti all'esercizio in cui si è verificato il movimento contabile.

Pertanto, il risultato dell'esercizio scaturente dal Conto Economico, contiene quella parte di risorse che servirà a garantire i costi che si manifesteranno negli esercizi successivi.

L'elenco dei progetti coinvolti (l'elenco completo viene riportato nel paragrafo relativo alla proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione) possono essere raggruppati nelle seguenti casistiche:

- progetti ad uso contabili utilizzati per la liquidazione di compensi per le diverse tipologie di personale (assegnisti, borsisti, ricercatori a t.d.) valorizzati a seguito di trasferimenti di risorse provenienti da progetti finanziati da terzi;
- progetti ad uso contabili su cui sono confluiti attualmente le disponibilità/economie su progetti (PJ-AUTOFINANZIAMENTO di dipartimento/docente);
- progetti con finanziamenti interni ad esempio CORI, per la gestione dei Master di Ateneo, Scuole di specializzazione, Funzionamento dei Dottorati, quote di Ateneo e etc.;
- altre tipologie di progetti in forma residuale che nella fase di configurazione iniziale non sono stati inseriti nello schema di finanziamento che risconta in automatico i ricavi dell'esercizio in base al principio del costo sostenuto nell'esercizio.

| Tipologia progetti con ricavi non riscattati  | Importo             |
|---|---------------------|
| Altri Programmi Mobilità e Formazione Internazionali NO CTC                           | 3.807,86            |
| Conto Terzi - Contratti Esterni NO CTC  | 35.508,32           |
| CORI - Progetti Interni   | 189.641,17          |
| Fondo di Finanziamento per la Ricerca di Ateneo                                       | 57.263,88           |
| SDF Sempl senza controllo bloccante - da usare solo per dg stipendi                   | 1.663.116,48        |
| SDF Sempl senza controllo bloccante - da usare solo per dg stipendi - ricerca di base | 158.868,37          |
| SDF Semplificato - Altri Programmi Internazionali e Comunitari NO CTC                 | 6.714,38            |
| SDF Semplificato - Altri Programmi Mobilità e Formazione Internazionali NO CTC        | 22.542,48           |
| SDF Semplificato - Altro Didattica NO CTC   | 598.388,25          |
| SDF Semplificato - CORI - Progetti Interni  | 120.594,35          |
| SDF Semplificato - Ex60% - Progetti Interni   | 190,73              |
| SDF Semplificato - Master NO CTC  | 64.660,98           |
| SDF Semplificato - PON (Nazionali) NO CTC   | 1.788,74            |
| SDF Semplificato - Progetti Contabili   | 2.447.113,31        |
| SDF Semplificato - Progetti contabili (per residui)                                   | 18.587,94           |
| SDF Semplificato - Progetti Contabili R&S ricerca di base                             | 3.023,55            |
| <b>Totale complessivo</b>   | <b>5.391.810,79</b> |

La “parte” di risultato dell’esercizio da ricondurre ai ricavi i cui costi correlati si sosterranno negli esercizi futuri, trova allocazione all’interno del Passivo dello stato Patrimoniale nella sezione Patrimonio vincolato nella voce “Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali da COEP” a seguito approvazione di bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione.

Pertanto, a seguito deliberazione del vincolo da parte del Consiglio di Amministrazione il risultato d’esercizio non vincolato ammonta ad euro 1.825.954,71 come dimostrato nella tabella che segue

| Descrizione                                    | Valore al<br>31.12.2019 |
|--|-------------------------|
| Risultato d'esercizio                          | 7.217.765,50            |
| Risultato d'esercizio vincolato a costi futuri | 5.391.810,79            |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>1.825.954,71</b>     |

Il risultato dell’esercizio inoltre deve essere ridotto del seguente importo di euro 10.000,00 legato alla donazione di un’opera d’arte (Olio su tela di Giacomo Grosso, 1927, raffigurante Giuseppe Pagano) bene non soggetto ad ammortamento, classificato nelle “Collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio”.

È opportuno, a garanzia della permanenza in bilancio dei suddetti beni, non soggetti ad ammortamento, di destinare una quota del risultato dell’esercizio 2019, corrispondente al valore degli stessi, nelle seguenti riserve vincolate: - Riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio per euro 10.000,00.

| <b>Descrizione</b>  | <b>Valore al<br/>31.12.2019</b> |
|---|---------------------------------|
| Risultato d'esercizio   | 7.217.765,50                    |
| Risultato d'esercizio vincolato a costi futuri  | 5.391.810,79                    |
| <b>Risultato libero di esercizio</b>  | <b>1.825.954,71</b>             |
| Destinazione a Riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio per donazione di un'opera d'arte (Olio su tela di Giacomo Grosso, 1927, raffigurante Giuseppe Pagano) | - 10.000,00                     |
| <b>Risultato libero di esercizio finale</b>   | <b>1.815.954,71</b>             |

## 7. Altre informazioni

### **STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA**

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

### **EVENTI SUCCESSIVI**

Si rimanda alla relazione sulla gestione per ogni altro commento in merito, non sussistendo particolari fatti di rilievo e/o accadimenti che possano influenzare il contenuto della presente nota integrativa e le risultanze del bilancio di esercizio.

## 8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.

Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio.

|   | Valore pre destinazione utile<br>Al 31.12.2019 | Destinazione utile anno 2019 | Valore post destinazione utile |
|---|--|------------------------------|--------------------------------|
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo  | 65.878.420,79                                  |                              | 65.878.420,79                  |
| <b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>                                 | <b>65.878.420,79</b>                           | <b>0,00</b>                  | <b>65.878.420,79</b>           |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                     | 3.425.368,75                                   |                              | 3.425.368,75                   |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali               | 140.503.971,33                                 | 5.391.810,79                 | 145.895.782,12                 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 27.361.031,33                                  | 10.000,00                    | 27.371.031,33                  |
| <b>II – Patrimonio vincolato</b>  | <b>171.290.371,41</b>                          | <b>5.401.810,79</b>          | <b>176.692.182,20</b>          |
| 1) Risultato gestionale esercizio   | 7.217.765,50                                   | -7.217.765,50                | 0,00                           |
| 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti                   | 2.134.138,94                                   | 1.815.954,71                 | 3.950.093,65                   |
| 3) Riserve statutarie   | 0,00   |                              | 0,00                           |
| <b>III – Patrimonio non vincolato</b>                                     | <b>9.351.904,44</b>                            | <b>-5.401.810,79</b>         | <b>3.950.093,65</b>            |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>246.520.696,64</b>                          | <b>0,00</b>                  | <b>246.520.696,64</b>          |

Con riferimento al risultato di gestione dell'esercizio 2019 pari ad € 7.217.765,50, si propone al Consiglio di Amministrazione di approvare la seguente destinazione:

- a) di destinare il risultato d'esercizio 2019, per euro 5.391.810,79 (ALLEGATO 1), nella voce CG.P.A.02.02.150 – Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali da COEP;
- b) di destinare il risultato d'esercizio 2019, per euro 10.000,00, nella voce CG.P.A.02.03.030 - Riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio;
- c) di destinare il risultato d'esercizio 2019, per la parte residua pari ad euro 1.815.954,71, nella voce CG.P.A.03.02.010 Risultati gestionali da esercizi precedenti.

**ALLEGATO 1 – Elenco progetti di cui al punto a)**

| Tipologia Progetti con ricavi non riscontati                              | Codice progetto          | importo          |
|---|--------------------------|------------------|
| <b>Altri Programmi Mobilità e Formazione Internazionali NO CTC</b>        | CORI15AZ.A.SA.D20.P65G   | 734,37           |
|   | CORI15AZ.A.SD.D20.P65G   | 3.073,49         |
| <b>Altri Programmi Mobilità e Formazione Internazionali NO CTC Totale</b> |                          | <b>3.807,86</b>  |
| <b>Conto Terzi - Contratti Esterni NO CTC</b>                             | PJ_PREST_ROUT_005891     | 35.508,32        |
| <b>Conto Terzi - Contratti Esterni NO CTC Totale</b>                      |                          | <b>35.508,32</b> |
| <b>CORI - Progetti Interni</b>  | ATTINT-2019-D01-180209   | 1.500,00         |
|   | ATTINT-2019-D04-141933   | 2.500,00         |
|   | CORI_AZ.D_D01_008501     | 1.500,00         |
|   | CORI-2018-C-D02-005041   | 1.231,95         |
|   | CORI-2018-C-D06-161675   | 1.500,00         |
|   | CORI-2018-C-D14-006396   | 2.000,00         |
|   | CORI-2018-D13-005523     | 2.126,22         |
|   | CORI-2019-A-D01-LM24-SPA | 1.356,00         |
|   | CORI-2019-A-D01-LM4-SPA  | 1.500,00         |
|   | CORI-2019-A-D11-LM18-FRA | 258,73           |
|   | CORI-2019-A-D15-LM6-SPA  | 1.500,00         |
|   | CORI-2019-A-D16-LM49-SPA | 213,36           |
|   | CORI-2019-A-D16-LM49-USA | 2.000,00         |
|   | CORI-2019-A-D16-LM56-CRO | 1.500,00         |
|   | CORI-2019-A-D16-LM56-TUN | 1.500,00         |
|   | CORI-2019-A-D16-LM77-CRO | 1.500,00         |

|  |                          |           |
|--|--------------------------|-----------|
|  | CORI-2019-A-D16-LM82-POR | 1.500,00  |
|  | CORI-2019-A-D26-LM28-POL | 1.500,00  |
|  | CORI-2019-A-D26-LM29-CZR | 1.500,00  |
|  | CORI-2019-A-D26-LM31-LTU | 612,35    |
|  | CORI-2019-A-D26-LM31-POR | 1.500,00  |
|  | CORI-2019-B-D04-LSNT1    | 10.200,00 |
|  | CORI-2019-B-D16-L37      | 4.000,00  |
|  | CORI-2019-B-D16-LM49     | 15.400,00 |
|  | CORI-2019-B-D16-LM56     | 4.300,00  |
|  | CORI-2019-C1-D15-006054  | 1.500,00  |
|  | CORI-2019-C1-D16-005889  | 2.000,00  |
|  | CORI-2019-C1-D16-008053  | 2.000,00  |
|  | CORI-2019-C1-D26-008495  | 1.500,00  |
|  | CORI-2019-C2-D04-008224  | 2.000,00  |
|  | CORI-2019-C2-D26-005788  | 714,05    |
|  | CORI-2019-C2-D26-180254  | 1.500,00  |
|  | CORI-2019-C3-D12-161000  | 1.160,51  |
|  | CORI-2019-D1-D01-008439  | 3.275,00  |
|  | CORI-2019-D1-D08-004425  | 3.000,00  |
|  | CORI-2019-D1-D08-161259  | 4.500,00  |
|  | CORI-2019-D1-D08-161669  | 3.000,00  |
|  | CORI-2019-D1-D12-004331  | 4.500,00  |
|  | CORI-2019-D1-D12-160535  | 4.500,00  |
|  | CORI-2019-D1-D12-162148  | 3.820,00  |
|  | CORI-2019-D1-D12-300922  | 3.000,00  |
|  | CORI-2019-D1-D15-006101  | 3.275,00  |

|  |                         |          |
|--|-------------------------|----------|
|  | CORI-2019-D1-D15-006113 | 3.275,00 |
|  | CORI-2019-D1-D16-160987 | 3.275,00 |
|  | CORI-2019-D1-D16-356002 | 937,58   |
|  | CORI-2019-D2-D01-009135 | 3.275,00 |
|  | CORI-2019-D2-D01-161644 | 3.275,00 |
|  | CORI-2019-D2-D08-003833 | 3.360,00 |
|  | CORI-2019-D2-D11-160454 | 3.275,00 |
|  | CORI-2019-D2-D13-008017 | 3.000,00 |
|  | CORI-2019-D2-D13-008653 | 3.275,00 |
|  | CORI-2019-D2-D16-008679 | 2.200,00 |
|  | CORI-2019-D2-D20-300143 | 4.500,00 |
|  | CORI-2019-D2-D26-008537 | 3.275,00 |
|  | CORI-2019-D2-D26-301441 | 4.500,00 |
|  | CORI-2019-D3-D01-160190 | 1.350,00 |
|  | CORI-2019-D3-D01-162620 | 775,42   |
|  | CORI-2019-D3-D06-022028 | 1.850,00 |
|  | CORI-2019-D3-D15-161221 | 1.350,00 |
|  | CORI-2019-D3-D24-162891 | 1.850,00 |
|  | CORI-2019-D3-D26-000603 | 1.850,00 |
|  | CORI-2019-D3-D26-006129 | 1.350,00 |
|  | CORI-2019-D3-D26-006478 | 1.350,00 |
|  | CORI-2019-D3-D26-160212 | 1.850,00 |
|  | CORI-2019-D3-D26-160432 | 1.850,00 |
|  | CORI-2019-D3-D26-162050 | 1.850,00 |
|  | CORI-2019-D3-D26-162379 | 1.850,00 |
|  | CORI-2019-D3-D26-180219 | 1.850,00 |

|  |                         |                   |
|--|-------------------------|-------------------|
|  | CORI-2019-D3-D26-180222 | 1.850,00          |
|  | CORI-2019-D3-D26-180277 | 1.350,00          |
|  | CORI-2019-E1-D13-008591 | 2.600,00          |
|  | CORI-2019-E1-D16-008053 | 2.000,00          |
|  | CORI-2019-E1-D26-180219 | 4.000,00          |
|  | CORI-2019-E2-D16-008053 | 6.000,00          |
| <b>CORI - Progetti Interni Totale</b>                  |                         | <b>189.641,17</b> |
| <b>Fondo di Finanziamento per la Ricerca di Ateneo</b> | FFR_D02_COMETA          | 8,65              |
|  | FFR_D02_D-ONOFRIO       | 322,95            |
|  | FFR_D02_DI_MARIA        | 322,95            |
|  | FFR_D02_Dipartimento    | 18.553,38         |
|  | FFR_D02_GERBINO         | 322,95            |
|  | FFR_D02_GIANNITRAPANI   | 175,95            |
|  | FFR_D02_GUARRASI        | 322,95            |
|  | FFR_D02_IURILLI         | 322,95            |
|  | FFR_D02_LA_FAUCI        | 322,95            |
|  | FFR_D02_MANCUSO         | 322,95            |
|  | FFR_D02_MANNOIA         | 322,95            |
|  | FFR_D02_MONTALI         | 322,95            |
|  | FFR_D02_RIZZO           | 104,17            |
|  | FFR_D02_SEGRETO         | 322,95            |
|  | FFR_D02_SPALLINO        | 322,95            |
|  | FFR_D02_TERESI          | 322,95            |
|  | FFR_D02_VOLPE           | 322,95            |
|  | FFR_D02_ZAPPULLA        | 305,55            |
|  | FFR_D09_BRUCATO_D13     | 58,04             |

|  |                     |        |
|--|---------------------|--------|
|  | FFR_D11_BARTOLONE   | 662,52 |
|  | FFR_D11_CAPONETTI   | 662,52 |
|  | FFR_D11_CASTIGLIONE | 662,52 |
|  | FFR_D11_CERRONI     | 12,47  |
|  | FFR_D11_DE_SALVE    | 662,52 |
|  | FFR_D11_DI_BARTOLO  | 662,52 |
|  | FFR_D11_DI_PAOLA    | 662,52 |
|  | FFR_D11_GAMBINO     | 662,52 |
|  | FFR_D11_LA_MATTINA  | 662,52 |
|  | FFR_D11_LENZITTI    | 83,36  |
|  | FFR_D11_LIVREA      | 459,52 |
|  | FFR_D11_LO_BOSCO    | 245,94 |
|  | FFR_D11_MANTACI     | 382,49 |
|  | FFR_D11_METERE      | 510,88 |
|  | FFR_D11_RICCI       | 662,52 |
|  | FFR_D11_ROCCHESSE   | 662,52 |
|  | FFR_D11_SCIORTINO   | 662,52 |
|  | FFR_D11_TORNATORE   | 662,52 |
|  | FFR_D11_TOSCANO     | 402,53 |
|  | FFR_D11_UGAGLIA     | 662,52 |
|  | FFR_D11_VALENTI     | 662,52 |
|  | FFR_D11_VETRO       | 662,52 |
|  | FFR_D13_MARRA_D01   | 649,91 |
|  | FFR_D17_BRIGAGLIA   | 350,00 |
|  | FFR_D19_GILIBERTO   | 681,28 |
|  | FFR_D19_RIZZO       | 250,00 |

|  |                            |          |
|--|----------------------------|----------|
|  | FFR_D19_ZUMMO              | 250,00   |
|  | FFR-D15-008015             | 97,60    |
|  | FFR-D15-160441             | 1.274,82 |
|  | FFR-D15-160599             | 398,94   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_agrifoglio | 782,98   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_ALONZI     | 364,52   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_ASSO       | 602,18   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_Auci       | 782,98   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_AZZOLINA   | 7,06     |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_BELLAVISTA | 782,98   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_BIANCHI    | 782,82   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_BIVONA     | 393,28   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_blando     | 782,98   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_CASABONA   | 782,98   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_COSENZ     | 782,98   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_CUVA       | 782,98   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_FERRANTE   | 262,98   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_FIORITO    | 782,98   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_GARILLI    | 442,66   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_GIURINTANO | 4,70     |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_LAVIERI    | 782,98   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_MAGGIO     | 133,07   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_MIRANDA    | 357,62   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_MONTELEONE | 782,98   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_PARISI     | 431,58   |
|  | PJ_RIC_FFR_2018_Parlato    | 782,98   |

|   |                           |                     |
|---|---------------------------|---------------------|
|   | PJ_RIC_FFR_2018_PATTI     | 540,15              |
|   | PJ_RIC_FFR_2018_PENNISI   | 782,98              |
|   | PJ_RIC_FFR_2018_PERA      | 782,98              |
|   | PJ_RIC_FFR_2018_PERRONE   | 782,98              |
|   | PJ_RIC_FFR_2018_Santoro   | 782,98              |
|   | PJ_RIC_FFR_2018_SCICHLONE | 431,97              |
|   | PJ_RIC_FFR_2018_SORCI     | 782,98              |
|   | PJ_RIC_FFR_2018_Visconti  | 589,98              |
| <b>Fondo di Finanziamento per la Ricerca di Ateneo Totale</b>                     |                           | <b>57.263,88</b>    |
| <b>SDF Sempl senza controllo bloccante - da usare solo per dg stipendi</b>        | PJ_CC_DA00.07             | 1.625,00            |
|   | PJ_CC_POST_LAUREAM        | 100.000,00          |
|   | PJ_DR_ALTREUNIV_2019      | 354.918,20          |
|   | PJ_DR_CICLO_31            | 1.571,56            |
|   | PJ_DR_CICLO_31_DA00.05    | 4.310,03            |
|   | PJ_DR_CICLO_32            | 127.999,18          |
|   | PJ_DR_CICLO_33            | 324.104,06          |
|   | PJ_DR_CICLO_34            | 66.644,10           |
|   | PJ_DR_CICLO_35            | 259.050,56          |
|   | PJ_DR_CONTR_ESTERO_2019   | 34.490,64           |
|   | PJ_DR_CONTR_FUNZ          | 436,00              |
|   | PJ_DR_INCR10_2019         | 18.011,05           |
|   | PJ_DR_INCR10_DA00.05      | 19.956,10           |
|   | PJ_ERASMUS_COFI_2019      | 350.000,00          |
| <b>SDF Sempl senza controllo bloccante - da usare solo per dg stipendi Totale</b> |                           | <b>1.663.116,48</b> |

|   |                                       |                   |
|---|---------------------------------------|-------------------|
| SDF Sempl senza controllo bloccante - da usare solo per dg stipendi - ricerca di base               | PJ_DR_D09                             | 85.540,57         |
|   | PJ_RD_D10                             | 73.327,80         |
| <b>SDF Sempl senza controllo bloccante - da usare solo per dg stipendi - ricerca di base Totale</b> |                                       | <b>158.868,37</b> |
| SDF Semplificato - Altri Programmi Internazionali e Comunitari NO CTC                               | 93000200010001                        | 6.714,38          |
| <b>SDF Semplificato - Altri Programmi Internazionali e Comunitari NO CTC Totale</b>                 |                                       | <b>6.714,38</b>   |
| SDF Semplificato - Altri Programmi Mobilità e Formazione Internazionali NO CTC                      | D50002D20-1002                        | 4.980,00          |
|   | PJ_DR_D20_INCR10_33_506958_POTENZANO  | 1.231,21          |
|   | PJ_DR_D20_INCR10_33_510696_VITAGLIANO | 1.534,30          |
|   | PJ_DR_D20_INCR10_33_510782_LENAKAKI   | 1.534,30          |
|   | PJ_DR_D20_INCR10_33_510783_CORSELLI   | 1.155,75          |
|   | PJ_DR_D20_INCR10_33_510784_GNOFFO     | 1.366,82          |
|   | PJ_DR_D20_INCR10_33_511208_OMONG      | 1.534,30          |
|   | PJ_DR_D20_INCR10_33_511255_RODRIGUEZ  | 1.534,30          |
|   | PJ_DR_INCR10_XXXII_506064             | 1.534,30          |
|   | PJ_DR_INCR10_XXXII_506065             | 1.534,30          |
|   | PJ_DR_INCR10_XXXII_508202             | 1.534,30          |
|   | PJ_DR_INCR10_XXXII_508217             | 1.534,30          |
|   | PJ_DR_INCR10_XXXII_508223             | 1.534,30          |
| <b>SDF Semplificato - Altri Programmi Mobilità e Formazione Internazionali NO CTC Totale</b>        |                                       | <b>22.542,48</b>  |

|  |  |           |
|--|--|-----------|
| <b>SDF Semplificato - Altro Didattica NO CTC</b> | 2019-A_DID-0005                        | 13.059,00 |
|  | 2019-A_DID-0005_Dottorato_XXXIII_ciclo | 851,14    |
|  | 2019-A_DID-0006_Dottorato_XXXIV_ciclo  | 1.660,00  |
|  | D10002D15-0002                         | 668,73    |
|  | D10002D15-0004                         | 694,68    |
|  | D40001D06-0109                         | 893,19    |
|  | D40001SPED08-                          | 457,41    |
|  | D5_D04-_GRILLO                         | 1.534,30  |
|  | D5_D04-_RESTIVO                        | 1.534,30  |
|  | D5_D04-_URSO                           | 1.534,30  |
|  | D5_D04-_BRIZZI                         | 1.534,30  |
|  | D5_D04-_GIGLIO                         | 1.534,30  |
|  | D5_D04-_PANNO                          | 1.534,30  |
|  | D5_D04-_SCAGLIONE                      | 1.534,30  |
|  | D5_D04-_SEMINERIO                      | 1.534,30  |
|  | D50002D01-2016_504449                  | 221,52    |
|  | D50002D01-2016_504741                  | 2.898,15  |
|  | D50002D01-2016_504742                  | 2.898,15  |
|  | D50002D01-2016_504856                  | 1.327,51  |
|  | D50002D01-2016_504859                  | 2.898,15  |
|  | D50002D01-2017_120126                  | 3.068,60  |
|  | D50002D01-2017_507960                  | 3.068,60  |
|  | D50002D01-2017_507961                  | 2.447,65  |
|  | D50002D01-2017_507962                  | 1.437,64  |
|  | D50002D01-2017_507963                  | 1.340,87  |
|  | D50002D01-2017_507966                  |           |

