

Rapporto di Riesame Annuale Attività di Ricerca e Terza Missione

Dipartimento: DEMS - SCIENZE POLITICHE E DELLE RELAZIONI INTERNAZIONALI –

1 ANALISI PRELIMINARE DEL CONTESTO

Il Dipartimento DEMS, per sua natura multidisciplinare, fa di una tale peculiarità scientifica e culturale il punto di forza della ricerca e della TM. Come già precisato nel documento di riesame 2017, coerentemente con il Piano Strategico di Dipartimento, per il triennio 2015-2017, tra gli obiettivi esplicitati nella SUA-RD (2013), a) consolidare e migliorare la produzione e la qualità scientifica del Dipartimento; b) incrementare l'attrattività internazionale.

L'obiettivo c) mirava ad "incrementare le collaborazioni con enti pubblici e privati nazionali ed esteri per iniziative comuni nei settori di ricerca del Dipartimento". Tale formula, pur se inserita tra gli obiettivi della ricerca, riassume tutte le attività di TM svolte dal Dipartimento, poi analiticamente individuate nei documenti di riesame successivi.

Le quattro macroaree di attività di TM del Dipartimento (convenzioni, ricerca su commessa o conto terzi, alta formazione e attività di placement) sono state sostanzialmente ribadite nel piano strategico triennale 2017 - 2019 che, tuttavia, non contempla una distinzione tra obiettivi e azioni, limitandosi a descrivere le molteplici ed eterogenee attività riconducibili alla TM dipartimentale (attività di consulenze per la valutazione e la gestione del rischio clinico nelle aziende sanitarie (corporate crime); proposte e attività formative legate al sequestro e alla confisca di beni confiscati alle organizzazioni criminali; relazioni e le convenzioni con enti pubblici e privati, tra le quali alcune con ordini professionali, soprattutto in area lavoristica; convenzioni per introdurre la metodologia della System Dynamics; attività, di mediazione e formative, riconducibili all'organismo di mediazione Mediare con Unipa; attività formative fornite agli enti pubblici, e alla Regione, in area lavoristica, di anticorruzione e di etica pubblica). Nel piano strategico triennale viene dedicata particolare attenzione all'orientamento in uscita, e per quanto riguarda le attività di placement viene introdotto, tra le azioni, il placement day, da riproporre per ogni anno accademico, con l'obiettivo finale di ridurre il tempo di ingresso dei laureati nel mondo del lavoro e di facilitare un loro inserimento professionale.

In assenza di specifici e analitici obiettivi relativi alla TM, nel riesame 2017, si è ritenuto di dare conto delle azioni intraprese, dei relativi risultati, e delle azioni che non è stato possibile completare, dedicando i quattro riquadri di obiettivi alle seguenti attività: convenzioni e attività conto terzi; placement; public engagement (laboratori e seminari), alta formazione istituzionale.

Sicché, il monitoraggio per l'anno 2018 sarà svolto con riferimento agli obiettivi descritti, per la prima volta in maniera autonoma rispetto alla Ricerca, nella scheda di riesame del 2017.

Il dottorato è un punto di forza della strategia scientifica e culturale del DEMS. Coerentemente con l'offerta formativa e con le linee di ricerca presenti in Dipartimento, nonché con il Piano Strategico d'Ateneo soprattutto per quanto riguarda l'Internazionalizzazione, il dottorato realizza la natura multidisciplinare del Dipartimento ri-strutturandosi in due curricula per meglio perseguire gli obiettivi prefissati: "Model Based Public Planning, Policy Design and Management" e "Dinamica dei sistemi giuridico-sociali". In questo modo vengono coinvolte nel collegio dei docenti e nel percorso formativo dottorale le varie aree del DEMS, quelle economico-aziendalistiche nel primo caso e quelle socio-giuridiche nel secondo, realizzando in questo modo una particolare sinergia tra i corsi di laurea magistrale e il percorso dottorale.