|  |                            |          |
|--|----------------------------|----------|
|  |                            | 3.068,60 |
|  | D50002D01-2017_507968      | 2.448,60 |
|  | D50002D01-2017_507970      | 1.534,30 |
|  | D50002D02-1007             | 2.968,35 |
|  | D50002D02-1008             | 3.984,00 |
|  | D50002D06-0111             | 1.110,01 |
|  | D50002D06-2018             | 2.988,00 |
|  | D50002D06-2019             | 3.320,00 |
|  | D50002D08-FI33             | 2.008,34 |
|  | D50002D08-FI34             | 2.463,50 |
|  | D50002D11-1001             | 1.638,00 |
|  | D50002D13-0000             | 1.682,01 |
|  | D50002D14-1006_508289      | 1.534,30 |
|  | D50002D14-1006_508291      | 110,37   |
|  | D50002D14-1007             | 2.596,70 |
|  | D50002D14-1008             | 2.146,80 |
|  | D50002D19-1005             | 334,45   |
|  | D50002D19-1010             | 1.559,70 |
|  | D50002D19-1011             | 1.542,78 |
|  | D50002D19-1012             | 2.324,00 |
|  | D500030004D03-             | 3.424,21 |
|  | DOTT_MED_BEN_33_D04        | 677,18   |
|  | DOTT-MED-MOL-34-D25        | 2.068,20 |
|  | MAST_ATENEO_S10_8531_0001  | 162,00   |
|  | PJ_ATT_DID_VISITE_PTA_D13  | 9.482,94 |
|  | PJ_ATT_DID_VISITE_STAF_D13 | 5.362,75 |
|  | PJ_ATT_DID_VISITE_STAL_D13 | 6.972,75 |
|  | PJ_ATT_DID_VISITE_VE_D13   | 4.462,56 |

|  |                                      |          |
|--|--------------------------------------|----------|
|  | PJ_DOTT_CIVIL_32_D26                 | 2.656,00 |
|  | PJ_DOTT_CIVIL_33_D26                 | 3.652,00 |
|  | PJ_DOTT_CIVIL_34_D26                 | 2.803,00 |
|  | PJ_DOTT_CIVIL_34_D26_Greco_Lucchina  | 4.733,85 |
|  | PJ_DOTT_ENERG_32_D26                 | 460,00   |
|  | PJ_DOTT_ENERG_33_D26                 | 2.656,00 |
|  | PJ_DOTT_ENERG_34_D26                 | 2.324,00 |
|  | PJ_DOTT_ICT_32_D26                   | 200,00   |
|  | PJ_DOTT_ICT_33_D26                   | 1.660,00 |
|  | PJ_DOTT_ICT_34_D26                   | 1.576,56 |
|  | PJ_DOTT_INNOV_TECN_32_D26            | 3.320,00 |
|  | PJ_DOTT_INNOV_TECN_33_D26            | 3.984,00 |
|  | PJ_DOTT_INNOV_TECN_34_D26            | 3.984,00 |
|  | PJ_DOTT1031_501317_MARTORANA         | 425,21   |
|  | PJ_DOTT1031_503956_GIANGUZZI         | 684,09   |
|  | PJ_DOTT1031_504978_INGRAFFIA_SCALISI | 107,80   |
|  | PJ_DOTT1031_504984_SIMOES_GRILO      | 513,29   |
|  | PJ_DR_D06_INCR10_33_143369_DI_BUONO  | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D06_INCR10_33_143695_PASSIGLIA | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D06_INCR10_33_143703_TUTINO    | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D06_INCR10_33_143777_MACAIONE  | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D06_INCR10_33_510830_RASO      | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D06_INCR10_33_510831_GRISAFI   | 21,72    |
|  | PJ_DR_D06_INCR10_33_510832_BONO      | 1.067,83 |

|  |  |          |
|--|--|----------|
|  | PJ_DR_D06_INCR10_33_510833_SANTORO     | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D06_INCR10_33_513718_MURGIA      | 1.078,63 |
|  | PJ_DR_D08_INCR10_33_510862_MARINO      | 1.233,49 |
|  | PJ_DR_D08_INCR10_33_510865_AMATO       | 40,18    |
|  | PJ_DR_D08_INCR10_33_510867_MAZZOLA     | 572,99   |
|  | PJ_DR_D08_INCR10_33_510868_CILLUFFO    | 0,50     |
|  | PJ_DR_D08_INCR10_33_511325_KORIAZHKINA | 652,40   |
|  | PJ_DR_D08_INCR10_33_512890_BUTTACAVOLI | 0,30     |
|  | PJ_DR_D12_INCR10_33_503535_ALBANO      | 739,35   |
|  | PJ_DR_D12_INCR10_33_510809_PETRIGNA    | 783,26   |
|  | PJ_DR_D12_INCR10_33_510810_GENTILE     | 445,70   |
|  | PJ_DR_D12_INCR10_33_510940_FEKA        | 961,41   |
|  | PJ_DR_D12_INCR10_33_511175_MARIC       | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D14_INCR10_33_503487_FICANO      | 1.109,79 |
|  | PJ_DR_D14_INCR10_33_509297_PELLERITO   | 16,97    |
|  | PJ_DR_D14_INCR10_33_509759_DI_FRANCO   | 916,22   |
|  | PJ_DR_D14_INCR10_33_510850_DI_NATALE   | 759,52   |
|  | PJ_DR_D14_INCR10_33_510852_CATANIA     | 632,62   |
|  | PJ_DR_D14_INCR10_33_510853_BORRANI     | 118,28   |
|  | PJ_DR_D14_INCR10_33_511252_VITALE      | 334,97   |
|  | PJ_DR_D14_INCR10_33_513073_FIORAVANTI  | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D15_INCR10_33_500893_GULOTTA     | 262,55   |

|  |  |          |
|--|--|----------|
|  | PJ_DR_D15_INCR10_33_510871_LOMBINO       | 396,35   |
|  | PJ_DR_D15_INCR10_33_510873_BARRECA       | 1.253,19 |
|  | PJ_DR_D15_INCR10_33_510875_LA_FRANCA     | 85,40    |
|  | PJ_DR_D15_INCR10_33_510876_DRAGO         | 401,76   |
|  | PJ_DR_D15_INCR10_33_510878_MARZULLO      | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D15_INCR10_33_510879_BIDDECI       | 486,00   |
|  | PJ_DR_D15_INCR10_33_511324_JONAS         | 0,15     |
|  | PJ_DR_D15_INCR10_33_513719_FEDERICO      | 766,99   |
|  | PJ_DR_D16_INCR10_33_505708_NTIGA_BISSENE | 289,89   |
|  | PJ_DR_D16_INCR10_33_510854_PINELLO       | 196,48   |
|  | PJ_DR_D16_INCR10_33_510855_COSTANTINO    | 360,55   |
|  | PJ_DR_D16_INCR10_33_510857_POLIZZI       | 245,04   |
|  | PJ_DR_D16_INCR10_33_510858_BERTOLAZZI    | 34,30    |
|  | PJ_DR_D16_INCR10_33_510859_MAZAJ         | 634,71   |
|  | PJ_DR_D16_INCR10_33_512864_BIONDO        | 3,64     |
|  | PJ_DR_D19_INCR10_33_504432_AFFRONTI      | 466,75   |
|  | PJ_DR_D19_INCR10_33_507977_NEFZI         | 63,84    |
|  | PJ_DR_D19_INCR10_33_510886_SPEROTTO      | 1.068,90 |
|  | PJ_DR_D19_INCR10_33_510888_CERVONE       | 972,21   |
|  | PJ_DR_D19_INCR10_33_510889_FIASCONARO    | 226,12   |
|  | PJ_DR_D19_INCR10_33_510890_RANIOLO       | 225,81   |
|  | PJ_DR_D19_INCR10_33_511206_SHANSHOB      | 1.534,30 |

|  |                                       |          |
|--|---------------------------------------|----------|
|  | PJ_DR_D20_INCR10_33_511253_ZHANG      | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_143365_GIANNONE   | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_143579_TOIA       | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_143876_SALVAGO    | 489,98   |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_507286_DI_GESU    | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_508977_CASTELLINO | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_509609_TERZO      | 589,85   |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_509816_GIARRATANA | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_510771_DI_RE      | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_510779_RADIC      | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_510780_LO_MONACO  | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_510781_FILIP      | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_510829_LIGOTTI    | 538,04   |
|  | PJ_DR_D24_INCR10_33_513694_ALBERTI    | 284,30   |
|  | PJ_DR_D25_INCR_143817_MIGNANO         | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D25_INCR_510897_VENTURELLA      | 520,25   |
|  | PJ_DR_D25_INCR_510898_ANDERLONI       | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D25_INCR_510899_BRUCATO         | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D25_INCR_510900_MAZZARELLA      | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D25_INCR_510902_LIPARI          | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D25_INCR_510924_ADAMO           | 663,92   |
|  | PJ_DR_D25_INCR10_33_142947_CORPORA    | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D25_INCR10_33_143434_MATTINA    | 1.534,30 |

|  |   |          |
|--|---|----------|
|  | PJ_DR_D25_INCR10_33_143670_QUAGLIANA    | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D25_INCR10_33_143732_NUGARA       | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D25_INCR10_33_143897_VERNUCCIO    | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D25_INCR10_33_302866_GERACI       | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D25_INCR10_33_510827_FORMICA      | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D25_INCR10_33_510895_REINA        | 1.455,39 |
|  | PJ_DR_D25_INCR10_33_513720_DI_GIUSEPPE  | 703,48   |
|  | PJ_DR_D25_INCR10_503102_MODICA_DE_MOHAC | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D25_INCR10_510923_COSENTINO       | 1.441,82 |
|  | PJ_DR_INCR_XXXI_504972                  | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR_XXXI_504973                  | 1.235,48 |
|  | PJ_DR_INCR_XXXI_506344                  | 53,95    |
|  | PJ_DR_INCR_XXXII_503098                 | 1.468,06 |
|  | PJ_DR_INCR_XXXII_504754                 | 1.413,11 |
|  | PJ_DR_INCR_XXXII_508057                 | 3.068,60 |
|  | PJ_DR_INCR_XXXII_508058                 | 746,76   |
|  | PJ_DR_INCR_XXXII_508260                 | 1.938,15 |
|  | PJ_DR_INCR_XXXII_508261                 | 2.799,89 |
|  | PJ_DR_INCR_XXXII_508263                 | 83,47    |
|  | PJ_DR_INCR10_33_506473_TINEBRA          | 100,00   |
|  | PJ_DR_INCR10_33_506503_MOSCARELLI       | 162,16   |
|  | PJ_DR_INCR10_33_510845_MIRABILE         | 334,30   |
|  | PJ_DR_INCR10_33_512260_BENNY            | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_33_512279_YOUNUSKUNJU      | 1.534,30 |

|  |                                     |          |
|--|-------------------------------------|----------|
|  | PJ_DR_INCR10_33_514059_HANANI       | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXI_504051            | 82,50    |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXI_504988            | 82,50    |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXI_504989            | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXI_504990            | 95,45    |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXI_504992            | 1,31     |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXI_504994            | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXI_505277            | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_143161           | 15,55    |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_143588           | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_500310           | 1.179,93 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_500966           | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_501394_IOPPOLO   | 81,91    |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_502057           | 590,79   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_504216_DE_SIMONE | 53,48    |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_504451_MAURO     | 248,49   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_505195           | 1.041,18 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_507975_IACUZZI   | 1.880,17 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_507999_VECCHIONI | 2,95     |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508014_JOUINI    | 4,90     |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508015           | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508049           | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508050           | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508051           | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508052           | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508128           |          |

|  |                                      |          |
|--|--------------------------------------|----------|
|  |                                      | 15,40    |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508130            | 1.384,70 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508137            | 917,01   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508150            | 462,66   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508181            | 1.067,80 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508188            | 1.126,64 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508189            | 141,61   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508191            | 13,17    |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508204            | 476,32   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508256            | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508265_GIANGUZZIG | 1.285,61 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508266_CARUSO     | 1.655,76 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508269_BALAN      | 582,70   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508270_TULONE     | 104,54   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508271_ARIF       | 2.050,63 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508292            | 3.068,60 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508293            | 65,40    |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508294            | 183,73   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508295            | 309,52   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508296            | 135,34   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508297            | 462,82   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508304            | 78,80    |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508306            | 579,18   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508330            | 406,29   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508331            | 137,83   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508332            | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508333            | 1.079,32 |

|                                 |                               |            |
|---------------------------------|-------------------------------|------------|
|                                 | PJ_DR_INCR10_XXXII_508334     | 1.534,30   |
|                                 | PJ_DR_INCR10_XXXII_508820     | 1.534,30   |
|                                 | PJ_DR_INCR10_XXXII_509294     | 575,33     |
|                                 | PJ_DR_INCR10_XXXII_509295     | 1.534,30   |
|                                 | PJ_DR_INCR10_XXXII_509296     | 1.534,30   |
|                                 | PJ_GEST_DOTT_32_D13           | 3.960,38   |
|                                 | PJ_GEST_DOTT_33_D13           | 6.820,00   |
|                                 | PJ_GEST_DOTT_34_D13           | 1.992,00   |
|                                 | PJ_GEST_DOTT_34_D15           | 2.747,39   |
|                                 | PJ_GEST_DOTT_ENI_D15          | 10.482,02  |
|                                 | PJ_GEST_LAB_E.C._2019_SCUOLA  | 5.203,00   |
|                                 | PJ_INCARICO_RESTAURATORI      | 106.750,00 |
|                                 | PJ_PLS_FIS_COF_2019           | 600,00     |
|                                 | PJ_PLS_GEO_COF_2019           | 34,96      |
|                                 | PJ_PLS_INFO_COF_2019          | 2.251,98   |
|                                 | PJ_PLS_MAT_COF_2019           | 1.022,37   |
|                                 | PJ_PLS_SCIENZE_COF_2019       | 302,00     |
|                                 | PJ_PLS_STAT_COF_2019_D16      | 5.000,00   |
|                                 | PJ_POT_DESIGN_COF_2019        | 1.500,00   |
|                                 | PJ_POT_GIUR_COF_2019          | 943,00     |
|                                 | PJ_POT_ING_COF_2019           | 8.250,00   |
|                                 | PJ_POT_PAEC_COF_2019          | 3.747,70   |
|                                 | PJ_POT_PROMETHEUS_COF_2019    | 7.976,60   |
|                                 | PJ_POT_UNISCO_COF_2019        | 782,34     |
|                                 | PJ_POT_URPLOT_COF_2019        | 1.652,71   |
|                                 | PJ_VIAGGIDIDAT                | 114.294,77 |
|                                 | PJ_VISITE_DIDATTICHE_D08_2020 | 5.131,00   |
| <b>SDF Semplificato - Altro</b> |                               |            |

|   |                             |                   |
|---|-----------------------------|-------------------|
| <b>Didattica NO CTC Totale</b>                    |                             | <b>598.388,25</b> |
| <b>SDF Semplificato - CORI - Progetti Interni</b> |                             |                   |
|   | CORI-2017-D-D02-302101      | 98,69             |
|   | CORI-2018-C-D20-180415      | 842,49            |
|   | CORI-2018-D20-005897        | 341,00            |
|   | CORI-2018-D22-002711        | 304,64            |
|   | CORI-2018D-D03-008358       | 355,18            |
|   | CORI-2019-A-D17-LMG01-USA   | 2.000,00          |
|   | CORI-2019-A-D19-L11-12-ARG  | 5.000,00          |
|   | CORI-2019-A-D19-LM36-37-FRA | 121,17            |
|   | CORI-2019-A-D19-LM38-FRA    | 65,46             |
|   | CORI-2019-A-D19-SISU-CINA   | 2.000,00          |
|   | CORI-2019-A-D20-LM63-HUN    | 1.500,00          |
|   | CORI-2019-A-D20-LM63-NOR    | 1.500,00          |
|   | CORI-2019-AD02-LM81-TUN     | 169,95            |
|   | CORI-2019-B-D02-LM81        | 3.000,00          |
|   | CORI-2019-B-D02-LM87        | 1.311,00          |
|   | CORI-2019-B-D20-LM52        | 24.450,00         |
|   | CORI-2019-B-D20-LM63        | 4.500,00          |
|   | CORI-2019-C1-D02-008285     | 1.065,76          |
|   | CORI-2019-C1-D20-008441     | 2.000,00          |
|   | CORI-2019-D1-D17-008533     | 3.275,00          |
|   | CORI-2019-D1-D19-005650     | 0,01              |
|   | CORI-2019-D1-D19-009979     | 3.180,00          |
|   | CORI-2019-D1-D19-160297     | 3.275,00          |
|   | CORI-2019-D1-D19-161082     | 3.000,00          |
|   | CORI-2019-D1-D19-180082     | 3.000,00          |
|   | CORI-2019-D1-D20-160307     | 4.500,00          |

|   |                              |                   |
|---|------------------------------|-------------------|
|   | CORI-2019-D11-004755         | 2.100,00          |
|   | CORI-2019-D2-D02-008807      | 3.275,00          |
|   | CORI-2019-D2-D02-180436      | 3.000,00          |
|   | CORI-2019-D2-D02-302101      | 3.250,00          |
|   | CORI-2019-D2-D17-008637      | 4.500,00          |
|   | CORI-2019-D2-D17-160273      | 3.275,00          |
|   | CORI-2019-D2-D17-180249      | 3.275,00          |
|   | CORI-2019-D2-D19-009195      | 3.000,00          |
|   | CORI-2019-D3-D02-161460      | 1.350,00          |
|   | CORI-2019-D3-D17-160974      | 1.350,00          |
|   | CORI-2019-D3-D20-008325      | 1.350,00          |
|   | CORI-2019-E1-D20-300143      | 2.000,00          |
|   | CORI-2019-E2-D02-023063      | 12.000,00         |
|   | CORI-2019-E2-D02-180477      | 6.000,00          |
|   | CORI-B-D02-LM81              | 14,00             |
| <b>SDF Semplificato - CORI - Progetti Interni Totale</b>  |                              | <b>120.594,35</b> |
| <b>SDF Semplificato - Ex60% - Progetti Interni</b>        | FFR_D07_LOBRANO              | 190,73            |
| <b>SDF Semplificato - Ex60% - Progetti Interni Totale</b> |                              | <b>190,73</b>     |
| <b>SDF Semplificato - Master NO CTC</b>                   | 2019-MASTER-0002             | 10.299,32         |
|   | D8MASTD12-B002_DUP_2016/2017 | 6.415,28          |
|   | D8MASTD16-MASV               | 7.841,30          |
|   | D8MASTD19-00B2               | 31.651,60         |
|   | PJ_MASTER_ORTO_2018          | 8.453,48          |
| <b>SDF Semplificato - Master NO CTC Totale</b>            |                              | <b>64.660,98</b>  |
| <b>SDF Semplificato - PON (Nazionali) NO CTC</b>          | R4D15-PQ2GDAR4               | 1.788,74          |
| <b>SDF Semplificato - PON (Nazionali) NO CTC Totale</b>   |                              | <b>1.788,74</b>   |

|  |   |           |
|--|---|-----------|
| <b>SDF Semplificato -<br/>Progetti Contabili</b> |   |           |
|  | 2017-CONTAB-0001-MANUTENZIONI_2017                | 261,81    |
|  | 2018-CONTAB-0002                                  | 1.339,96  |
|  | 2019-CONTAB-0001_CONTR_INDIRE                     | 24.000,00 |
|  | Contributo_convegno_Regolazione_dei_mercati       | 1.000,00  |
|  | Contributo_giornate_studio_09/15_giugno_2019      | 46,10     |
|  | Contributo_pubbl_Scritti_in_onore_prof._Marrone   | 1.000,00  |
|  | CONVEGNO_CELONE_6-7_GIUGNO_2019                   | 206,69    |
|  | Convegno_Diritto_Amministrativo_D17               | 1.000,00  |
|  | CONVEGNO_DIRITTO_E_POTERE_D17                     | 1.500,00  |
|  | Convegno_Violenza_Vulnerabilità_in_Visibilità_D17 | 1.000,00  |
|  | FFR2018_D01_PENNISI_D26                           | 1.260,94  |
|  | PJ_ALIENAZ_BENI_D26                               | 3.560,00  |
|  | PJ_ALMALAUREA_2019                                | 95.000,00 |
|  | PJ_ATT_ROUT_D01                                   | 170,00    |
|  | PJ_ATT_ROUT_D13                                   | 156,23    |
|  | PJ_ATT_ROUT_D14                                   | 3.422,06  |
|  | PJ_ATT_ROUT_D25                                   | 74.063,87 |
|  | PJ_AUTF_001181                                    | 0,01      |
|  | PJ_AUTF_003808                                    | 100,00    |
|  | PJ_AUTF_005509                                    | 1.089,46  |
|  | PJ_AUTF_005897                                    | 479,61    |
|  | PJ_AUTF_008222                                    | 1.489,09  |
|  | PJ_AUTF_008835                                    | 4.718,24  |
|  | PJ_AUTF_008939                                    | 1.800,00  |
|  | PJ_AUTF_008963                                    | 1.000,00  |

|  |                                      |            |
|--|--------------------------------------|------------|
|  | PJ_AUTF_160122                       | 500,00     |
|  | PJ_AUTF_162063                       | 1.086,72   |
|  | PJ_AUTF_162603                       | 1.500,00   |
|  | PJ_AUTF_180081_2019                  | 8.120,30   |
|  | PJ_AUTF_180208                       | 78,40      |
|  | PJ_AUTF_180518                       | 1.000,00   |
|  | PJ_AUTF_CIRCES                       | 12.795,46  |
|  | PJ_AUTF_COCOCO_D26                   | 9.638,57   |
|  | PJ_AUTF_D06                          | 262,72     |
|  | PJ_AUTF_D13                          | 73.134,52  |
|  | PJ_AUTF_D13_RTD                      | 149.107,60 |
|  | PJ_AUTF_D15                          | 216,45     |
|  | PJ_AUTF_EX_S09_D02                   | 3.373,69   |
|  | PJ_AUTF_EX_S09_D12                   | 3.373,68   |
|  | PJ_AUTF_EX_S09_D19                   | 3.373,68   |
|  | PJ_AUTF_RIC_009163                   | 960,62     |
|  | PJ_AUTF_RIC_300098                   | 1.921,24   |
|  | PJ_CC_ARCHIVIO_STORICO_2019          | 21.290,30  |
|  | PJ_CC_Incarichi-censimentoimmobili   | 22.315,76  |
|  | PJ_COMM_DR_TAB_2019                  | 839,36     |
|  | PJ_CONTR_DOC_2019                    | 225.152,42 |
|  | PJ_CONTR_DOCENZA_D01_2018            | 4.098,00   |
|  | PJ_CONTR_INDAM                       | 11,74      |
|  | PJ_CONTR_VETERINARI                  | 33.360,65  |
|  | PJ_CONTRATTAZ_RIS_VAR_2019           | 293.564,52 |
|  | PJ_CONTRATTAZ_RIS_VAR_DIRIGENTI_2019 | 100.000,00 |
|  | PJ_CONV_008827                       | 440,00     |

|  |  |           |
|--|--|-----------|
|  | PJ_CONV_INT_006373                       | 426,45    |
|  | PJ_CONV_INT_009409                       | 1.345,03  |
|  | PJ_CORI_RESTITUZIONI                     | 29.813,13 |
|  | PJ_DID_D14_SUPPORTO                      | 0,10      |
|  | PJ_DIDATTICA_INTEGRATIVA_2019            | 14.000,00 |
|  | PJ_DR_D01_INCR10_33_510760_CICALA        | 1.268,96  |
|  | PJ_DR_D01_INCR10_33_510761_SANTOS_IGREJA | 904,40    |
|  | PJ_DR_D01_INCR10_33_510763_FRANCUCCI     | 256,16    |
|  | PJ_DR_D01_INCR10_33_510764_GALLO         | 490,59    |
|  | PJ_DR_D01_INCR10_33_510766_GUADAGNA      | 1.534,30  |
|  | PJ_DR_D01_INCR10_33_510767_DI_TRAPANI    | 574,24    |
|  | PJ_DR_D01_INCR10_33_510769_CIPOLLA       | 1.534,30  |
|  | PJ_DR_D02_INCR10_33_163665_DI_MAGGIO     | 399,71    |
|  | PJ_DR_D02_INCR10_33_501822_PATTI         | 1.027,35  |
|  | PJ_DR_D02_INCR10_33_502381_FAZIO         | 970,95    |
|  | PJ_DR_D02_INCR10_33_503314_MELIDONE      | 765,03    |
|  | PJ_DR_D02_INCR10_33_506681_MILAZZO       | 1.534,30  |
|  | PJ_DR_D02_INCR10_33_510846_MANALI        | 112,79    |
|  | PJ_DR_D02_INCR10_33_510848_DI_FEDE       | 72,68     |
|  | PJ_DR_D02_INCR10_33_510849_TROMBINO      | 997,61    |
|  | PJ_DR_D02_INCR10_33_510855_TOMASELLO     | 65,98     |
|  | PJ_DR_D02_INCR10_33_510884_CAMPOBASSO    | 559,83    |
|  | PJ_DR_D02_INCR10_33_512078_STRACK        | 1.534,30  |

|  |  |          |
|--|--|----------|
|  | PJ_DR_D02_INCR10_33_512079_KOEHLER       | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D17_INCR10_33_507547_BUA           | 1.334,29 |
|  | PJ_DR_D17_INCR10_33_510799_IMPERIA       | 979,30   |
|  | PJ_DR_D17_INCR10_33_510801_DIPIERRI      | 1.146,38 |
|  | PJ_DR_D17_INCR10_33_510838_MORELLO       | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D17_INCR10_33_510839_TIESI         | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D17_INCR10_33_511194_OSSESSARDILES | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_162683_DI_GANGI      | 1.036,11 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_310141_TAORMINA      | 1.335,48 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_503670_GALIOTO       | 221,29   |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_504828_MENDOLIA      | 507,71   |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_505334_GUECCIA       | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_506158_VASI          | 1.104,30 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_506699_PRESTIGIACOMO | 215,59   |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_506975_SAPORITO      | 1.130,09 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_508422_CASTIGLIA     | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_509837_VASSALLO      | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_510202_MA            | 1.152,30 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_510802_GARRAFFA      | 884,95   |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_510803_FORTE         | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_510804_CIRRINCIONE   | 705,56   |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_510805_SCIUME        | 404,22   |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_510813_LO_CASCIO     | 152,45   |

|  |  |          |
|--|--|----------|
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_510815_MASNATA       | 279,41   |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_510816_BUTTICE       | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_510818_PAGNOTTA      | 522,50   |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_510820_GOLFO         | 49,53    |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_510821_LANZA         | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_510822_CULCASI       | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_511236_TRUMIC        | 784,51   |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_511814_NAVARRO_NAVIA | 1.325,99 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_512696_IANNOTTA      | 1.009,40 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_513695_MUTERI        | 804,25   |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_513696_BAIAMONTE     | 227,18   |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_513697_ACUTO         | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_513716_SUCATO        | 1.100,23 |
|  | PJ_DR_D26_INCR10_33_514832_PERNA         | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_505770                | 1.054,69 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_506714                | 70,30    |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508193                | 1.534,30 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508200                | 220,32   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508282                | 300,80   |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508283                | 1.555,70 |
|  | PJ_DR_INCR10_XXXII_508284                | 630,28   |
|  | PJ_ECONOMIA_3100050001D08_D11            | 2.840,82 |
|  | PJ_F_RIC_FIN_C/T                         | 113,80   |

|  |  |            |
|--|--|------------|
|  | PJ_FONDI_20_SERVIZI_FORNITURE_DLSG_50/2016_COMMA_4 | 1.985,34   |
|  | PJ_FOSSA_GAROFALA                                  | 20.000,00  |
|  | PJ_GEST_ARCH_D02                                   | 1.763,91   |
|  | PJ_GEST_BIBL_D01                                   | 1,45       |
|  | PJ_GEST_BIBL_D06                                   | 4.641,17   |
|  | PJ_GEST_BIBL_D11                                   | 502,83     |
|  | PJ_GEST_BIBL_D12                                   | 341,10     |
|  | PJ_GEST_BIBL_D19                                   | 1.719,58   |
|  | PJ_GEST_BIBL_D26                                   | 4.925,31   |
|  | PJ_GEST_BIBL_P01                                   | 43,12      |
|  | PJ_GEST_CdS_POLO_CL_INGEGNERIA                     | 7.500,00   |
|  | PJ_GEST_CENTRO_STAMPA_D_ATENEO                     | 3.012,61   |
|  | PJ_GEST_CLA_2019                                   | 19.584,50  |
|  | PJ_GEST_DID_P01                                    | 4.747,43   |
|  | PJ_GEST_FFR  | 750.000,00 |
|  | PJ_GEST_LAB_D08                                    | 843,34     |
|  | PJ_GEST_LAB_D15                                    | 14.510,98  |
|  | PJ_GEST_LAB_E.C.2019_ARIZZA                        | 828,60     |
|  | PJ_GEST_LAB_E.C.2019_MARTORANA                     | 219,12     |
|  | PJ_GEST_LAB_E.C.2019_MULE                          | 6,23       |
|  | PJ_GEST_MENTORE_2019                               | 16.178,17  |
|  | PJ_GEST_Smaltimento_rifiuti_Speciali_SSA           | 700,00     |
|  | PJ_ITALY_005512                                    | 5.000,00   |
|  | PJ_LAB_BIONANOMATER_D26                            | 70,60      |
|  | PJ_LAB_CLEAN_ROOM_D26                              | 698,04     |
|  | PJ_LAB_COSTR_NAUTICHE                              | 378,61     |

|   |                                       |                     |
|---|---------------------------------------|---------------------|
|   | PJ_LAB_DID_AULE_T015_T016_D26         | 27,00               |
|   | PJ_LAB_DID_EX_DEIM_A_D26              | 150,45              |
|   | PJ_LAB_DID_EX_DEIM_B_D26              | 33,19               |
|   | PJ_LAB_DID_ING_CHIM_BIOCHIM_D26       | 236,98              |
|   | PJ_LAB_DID_ING_IDRAUL_AMBIENT_D26     | 50,38               |
|   | PJ_LAB_DIGITAL_D26                    | 1.481,84            |
|   | PJ_LAB_MACCH_ELETTR_D26               | 2.700,00            |
|   | PJ_LAB_TECN_MECC_D26                  | 305,00              |
|   | PJ_LAB_THIN_FILMS_D26                 | 375,37              |
|   | PJ_LAB_TLC_D26                        | 222,01              |
|   | PJ_LAB_UFF_STATO_D26                  | 1.615,67            |
|   | PJ_LAUR_SCIENT_S01_2014/2016_L02-L13  | 12,91               |
|   | PJ_LAUR_SCIENT_S02_2014/2016_L-41_D16 | 13.118,16           |
|   | PJ_PUBBLICAZIONEGARILLI_2019          | 2.000,00            |
|   | PJ_Q_CHIUSURA_CIRITA_2014_2015_2016   | 40,62               |
|   | PJ_ROUT_QUOTA_DIP                     | 1.283,34            |
|   | PJ_SCN_2019                           | 46.103,89           |
|   | PJ_SERV.PULIZIALOCALI_P01             | 303,10              |
|   | PJ_SERVIZI_D19_2019                   | 2.440,00            |
|   | PJ_VIAGGIDIDAT_2019                   | 16.371,00           |
|   | PJ_VIAGGISTUDENTI_D01                 | 21.347,00           |
|   | PJ_VISIT_DIDATT_D26                   | 29.850,00           |
|   | PJ_VISITE_DIDATTICHE_2020_D19         | 11.660,00           |
|   | PLASTOP_UNIPA                         | 101.484,80          |
|   | PROGETTOPMICOSTIPERSONALE             | 34.149,97           |
|   | Pubblicazione_monografia              | 1.500,00            |
| <b>SDF Semplificato -<br/>Progetti Contabili Totale</b> |                                       | <b>2.447.113,31</b> |
| <b>SDF Semplificato -</b>                               | 2017-CONTAB-0009                      | 17.920,86           |

|   |                          |                     |
|---|--------------------------|---------------------|
| <b>Progetti contabili (per residui)</b>                                     |                          |                     |
|   | 2017-CONTAB-0009-VIVIANI | 667,08              |
| <b>SDF Semplificato - Progetti contabili (per residui) Totale</b>           |                          | <b>18.587,94</b>    |
| <b>SDF Semplificato - Progetti Contabili R&amp;S ricerca di base</b>        | PJ_AUTF_RIC_180091       | 3.023,55            |
| <b>SDF Semplificato - Progetti Contabili R&amp;S ricerca di base Totale</b> |                          | <b>3.023,55</b>     |
| <b>Totale complessivo</b>   |                          | <b>5.391.810,79</b> |

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PALERMO**

**RENDICONTO UNICO DI ATENEO**

**IN CONTABILITA' FINANZIARIA**

**ESERCIZIO 2019**

## RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA 2019

L'art. 7 del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 relativo ai "Criteri per la predisposizione del Bilancio Preventivo Unico di Ateneo e del Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria" è stato modificato dall'art. 4 del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017.

A seguito del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze" del 5 settembre 2017, che ha aggiornato, a decorrere dal 1° gennaio 2018, le codifiche SIOPE delle università del piano dei conti finanziario di cui al Decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013, cessa l'obbligo di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1, ovvero secondo la struttura degli schemi, di cui al richiamato allegato 2.

Le università, a decorrere dal bilancio unico d'ateneo d'esercizio per l'anno 2018, sono tenute, pertanto, a redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria di cassa secondo la nuova codifica SIOPE, di cui al Decreto del MEF del 5 settembre 2017, con le indicazioni, per le spese, della ripartizione per missioni e programmi, in coerenza con le risultanze del rendiconto finanziario di cui all'art. 3 del D.l. 14 gennaio 2014 n. 19.

### INCASSI per codici siope

| Codice SIOPE        | Descrizione codice siope   | importo        |
|---------------------|--|----------------|
| SX.E.2.01.01.01.001 | Trasferimenti correnti da Ministeri  | 232.305.501,71 |
| SX.E.2.01.01.01.010 | Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti   | 164.829,00     |
| SX.E.2.01.01.01.013 | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 821.123,42     |
| SX.E.2.01.01.02.001 | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome  | 2.797.038,02   |
| SX.E.2.01.01.02.002 | Trasferimenti correnti da Province   | 21.457,97      |
| SX.E.2.01.01.02.003 | Trasferimenti correnti da Comuni   | 30.500,00      |
| SX.E.2.01.01.02.008 | Trasferimenti correnti da Università   | 481.212,07     |
| SX.E.2.01.01.02.013 | Trasferimenti correnti da Policlinici  | 257.920,07     |
| SX.E.2.01.01.02.999 | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.  | 2.714.734,70   |
| SX.E.2.01.02.01.001 | Trasferimenti correnti da famiglie   | 87.110,00      |
| SX.E.2.01.03.02.999 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese  | 455.196,08     |
| SX.E.2.01.04.01.001 | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private  | 1.505.712,54   |
| SX.E.2.01.05.01.999 | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea   | 5.579.158,85   |
| SX.E.2.01.05.02.001 | Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo   | 1.712.573,00   |
| SX.E.3.01.01.01.999 | Proventi da vendita di beni n.a.c.   | 24.800,00      |
| SX.E.3.01.02.01.013 | Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre  | 551.040,00     |
| SX.E.3.01.02.01.018 | Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali                     | 16.476,29      |
| SX.E.3.01.02.01.023 | Proventi da servizi per formazione e addestramento   | 188.819,95     |
| SX.E.3.01.02.01.027 | Proventi da consulenze   | 17.500,00      |
| SX.E.3.01.02.01.028 | Proventi da servizi informatici  | 25.350,00      |
| SX.E.3.01.02.01.036 | Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale  | 181.951,24     |

**RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA 2019**

|                     |  |               |
|---------------------|--|---------------|
| SX.E.3.01.02.01.038 | Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca  | 991.119,22    |
| SX.E.3.01.02.01.039 | Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione   | 179.435,58    |
| SX.E.3.01.02.01.040 | Proventi per organizzazione convegni   | 103.182,18    |
| SX.E.3.01.02.01.042 | Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni  | 6.000,00      |
| SX.E.3.01.02.01.999 | Proventi da servizi n.a.c.   | 2.579.535,09  |
| SX.E.3.01.02.02.001 | Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello   | 34.437.496,06 |
| SX.E.3.01.02.02.002 | Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream   | 2.693.442,66  |
| SX.E.3.01.02.02.999 | Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi  | 1.850.484,38  |
| SX.E.3.01.03.02.002 | Locazioni di altri beni immobili   | 121.051,13    |
| SX.E.3.03.03.03.001 | Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche                               | 28,77         |
| SX.E.3.05.02.03.001 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali      | 35.438,37     |
| SX.E.3.05.02.03.002 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali        | 513.655,06    |
| SX.E.3.05.02.03.003 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali            | 5.348,04      |
| SX.E.3.05.02.03.004 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie                      | 47.121,60     |
| SX.E.3.05.02.03.005 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese                       | 54.159,46     |
| SX.E.3.05.02.03.008 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo              | 86,01         |
| SX.E.3.05.99.99.999 | Altre entrate correnti n.a.c.  | 23.109.136,18 |
| SX.E.4.02.01.01.009 | Contributi agli investimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici                                      | 67.929,16     |
| SX.E.4.02.01.01.013 | Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 17.750,00     |
| SX.E.4.02.01.02.001 | Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome  | 2.094.343,11  |
| SX.E.4.02.03.03.999 | Contributi agli investimenti da altre Imprese  | 5.000,00      |
| SX.E.4.02.05.07.001 | Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo   | 132.294,04    |
| SX.E.4.04.01.05.001 | Attrezzature scientifiche  | 3.560,00      |
| SX.E.4.05.04.99.999 | Altre entrate in conto capitale n.a.c.   | 172.212,16    |
| SX.E.9.01.02.01.001 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi  | 34.549.425,18 |
| SX.E.9.01.02.02.001 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                                   | 61.763.963,82 |
| SX.E.9.01.02.99.999 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi  | 4.868,80      |
| SX.E.9.01.03.01.001 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi  | 148.313,57    |
| SX.E.9.01.03.02.001 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                     | 7.855,84      |

**RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA 2019**

|                       |  |                       |
|-----------------------|--|-----------------------|
| SX.E.9.01.99.03.001   | Rimborso di fondi economali e carte aziendali                | 128.306,86            |
| SX.E.9.01.99.99.999   | Altre entrate per partite di giro diverse                    | 21.247.847,48         |
| SX.E.9.02.02.01.001   | Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi        | 96.000,00             |
| SX.E.9.02.04.01.001   | Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi  | 12.830,37             |
| SX.E.9.02.05.01.001   | Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi | 7.477.857,00          |
| <b>TOTALE INCASSI</b> |  | <b>444.597.082,09</b> |

**RENDICONTO UNICO DI ATENEI IN CONTABILITA' FINANZIARIA 2019**

**PAGAMENTI PER CODICI SIOPE**

| Codice SIOPE        | Denominazione codice SIOPE  | Importo SIOPE  | Ricerca e innovazione                   |   |   | Istruzione universitaria                |   | Tutela della salute                     |   | Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche |   | Fondi da ripartire                      |
|---------------------|---|----------------|---|---|---|---|---|---|---|--|---|---|
|                     |   |                | Ricerca di base                         | R&S per gli affari economici            | R&S per la sanità                       | Istruzione superiore                    | Servizi ausiliari dell'istruzione       | Servizi ospedalieri                     | Servizi di sanità pubblica              | Istruzione non altrove classificato                              | Istruzione non altrove classificato     | Istruzione non altrove classificato     |
|                     |   |                | Classificazione COFOG (II livello) 01.4 | Classificazione COFOG (II livello) 04.8 | Classificazione COFOG (II livello) 07.5 | Classificazione COFOG (II livello) 09.4 | Classificazione COFOG (II livello) 09.6 | Classificazione COFOG (II livello) 07.3 | Classificazione COFOG (II livello) 07.4 | Classificazione COFOG (II livello) 09.8                          | Classificazione COFOG (II livello) 09.8 | Classificazione COFOG (II livello) 09.8 |
| SX.U.1.01.01.01.001 | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 1.129,22       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -  | 1.129,22                                | -                                       |
| SX.U.1.01.01.01.002 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato   | 120.765.648,52 | 41.066.662,01                           | -                                       | -                                       | 32.683.887,33                           | -                                       | 3.774.150,78                            | -                                       | -  | 43.240.948,40                           | -                                       |
| SX.U.1.01.01.01.003 | Straordinario per il personale a tempo indeterminato  | 370.968,80     | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -  | 370.968,80                              | -                                       |
| SX.U.1.01.01.01.004 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 5.836.676,22   | 51.276,16                               | 590.350,08                              | -                                       | 179.183,63                              | -                                       | -                                       | -                                       | -  | 5.015.866,35                            | -                                       |
| SX.U.1.01.01.01.006 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato   | 7.024.260,30   | 4.154.529,08                            | 13.784,49                               | -                                       | 1.237.716,58                            | -                                       | 57.976,79                               | -                                       | -  | 1.560.253,37                            | -                                       |
| SX.U.1.01.01.01.008 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato  | 777.368,40     | 20.914,78                               | 27.551,25                               | -                                       | 119.144,11                              | -                                       | -                                       | -                                       | -  | 609.758,26                              | -                                       |
| SX.U.1.01.01.01.009 | Assegni di ricerca  | 1.453.275,05   | 1.210.136,99                            | 211.893,15                              | 31.244,91                               | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -  | -                                       | -                                       |
| SX.U.1.01.01.02.001 | Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale | 368.735,98     | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -  | 368.735,98                              | -                                       |
| SX.U.1.01.01.02.002 | Buoni pasto   | 614.783,82     | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -  | 614.783,82                              | -                                       |
| SX.U.1.01.02.01.001 | Contributi obbligatori per il personale   | 33.219.599,48  | 11.384.531,27                           | 50.317,93                               | 7.129,48                                | 8.320.326,77                            | -                                       | 933.834,69                              | -                                       | -  | 12.523.459,34                           | -                                       |
| SX.U.1.01.02.01.002 | Contributi previdenza complementare   | 5.378,13       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -  | 5.378,13                                | -                                       |

**RENDICONTO UNICO DI ATENEI IN CONTABILITA' FINANZIARIA 2019**

|                     |  |               |              |            |            |              |            |   |            |              |   |
|---------------------|--|---------------|--------------|------------|------------|--------------|------------|---|------------|--------------|---|
| SX.U.1.01.02.01.003 | Contributi per indennità di fine rapporto                          | 6.194.618,71  | 866.766,23   | 133,21     | -          | 2.596.403,98 | -          | - | -          | 2.731.315,29 | - |
| SX.U.1.01.02.02.001 | Assegni familiari  | 476.285,81    | 38.846,26    | 162,08     | -          | 26.004,64    | 3.617,86   | - | -          | 407.654,97   | - |
| SX.U.1.01.02.02.999 | Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.        | 285,86        | -            | -          | -          | -            | -          | - | -          | 285,86       | - |
| SX.U.1.02.01.01.001 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                 | 11.625.875,55 | 3.887.915,80 | 56.241,89  | 1.977,68   | 2.949.532,61 | 326.113,63 | - | 29.957,43  | 4.374.136,51 | - |
| SX.U.1.02.01.02.001 | Imposta di registro e di bollo                                     | 1.066,26      | -            | -          | -          | -            | -          | - | -          | 1.066,26     | - |
| SX.U.1.02.01.06.001 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani                | 875.479,73    | 1.137,78     | -          | -          | -            | -          | - | -          | 874.341,95   | - |
| SX.U.1.02.01.09.001 | Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica) | 1.371,48      | 358,99       | -          | -          | 209,77       | -          | - | -          | 802,72       | - |
| SX.U.1.02.01.10.001 | Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)            | 41,60         | -            | -          | -          | -            | -          | - | -          | 41,60        | - |
| SX.U.1.02.01.12.001 | Imposta Municipale Propria   | 848.157,95    | -            | -          | -          | -            | -          | - | -          | 848.157,95   | - |
| SX.U.1.02.01.99.999 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.     | 64.530,91     | 505,00       | 450,00     | -          | -            | -          | - | -          | 63.575,91    | - |
| SX.U.1.03.01.01.001 | Giornali e riviste   | 30.114,54     | -            | -          | -          | 30.078,00    | -          | - | -          | 36,54        | - |
| SX.U.1.03.01.01.002 | Pubblicazioni  | 582.888,93    | 79.140,59    | 13.340,61  | 433,85     | 382.133,02   | -          | - | -          | 107.840,86   | - |
| SX.U.1.03.01.02.001 | Carta, cancelleria e stampati                                      | 235.298,67    | 40.205,68    | 5.725,16   | 676,85     | 106.831,41   | -          | - | 66,74      | 81.792,83    | - |
| SX.U.1.03.01.02.002 | Carburanti, combustibili e lubrificanti                            | 25.258,32     | 1.352,87     | 1.072,70   | -          | 2.396,50     | -          | - | -          | 20.436,24    | - |
| SX.U.1.03.01.02.004 | Vestituario  | 22.163,37     | -            | 42,50      | -          | -            | -          | - | -          | 22.120,87    | - |
| SX.U.1.03.01.02.006 | Materiale informatico  | 229.267,85    | 35.338,19    | 6.828,69   | 2.512,60   | 109.295,16   | 1.631,07   | - | 1.420,89   | 72.241,26    | - |
| SX.U.1.03.01.02.007 | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari                 | 10.042,69     | 2.887,43     | 270,60     | 250,00     | 613,36       | -          | - | -          | 6.021,30     | - |
| SX.U.1.03.01.02.008 | Strumenti tecnico-specialistici non sanitari                       | 13.750,51     | -            | 4.980,91   | -          | 299,77       | -          | - | -          | 8.469,83     | - |
| SX.U.1.03.01.02.009 | Beni per attività di rappresentanza                                | 31.024,00     | -            | -          | -          | 2.939,73     | -          | - | -          | 28.084,27    | - |
| SX.U.1.03.01.02.999 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                           | 1.013.485,85  | 261.965,56   | 208.021,13 | 108.530,02 | 245.204,34   | 375,65     | - | 742,94     | 188.646,22   | - |
| SX.U.1.03.01.05.006 | Prodotti chimici   | 621.387,29    | 83.106,37    | 77.791,44  | 113.326,46 | 331.557,76   | 3.627,69   | - | -          | 11.977,57    | - |
| SX.U.1.03.01.05.007 | Materiali e prodotti per uso veterinario                           | 871,99        | 871,99       | -          | -          | -            | -          | - | -          | -            | - |
| SX.U.1.03.01.05.999 | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                              | 41.953,53     | 20.276,39    | 3.100,11   | 10,00      | 14.119,26    | -          | - | -          | 4.447,77     | - |
| SX.U.1.03.02.01.001 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità              | 343.016,59    | -            | -          | -          | -            | -          | - | 343.016,59 | -            | - |