Il Dottorato di ricerca in "Modelli per il miglioramento della performance nel settore pubblico" (titolo inglese: Model Based Public Planning, Policy Design and Management) – con sede presso il Dipartimento DEMS – ha cambiato la sua denominazione per l'A.A. 2017/2018 in "Dinamica dei Sistemi". Tale programma è stato

suddiviso in due curricula: (1) “Modelli per il miglioramento della performance nel settore pubblico” (titolo inglese: Model Based Public Planning, Policy Design and Management - curriculum internamente in lingua inglese e a doppio titolo con la Università Tadeo Lozano di Bogotà - Colombia e con la Università di Shangai - Cina, e con il supporto didattico della Università di Bergen - Norvegia); (2) “Dinamica dei sistemi giuridico-sociali”.

A causa dell'ulteriore contrazione delle risorse finanziarie destinate dall'Amministrazione Centrale allo sviluppo dei percorsi dottorali presenti in Ateneo con un effetto sulla numerosità delle borse, per l'A.A. 2018/2019 si è proceduto ad un accorpamento dei due curricula di cui sopra con altri tre curricula con sede presso il Dipartimento Culture e Società.

Gli accordi internazionali con i partner colombiani, cinesi, norvegesi e olandesi, restano in vigore ancora oggi a valere sul curriculum in “Modelli per il miglioramento della performance nel settore pubblico”. I dottorandi attualmente immatricolati sono circa 15, provenienti in larga misura dall'estero (4 italiani, 2 cinesi, 5 colombiani, 2 vietnamiti, 1 greco, 1 ugandese). Nonostante la riduzione di risorse a livello complessivo di Ateneo, il percorso di sviluppo e di internazionalizzazione del dottorato resta una priorità da perseguire attraverso lo sforzo dei docenti impegnati nel consolidamento e ampliamento del network e delle partnership con istituzioni internazionali.

2 AZIONI DI MIGLIORAMENTO GIÀ INTRAPRESE ED ESITI

OBIETTIVI DELLA RICERCA:

Obiettivo n. 1: Incrementare la produzione scientifica del Dipartimento

Azioni intraprese: Le azioni poste in essere per realizzare l'obiettivo 1 sono molteplici.

Il Dipartimento promuove alcune iniziative editoriali per consentire ai docenti ed assegnisti afferenti di pubblicare le loro ricerche e studi:

- 1 Rivista scientifica (*Storia e Politica*), edita da Editoriale Scientifica e di proprietà del DEMS, con periodicità quadrimestrale: <https://www.editorialescientifica.com/shop/catalogo-riviste/riviste-online/storia-e-politica.html>

1 European Journal of Sport Studies - EJSS, rivista semestrale di diritto sportivo, <http://www.ejss-journal.com/>, edita dall'Università di Palermo

- 2 collane editoriali: a) *Teoria politica, giuridica e teologica* (Palermo, Carlo Saladino Editore), con 7 volumi ad oggi pubblicati; b) *Sezione giuridica-Saggi* (Torino, Giappichelli), con 11 volumi ad oggi pubblicati;
- Quaderni di Dipartimento (con regolari ISBN) che derivano da “Storia e Politica” (con pdf scaricabili dal sito del Dipartimento) con 8 volumi ad oggi pubblicati (<http://www.unipa.it/dipartimenti/dems/ricerca/prodotti.html>)
- Un'ulteriore collana POLITIKÒN ZÒON (Aracne) di studi politici è nata da un'interazione tra il DEMS e altri dipartimenti di varie università italiane

La Giornata della Ricerca Dipartimentale, ormai istituzionalizzata, è un'occasione necessaria di scambio tra i vari ambiti, linee e progetti della ricerca del DEMS.

Esiti ottenuti: Le azioni sono risultate importanti per incrementare la produzione del DEMS, come è attestato dalla performance complessiva della VQR, e come dimostra il rientro dall'inattività del caso indicato nelle criticità.

La stessa Giornata della Ricerca ha prodotto, come annunciato, un volume interdisciplinare sui temi delle Migrazioni edito da Walters Kluwer/Cedam edito nel 2018.