**RENDICONTO UNICO DI ATENEI IN CONTABILITA' FINANZIARIA 2019**

|                     |   |              |              |            |           |            |       |   |   |            |              |   |
|---------------------|---|--------------|--------------|------------|-----------|------------|-------|---|---|------------|--------------|---|
| SX.U.1.03.02.01.002 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi  | 9.347,47     | -            | -          | -         | -          | -     | - | - | 9.347,47   | -            | - |
| SX.U.1.03.02.01.008 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 107.196,64   | -            | -          | -         | -          | -     | - | - | 107.196,64 | -            | - |
| SX.U.1.03.02.02.001 | Rimborso per viaggio e trasloco   | 539.549,45   | 407.374,79   | 29.532,60  | 6.710,87  | 75.887,22  | -     | - | - | -          | 20.043,97    | - |
| SX.U.1.03.02.02.002 | Indennità di missione e di trasferta  | 2.069.227,03 | 1.071.776,56 | 315.194,70 | 26.933,35 | 570.006,84 | 90,00 | - | - | 32.249,10  | 52.976,47    | - |
| SX.U.1.03.02.02.004 | Pubblicità  | 97.491,76    | -            | -          | -         | 6.760,26   | -     | - | - | -          | 90.731,50    | - |
| SX.U.1.03.02.02.005 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni   | 346.529,74   | 120.097,73   | 14.886,14  | -         | 183.993,06 | -     | - | - | 1.042,50   | 26.510,31    | - |
| SX.U.1.03.02.04.004 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria   | 74.110,59    | -            | -          | -         | 660,00     | -     | - | - | -          | 73.450,59    | - |
| SX.U.1.03.02.04.999 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.   | 39.377,87    | 8.199,82     | -          | -         | 2.140,00   | -     | - | - | -          | 29.038,05    | - |
| SX.U.1.03.02.05.001 | Telefonia fissa   | 33.773,87    | -            | -          | -         | -          | -     | - | - | -          | 33.773,87    | - |
| SX.U.1.03.02.05.002 | Telefonia mobile  | 21.144,24    | 1.352,79     | -          | -         | 4.971,23   | -     | - | - | -          | 14.820,22    | - |
| SX.U.1.03.02.05.003 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line   | 1.609.948,25 | 17.969,86    | -          | -         | 72.972,58  | -     | - | - | -          | 1.519.005,81 | - |
| SX.U.1.03.02.05.004 | Energia elettrica   | 2.425.407,28 | 121,49       | -          | -         | -          | -     | - | - | -          | 2.425.285,79 | - |
| SX.U.1.03.02.05.005 | Acqua   | 460.518,22   | -            | -          | -         | -          | -     | - | - | -          | 460.518,22   | - |
| SX.U.1.03.02.05.006 | Gas   | 189.814,41   | 16.494,43    | -          | -         | 4.098,92   | -     | - | - | -          | 169.221,06   | - |
| SX.U.1.03.02.05.007 | Spese di condominio   | 35.728,65    | -            | -          | -         | -          | -     | - | - | -          | 35.728,65    | - |
| SX.U.1.03.02.07.001 | Locazione di beni immobili  | 55.798,69    | -            | -          | -         | -          | -     | - | - | -          | 55.798,69    | - |
| SX.U.1.03.02.07.002 | Noleggi di mezzi di trasporto   | 16.291,90    | 2.502,14     | -          | -         | 7.793,95   | -     | - | - | -          | 5.995,80     | - |
| SX.U.1.03.02.07.003 | Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie  | 488,00       | -            | -          | -         | 488,00     | -     | - | - | -          | -            | - |
| SX.U.1.03.02.07.004 | Noleggi di hardware   | 159.429,02   | 8.592,00     | -          | -         | 7.246,07   | -     | - | - | -          | 143.590,95   | - |
| SX.U.1.03.02.07.006 | Licenze d'uso per software  | 1.423.707,76 | 188.344,65   | 4.311,61   | -         | 151.533,51 | -     | - | - | -          | 1.079.518,00 | - |
| SX.U.1.03.02.07.008 | Noleggi di impianti e macchinari  | 47.668,54    | 3.923,73     | -          | -         | 18.824,75  | -     | - | - | -          | 24.920,07    | - |
| SX.U.1.03.02.09.001 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico            | 3.219,28     | 1.369,19     | 15,00      | -         | 95,43      | -     | - | - | -          | 1.739,66     | - |
| SX.U.1.03.02.09.003 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi   | 36.440,47    | 15.717,07    | -          | -         | 13.135,54  | -     | - | - | -          | 7.587,87     | - |

**RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA 2019**

|                     |   |              |            |           |           |            |   |           |        |              |              |
|---------------------|---|--------------|------------|-----------|-----------|------------|---|-----------|--------|--------------|--------------|
| SX.U.1.03.02.09.004 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                 | 1.933.871,18 | 94.728,89  | 192,46    | -         | 128.651,49 | - | -         | 317,16 | 1.709.981,17 | -            |
| SX.U.1.03.02.09.005 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                          | 253.298,31   | 8.819,54   | 5.328,95  | 2.510,84  | 65.566,49  | - | -         | 172,16 | 170.900,34   | -            |
| SX.U.1.03.02.09.006 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio                  | 2.969,04     | 464,59     | -         | -         | 910,42     | - | -         | -      | 1.594,04     | -            |
| SX.U.1.03.02.09.008 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                         | 2.671.644,45 | 272.201,37 | -         | -         | 189.191,59 | - | -         | 117,04 | 2.210.134,46 | -            |
| SX.U.1.03.02.09.010 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore                     | 610,00       | -          | -         | -         | -          | - | -         | -      | 610,00       | -            |
| SX.U.1.03.02.09.011 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                  | 75.460,38    | 4.090,48   | 2.318,91  | 20,00     | 6.788,94   | - | -         | -      | 62.242,05    | -            |
| SX.U.1.03.02.09.012 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti | 62.656,71    | 72,35      | -         | -         | 6.841,80   | - | -         | -      | 55.742,56    | -            |
| SX.U.1.03.02.10.001 | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                 | 498.255,61   | 38.367,92  | 31.772,20 | -         | 268.568,95 | - | 30.022,06 | 378,39 | 129.146,09   | -            |
| SX.U.1.03.02.10.002 | Esperti per commissioni, comitati e consigli                                  | 74.978,23    | 19,62      | -         | -         | 27.705,35  | - | -         | 4,09   | 47.249,18    | -            |
| SX.U.1.03.02.10.003 | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza                            | 44.860,01    | 11.320,00  | 16.270,17 | -         | 5.557,69   | - | -         | -      | 11.712,15    | -            |
| SX.U.1.03.02.11.004 | Perizie   | 195.480,26   | 6.545,95   | 133,61    | -         | 866,27     | - | -         | -      | 187.934,43   | -            |
| SX.U.1.03.02.11.008 | Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro                      | 16.329,46    | -          | -         | -         | -          | - | -         | -      | 16.329,46    | -            |
| SX.U.1.03.02.11.009 | Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca                            | 15.279,96    | 9.750,00   | 5.529,96  | -         | -          | - | -         | -      | -            | -            |
| SX.U.1.03.02.11.010 | Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti                                  | 37.075,31    | 24.430,03  | -         | -         | 941,20     | - | -         | -      | 11.704,08    | -            |
| SX.U.1.03.02.11.999 | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                       | 602.283,82   | 103.918,87 | 15.451,62 | -         | 218.755,56 | - | 32.245,83 | -      | 231.911,94   | -            |
| SX.U.1.03.02.12.003 | Collaborazioni coordinate e a progetto  | 1.330.322,08 | 663.146,72 | 82.356,65 | 10.744,47 | 441.215,40 | - | -         | -      | 132.858,85   | -            |
| SX.U.1.03.02.13.001 | Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza                               | 2.296.864,96 | 1.776,97   | 88,83     | -         | 520,58     | - | -         | -      | 2.294.478,58 | -            |
| SX.U.1.03.02.13.002 | Servizi di pulizia e lavanderia   | 1.621.261,63 | 89.677,62  | 88,50     | -         | 426.342,96 | - | 1.961,07  | -      | 1.803,58     | 1.101.387,89 |
| SX.U.1.03.02.13.003 | Trasporti, traslochi e facchinaggio   | 131.492,31   | 2.247,02   | 161,52    | -         | 25.632,01  | - | -         | -      | 103.451,76   | -            |
| SX.U.1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura   | 287.804,58   | 72.809,93  | 9.373,53  | 7.668,62  | 86.332,25  | - | -         | -      | 111.620,25   | -            |
| SX.U.1.03.02.13.006 | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali        | 81.217,14    | 35.397,59  | -         | -         | 2.849,34   | - | -         | -      | 42.970,21    | -            |
| SX.U.1.03.02.16.001 | Pubblicazione bandi di gara   | 21.447,14    | 11,50      | -         | -         | -          | - | -         | -      | 21.435,64    | -            |
| SX.U.1.03.02.16.002 | Spese postali   | 19.419,46    | 10.423,78  | 2.092,62  | 468,05    | 5.040,83   | - | -         | -      | 1.394,17     | -            |

**RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA 2019**

|                     |   |              |            |            |           |            |   |          |        |              |              |
|---------------------|---|--------------|------------|------------|-----------|------------|---|----------|--------|--------------|--------------|
| SX.U.1.03.02.16.004 | Spese notarili  | 1.948,23     | 120,00     | -          | -         | -          | - | -        | -      | 1.828,23     | -            |
| SX.U.1.03.02.17.001 | Commissioni per servizi finanziari  | 2.539,13     | 19,83      | -          | -         | -          | - | -        | -      | 2.519,30     | -            |
| SX.U.1.03.02.17.002 | Oneri per servizio di tesoreria   | 782,55       | 648,78     | -          | -         | -          | - | -        | -      | 133,77       | -            |
| SX.U.1.03.02.17.999 | Spese per servizi finanziari n.a.c.   | 53,58        | -          | -          | -         | -          | - | -        | -      | 53,58        | -            |
| SX.U.1.03.02.18.001 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa   | 18.378,00    | -          | -          | -         | -          | - | -        | -      | 18.378,00    | -            |
| SX.U.1.03.02.19.001 | Gestione e manutenzione applicazioni  | 42.856,67    | 1.541,95   | 1.200,00   | -         | 12.730,59  | - | -        | -      | 27.384,14    | -            |
| SX.U.1.03.02.19.002 | Assistenza all'utente e formazione  | 26.008,50    | -          | -          | -         | 3.870,91   | - | -        | -      | 22.137,59    | -            |
| SX.U.1.03.02.19.004 | Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione  | 96.888,55    | 706,82     | -          | -         | 100,02     | - | -        | -      | 96.081,71    | -            |
| SX.U.1.03.02.99.002 | Altre spese legali  | 59.103,67    | -          | -          | -         | -          | - | -        | 334,25 | 58.769,42    | -            |
| SX.U.1.03.02.99.003 | Quote di associazioni   | 121.104,92   | 7.381,00   | -          | 10.000,00 | 800,00     | - | -        | -      | 102.923,92   | -            |
| SX.U.1.03.02.99.005 | Spese per commissioni e comitati dell'Ente  | 217.482,07   | -          | -          | -         | 209.587,34 | - | -        | -      | 7.894,73     | -            |
| SX.U.1.03.02.99.011 | Servizi per attività di rappresentanza  | 53.597,62    | 217,83     | -          | -         | -          | - | -        | -      | 53.379,79    | -            |
| SX.U.1.03.02.99.999 | Altri servizi diversi n.a.c.  | 3.088.166,47 | 668.987,41 | 200.402,45 | 40.270,05 | 583.784,14 | - | 1.708,50 | -      | 1.353,04     | 1.591.660,88 |
| SX.U.1.04.01.01.013 | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 282.317,52   | 178.495,98 | 6.706,08   | -         | 97.115,46  | - | -        | -      | -            | -            |
| SX.U.1.04.01.01.020 | Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa      | 1.393.479,70 | 54.439,49  | 520.033,50 | -         | 103.662,57 | - | -        | -      | 715.344,14   | -            |
| SX.U.1.04.01.01.999 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.  | 90.750,00    | 90.750,00  | -          | -         | -          | - | -        | -      | -            | -            |
| SX.U.1.04.01.02.001 | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome  | 421,42       | 41,42      | -          | -         | 380,00     | - | -        | -      | -            | -            |
| SX.U.1.04.01.02.003 | Trasferimenti correnti a Comuni   | 100.369,00   | 100.369,00 | -          | -         | -          | - | -        | -      | -            | -            |
| SX.U.1.04.01.02.008 | Trasferimenti correnti a Università   | 1.805.559,23 | 441.224,02 | -          | -         | 652.165,60 | - | -        | -      | 712.169,61   | -            |
| SX.U.1.04.01.02.012 | Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.      | 3.816.428,65 | -          | -          | -         | 40.000,00  | - | -        | -      | 3.776.428,65 | -            |
| SX.U.1.04.01.02.999 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.  | 11.960,00    | -          | -          | -         | -          | - | -        | -      | 11.960,00    | -            |

**RENDICONTO UNICO DI ATENEI IN CONTABILITA' FINANZIARIA 2019**

|                     |   |               |              |            |           |               |   |   |   |          |              |   |
|---------------------|---|---------------|--------------|------------|-----------|---------------|---|---|---|----------|--------------|---|
| SX.U.1.04.01.03.002 | Trasferimenti correnti a INAIL  | 4.407,33      | -            | -          | -         | -             | - | - | - | -        | 4.407,33     | - |
| SX.U.1.04.02.01.002 | Liquidazioni per fine rapporto di lavoro  | 395.422,99    | 247.671,92   | 440,18     | -         | 146.652,78    | - | - | - | -        | 658,11       | - |
| SX.U.1.04.02.03.001 | Borse di studio   | 6.241.528,31  | 1.374.013,86 | 635.038,32 | 81.238,77 | 4.148.513,53  | - | - | - | -        | 2.723,83     | - |
| SX.U.1.04.02.03.002 | Contratti di formazione specialistica area medica   | 23.044.913,16 | -            | -          | -         | 23.044.913,16 | - | - | - | -        | -            | - |
| SX.U.1.04.02.03.003 | Dottorati di ricerca  | 7.995.937,39  | 7.852.433,46 | 21.987,73  | -         | 121.516,20    | - | - | - | -        | -            | - |
| SX.U.1.04.03.02.001 | Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate  | 103.593,75    | 18.803,25    | -          | -         | -             | - | - | - | -        | 84.790,50    | - |
| SX.U.1.04.03.99.999 | Trasferimenti correnti a altre imprese  | 174.257,94    | -            | -          | -         | 646,58        | - | - | - | -        | 173.611,36   | - |
| SX.U.1.04.04.01.001 | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private  | 686.786,00    | -            | 24.280,78  | -         | 407.902,71    | - | - | - | -        | 254.602,50   | - |
| SX.U.1.07.05.05.999 | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti          | 397.234,67    | -            | -          | -         | -             | - | - | - | -        | 397.234,67   | - |
| SX.U.1.09.01.01.001 | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)             | 120.540,95    | 3.163,59     | 39.127,25  | -         | 40,00         | - | - | - | -        | 78.210,11    | - |
| SX.U.1.09.03.01.001 | Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea  | 36.477,75     | -            | -          | -         | 36.477,75     | - | - | - | -        | -            | - |
| SX.U.1.09.99.01.001 | Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso | 1.050.418,56  | 505.279,07   | -          | -         | 42,00         | - | - | - | -        | 545.097,49   | - |
| SX.U.1.09.99.04.001 | Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                  | 365.330,11    | 100,00       | -          | -         | 365.230,11    | - | - | - | -        | -            | - |
| SX.U.1.09.99.05.001 | Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                   | 4.868,80      | -            | -          | -         | -             | - | - | - | -        | 4.868,80     | - |
| SX.U.1.10.03.01.001 | Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali   | 1.374.911,80  | -            | -          | -         | -             | - | - | - | -        | 1.374.911,80 | - |
| SX.U.1.10.04.01.001 | Premi di assicurazione su beni mobili   | 31.962,09     | -            | -          | -         | 228,09        | - | - | - | -        | 31.734,00    | - |
| SX.U.1.10.04.01.003 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi                                      | 156.915,77    | 314,45       | -          | -         | -             | - | - | - | -        | 156.601,32   | - |
| SX.U.1.10.04.01.999 | Altri premi di assicurazione contro i danni   | 12.290,50     | -            | -          | -         | -             | - | - | - | -        | 12.290,50    | - |
| SX.U.1.10.04.99.999 | Altri premi di assicurazione n.a.c.   | 590,00        | -            | 590,00     | -         | -             | - | - | - | -        | -            | - |
| SX.U.1.10.05.01.001 | Spese dovute a sanzioni   | 1.202,20      | -            | -          | -         | 309,21        | - | - | - | -        | 892,99       | - |
| SX.U.1.10.05.04.001 | Oneri da contenzioso  | 807.269,77    | -            | -          | -         | -             | - | - | - | -        | 807.269,77   | - |
| SX.U.1.10.99.99.999 | Altre spese correnti n.a.c.   | 467.878,41    | 6.407,01     | 114.220,10 | 900,00    | 338.078,44    | - | - | - | -        | 8.272,85     | - |
| SX.U.2.02.01.01.001 | Mezzi di trasporto stradali   | 28.108,80     | -            | -          | -         | -             | - | - | - | -        | 28.108,80    | - |
| SX.U.2.02.01.03.001 | Mobili e arredi per ufficio   | 272.620,47    | 54.936,44    | 2.461,32   | -         | 120.994,24    | - | - | - | 3.070,02 | 91.158,44    | - |



**RENDICONTO UNICO DI ATENEI IN CONTABILITA' FINANZIARIA 2019**

|                     |   |                       |                      |                     |                   |                      |          |                     |                  |                      |                       |          |
|---------------------|---|-----------------------|----------------------|---------------------|-------------------|----------------------|----------|---------------------|------------------|----------------------|-----------------------|----------|
| SX.U.7.01.02.01.001 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                      | 34.547.968,24         | -                    | -                   | -                 | -                    | -        | -                   | -                | 34.547.968,24        | -                     | -        |
| SX.U.7.01.02.02.001 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 61.841.200,86         | -                    | 2.461,50            | -                 | 313,68               | -        | -                   | -                | -                    | 61.838.425,68         | -        |
| SX.U.7.01.03.01.001 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                 | 137.462,43            | -                    | -                   | -                 | 261,98               | -        | -                   | -                | -                    | 137.200,45            | -        |
| SX.U.7.01.03.02.001 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi            | 7.277,83              | -                    | 7.277,83            | -                 | -                    | -        | -                   | -                | -                    | -                     | -        |
| SX.U.7.01.99.03.001 | Costituzione fondi economici e carte aziendali  | 140.000,00            | 20.000,00            | 5.000,00            | -                 | 55.000,00            | -        | -                   | -                | -                    | 60.000,00             | -        |
| SX.U.7.01.99.99.999 | Altre uscite per partite di giro n.a.c.   | 15.597.087,79         | 196.998,26           | 26.809,86           | -                 | 142.745,25           | -        | -                   | -                | -                    | 15.230.534,42         | -        |
| SX.U.7.02.02.02.008 | Trasferimenti per conto terzi a Università  | 50.750,00             | -                    | -                   | -                 | -                    | -        | -                   | -                | -                    | 50.750,00             | -        |
| SX.U.7.02.03.02.999 | Trasferimenti per conto terzi a altre imprese   | 470.737,00            | -                    | -                   | -                 | -                    | -        | -                   | -                | -                    | 470.737,00            | -        |
| SX.U.7.02.05.01.001 | Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi                                  | 4.250.275,94          | -                    | -                   | -                 | -                    | -        | -                   | -                | -                    | 4.250.275,94          | -        |
|                     | <b>Totale Uscite</b>  | <b>399.729.049,69</b> | <b>78.959.271,41</b> | <b>3.782.351,27</b> | <b>483.977,68</b> | <b>83.813.194,74</b> | <b>-</b> | <b>5.136.193,30</b> | <b>62.267,89</b> | <b>35.083.565,22</b> | <b>192.408.228,18</b> | <b>-</b> |
|                     | <b>Totale voci COFOG</b>  | <b>399.729.049,69</b> |                      |                     |                   |                      |          |                     |                  |                      |                       |          |

## Criteri di aggregazione

|                                  |                       |
|----------------------------------|-----------------------|
| <b>Categoria</b>                 | Universita'           |
| <b>Sotto Categoria</b>           | UNIVERSITA            |
| <b>Circoscrizione</b>            | ITALIA INSULARE       |
| <b>Regione</b>                   | SICILIA               |
| <b>Provincia</b>                 | Palermo               |
| <b>Fascia Popolazione</b>        |                       |
| <b>Periodo</b>                   | MENSILE Dicembre 2019 |
| <b>Prospetto</b>                 | INCASSI               |
| <b>Tipo Report</b>               | Semplice              |
| <b>Data ultimo aggiornamento</b> | 22-mag-2020           |
| <b>Data stampa</b>               | 25-mag-2020           |
| <b>Importi in EURO</b>           |                       |

|                       |  | Importo nel periodo  | Importo a tutto il periodo |
|-----------------------|--|----------------------|----------------------------|
| <b>2.00.00.00.000</b> | <b>Trasferimenti correnti</b>  | <b>36.227.946,51</b> | <b>248.934.067,43</b>      |
| <b>2.01.00.00.000</b> | <b>Trasferimenti correnti</b>  | <b>36.227.946,51</b> | <b>248.934.067,43</b>      |
| <b>2.01.01.00.000</b> | <b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>   | <b>35.656.343,18</b> | <b>239.594.316,96</b>      |
| 2.01.01.01.001        | Trasferimenti correnti da Ministeri  | 34.850.515,40        | 232.305.501,71             |
| 2.01.01.01.010        | Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti   | 60.000,00            | 164.829,00                 |
| 2.01.01.01.013        | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 104.097,88           | 821.123,42                 |
| 2.01.01.02.001        | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome  | 109.327,20           | 2.797.038,02               |
| 2.01.01.02.002        | Trasferimenti correnti da Province   | 0,00                 | 21.457,97                  |
| 2.01.01.02.003        | Trasferimenti correnti da Comuni   | 15.000,00            | 30.500,00                  |
| 2.01.01.02.008        | Trasferimenti correnti da Università'  | 50.000,00            | 481.212,07                 |
| 2.01.01.02.013        | Trasferimenti correnti da Policlinici  | 126.724,00           | 257.920,07                 |
| 2.01.01.02.999        | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.  | 340.678,70           | 2.714.734,70               |
| <b>2.01.02.00.000</b> | <b>Trasferimenti correnti da Famiglie</b>  | <b>31.117,00</b>     | <b>87.110,00</b>           |
| 2.01.02.01.001        | Trasferimenti correnti da famiglie   | 31.117,00            | 87.110,00                  |
| <b>2.01.03.00.000</b> | <b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>   | <b>76.868,64</b>     | <b>455.196,08</b>          |
| 2.01.03.02.999        | Altri trasferimenti correnti da altre imprese  | 76.868,64            | 455.196,08                 |
| <b>2.01.04.00.000</b> | <b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>   | <b>68.764,38</b>     | <b>1.505.712,54</b>        |
| 2.01.04.01.001        | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private  | 68.764,38            | 1.505.712,54               |
| <b>2.01.05.00.000</b> | <b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>  | <b>394.853,31</b>    | <b>7.291.731,85</b>        |
| 2.01.05.01.999        | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea   | 358.847,06           | 5.579.158,85               |
| 2.01.05.02.001        | Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo   | 36.006,25            | 1.712.573,00               |
| <b>3.00.00.00.000</b> | <b>Entrate extratributarie</b>   | <b>15.244.397,11</b> | <b>67.732.657,27</b>       |
| <b>3.01.00.00.000</b> | <b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>                                      | <b>14.518.330,20</b> | <b>43.967.683,78</b>       |
| <b>3.01.01.00.000</b> | <b>Vendita di beni</b>   | <b>0,00</b>          | <b>24.800,00</b>           |
| 3.01.01.01.999        | Proventi da vendita di beni n.a.c.   | 0,00                 | 24.800,00                  |
| <b>3.01.02.00.000</b> | <b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>  | <b>14.501.841,73</b> | <b>43.821.832,65</b>       |
| 3.01.02.01.013        | Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre  | 19.204,00            | 551.040,00                 |
| 3.01.02.01.018        | Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali                     | 188,53               | 16.476,29                  |
| 3.01.02.01.023        | Proventi da servizi per formazione e addestramento   | 30.155,04            | 188.819,95                 |
| 3.01.02.01.027        | Proventi da consulenze   | 0,00                 | 17.500,00                  |
| 3.01.02.01.028        | Proventi da servizi informatici  | 20.000,00            | 25.350,00                  |
| 3.01.02.01.036        | Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale  | 27.869,85            | 181.951,24                 |
| 3.01.02.01.038        | Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca  | 194.681,41           | 991.119,22                 |
| 3.01.02.01.039        | Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione   | 58.181,66            | 179.435,58                 |
| 3.01.02.01.040        | Proventi per organizzazione convegni   | 375,00               | 103.182,18                 |
| 3.01.02.01.042        | Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni  | 4.500,00             | 6.000,00                   |
| 3.01.02.01.999        | Proventi da servizi n.a.c.   | 121.311,72           | 2.579.535,09               |
| 3.01.02.02.001        | Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello   | 13.643.227,65        | 34.437.496,06              |
| 3.01.02.02.002        | Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream   | 378.746,87           | 2.693.442,66               |

|                       |  | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|-----------------------|--|---------------------|----------------------------|
| 3.01.02.02.999        | Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi  | 3.400,00            | 1.850.484,38               |
| <b>3.01.03.00.000</b> | <b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>  | <b>16.488,47</b>    | <b>121.051,13</b>          |
| 3.01.03.02.002        | Locazioni di altri beni immobili   | 16.488,47           | 121.051,13                 |
| <b>3.03.00.00.000</b> | <b>Interessi attivi</b>  | <b>0,00</b>         | <b>28,77</b>               |
| <b>3.03.03.00.000</b> | <b>Altri interessi attivi</b>  | <b>0,00</b>         | <b>28,77</b>               |
| 3.03.03.03.001        | Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche                               | 0,00                | 28,77                      |
| <b>3.05.00.00.000</b> | <b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>   | <b>726.066,91</b>   | <b>23.764.944,72</b>       |
| <b>3.05.02.00.000</b> | <b>Rimborsi in entrata</b>   | <b>47.389,65</b>    | <b>655.808,54</b>          |
| 3.05.02.03.001        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali      | 70,12               | 35.438,37                  |
| 3.05.02.03.002        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali        | 0,00                | 513.655,06                 |
| 3.05.02.03.003        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali            | 445,67              | 5.348,04                   |
| 3.05.02.03.004        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie                      | 500,00              | 47.121,60                  |
| 3.05.02.03.005        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese                       | 46.373,86           | 54.159,46                  |
| 3.05.02.03.008        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo              | 0,00                | 86,01                      |
| <b>3.05.99.00.000</b> | <b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>   | <b>678.677,26</b>   | <b>23.109.136,18</b>       |
| 3.05.99.99.999        | Altre entrate correnti n.a.c.  | 678.677,26          | 23.109.136,18              |
| <b>4.00.00.00.000</b> | <b>Entrate in conto capitale</b>   | <b>690.845,25</b>   | <b>2.493.088,47</b>        |
| <b>4.02.00.00.000</b> | <b>Contributi agli investimenti</b>  | <b>546.238,23</b>   | <b>2.317.316,31</b>        |
| <b>4.02.01.00.000</b> | <b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>   | <b>541.238,23</b>   | <b>2.180.022,27</b>        |
| 4.02.01.01.009        | Contributi agli investimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici                                      | 595,12              | 67.929,16                  |
| 4.02.01.01.013        | Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 17.750,00           | 17.750,00                  |
| 4.02.01.02.001        | Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome  | 522.893,11          | 2.094.343,11               |
| <b>4.02.03.00.000</b> | <b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>   | <b>5.000,00</b>     | <b>5.000,00</b>            |
| 4.02.03.03.999        | Contributi agli investimenti da altre Imprese  | 5.000,00            | 5.000,00                   |
| <b>4.02.05.00.000</b> | <b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>  | <b>0,00</b>         | <b>132.294,04</b>          |
| 4.02.05.07.001        | Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo   | 0,00                | 132.294,04                 |
| <b>4.04.00.00.000</b> | <b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>  | <b>0,00</b>         | <b>3.560,00</b>            |
| <b>4.04.01.00.000</b> | <b>Alienazione di beni materiali</b>   | <b>0,00</b>         | <b>3.560,00</b>            |
| 4.04.01.05.001        | Attrezzature scientifiche  | 0,00                | 3.560,00                   |
| <b>4.05.00.00.000</b> | <b>Altre entrate in conto capitale</b>   | <b>144.607,02</b>   | <b>172.212,16</b>          |
| <b>4.05.04.00.000</b> | <b>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>  | <b>144.607,02</b>   | <b>172.212,16</b>          |

|   |  | Importo nel periodo  | Importo a tutto il periodo |
|---|--|----------------------|----------------------------|
| 4.05.04.99.999  | Altre entrate in conto capitale n.a.c.   | 144.607,02           | 172.212,16                 |
| <b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                             |  | <b>16.727.179,37</b> | <b>125.437.268,92</b>      |
| <b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>   |  | <b>16.401.480,01</b> | <b>117.850.581,55</b>      |
| <b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>                              |  | <b>13.880.371,50</b> | <b>96.318.257,80</b>       |
| 9.01.02.01.001  | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                      | 5.045.209,24         | 34.549.425,18              |
| 9.01.02.02.001  | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 8.834.783,01         | 61.763.963,82              |
| 9.01.02.99.999  | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi                              | 379,25               | 4.868,80                   |
| <b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>                                |  | <b>16.736,13</b>     | <b>156.169,41</b>          |
| 9.01.03.01.001  | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi                        | 15.235,59            | 148.313,57                 |
| 9.01.03.02.001  | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi   | 1.500,54             | 7.855,84                   |
| <b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>                                     |  | <b>2.504.372,38</b>  | <b>21.376.154,34</b>       |
| 9.01.99.03.001  | Rimborso di fondi economali e carte aziendali  | 117.909,60           | 128.306,86                 |
| 9.01.99.99.999  | Altre entrate per partite di giro diverse  | 2.386.462,78         | 21.247.847,48              |
| <b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>   |  | <b>325.699,36</b>    | <b>7.586.687,37</b>        |
| <b>9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b> |  | <b>96.000,00</b>     | <b>96.000,00</b>           |
| 9.02.02.01.001  | Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi                                  | 96.000,00            | 96.000,00                  |
| <b>9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>  |  | <b>0,00</b>          | <b>12.830,37</b>           |
| 9.02.04.01.001  | Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi                            | 0,00                 | 12.830,37                  |
| <b>9.02.05.00.000 Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>                         |  | <b>229.699,36</b>    | <b>7.477.857,00</b>        |
| 9.02.05.01.001  | Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi                           | 229.699,36           | 7.477.857,00               |
| <b>Entrate da regolarizzare</b>   |  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                |
| 0.00.0<br>0.99.9<br>99  | ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)                   | 0,00                 | 0,00                       |
| <b>TOTALE INCASSI</b>   |  | <b>68.890.368,24</b> | <b>444.597.082,09</b>      |

**Criteri di aggregazione**

|                                  |                       |
|----------------------------------|-----------------------|
| <b>Categoria</b>                 | Universita'           |
| <b>Sotto Categoria</b>           | UNIVERSITA            |
| <b>Circoscrizione</b>            | ITALIA INSULARE       |
| <b>Regione</b>                   | SICILIA               |
| <b>Provincia</b>                 | Palermo               |
| <b>Fascia Popolazione</b>        |                       |
| <b>Periodo</b>                   | MENSILE Dicembre 2019 |
| <b>Prospetto</b>                 | PAGAMENTI             |
| <b>Tipo Report</b>               | Semplice              |
| <b>Data ultimo aggiornamento</b> | 22-mag-2020           |
| <b>Data stampa</b>               | 25-mag-2020           |
| <b>Importi in EURO</b>           |                       |

|   |   | Importo nel periodo  | Importo a tutto il periodo |
|---|---|----------------------|----------------------------|
| <b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>  |   | <b>36.758.416,87</b> | <b>270.508.086,80</b>      |
| <b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>                            |   | <b>24.018.322,64</b> | <b>177.109.014,30</b>      |
| <b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>                                      |   | <b>18.544.435,49</b> | <b>137.212.846,31</b>      |
| 1.01.01.01.001  | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 0,00                 | 1.129,22                   |
| 1.01.01.01.002  | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato   | 16.814.808,87        | 120.765.648,52             |
| 1.01.01.01.003  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato  | 42.431,68            | 370.968,80                 |
| 1.01.01.01.004  | Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato   | 467.583,99           | 5.836.676,22               |
| 1.01.01.01.006  | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato   | 978.777,01           | 7.024.260,30               |
| 1.01.01.01.008  | Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato   | 11.125,57            | 777.368,40                 |
| 1.01.01.01.009  | Assegni di ricerca  | 229.686,53           | 1.453.275,05               |
| 1.01.01.02.001  | Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale | 0,00                 | 368.735,98                 |
| 1.01.01.02.002  | Buoni pasto   | 21,84                | 614.783,82                 |
| <b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>                   |   | <b>5.473.887,15</b>  | <b>39.896.167,99</b>       |
| 1.01.02.01.001  | Contributi obbligatori per il personale   | 4.523.984,88         | 33.219.599,48              |
| 1.01.02.01.002  | Contributi previdenza complementare   | 763,55               | 5.378,13                   |
| 1.01.02.01.003  | Contributi per indennita' di fine rapporto  | 915.689,55           | 6.194.618,71               |
| 1.01.02.02.001  | Assegni familiari   | 33.449,17            | 476.285,81                 |
| 1.01.02.02.999  | Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.   | 0,00                 | 285,86                     |
| <b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>                      |   | <b>1.785.522,44</b>  | <b>13.416.523,48</b>       |
| <b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b> |   | <b>1.785.522,44</b>  | <b>13.416.523,48</b>       |
| 1.02.01.01.001  | Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)   | 1.582.452,52         | 11.625.875,55              |
| 1.02.01.02.001  | Imposta di registro e di bollo  | 0,00                 | 1.066,26                   |
| 1.02.01.06.001  | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani   | 0,00                 | 875.479,73                 |
| 1.02.01.09.001  | Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)  | 309,70               | 1.371,48                   |
| 1.02.01.10.001  | Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)   | 0,00                 | 41,60                      |
| 1.02.01.12.001  | Imposta Municipale Propria  | 201.763,00           | 848.157,95                 |
| 1.02.01.99.999  | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.  | 997,22               | 64.530,91                  |
| <b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>                              |   | <b>3.270.075,24</b>  | <b>29.006.525,25</b>       |
| <b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>  |   | <b>460.814,01</b>    | <b>2.857.507,54</b>        |
| 1.03.01.01.001  | Giornali e riviste  | 30.114,54            | 30.114,54                  |
| 1.03.01.01.002  | Pubblicazioni   | 56.214,62            | 582.888,93                 |
| 1.03.01.02.001  | Carta, cancelleria e stampati   | 31.547,89            | 235.298,67                 |
| 1.03.01.02.002  | Carburanti, combustibili e lubrificanti   | 1.472,23             | 25.258,32                  |
| 1.03.01.02.004  | Vestiario   | 6.472,50             | 22.163,37                  |
| 1.03.01.02.006  | Materiale informatico   | 22.889,01            | 229.267,85                 |
| 1.03.01.02.007  | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari  | 1.255,14             | 10.042,69                  |
| 1.03.01.02.008  | Strumenti tecnico-specialistici non sanitari  | 71,40                | 13.750,51                  |
| 1.03.01.02.009  | Beni per attivita' di rappresentanza  | 1.775,40             | 31.024,00                  |
| 1.03.01.02.999  | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.  | 225.775,18           | 1.013.485,85               |
| 1.03.01.05.006  | Prodotti chimici  | 57.576,76            | 621.387,29                 |
| 1.03.01.05.007  | Materali e prodotti per uso veterinario   | 0,00                 | 871,99                     |

|                |                                       | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|----------------|---------------------------------------|---------------------|----------------------------|
| 1.03.01.05.999 | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c. | 25.649,34           | 41.953,53                  |

**1.03.02.00.000 Acquisto di servizi****2.809.261,23****26.149.017,71**

|                |   |            |              |
|----------------|---|------------|--------------|
| 1.03.02.01.001 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'  | 43.695,04  | 343.016,59   |
| 1.03.02.01.002 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi  | 1.963,10   | 9.347,47     |
| 1.03.02.01.008 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 7.903,65   | 107.196,64   |
| 1.03.02.02.001 | Rimborso per viaggio e trasloco   | 119.328,75 | 539.549,45   |
| 1.03.02.02.002 | Indennita' di missione e di trasferta   | 303.106,33 | 2.069.227,03 |
| 1.03.02.02.004 | Pubblicita'   | 24.648,54  | 97.491,76    |
| 1.03.02.02.005 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni   | 67.779,28  | 346.529,74   |
| 1.03.02.04.004 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria   | 9.149,04   | 74.110,59    |
| 1.03.02.04.999 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.   | 11.833,72  | 39.377,87    |
| 1.03.02.05.001 | Telefonia fissa   | 0,00       | 33.773,87    |
| 1.03.02.05.002 | Telefonia mobile  | 0,00       | 21.144,24    |
| 1.03.02.05.003 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line   | 23.647,31  | 1.609.948,25 |
| 1.03.02.05.004 | Energia elettrica   | 140.134,58 | 2.425.407,28 |
| 1.03.02.05.005 | Acqua   | 1.158,90   | 460.518,22   |
| 1.03.02.05.006 | Gas   | 4.532,22   | 189.814,41   |
| 1.03.02.05.007 | Spese di condominio   | 626,64     | 35.728,65    |
| 1.03.02.07.001 | Locazione di beni immobili  | 2.565,00   | 55.798,69    |
| 1.03.02.07.002 | Noleggi di mezzi di trasporto   | 1.157,64   | 16.291,90    |
| 1.03.02.07.003 | Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie  | 0,00       | 488,00       |
| 1.03.02.07.004 | Noleggi di hardware   | 6.000,47   | 159.429,02   |
| 1.03.02.07.006 | Licenze d'uso per software  | 105.055,09 | 1.423.707,76 |
| 1.03.02.07.008 | Noleggi di impianti e macchinari  | 13.824,44  | 47.668,54    |
| 1.03.02.09.001 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico            | 958,21     | 3.219,28     |
| 1.03.02.09.003 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi   | 5.831,22   | 36.440,47    |
| 1.03.02.09.004 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari   | 253.581,43 | 1.933.871,18 |
| 1.03.02.09.005 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature  | 36.214,93  | 253.298,31   |
| 1.03.02.09.006 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio  | 480,00     | 2.969,04     |
| 1.03.02.09.008 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili   | 520.401,97 | 2.671.644,45 |
| 1.03.02.09.010 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore   | 0,00       | 610,00       |
| 1.03.02.09.011 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali  | 3.633,58   | 75.460,38    |
| 1.03.02.09.012 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti                                       | 14.541,61  | 62.656,71    |
| 1.03.02.10.001 | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza   | 56.738,37  | 498.255,61   |
| 1.03.02.10.002 | Esperti per commissioni, comitati e consigli  | 2.686,75   | 74.978,23    |
| 1.03.02.10.003 | Incarichi a societa' di studi, ricerca e consulenza   | 220,00     | 44.860,01    |
| 1.03.02.11.004 | Perizie   | 14.067,04  | 195.480,26   |
| 1.03.02.11.008 | Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro  | 0,00       | 16.329,46    |
| 1.03.02.11.009 | Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca  | 0,00       | 15.279,96    |
| 1.03.02.11.010 | Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti  | 7.903,90   | 37.075,31    |
| 1.03.02.11.999 | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.   | 73.046,41  | 602.283,82   |
| 1.03.02.12.003 | Collaborazioni coordinate e a progetto  | 52.314,24  | 1.330.322,08 |
| 1.03.02.13.001 | Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza   | 179.404,09 | 2.296.864,96 |
| 1.03.02.13.002 | Servizi di pulizia e lavanderia   | 157.212,57 | 1.621.261,63 |
| 1.03.02.13.003 | Trasporti, traslochi e facchinaggio   | 21.480,15  | 131.492,31   |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura   | 44.444,89  | 287.804,58   |
| 1.03.02.13.006 | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali  | 24.787,86  | 81.217,14    |
| 1.03.02.16.001 | Pubblicazione bandi di gara   | 3.170,62   | 21.447,14    |

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

|                |  |            |              |
|----------------|--|------------|--------------|
| 1.03.02.16.002 | Spese postali  | 10.260,15  | 19.419,46    |
| 1.03.02.16.004 | Spese notarili   | 535,98     | 1.948,23     |
| 1.03.02.17.001 | Commissioni per servizi finanziari                                       | 322,93     | 2.539,13     |
| 1.03.02.17.002 | Oneri per servizio di tesoreria  | 45,90      | 782,55       |
| 1.03.02.17.999 | Spese per servizi finanziari n.a.c.                                      | 8,75       | 53,58        |
| 1.03.02.18.001 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa | 0,00       | 18.378,00    |
| 1.03.02.19.001 | Gestione e manutenzione applicazioni                                     | 5.309,07   | 42.856,67    |
| 1.03.02.19.002 | Assistenza all'utente e formazione                                       | 67,00      | 26.008,50    |
| 1.03.02.19.004 | Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione     | 22,00      | 96.888,55    |
| 1.03.02.99.002 | Altre spese legali   | 7.461,25   | 59.103,67    |
| 1.03.02.99.003 | Quote di associazioni  | 6.051,72   | 121.104,92   |
| 1.03.02.99.005 | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                               | 16.119,28  | 217.482,07   |
| 1.03.02.99.011 | Servizi per attivita' di rappresentanza                                  | 1.150,00   | 53.597,62    |
| 1.03.02.99.999 | Altri servizi diversi n.a.c.   | 400.677,62 | 3.088.166,47 |

**1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti** **6.910.626,56**    **46.148.132,39**

**1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche** **319.032,53**    **7.505.692,85**

|                |   |            |              |
|----------------|---|------------|--------------|
| 1.04.01.01.013 | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 0,00       | 282.317,52   |
| 1.04.01.01.020 | Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa      | 7.362,53   | 1.393.479,70 |
| 1.04.01.01.999 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.  | 0,00       | 90.750,00    |
| 1.04.01.02.001 | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome  | 0,00       | 421,42       |
| 1.04.01.02.003 | Trasferimenti correnti a Comuni   | 0,00       | 100.369,00   |
| 1.04.01.02.008 | Trasferimenti correnti a Universita'  | 10.000,00  | 1.805.559,23 |
| 1.04.01.02.012 | Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.      | 296.000,00 | 3.816.428,65 |
| 1.04.01.02.999 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.  | 5.670,00   | 11.960,00    |
| 1.04.01.03.002 | Trasferimenti correnti a INAIL  | 0,00       | 4.407,33     |

**1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie** **6.407.339,80**    **37.677.801,85**

|                |   |              |               |
|----------------|---|--------------|---------------|
| 1.04.02.01.002 | Liquidazioni per fine rapporto di lavoro          | 38.718,05    | 395.422,99    |
| 1.04.02.03.001 | Borse di studio                                   | 783.574,67   | 6.241.528,31  |
| 1.04.02.03.002 | Contratti di formazione specialistica area medica | 4.253.497,97 | 23.044.913,16 |
| 1.04.02.03.003 | Dottorati di ricerca                              | 1.331.549,11 | 7.995.937,39  |

**1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese** **142,66**    **277.851,69**

|                |  |        |            |
|----------------|--|--------|------------|
| 1.04.03.02.001 | Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate | 0,00   | 103.593,75 |
| 1.04.03.99.999 | Trasferimenti correnti a altre imprese             | 142,66 | 174.257,94 |

**1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private** **184.111,57**    **686.786,00**

|                |  |            |            |
|----------------|--|------------|------------|
| 1.04.04.01.001 | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private | 184.111,57 | 686.786,00 |
|----------------|--|------------|------------|

**1.07.00.00.000 Interessi passivi** **190.895,87**    **397.234,67**

**1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine** **190.895,87**    **397.234,67**

|                |  |            |            |
|----------------|--|------------|------------|
| 1.07.05.05.999 | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti | 190.895,87 | 397.234,67 |
|----------------|--|------------|------------|

**1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate** **58.457,16**    **1.577.636,17**

|                       |   | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|-----------------------|---|---------------------|----------------------------|
| <b>1.09.01.00.000</b> | <b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>        | <b>3.800,00</b>     | <b>120.540,95</b>          |
| 1.09.01.01.001        | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)               | 3.800,00            | 120.540,95                 |
| <b>1.09.03.00.000</b> | <b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>   | <b>0,00</b>         | <b>36.477,75</b>           |
| 1.09.03.01.001        | Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea  | 0,00                | 36.477,75                  |
| <b>1.09.99.00.000</b> | <b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>                | <b>54.657,16</b>    | <b>1.420.617,47</b>        |
| 1.09.99.01.001        | Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso | 0,00                | 1.050.418,56               |
| 1.09.99.04.001        | Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                  | 54.277,91           | 365.330,11                 |
| 1.09.99.05.001        | Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                   | 379,25              | 4.868,80                   |
| <b>1.10.00.00.000</b> | <b>Altre spese correnti</b>   | <b>524.516,96</b>   | <b>2.853.020,54</b>        |
| <b>1.10.03.00.000</b> | <b>Versamenti IVA a debito</b>  | <b>321.402,55</b>   | <b>1.374.911,80</b>        |
| 1.10.03.01.001        | Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali   | 321.402,55          | 1.374.911,80               |
| <b>1.10.04.00.000</b> | <b>Premi di assicurazione</b>   | <b>58.399,75</b>    | <b>201.758,36</b>          |
| 1.10.04.01.001        | Premi di assicurazione su beni mobili   | 299,00              | 31.962,09                  |
| 1.10.04.01.003        | Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi                                     | 54.198,25           | 156.915,77                 |
| 1.10.04.01.999        | Altri premi di assicurazione contro i danni   | 3.902,50            | 12.290,50                  |
| 1.10.04.99.999        | Altri premi di assicurazione n.a.c.   | 0,00                | 590,00                     |
| <b>1.10.05.00.000</b> | <b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>   | <b>8.628,07</b>     | <b>808.471,97</b>          |
| 1.10.05.01.001        | Spese dovute a sanzioni   | 0,00                | 1.202,20                   |
| 1.10.05.04.001        | Oneri da contenzioso  | 8.628,07            | 807.269,77                 |
| <b>1.10.99.00.000</b> | <b>Altre spese correnti n.a.c.</b>  | <b>136.086,59</b>   | <b>467.878,41</b>          |
| 1.10.99.99.999        | Altre spese correnti n.a.c.   | 136.086,59          | 467.878,41                 |
| <b>2.00.00.00.000</b> | <b>Spese in conto capitale</b>  | <b>1.961.982,71</b> | <b>10.599.546,64</b>       |
| <b>2.02.00.00.000</b> | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>   | <b>1.961.982,71</b> | <b>10.599.546,64</b>       |
| <b>2.02.01.00.000</b> | <b>Beni materiali</b>   | <b>1.886.309,93</b> | <b>10.046.398,70</b>       |
| 2.02.01.01.001        | Mezzi di trasporto stradali   | 0,00                | 28.108,80                  |
| 2.02.01.03.001        | Mobili e arredi per ufficio   | 37.311,47           | 272.620,47                 |
| 2.02.01.03.002        | Mobili e arredi per alloggi e pertinenze  | 0,00                | 192,50                     |
| 2.02.01.03.003        | Mobili e arredi per laboratori  | 0,00                | 90.082,64                  |
| 2.02.01.03.999        | Mobili e arredi n.a.c.  | 1.250,31            | 85.043,84                  |
| 2.02.01.04.001        | Macchinari  | 0,00                | 7.685,66                   |
| 2.02.01.04.002        | Impianti  | 670,12              | 486.637,25                 |
| 2.02.01.05.001        | Attrezzature scientifiche   | 220.426,62          | 681.678,49                 |
| 2.02.01.05.002        | Attrezzature sanitarie  | 0,00                | 130.357,00                 |
| 2.02.01.05.999        | Attrezzature n.a.c.   | 25.131,08           | 233.215,84                 |
| 2.02.01.07.001        | Server  | 61.722,29           | 95.163,02                  |
| 2.02.01.07.002        | Postazioni di lavoro  | 38.145,64           | 335.758,37                 |
| 2.02.01.07.003        | Periferiche   | 6.698,96            | 91.341,25                  |
| 2.02.01.07.004        | Apparati di telecomunicazione   | 147,47              | 9.039,27                   |

|  |   | Importo nel periodo  | Importo a tutto il periodo |
|--|---|----------------------|----------------------------|
| 2.02.01.07.005   | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile  | 3.883,91             | 23.040,10                  |
| 2.02.01.07.999   | Hardware n.a.c.   | 57.223,91            | 459.802,66                 |
| 2.02.01.09.007   | Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie  | 16.503,18            | 1.242.533,68               |
| 2.02.01.09.016   | Impianti sportivi   | 27.759,74            | 27.759,74                  |
| 2.02.01.09.019   | Fabbricati ad uso strumentale   | 1.053.122,57         | 2.722.254,18               |
| 2.02.01.09.999   | Beni immobili n.a.c.  | 0,00                 | 1.760.214,14               |
| 2.02.01.10.009   | Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico                                       | 269.894,66           | 1.174.278,77               |
| 2.02.01.11.001   | Oggetti di valore   | 80,00                | 170,16                     |
| 2.02.01.99.999   | Altri beni materiali diversi  | 66.338,00            | 89.420,87                  |
| <b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>   |   | <b>75.672,78</b>     | <b>553.147,94</b>          |
| 2.02.03.02.002   | Acquisto software   | 12.080,00            | 28.966,96                  |
| 2.02.03.05.001   | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti  | 2.750,00             | 105.581,87                 |
| 2.02.03.06.999   | Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi   | 0,00                 | 340.335,60                 |
| 2.02.03.99.001   | Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.   | 60.842,78            | 78.263,51                  |
| <b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>  |   | <b>777.563,90</b>    | <b>1.578.656,16</b>        |
| <b>4.02.00.00.000 Rimborso prestiti a breve termine</b>                          |   | <b>349,99</b>        | <b>40.715,53</b>           |
| <b>4.02.01.00.000 Rimborso Finanziamenti a breve termine</b>                     |   | <b>349,99</b>        | <b>40.715,53</b>           |
| 4.02.01.05.001   | Rimborso finanziamenti a breve termine a altri soggetti   | 349,99               | 40.715,53                  |
| <b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b> |   | <b>777.213,91</b>    | <b>1.537.940,63</b>        |
| <b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b> |   | <b>777.213,91</b>    | <b>1.537.940,63</b>        |
| 4.03.01.05.001   | Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente        | 777.213,91           | 1.537.940,63               |
| <b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>                   |   | <b>25.544.785,14</b> | <b>117.042.760,09</b>      |
| <b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>                                 |   | <b>25.334.249,14</b> | <b>112.270.997,15</b>      |
| <b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>     |   | <b>22.290.205,27</b> | <b>96.389.169,10</b>       |
| 7.01.02.01.001   | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                      | 8.245.364,36         | 34.547.968,24              |
| 7.01.02.02.001   | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 14.044.840,91        | 61.841.200,86              |
| <b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>       |   | <b>16.359,61</b>     | <b>144.740,26</b>          |
| 7.01.03.01.001   | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                 | 15.064,42            | 137.462,43                 |
| 7.01.03.02.001   | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi            | 1.295,19             | 7.277,83                   |
| <b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>                           |   | <b>3.027.684,26</b>  | <b>15.737.087,79</b>       |
| 7.01.99.03.001   | Costituzione fondi economali e carte aziendali  | 0,00                 | 140.000,00                 |
| 7.01.99.99.999   | Altre uscite per partite di giro n.a.c.   | 3.027.684,26         | 15.597.087,79              |
| <b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>                                     |   | <b>210.536,00</b>    | <b>4.771.762,94</b>        |
| <b>7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>  |   | <b>0,00</b>          | <b>50.750,00</b>           |
| 7.02.02.02.008   | Trasferimenti per conto terzi a Universita'   | 0,00                 | 50.750,00                  |

**Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo**

**7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Altri settori** **0,00**    **470.737,00**

|                |   |      |            |
|----------------|---|------|------------|
| 7.02.03.02.999 | Trasferimenti per conto terzi a altre imprese | 0,00 | 470.737,00 |
|----------------|---|------|------------|

**7.02.05.00.000 Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi** **210.536,00**    **4.250.275,94**

|                |  |            |              |
|----------------|--|------------|--------------|
| 7.02.05.01.001 | Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi | 210.536,00 | 4.250.275,94 |
|----------------|--|------------|--------------|

**Pagamenti da regolarizzare** **0,00**    **0,00**

|                        |   |      |      |
|------------------------|---|------|------|
| 0.00.0<br>0.99.9<br>97 | PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE PER PIGNORAMENTI (pagamenti codificati dal cassiere) | 0,00 | 0,00 |
| 0.00.0<br>0.99.9<br>99 | ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)            | 0,00 | 0,00 |

**TOTALE PAGAMENTI** **65.042.748,62**    **399.729.049,69**

|                                  |                        |
|----------------------------------|------------------------|
| <b>Categoria</b>                 | Universita'            |
| <b>Sotto Categoria</b>           | UNIVERSITA             |
| <b>Circoscrizione</b>            | ITALIA INSULARE        |
| <b>Regione</b>                   | SICILIA                |
| <b>Provincia</b>                 | Palermo                |
| <b>Fascia Popolazione</b>        |                        |
| <b>Periodo</b>                   | MENSILE Dicembre 2019  |
| <b>Prospetto</b>                 | DISPONIBILITA' LIQUIDE |
| <b>Tipo Report</b>               | Semplice               |
| <b>Data ultimo aggiornamento</b> | 22-mag-2020            |
| <b>Data stampa</b>               | 25-mag-2020            |
| <b>Importi in EURO</b>           |                        |

**Importo a tutto il  
periodo**

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

|      |   |                |
|------|---|----------------|
| 1100 | FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)                              | 132.216.605,10 |
| 1200 | RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)                            | 444.526.248,52 |
| 1300 | PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)                              | 399.658.216,12 |
| 1400 | FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)       | 177.084.637,50 |
| 1450 | FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA | 2.119.698,27   |

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

|      |  |      |
|------|--|------|
| 2100 | DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE    | 0,00 |
| 2200 | DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE | 0,00 |

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

|      |  |      |
|------|--|------|
| 2300 | DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE    | 0,00 |
| 2400 | DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE | 0,00 |

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

|      |  |                |
|------|--|----------------|
| 1500 | DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5) | 2.976.703,87   |
| 1600 | RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)  | 458.744,22     |
| 1700 | PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)  | 828.672,23     |
| 1800 | VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)   | 6.250,00       |
| 1850 | PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)  | 0,00           |
| 1900 | SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)  | 174.484.111,64 |



9150300

**UNIVERSITA STUDI PALERMO**  
**VERBALE DI VERIFICA DI CASSA**  
**ANNO 2019**

Proceduto in data 18/03/2020 all'esame dei registri e dei documenti contabili, si accerta quanto segue:

| <b>I. - ENTRATA</b>  |      |                |                       |
|--|------|----------------|-----------------------|
| Fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio 2018                 |      | €uro           | 132.216.605,10        |
| Reversali trasmesse dall'Ente:                                   | €uro | 444.597.082,09 |                       |
| Reversali registrate dal Tesoriere (dalla n. 1 alla n. 21486)    | €uro | 444.597.082,09 |                       |
| Reversali Incassate:   | €uro | 444.597.082,09 |                       |
| Reversali da incassare/regularizzare:                            | €uro | 0,00           |                       |
| Entrate da regularizzare:  | €uro | 0,00           |                       |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>  |      | <b>€uro</b>    | <b>576.813.687,19</b> |
| <i>Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate</i> |      | <i>€uro</i>    | <i>0,00</i>           |

| <b>II. - USCITA</b>  |      |                |                       |
|--|------|----------------|-----------------------|
| Deficienza di cassa alla chiusura dell'esercizio 2018        |      | €uro           | 0,00                  |
| Mandati trasmessi dall'Ente:                                 | €uro | 399.729.049,69 |                       |
| Mandati registrati dal Tesoriere (dal n. 1 al n. 21080)      | €uro | 399.729.049,69 |                       |
| Mandati pagati:  | €uro | 399.729.049,69 |                       |
| Mandati da pagare/regularizzare:                             | €uro | 0,00           |                       |
| Uscite da regularizzare:                                     | €uro | 0,00           |                       |
| <b>TOTALE USCITE</b>   |      | <b>€uro</b>    | <b>399.729.049,69</b> |
| <i>Differenza tra mandati trasmessi e mandati registrati</i> |      | <i>€uro</i>    | <i>0,00</i>           |

|  |             |                       |
|--|-------------|-----------------------|
| <b>Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio</b> | <b>€uro</b> | <b>177.084.637,50</b> |
|--|-------------|-----------------------|

La presente verifica è comprensiva degli allegati:

1. Quadro di raccordo con la tesoreria provinciale
2. Pignoramenti in essere

Il presente verbale è redatto in tre (3) originali, uno per l'Ente **e due per il tesoriere.**

Firmato digitalmente da:Giuseppa La Tona  
 Organizzazione:UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PALERMO/80023730825  
 Data:27/04/2020 17:03:42

(Timbro e firma dell'Ente)

Firmato digitalmente da:Giuseppe Scarpa  
 Organizzazione:UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PALERMO/80023730825  
 Data:27/04/2020 11:36:55

IL TESORIERE

UniCredit S.p.A.

Document

signed by:

FABIO CITATI

24.04.2020 14:

43:05 UTC



**UniCredit S.p.A.**

Sede Legale e  
 Direzione Generale

Piazza Gae Aulenti 3

Capitale Sociale € 20.994.799.961,81 interamente versato – Banca iscritta all'Albo delle Banche e Capogruppo del Gruppo Bancario UniCredit - Albo dei Gruppi Bancari: cod. 02008.1 - Cod. ABI 02008.1 – Iscrizione al Registro delle Imprese di Roma, Codice Fiscale e P. IVA n° 00348170101 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - Imposta di bollo, ove dovuta, assolta in modo virtuale - Autorizzazione Agenzia delle Entrate Ufficio di Roma 1, n. 143106/07



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SENATO ACCADEMICO

Seduta del 23 giugno 2020

OMISSIS

|   |
|---|
| Numero repertorio: 204/2020 - Numero protocollo: 50452/2020   |
| Categoria: 5. Commissione programmazione e risorse umane  |
| <b>05/01 Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 - Parere Senato Accademico</b>  |
| Ufficio/i istruzione: Bilancio unico di Ateneo di esercizio. Omogenea redazione - SIOPE. Unità interna di processo. Consolidamento dati del gruppo Università |

## RELAZIONE DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

**VISTI** gli articoli 6 e 7 della legge 9 maggio 1989 n. 168 "Istituzione del Ministero dell'Università e della ricerca scientifica e tecnologica", in tema di autonomia organizzativa, finanziaria e contabile delle università;

**VISTA** la legge 31 dicembre 2009, n. 196 "Legge di contabilità e finanza pubblica con cui si conferisce delega al Governo per l'armonizzazione degli schemi di bilancio e dei sistemi contabili;

**VISTA** la legge 30 dicembre 2010, n. 240, "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";

**VISTO** il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili";

**VISTO** il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240" che prevede:

- all'art. 1 comma 2 lettera c) il "bilancio unico d'ateneo d'esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione";
- all'art. 1 comma 2 lettera d) il "bilancio consolidato con le proprie aziende, società o gli altri enti controllati, con o senza titoli partecipativi, qualunque sia la loro forma giuridica, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa";
- all'art. 1 comma 3 che "al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, predispongono il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria";
- all'art. 5 comma 4 che "entro il 30 aprile di ciascun anno le università approvano il bilancio unico d'ateneo d'esercizio, accompagnato da una relazione del collegio dei revisori dei conti che attesta la corrispondenza del documento alle risultanze contabili e che contiene valutazioni e giudizi sulla regolarità amministrativo-contabile della gestione e proposte in ordine alla sua approvazione. Le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, approvano contestualmente un rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria.";

**VISTO** il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università";



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

**VISTO** il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 16 gennaio 2014 n. 21 “Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi”;

**VISTO** il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 10 dicembre 2015, n. 925 “Schemi di budget economico e budget degli investimenti”;

**VISTO** il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) n. 394 del 08 giugno 2017 avente ad oggetto “Revisione e aggiornamento del decreto 14 gennaio 2014, concernente Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università (Decreto n. 19)”;

**TENUTO CONTO** delle indicazioni contenute nella terza edizione del “Manuale tecnico operativo”, emanato dal MIUR con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019, allo scopo di supportare le attività gestionali derivanti dall’introduzione della contabilità economico-patrimoniale;

**VISTA** la nota tecnica n. 1 del 17 maggio 2017 “Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico”;

**VISTA** la nota MIUR prot. n. 11734 del 09/10/2017 avente ad oggetto: “D.I. 08 giugno 2017, n.394 – Revisione e aggiornamento del D.I. 14 gennaio 2014 n. 19 – Indicazioni applicative.”;

**VISTA** la nota tecnica n. 5 del 25 febbraio 2019 “Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all’impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014”;

**VISTO** lo Statuto di Ateneo, approvato con Decreto Rettoriale n. 847 del 18 marzo 2016, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 82 del 08 aprile 2016, modificato da ultimo con D.R. n. 1740 del 15 maggio 2019, e in particolare i seguenti articoli:

- articolo 14 comma 2 lettera e) che prevede che il Rettore “formula al Consiglio di Amministrazione la proposta del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale e del bilancio unico d’esercizio”;
- articolo 16 comma 2 lettera b) che prevede che il Consiglio di Amministrazione “approva, su proposta del Rettore e previo parere del Senato Accademico, il bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale e il bilancio unico di Ateneo d’esercizio.”;
- articolo 18 comma 3 lettera k) che prevede che il Senato Accademico “esprime parere sulla proposta di bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale e sul bilancio unico di Ateneo d’esercizio”;

**VISTO** l’art. 32 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell’Università degli Studi di Palermo, emanato con Decreto Rettoriale n. 4737 del 31/12/2014 e successivamente modificato con Decreto del Rettore n. 1380 del 15/05/2018 che prevede:

- al comma 1 che “il Direttore Generale, al completamento delle rilevazioni contabili di chiusura, predispose il bilancio unico d’Ateneo di esercizio costituito da: conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa, rendiconto finanziario”;
- al comma 2 che “contestualmente alla predisposizione dei documenti di cui al comma 1, il Direttore Generale predispose il rendiconto unico d’Ateneo in contabilità finanziaria ed il bilancio consolidato”;
- al comma 3 che “i documenti contabili di sintesi di fine esercizio sono presentati dal Rettore all’approvazione del Consiglio di Amministrazione, sentito il Senato Accademico per gli aspetti di competenza entro il 30 aprile dell’anno successivo a quello di riferimento; il bilancio unico d’Ateneo di esercizio è accompagnato da una relazione sulla gestione predisposta dal Rettore e dal Direttore Generale, e da una relazione del Collegio dei Revisori dei conti che attesta la corrispondenza del documento alle risultanze contabili e



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

che contiene valutazioni e giudizi sulla regolarità amministrativo-contabile della gestione e proposte in ordine alla sua approvazione”;

**CONSIDERATO** che l’Ateneo di Palermo ha adottato il sistema di contabilità economico-patrimoniale, a partire dal 1° gennaio 2015, in conformità alle previsioni dell’art. 7, comma 3 del decreto legislativo 18/2012;

**VISTA** la delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 dicembre 2018 p.to 4 odg di approvazione del Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2019;

**VISTI** gli articoli 137–140 del D.Lgs n. 174 del 26 agosto 2016 relativi ai conti degli agenti contabili dello Stato e delle altre pubbliche amministrazioni;

**TENUTO CONTO** che si allega al Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 il conto giudiziale dell’economista/agente contabile per l’amministrazione centrale, trasmesso con nota prot. n. 38039 del 06 maggio 2020;

**VISTE** le note dell’Area Economico-Finanziaria prot. n. 88465 del 26/09/2019 “Nota tecnico-operativa per gli adempimenti di fine anno 2019. Scadenario” e prot. n. 5617 del 22/01/2020 “Operazioni di pre-chiusura esercizio 2019”;

**VISTE** le note dell’Area Economico-Finanziaria inviate ai Dirigenti delle Aree gestionali ed ai responsabili delle strutture decentrate per la trasmissione dei dati necessari alla redazione del Bilancio unico di Ateneo 2019 (nota prot. n. 5618 del 22/01/2020 per accantonamenti ai fondi spese per il personale strutturato e non strutturato liquidati tramite il CICLO STIPENDI – esercizio 2019; nota prot. n. 7953 del 29/01/2020 per l’accantonamento al Fondo per rischi per progetti rendicontati; nota prot. n. 7955 del 29/01/2020 per gli accantonamenti al Fondo contenzioso legale; nota prot. n. 8413 del 30/01/2020 per la comunicazione valore delle rimanenze di magazzino al 31/12/2019; nota prot. n. 12359 del 11/02/2020 per il Valore ed elenco enti partecipati al 31/12/2019; nota prot. n. 13173 del 12/02/2020 per la capitalizzazione opere in corso e manutenzione straordinaria - esercizio 2019);

**VISTE** le comunicazioni pervenute all’Area Economico-Finanziaria dalle varie articolazioni ed uffici dell’Ateneo, al fine della redazione del bilancio unico di Ateneo d’esercizio 2019;

**RILEVATO** che nella redazione del Bilancio unico di Ateneo di esercizio sono stati seguiti i principi contabili e gli schemi di bilancio contenuti nel decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 19 del 14/01/2014 (Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università), revisionato e aggiornato dal D.I. n. 394 del 08/06/2017, e dalle indicazioni fornite dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, emanato con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019. Per quanto non espressamente previsto dal decreto, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile e i principi contabili nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

**VISTO** il decreto del Ministro dell’Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017 sono state aggiornate a partire dal 1 gennaio 2018, le codifiche SIOPE, secondo la struttura del piano dei conti finanziario (D.P.R. 4 ottobre 2013 n. 132), e che a decorrere della stessa data, entra in vigore l’obbligo di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria di cassa, secondo la nuova codifica SIOPE, con l’indicazione per le spese, della ripartizione per missioni e programmi, in coerenza con le risultanze del rendiconto finanziario di cui all’art. 3 del D.I. 14 gennaio 2014 n. 19;



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

**TENUTO CONTO** che le Università (considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, 196) a decorrere dal bilancio unico d'ateneo d'esercizio per l'anno 2018, sono tenute esclusivamente ad allegare i prospetti dei dati SIOPE al 31 dicembre dell'esercizio chiuso, relativamente alla spesa, della ripartizione per missione e programmi. Ciò assolve contestualmente l'obbligo di pubblicazione di cui all'articolo 3 del D.Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 (prospetto dei dati SIOPE quale allegato obbligatorio al bilancio) e l'obbligo di redazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 3, del D.I. n. 19/2014;

**VISTA** la nota MIUR prot. n. 8382 del 13 maggio 2019 avente ad oggetto: "Nota Integrativa al bilancio di esercizio delle università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196";

**VISTA** la nota MIUR prot. n. 27248 del 24 marzo 2020 avente ad oggetto: "Differimento approvazione Bilancio d'esercizio 2019";

**TENUTO CONTO** che il risultato d'esercizio 2019 risulta pari ad euro 7.217.765,50;

**CONSIDERATO** inoltre, che una parte del risultato d'esercizio 2019 deve essere vincolato, per euro 5.391.810,79, per garantire la copertura di costi che si manifesteranno negli esercizi futuri, collegati a progetti, le cui risorse sono state generate nell'esercizio ma delle quali non si è potuto procedere alla valutazione al costo con il criterio della commessa completata (procedura cost to cost) per configurazione di base;

**CONSIDERATO** che nell'Attivo dello Stato Patrimoniale al 31/12/2019, la voce 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquario e museali accoglie la contabilizzazione di un'opera d'arte (donata), non soggetta ad ammortamento, per euro 10.000,00;

**RITENUTO** opportuno, a garanzia della permanenza in bilancio del suddetto bene, non soggetto ad ammortamento, di destinare, una quota pari ad euro 10.000,00, del risultato d'esercizio 2019 nella Riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio (CG.P.A.02.03.030);

**VISTI** gli allegati al bilancio unico di esercizio:

- attestazione, ai sensi dell'art. 41 del decreto legge n. 66/2014, riportante l'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (art. 33 del Decreto Legislativo n. 33/2013);
- relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati ai sensi dell'ex art. 3-quater Decreto Legge n. 180/2008 convertito con Legge n. 1/2009;
- conto giudiziale dell'economista/agente contabile per l'amministrazione centrale;

**VISTA** la relazione sull'andamento della gestione 2019;

Si propone che il Senato Accademico esprima il proprio parere sul bilancio di esercizio dell'anno 2019 di cui alla documentazione sopra indicata.

Il Responsabile del procedimento  
Il Dirigente  
F.to Dott.ssa Giuseppa La Tona

Il Direttore Generale  
F.to Dott. Antonio Romeo

Il Magnifico Rettore propone al Senato Accademico di esprimere parere:



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

a) l'approvazione del Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2019, composto dai seguenti documenti redatti:

- Stato Patrimoniale;
  - Conto Economico;
  - Rendiconto Finanziario;
  - Nota Integrativa;
  - Relazione sull'andamento della gestione 2019
- e dagli allegati descritti in premessa;

b) l'approvazione del rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria;

c) di destinare il risultato d'esercizio 2019, per euro 5.391.810,79, alla voce CG.P.A.02.02.150 – Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali da COEP;

d) di destinare il risultato d'esercizio 2019, per euro 10.000,00, alla voce CG.P.A.02.03.030 - Riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio;

e) di destinare il risultato d'esercizio 2019, per la parte residua pari ad euro 1.815.954,71, alla voce CG.P.A.03.02.010 Risultati gestionali da esercizi precedenti.

OMISSIS

Il Senato Accademico

VISTA la proposta del Responsabile del Procedimento;  
SENTITO quanto rappresentato dal Coordinatore della Commissione programmazione e risorse umane;

VISTA la documentazione in atti;

CONSIDERATI gli interventi;

UDITO il Magnifico Rettore;

all'unanimità,

**DELIBERA**

di esprimere parere favorevole al Bilancio di esercizio dell'Ateneo dell'anno 2019, con le seguenti destinazioni del risultato di esercizio pari ad euro 7.217.765,50:

- per euro 5.391.810,79 a fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali;
- per euro 10.000,00 a riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio;
- per euro 1.815.954,71 per risultati gestionali da esercizi precedenti.

Letto e approvato seduta stante.

IL DIRETTORE GENERALE  
Segretario  
f.to Dott. Antonio ROMEO

IL RETTORE  
Presidente  
f.to Prof. Fabrizio MICARI



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## *Collegio dei Revisori dei Conti*

### Verbale n. 13/2020

Il giorno 25 giugno 2020 alle ore 10:00 si riunisce in modalità telematica il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università di Palermo - nominato con Decreto Rettorale n.3358 del 12 dicembre 2017 - con il seguente ordine del giorno:

1. Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 - Relazione

### OMISSIS

#### Sono presenti in collegamento telematico:

|                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| Dott. Giancarlo Astegiano    | Presidente           |
| Dott.ssa Margherita La Porta | Componente effettivo |
| Dott. Pietro Paolo Trimarchi | Componente effettivo |

Sono presenti, in qualità di segretari verbalizzanti, in collegamento telematico, dott. Angelo Neri, e sig. Sergio Tennerello.

Si procede quindi all'esame dei punti all'ordine del giorno:

- 1. Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 – Relazione (Odg Cda n. 06.01)**

#### **RELAZIONE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2019**

L'Amministrazione dell'Ateneo ha predisposto il Bilancio relativo all'esercizio 2019, in continuità e secondo le modalità seguite negli ultimi esercizi, essendosi ormai consolidato il sistema contabile economico - patrimoniale che regola la materia all'interno del sistema universitario.

Il bilancio è stato redatto in base agli schemi e ai principi contabili approvati con D.M. – Miur del 14.1.2014, n. 19 e alla successiva revisione di cui al D.M. n. 394 del 8.6.2017, tenendo conto delle indicazioni contenute nella terza edizione del "Manuale tecnico operativo", emanato dal MIUR con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019, allo scopo di agevolare le attività gestionali conseguenti all'introduzione della contabilità economico-patrimoniale.

In linea con gli esercizi precedenti, per quanto non esplicitamente previsto dal D.M. 19/2014, sono state seguite le indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo predisposto dal Miur nonché le indicazioni risultanti da alcune circolari e note esplicative del MIUR e, laddove compatibili, i principi emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

In relazione ai criteri di valutazione delle singole voci adottate dall'Amministrazione, il Collegio non ha osservazioni, tenuto conto che risultano rispettate le indicazioni risultanti dal D.I. 14 gennaio 2014 e successive modifiche ed integrazioni.

Il Bilancio è stato predisposto entro termini adeguati ed utili per consentire al Collegio dei revisori la verifica delle risultanze contabili, in vista dell'esame ed approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, tenuto anche conto della proroga dei termini di approvazione conseguente all'emergenza sanitaria che ha coinvolto l'Italia, come il resto del mondo.

Si osserva, inoltre, che l'Ateneo, proseguendo nel percorso di recupero dei ritardi nell'approvazione del bilancio intrapreso da alcuni anni, ha predisposto tempestivamente il documento contabile.

Il Bilancio si compone dei seguenti documenti:

- a. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e nota integrativa;



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## Collegio dei Revisori dei Conti

- b. Rendiconto in contabilità finanziaria al 31 dicembre 2019, finalizzato al consolidamento e monitoraggio dei conti delle Amministrazioni pubbliche;
- c. Relazione sulla gestione;
- d. Relazione sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico.

L'Amministrazione ha predisposto e sottoposto all'esame del Collegio anche l'Attestazione sui tempi di pagamento, prevista dall'art. 41 del D.L. n. 66 del 2014, riferita all'esercizio 2019, e il documento di "Verifica della corrispondenza tra i prospetti SIOPE delle riscossioni, dei pagamenti e delle disponibilità liquide e le scritture contabili dell'Università e del Cassiere esercizio 2019".

Al fine di esprimere la valutazione di competenza, il Collegio richiama i principali dati della gestione dell'esercizio, anche per verificarne l'incidenza sulla situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.

Tabella conto economico

|   | <b>31.12.<br/>2019</b>     | <b>31.12.2018</b>          |
|---|----------------------------|----------------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>                                      |                            |                            |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   |                            |                            |
| 1) Proventi per la didattica                                      | 38.065.167,0<br>0          | 39.728.836,1<br>6          |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 1.202.143,39               | 1.060.490,04               |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi             | 8.213.604,18               | 4.917.275,12               |
| <b>Totale Proventi Propri</b>                                     | <b>47.480.914,<br/>57</b>  | <b>45.706.601,<br/>32</b>  |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   |                            |                            |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali               | 223.507.205,<br>52         | 223.412.960,<br>67         |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome                         | 1.355.299,63               | 1.441.082,63               |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali                        | 14.667,50                  | 36.892,12                  |
| 4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo             | 5.555.360,19               | 1.371.732,04               |
| 5) Contributi da Università'                                      | 556.859,06                 | 203.411,77                 |
| 6) Contributi da altri (pubblici)                                 | 2.988.403,01               | 1.721.773,02               |
| 7) Contributi da altri (privati)                                  | 2.062.352,25               | 1.024.992,49               |
| <b>Totale Contributi</b>  | <b>236.040.147<br/>,16</b> | <b>229.212.844<br/>,74</b> |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.</b>         |                            |                            |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA</b>                          | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                |
| <b>INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>                      |                            |                            |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                         | <b>1.815.307,5<br/>1</b>   | <b>8.769.317,9<br/>2</b>   |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>                                   |                            |                            |



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## Collegio dei Revisori dei Conti

**VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI  
PER LAVORI INTERNI** **63.332,10** **459.578,25**

**TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)** **285.399.701,34** **284.148.342,23**

### B) COSTI OPERATIVI

#### VIII. COSTI DEL PERSONALE

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| a) docenti / ricercatori  | 106.772.190,80 | 104.195.660,51 |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | 3.511.043,41   | 4.222.224,79   |
| c) docenti a contratto  | 266.306,31     | 350.908,93     |
| d) esperti linguistici  | 1.046.621,12   | 1.195.024,47   |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca       | 0,00           | 0,00           |

**Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica** **111.596.161,64** **109.963.818,70**

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

**Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo** **64.736.774,78** **65.139.338,54**

**TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE** **176.332.936,42** **175.103.157,24**

#### IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| 1) Costi per sostegno agli studenti                            | 37.794.887,98 | 35.383.183,24 |
| 2) Costi per il diritto allo studio                            | 0,00          | 0,00          |
| 3) Costi per l'attività editoriale                             | 182.509,18    | 148.499,55    |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati              | 2.686.680,38  | 125.142,00    |
| 5) Acquisto materiale di consumo per laboratori                | 1.293.864,02  | 1.201.743,74  |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori | 21.199,97     | -7.773,27     |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico      | 596.223,92    | 484.979,28    |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali     | 17.772.403,05 | 18.573.005,45 |



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## Collegio dei Revisori dei Conti

|   |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
| 9) Acquisto altri materiali   | 2.409.864,89          | 2.352.087,54          |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00                  | 0,00                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 1.815.073,91          | 1.245.079,02          |
| 12) Altri costi   | 6.080.478,13          | 6.242.064,89          |
| <b>Totale costi della gestione corrente</b>   | <b>70.653.185,43</b>  | <b>65.748.011,44</b>  |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   |                       |                       |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 45.337,26             | 230.230,37            |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 5.619.114,26          | 6.107.250,64          |
| 3) Svalutazione immobilizzazioni  | 0,00                  | 0,00                  |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 194.403,35            | 1.625.917,06          |
| <b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>   | <b>5.858.854,87</b>   | <b>7.963.398,07</b>   |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | <b>9.059.737,37</b>   | <b>12.140.771,24</b>  |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | <b>3.425.353,74</b>   | <b>8.202.820,21</b>   |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>   | <b>265.330.067,83</b> | <b>269.158.158,20</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>                                  | <b>20.069.633,51</b>  | <b>14.990.184,03</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>   |                       |                       |
| 1) Proventi finanziari  | 37,53                 | 164,43                |
| 2) Interessi e altri oneri finanziari   | -397.244,45           | -455.014,36           |
| 3) Utili e perdite su cambi   | -207,02               | -189,50               |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>   | <b>-397.413,94</b>    | <b>-455.039,43</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                   |                       |                       |
| 1) Rivalutazioni  | 2.071,47              | 315,05                |
| 2) Svalutazioni   | -24.081,71            | -5.127,82             |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                               | <b>-22.010,24</b>     | <b>-4.812,77</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>   |                       |                       |



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## Collegio dei Revisori dei Conti

|  |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|
| 1) Proventi  | 1.731.779,27         | 7.127.547,38         |
| 2) Oneri   | -2.714.563,19        | -1.155.048,31        |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                  | <b>-982.783,92</b>   | <b>5.972.499,07</b>  |
| <b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>               | <b>18.667.425,41</b> | <b>20.502.830,90</b> |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | <b>11.449.659,91</b> | <b>11.390.158,42</b> |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>  | <b>7.217.765,50</b>  | <b>9.112.672,48</b>  |

Il risultato di esercizio è pari ad euro 7.217.765,50 e si presenta in diminuzione rispetto a quello dell'esercizio precedente, pari ad euro 9.112.672,48

In linea generale si osserva che i proventi operativi sono stati accertati in misura pari ad euro 285.399.701,34, con un lieve incremento rispetto agli euro 284.148.342,23, registrati nel 2018.

In relazione all'andamento dei proventi operativi, si osserva quanto segue.

- I proventi propri sono aumentati rispetto all'esercizio precedente, risultando pari ad euro 47.480.914,57, rispetto agli euro 45.706.601,32 dell'esercizio 2018. A fronte di un incremento consistente dei proventi delle "Ricerche con finanziamenti competitivi", che si attestano ad euro 8.213.604,18, a fronte degli euro 4.917.275,12 registrati nel 2018. In diminuzione le risorse derivanti da "Proventi per la didattica" che si attestano ad euro 38.065.167,00 a fronte degli euro 39.728.836,16 del 2017. In relazione a questa voce si osserva che nel budget previsionale l'Ateneo aveva stimato risorse per euro 40.148.168,00;
- I contributi sono complessivamente aumentati, attestandosi ad euro 236.040.147,16, a fronte degli euro 229.212.844,74, accertati nel 2018. In sostanza, anche nel 2019 il Fondo di Finanziamento Ordinario è rimasto sostanzialmente in linea con quello dell'anno precedente mentre i contributi da Regioni e Province autonome e da altri soggetti pubblici e privati sono aumentati soprattutto in relazione ai maggiori finanziamenti provenienti da Unione europea e resto del mondo che si attestano ad euro 5.555.360,19, a fronte degli euro 1.371.732,04 del 2018;
- Gli altri proventi e ricavi diversi, sono diminuiti in misura significativa, passando dagli euro 8.769.317,92 registrati nel 2018 agli euro 1.815.307,16.

I costi operativi sono diminuiti, attestandosi ad euro 265.330.067,83, a fronte degli euro 269.158.158,20, sostenuti nel 2018, con una riduzione superiore all'uno per cento.

In relazione all'andamento dei costi operativi, si osserva quanto segue:

- Il costo del personale è aumentato rispetto all'esercizio precedente. Infatti, è stato pari ad euro 176.332.936,42 (a fronte di euro 175.103.157,24 per il 2018 e di euro 176.862.979,48 riferito al 2017).
- I costi della gestione corrente sono in ulteriore aumento rispetto all'esercizio precedente, nel quale avevano già subito un incremento rispetto al 2017 (a sua volta aumentato rispetto al 2016), attestandosi ad euro 70.653.185,43, a fronte degli euro 65.748.011,44 del 2018. La ragione principale dell'aumento è data dall'incremento dei costi inerenti al "Sostegno agli studenti" e al "Trasferimento a partner di progetti coordinati". Le altre voci di costo sono in linea con quelle dell'esercizio precedente, salvo che per la voce riferita



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## Collegio dei Revisori dei Conti

all'“Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali”, in diminuzione, che si attesta ad euro 17.772.403,05, a fronte degli euro 18.573.005,54 del 2018.

- Gli ammortamenti sono stati effettuati in misura prudenziale, con riferimento sia alle norme tecniche che all'effettiva obsolescenza dei beni;
- Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono pari ad euro 9.059.737,37, in diminuzione rispetto agli euro 12.140.771,24 effettuati a fine esercizio 2018;
- Gli oneri diversi di gestione sono passati da euro 8.202.820,21 ad euro 3.425.353,74.

Gli oneri straordinari sono stati superiori ai proventi della stessa natura e il risultato finale è negativo per euro 982.783,92, a fronte di un risultato positivo di euro 5.972.499,07 dell'esercizio precedente.

In relazione a quanto ad oggi a conoscenza del Collegio ed alle dichiarazioni rese dal Direttore Generale, non vi sono elementi che inducano a ritenere che gli accantonamenti dell'esercizio non siano congrui.

La situazione finanziaria dell'Ateneo ha consentito di non ricorrere ad anticipazioni di tesoreria o a nuovo indebitamento per finanziare gli investimenti.

Il risultato dell'esercizio ha influenzato in modo positivo la situazione patrimoniale dell'Ateneo, come si evince dalla tabella che segue, che contiene l'indicazione dei principali valori che compongono lo Stato patrimoniale.

Tabella stato patrimoniale

| <b>ATTIVO</b>  | <b>31.12.2019</b>     | <b>31.12.2018</b>     |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   |                       |                       |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>                                   |                       |                       |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                         | 0,00                  | 0,00                  |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 39.536,31             | 48.092,18             |
| 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                           | 92.392,35             | 22.618,30             |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                     | 1.675.549,89          | 1.246.194,77          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | 697.169,80            | 0,00                  |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>                                 | <b>2.504.648,35</b>   | <b>1.316.905,25</b>   |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>                                    |                       |                       |
| 1) Terreni e fabbricati  | 89.046.953,13         | 90.756.721,10         |
| 2) Impianti e attrezzature   | 2.801.193,58          | 3.006.674,35          |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 3.736.443,57          | 4.589.100,46          |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali             | 27.313.141,08         | 27.303.155,08         |
| 5) Mobili e arredi   | 1.028.976,61          | 960.128,08            |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                     | 39.088.290,88         | 33.945.542,47         |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali  | 141.892,49            | 158.554,84            |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>                                   | <b>163.156.891,34</b> | <b>160.719.876,38</b> |



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## Collegio dei Revisori dei Conti

|   |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>III - Immobilizzazioni Finanziarie</b>   | <b>359.165,09</b>     | <b>381.175,33</b>     |
| <b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   | <b>166.020.704,78</b> | <b>162.417.956,96</b> |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>   |                       |                       |
| <b>I - Rimanenze</b>  | <b>26.486,54</b>      | <b>47.686,51</b>      |
| <b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b> |                       |                       |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali  | 55.269.839,49         | 74.446.964,71         |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 56.840.395,48         | 54.914.479,05         |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 413.626,67            | 427.386,91            |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo  | 61.359,03             | 164.988,79            |
| 5) Crediti verso Università   | 3.700.731,92          | 3.090.106,13          |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi  | 2.179.638,82          | 2.518.865,70          |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati  | 696.915,88            | 708.460,97            |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)   | 5.579.005,07          | 6.571.751,91          |
| 9) Crediti verso altri (privati)  | 13.071.052,12         | 7.914.969,20          |
| <b>Totale crediti</b>   | <b>137.812.564,48</b> | <b>150.757.973,37</b> |
| <b>III - Attività finanziarie</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>IV - Disponibilità liquide:</b>  |                       |                       |
| 1) Depositi bancari e postali   | 177.084.637,50        | 132.216.605,10        |
| 2) Denaro e valori in cassa   | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>   | <b>177.084.637,50</b> | <b>132.216.605,10</b> |
| <b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  | <b>314.923.688,52</b> | <b>283.022.264,98</b> |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>   |                       |                       |
| <b>c1) ratei e risconti attivi</b>  | <b>88.664,94</b>      | <b>399.721,56</b>     |
| <b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>  | <b>88.664,94</b>      | <b>399.721,56</b>     |
| <b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>   |                       |                       |
| <b>d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</b>                                     | <b>1.845.636,02</b>   | <b>2.399.119,82</b>   |
| <b>TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>  | <b>1.845.636,02</b>   | <b>2.399.119,82</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>482.878.694,26</b> | <b>448.239.063,32</b> |



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## Collegio dei Revisori dei Conti

|  |                           |                       |
|--|---------------------------|-----------------------|
| Conti d'ordine dell'attivo   | <b>103.511.142,4</b><br>9 | <b>98.993.198,47</b>  |
| <b>PASSIVO</b>   | <b>31.12.2019</b>         | <b>31.12.2018</b>     |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>   |                           |                       |
| <b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>  | <b>65.878.420,79</b>      | <b>65.766.757,89</b>  |
| <b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>   |                           |                       |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi  | 3.425.368,75              | 3.433.350,74          |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali  | 140.503.971,33            | 130.835.166,78        |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)  | 27.361.031,33             | 27.360.545,33         |
| <b>Totale patrimonio vincolato</b>   | <b>171.290.371,4</b><br>1 | <b>161.629.062,85</b> |
| <b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>  |                           |                       |
| 1) Risultato esercizio   | 7.217.765,50              | 9.112.672,48          |
| 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti   | 2.134.138,94              | 2.972.057,87          |
| 3) Riserve statutarie  | 0,00                      | 0,00                  |
| <b>Totale patrimonio non vincolato</b>   | <b>9.351.904,44</b>       | <b>12.084.730,35</b>  |
| <b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>246.520.696,6</b><br>4 | <b>239.480.551,09</b> |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>   | <b>33.035.392,15</b>      | <b>31.947.343,87</b>  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>   | <b>923.206,56</b>         | <b>1.056.544,00</b>   |
| <b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b> |                           |                       |
| 1) Mutui e Debiti verso banche   | 9.214.628,19              | 10.752.568,82         |
| 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali  | 28.581,02                 | 0,00                  |
| 3) Debiti verso Regione e Province Autonome  | 0,00                      | 6.311,48              |
| 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali   | 0,00                      | 0,00                  |
| 5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo  | 0,00                      | 0,00                  |
| 6) Debiti verso Università   | 393.585,63                | 154.717,73            |
| 7) Debiti verso studenti   | 536.711,74                | 521.234,67            |
| 8) Acconti   | 0,00                      | 0,00                  |
| 9) Debiti verso fornitori  | 4.056.983,98              | 3.496.659,49          |
| 10) Debiti verso dipendenti  | 432.056,30                | 388.977,56            |



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## Collegio dei Revisori dei Conti

|   |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
| 11) Debiti verso società o enti controllati   | 22.267,93             | 280.409,67            |
| 12) Debiti altri debiti   | 9.556.826,75          | 7.497.113,03          |
| <b>TOTALE D) DEBITI</b>   | <b>24.241.641,54</b>  | <b>23.097.992,45</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                       |                       |                       |
| <b>e1) Contributi agli investimenti</b>   | <b>53.824.285,32</b>  | <b>61.481.990,08</b>  |
| <b>e2) Ratei e risconti passivi</b>   | <b>21.277.348,74</b>  | <b>21.019.878,55</b>  |
| <b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                | <b>75.101.634,06</b>  | <b>82.501.868,63</b>  |
| <b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                             |                       |                       |
| <b>f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</b> | <b>103.056.123,31</b> | <b>70.154.763,28</b>  |
| <b>TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                      | <b>103.056.123,31</b> | <b>70.154.763,28</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>   | <b>482.878.694,26</b> | <b>448.239.063,32</b> |
| Conti d'ordine del passivo  | <b>103.511.142,49</b> | <b>98.993.198,47</b>  |

I dati risultanti dallo Stato Patrimoniale confermano, in linea generale, il consolidamento dell'andamento positivo della gestione che ha comportato un ulteriore incremento del patrimonio netto.

Al termine dell'esercizio si registra, infatti, un incremento del patrimonio netto, attestato ad euro 246.520.696,64 a fronte di euro 239.480.551,09 registrato nel 2018 (a fronte degli euro 235.977.825,49 del 2017).

In relazione alle voci che compongono lo Stato patrimoniale è opportuno mettere in luce quanto segue:

- Il valore delle "Immobilizzazioni materiali" aumenta da euro 160.719.876,38 ad euro 163.156.891,34;
- Il valore delle immobilizzazioni finanziarie è in linea con quello dell'esercizio precedente, registrando un lieve decremento;
- I crediti si presentano in diminuzione, attestandosi ad euro 137.812.564,48, a fronte degli euro 150.757.973,37 del 2018. In proposito, occorre sottolineare che sono diminuiti i crediti verso il MIUR, passati da euro 74.446.964,71 del 2018 agli attuali 55.269.839. Occorre sottolineare anche che sono aumentati in misura significativa i "Crediti verso altri (privati) che si attestano ad euro 13.071.052,12, a fronte degli euro 7.914.969,20, registrato nel 2018. Quest'ultimo aumento deriva anche dall'incremento dei crediti verso Fondazioni che passano da euro 758.486,76 ad euro 2.840.081,07. In relazione a questa tipologia di crediti, che evidenzia peraltro un significativo incremento, sarebbe opportuna una descrizione di maggiore dettaglio in sede di nota integrativa.

Le disponibilità liquide sono ulteriormente aumentate rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a euro 177.084.637,50 (a fronte degli euro 132.216.605,10 del 2018).



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## **Collegio dei Revisori dei Conti**

I fondi per rischi ed oneri sono in aumento rispetto all'esercizio precedente e sono pari ad euro 33.035.392,15 (a fronte degli euro 31.947.343,87 del 2018).

A fronte di un ulteriore incremento del patrimonio vincolato (che si attesta ad euro 171.290.371,41 rispetto agli euro 161.629.062,85 del 2018), vi è una diminuzione del patrimonio non vincolato (pari ad euro 9.351.904,44, mentre nel 2018 era pari ad euro 12.084.730,35), in dipendenza della diminuzione dell'utile di esercizio.

La voce debiti presenta un lieve incremento, passando da euro 23.097.992,45 ad euro 24.241.641,54.

Anche nel 2018 l'Ente non ha fatto ricorso ad indebitamento ed ha finanziato gli investimenti con risorse proprie, cosicché il debito derivante da mutui, considerati i pagamenti effettuati nell'esercizio, si è ridotto ad euro 9.214.628,19 (a fronte degli euro 10.752.568,82 del 2018).

In relazione allo Stato patrimoniale, il Collegio rileva, nuovamente, che non è ancora ultimato il processo di verifica e di migrazione del sistema di classificazione patrimoniale all'applicativo CINECA e ritiene opportuno che l'Amministrazione proceda con sollecitudine, al fine di completare un'operazione essenziale in relazione alla corretta verifica della consistenza patrimoniale dell'Ateneo.

Il Rendiconto finanziario risulta in linea con i risultati di gestione dell'Ente.

In conclusione, anche tenuto conto delle peculiarità che caratterizzano la situazione economica e sociale del territorio nel quale opera l'Ateneo, delle politiche di sviluppo e consolidamento dell'offerta formativa che l'Università è andata proponendo nel corso degli anni, descritta e illustrata in modo esaustivo nella relazione sulla gestione, l'andamento patrimoniale e finanziario non sembra presentare particolari criticità, tenuto conto dell'andamento degli ultimi esercizi e dell'atteggiamento prudentiale che ha fatto sì che nel corso degli anni venissero accantonate risorse specifiche, destinate a far fronte ad alcuni rischi potenziali, individuati dall'Amministrazione.

Peraltro, tenuto conto che i primi mesi dell'anno 2020 sono stati caratterizzati da un evento sanitario negativo – pandemia - che ha influenzato e ancora sta influenzando sia l'andamento economico generale che la situazione finanziaria della Repubblica, si ritiene che le scelte di bilancio e gestionali dell'Amministrazione debbano essere improntate alla massima prudenza, sino a che non risulterà definito il quadro degli effetti provocati da questo evento di natura eccezionale.

Da ultimo, si segnala che gli indicatori finanziari ministeriali riferiti all'anno 2018 sono positivi risultando pari:

- al 74,84 per cento quello riferito al personale (nel 2017 era pari al 74,96 per cento)
- allo 0,77 per cento quello riferito all'indebitamento (nel 2017 era pari allo 0,86 per cento)
- all' 1,09 per cento quello riferito all'ISEF (nella stessa misura del 2017)

In ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2019 il Collegio:

- ✓ ha assicurato al Consiglio di Amministrazione assistenza in ordine a tutte le delibere adottate, rilasciando il parere di competenza nei casi previsti dalla legge e dallo Statuto ovvero a seguito di specifica richiesta del Consiglio di amministrazione o di altri Organi dell'Ateneo;
- ✓ ha fornito assistenza agli Uffici amministrativi dell'Ateneo nei casi nei quali è stata richiesta;
- ✓ si è riunito, di norma nei giorni precedenti la seduta del Consiglio di amministrazione, ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e organizzativa dell'Ateneo, anche in collaborazione con il Direttore generale e gli altri dirigenti e funzionari. Il contenuto delle verifiche e delle questioni affrontate è stato indicato nei verbali predisposti in occasione di ogni riunione;



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## **Collegio dei Revisori dei Conti**

- ✓ ha acquisito, con periodica costanza, informazioni, notizie e dati sull'andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- ✓ ha verificato periodicamente l'andamento della gestione di cassa, delle gestioni economiche presenti nell'Ateneo, senza rilevare gravi anomalie, ed ha esaminato il provvedimento di parificazione del conto giudiziale presentato dall'economista dell'Amministrazione centrale in relazione all'esercizio 2019;
- ✓ ha proseguito nel monitoraggio della situazione degli organismi partecipati e dei rapporti contrattuali e finanziari con l'Università, senza rilevare gravi anomalie;
- ✓ in relazione al personale ha verificato, con costanza, l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza delle disponibilità del fondo per la Contrattazione Decentrata integrativa, sulle assunzioni, sia in relazione al personale amministrativo che docente;
- ✓ in relazione a talune voci di spesa per consumi intermedi è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze, senza rilevare anomalie;
- ✓ ha verificato la corrispondenza tra i prospetti Siope delle riscossioni e dei pagamenti e delle disponibilità liquide e le scritture contabili, senza rilevare anomalie.

Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1, del D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito dalla Legge 23.6.2014, n. 89, il Collegio ha verificato il contenuto dell'"Attestazione dei tempi di pagamento - art. 41, D.L. n. 66/2014 – esercizio 2019", sottoscritta dal Rettore e dal Responsabile dei Servizi Finanziari, con le risultanze della gestione contabile, così come verificate in corso d'anno, e non ha osservazioni, tenuto conto che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti e delle transazioni commerciali è risultato pari a – 1,27 giorni, a fronte dei 2,43 giorni del 2018,

In conclusione, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 dell'Università degli Studi di Palermo, che espone il risultato economico di esercizio di euro 7.217.765,50.

Da ultimo il Collegio prende atto della proposta di destinare il risultato di esercizio 2019, pari ad euro 7.217.765,50:

- per euro 5.391.810,79 a fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali;
- per euro 10,00 a riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio;
- per euro 1.815.954,71 per risultati gestionali da esercizi precedenti.

### **OMISSIS**

La seduta è chiusa alle ore 11:15

F.to Giancarlo Astegiano

F.to Margherita La Porta

F.to Pietro Paolo Trimarchi



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Seduta del 25 giugno 2020

OMISSIS

|   |
|---|
| Numero repertorio: 541/2020 - Numero protocollo: 51675/2020   |
| Categoria: 6. Commissione bilancio, patrimonio ed edilizia  |
| <b>06/01 Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 - Approvazione</b>  |
| Ufficio/i istruzione: Bilancio unico di Ateneo di esercizio. Omogenea redazione - SIOPE. Unità interna di processo. Consolidamento dati del gruppo Università |

## RELAZIONE DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

**VISTI** gli articoli 6 e 7 della legge 9 maggio 1989 n. 168 “Istituzione del Ministero dell’Università e della ricerca scientifica e tecnologica”, in tema di autonomia organizzativa, finanziaria e contabile delle università;

**VISTA** la legge 31 dicembre 2009, n. 196 “Legge di contabilità e finanza pubblica con cui si conferisce delega al Governo per l’armonizzazione degli schemi di bilancio e dei sistemi contabili;

**VISTA** la legge 30 dicembre 2010, n. 240, “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”;

**VISTO** il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, “Disposizioni recanti attuazione dell’articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”;

**VISTO** il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell’articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240” che prevede:

- all’art. 1 comma 2 lettera c) il “bilancio unico d’ateneo d’esercizio, redatto con riferimento all’anno solare, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione”;
- all’art. 1 comma 2 lettera d) il “bilancio consolidato con le proprie aziende, società o gli altri enti controllati, con o senza titoli partecipativi, qualunque sia la loro forma giuridica, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa”;
- all’art. 1 comma 3 che “al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, predispongono il bilancio preventivo unico d’ateneo non autorizzatorio e il rendiconto unico d’ateneo in contabilità finanziaria”;
- all’art. 5 comma 4 che “entro il 30 aprile di ciascun anno le università approvano il bilancio unico d’ateneo d’esercizio, accompagnato da una relazione del collegio dei revisori dei conti che attesta la corrispondenza del documento alle risultanze contabili e che contiene valutazioni e giudizi sulla regolarità amministrativo-contabile della gestione e proposte in ordine alla sua approvazione. Le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, approvano contestualmente un rendiconto unico d’ateneo in contabilità finanziaria.”;

**VISTO** il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”;

**VISTO** il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 16 gennaio 2014 n. 21 “Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi”;



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

**VISTO** il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 10 dicembre 2015, n. 925 “Schemi di budget economico e budget degli investimenti”;

**VISTO** il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) n. 394 del 08 giugno 2017 avente ad oggetto “Revisione e aggiornamento del decreto 14 gennaio 2014, concernente Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università (Decreto n. 19)”;

**TENUTO CONTO** delle indicazioni contenute nella terza edizione del “Manuale tecnico operativo”, emanato dal MIUR con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019, allo scopo di supportare le attività gestionali derivanti dall’introduzione della contabilità economico-patrimoniale;

**VISTA** la nota tecnica n. 1 del 17 maggio 2017 “Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico”;

**VISTA** la nota MIUR prot. n. 11734 del 09/10/2017 avente ad oggetto: “D.I. 08 giugno 2017, n.394 – Revisione e aggiornamento del D.I. 14 gennaio 2014 n. 19 – Indicazioni applicative.”;

**VISTA** la nota tecnica n. 5 del 25 febbraio 2019 “Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all’impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014”;

**VISTO** lo Statuto di Ateneo, approvato con Decreto Rettorale n. 847 del 18 marzo 2016, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 82 del 08 aprile 2016, modificato da ultimo con D.R. n. 1740 del 15 maggio 2019, e in particolare i seguenti articoli:

- articolo 14 comma 2 lettera e) che prevede che il Rettore “formula al Consiglio di Amministrazione la proposta del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale e del bilancio unico d’esercizio”;
- articolo 16 comma 2 lettera b) che prevede che il Consiglio di Amministrazione “approva, su proposta del Rettore e previo parere del Senato Accademico, il bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale e il bilancio unico di Ateneo d’esercizio.”;
- articolo 18 comma 3 lettera k) che prevede che il Senato Accademico “esprime parere sulla proposta di bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale e sul bilancio unico di Ateneo d’esercizio”;

**VISTO** l’art. 32 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell’Università degli Studi di Palermo, emanato con Decreto Rettorale n. 4737 del 31/12/2014 e successivamente modificato con Decreto del Rettore n. 1380 del 15/05/2018 che prevede:

- al comma 1 che “il Direttore Generale, al completamento delle rilevazioni contabili di chiusura, predispose il bilancio unico d’Ateneo di esercizio costituito da: conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa, rendiconto finanziario”;
- al comma 2 che “contestualmente alla predisposizione dei documenti di cui al comma 1, il Direttore Generale predispose il rendiconto unico d’Ateneo in contabilità finanziaria ed il bilancio consolidato”;
- al comma 3 che “i documenti contabili di sintesi di fine esercizio sono presentati dal Rettore all’approvazione del Consiglio di Amministrazione, sentito il Senato Accademico per gli aspetti di competenza entro il 30 aprile dell’anno successivo a quello di riferimento; il bilancio unico d’Ateneo di esercizio è accompagnato da una relazione sulla gestione predisposta dal Rettore e dal Direttore Generale, e da una relazione del Collegio dei Revisori dei conti che attesta la corrispondenza del documento alle risultanze contabili e che contiene valutazioni e giudizi sulla regolarità amministrativo-contabile della gestione e proposte in ordine alla sua approvazione”;



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

**CONSIDERATO** che l'Ateneo di Palermo ha adottato il sistema di contabilità economico-patrimoniale, a partire dal 1° gennaio 2015, in conformità alle previsioni dell'art. 7, comma 3 del decreto legislativo 18/2012;

**VISTA** la delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 dicembre 2018 p.to 4 odg di approvazione del Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2019;

**VISTI** gli articoli 137–140 del D.Lgs n. 174 del 26 agosto 2016 relativi ai conti degli agenti contabili dello Stato e delle altre pubbliche amministrazioni;

**TENUTO CONTO** che si allega al Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 il conto giudiziale dell'economista/agente contabile per l'amministrazione centrale, trasmesso con nota prot. n. 38039 del 06 maggio 2020;

**VISTE** le note dell'Area Economico-Finanziaria prot. n. 88465 del 26/09/2019 "Nota tecnico-operativa per gli adempimenti di fine anno 2019. Scadenziario" e prot. n. 5617 del 22/01/2020 "Operazioni di pre-chiusura esercizio 2019";

**VISTE** le note dell'Area Economico-Finanziaria inviate ai Dirigenti delle Aree gestionali ed ai responsabili delle strutture decentrate per la trasmissione dei dati necessari alla redazione del Bilancio unico di Ateneo 2019 (nota prot. n. 5618 del 22/01/2020 per accantonamenti ai fondi spese per il personale strutturato e non strutturato liquidati tramite il CICLO STIPENDI – esercizio 2019; nota prot. n. 7953 del 29/01/2020 per l'accantonamento al Fondo per rischi per progetti rendicontati; nota prot. n. 7955 del 29/01/2020 per gli accantonamenti al Fondo contenzioso legale; nota prot. n. 8413 del 30/01/2020 per la comunicazione valore delle rimanenze di magazzino al 31/12/2019; nota prot. n. 12359 del 11/02/2020 per il Valore ed elenco enti partecipati al 31/12/2019; nota prot. n. 13173 del 12/02/2020 per la capitalizzazione opere in corso e manutenzione straordinaria - esercizio 2019);

**VISTE** le comunicazioni pervenute all'Area Economico-Finanziaria dalle varie articolazioni ed uffici dell'Ateneo, al fine della redazione del bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2019;

**RILEVATO** che nella redazione del Bilancio unico di Ateneo di esercizio sono stati seguiti i principi contabili e gli schemi di bilancio contenuti nel decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 19 del 14/01/2014 (Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università), revisionato e aggiornato dal D.I. n. 394 del 08/06/2017, e dalle indicazioni fornite dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, emanato con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019. Per quanto non espressamente previsto dal decreto, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile e i principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

**VISTO** il decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017 sono state aggiornate a partire dal 1 gennaio 2018, le codifiche SIOPE, secondo la struttura del piano dei conti finanziario (D.P.R. 4 ottobre 2013 n. 132), e che a decorrere della stessa data, entra in vigore l'obbligo di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria di cassa, secondo la nuova codifica SIOPE, con l'indicazione per le spese, della ripartizione per missioni e programmi, in coerenza con le risultanze del rendiconto finanziario di cui all'art. 3 del D.I. 14 gennaio 2014 n. 19;

**TENUTO CONTO** che le Università (considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, 196) a decorrere dal bilancio unico d'ateneo d'esercizio per l'anno 2018, sono tenute esclusivamente ad allegare i prospetti dei dati SIOPE al 31 dicembre



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

dell'esercizio chiuso, relativamente alla spesa, della ripartizione per missione e programmi. Ciò assolve contestualmente l'obbligo di pubblicazione di cui all'articolo 3 del D.Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 (prospetto dei dati SIOPE quale allegato obbligatorio al bilancio) e l'obbligo di redazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 3, del D.I. n. 19/2014;

**VISTA** la nota MIUR prot. n. 8382 del 13 maggio 2019 avente ad oggetto: "Nota Integrativa al bilancio di esercizio delle università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196";

**VISTA** la nota MIUR prot. n. 27248 del 24 marzo 2020 avente ad oggetto: "Differimento approvazione Bilancio d'esercizio 2019";

**TENUTO CONTO** che il risultato d'esercizio 2019 risulta pari ad euro 7.217.765,50;

**CONSIDERATO** inoltre, che una parte del risultato d'esercizio 2019 deve essere vincolato, per euro 5.391.810,79, per garantire la copertura di costi che si manifesteranno negli esercizi futuri, collegati a progetti, le cui risorse sono state generate nell'esercizio ma delle quali non si è potuto procedere alla valutazione al costo con il criterio della commessa completata (procedura cost to cost) per configurazione di base;

**CONSIDERATO** che nell'Attivo dello Stato Patrimoniale al 31/12/2019, la voce 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquario e museali accoglie la contabilizzazione di un'opera d'arte (donata), non soggetta ad ammortamento, per euro 10.000,00;

**RITENUTO** opportuno, a garanzia della permanenza in bilancio del suddetto bene, non soggetto ad ammortamento, di destinare, una quota pari ad euro 10.000,00, del risultato d'esercizio 2019 nella Riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio (CG.P.A.02.03.030);

**VISTI** gli allegati al bilancio unico di esercizio:

- attestazione, ai sensi dell'art. 41 del decreto legge n. 66/2014, riportante l'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (art. 33 del Decreto Legislativo n. 33/2013);
- relazione del Rettore sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati ai sensi dell'ex art. 3-quater Decreto Legge n. 180/2008 convertito con Legge n. 1/2009;
- conto giudiziale dell'economista/agente contabile per l'amministrazione centrale;

**VISTA** la relazione sull'andamento della gestione 2019, predisposta dal Magnifico Rettore e dal Direttore Generale;

**VISTO** il verbale del Collegio dei Revisori dei Conti redatto in data 25 giugno 2020 con cui viene acquisito il parere favorevole al Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2019;

**VISTA** la delibera del Senato Accademico del 23 giugno 2020 n.05.01 con la quale è stato espresso parere favorevole sul Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2019;

Si propone che il Consiglio di Amministrazione approvi il bilancio d'esercizio dell'anno 2019 di cui alla documentazione sopra indicata.

Il Responsabile del procedimento  
Il Dirigente

Il Direttore Generale  
F.to Dott. Antonio Romeo



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

F.to Dott.ssa Giuseppa La Tona

Il Magnifico Rettore propone al Consiglio di Amministrazione di

## DELIBERARE

a) l'approvazione del Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2019, corredato dalla relazione sull'andamento della gestione 2019, composto dai seguenti documenti redatti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa;

e dagli allegati descritti in premessa;

b) l'approvazione del rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria;

c) di destinare il risultato d'esercizio 2019, per euro 5.391.810,79, alla voce CG.P.A.02.02.150 – Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali da COEP;

d) di destinare il risultato d'esercizio 2019, per euro 10.000,00, alla voce CG.P.A.02.03.030 - Riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio;

e) di destinare il risultato d'esercizio 2019, per la parte residua pari ad euro 1.815.954,71, alla voce CG.P.A.03.02.010 Risultati gestionali da esercizi precedenti.

## OMISSIS

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la proposta del Responsabile del Procedimento;

SENTITO quanto rappresentato dal Presidente della Commissione Bilancio, Patrimonio ed Edilizia;

VISTO il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti;

Udito il Rettore;

all'unanimità,

## DELIBERA

a) l'approvazione del Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2019, corredato dalla relazione sull'andamento della gestione 2019, composto dai seguenti documenti redatti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa;

e dagli allegati descritti in premessa;

b) l'approvazione del rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria;

c) di destinare il risultato d'esercizio 2019, per euro 5.391.810,79, alla voce CG.P.A.02.02.150 – Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali da COEP;

d) di destinare il risultato d'esercizio 2019, per euro 10.000,00, alla voce CG.P.A.02.03.030 - Riserva vincolata per collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio;



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

e) di destinare il risultato d'esercizio 2019, per la parte residua pari ad euro 1.815.954,71, alla voce CG.P.A.03.02.010 Risultati gestionali da esercizi precedenti.

Letto e approvato seduta stante.

IL DIRETTORE GENERALE  
Segretario  
F.to Dott. Antonio ROMEO

IL RETTORE  
Presidente  
F.to Prof. Fabrizio MICARI