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione:

Fondi più adeguati consentirebbero di valorizzare maggiormente gli strumenti editoriali di cui si è dotato il DEMS. La rivista di Dipartimento, per esempio, potrebbe tornare ad avere la versione cartacea oltre a quella online. Inoltre, con maggiori mezzi economici si potrebbero avere collane editoriali più attrattive per gli studiosi.

Obiettivo n. 2: incrementare l'attrattività internazionale

In merito a questo obiettivo si rileva che le azioni poste in essere hanno condotto a risultati soddisfacenti, sia attraverso il dottorato, la didattica in lingua inglese, che attraverso la partecipazione ai bandi CORI. Dall'anno accademico 2017/2018 è stato attivato un nuovo dottorato in "Dinamica dei Sistemi" con due curricula. Uno dei due curricula ha riassunto il precedente corso dottorale in *Model Based Public Planning, Policy Design and Management*. Il secondo curriculum riguarda la *Dinamica dei sistemi giuridico-sociali*. In questo modo si è ampliato l'approccio multidisciplinare.

Tra i punti di forza di questo obiettivo, può essere considerato quello delle lauree magistrali la cui didattica è erogata interamente in lingua inglese: il corso LM 52 International Relations e il curriculum Public Management del corso LM 63. La laurea magistrale in *International Relations* dopo avere registrato un significativo incremento degli iscritti con presenza di studenti stranieri fino al 2017/2018, nell'anno accademico in corso ha avuto un leggero decremento passando da 45 iscritti nel 2017/18 a 37 nel 2018/2019. Il curriculum Public Management del corso magistrale LM-63, stabile nel numero di iscrizioni, ha siglato nel 2017 un accordo di mobilità con l'American University in Cairo (Egitto) aggiungendo altresì, dal 2018/2019, al già attivo doppio titolo con Hanoi University del Vietnam, l'accordo per il doppio titolo con Corvinus University di Budapest. Per il curriculum Public Management, il significativo incremento del numero di studenti stranieri, già registrato lo scorso anno accademico (2017/2018), è stato riconfermato nell'anno accademico in corso (2018/2019) con una presenza di studenti stranieri pari al 50% e una provenienza geografica prevalentemente dall'Asia (Giappone, Pakistan, India). Nell'ambito degli accordi per il rilascio del doppio titolo, il dipartimento ha ospitato uno studente ungherese proveniente dalla Corvinus University, mentre cinque studenti italiani si recheranno a settembre presso tale istituzione. Grazie all'ottenimento dei fondi CORI, nel mese di maggio 2019 il Prof. Eliot Rich della University at Albany (USA) ha tenuto tre seminari sul tema Public Policy and System Dynamics.

Da rilevare, sempre nell'anno accademico 2018/2019, l'organizzazione del Simposio Internazionale su "Implementing Collaborative Governance. Models, experiences and challenges to foster policy coordination, and to enhance sustainable community outcomes and public value generation" – in collaborazione con le riviste scientifiche Public Management Review, Journal of Management and Governance e Azienda Pubblica. All'evento, ospitato dal dipartimento nel mese di ottobre 2018, sono intervenuti circa 80 studiosi e operatori del settore pubblico, italiani e stranieri, i quali hanno discusso e condiviso contributi scientifici e applicativi relativi ai meccanismi di implementazione degli assetti di Collaborative Governance finalizzati a migliorare il coordinamento strategico tra i molteplici attori sociali (pubblici e privati) che intervengono a vario titolo nella creazione di valore pubblico nell'ambito dello sviluppo dei contesti territoriali (locali, regionali, nazionali, trans-nazionali).

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento): Le azioni implementate dal Dipartimento anche attraverso i finanziamenti CoRi, rivelandosi decisive nella capacità di creare reti internazionali (convenzioni, doppi titoli, docenze outgoing e incoming), saranno riproposte.

Esiti ottenuti: Il numero degli iscritti al dottorato è di 23 e che la percentuale di dottorandi stranieri iscritti è superiore al 40%, in virtù delle Convenzioni con Università straniere.

Per quanto riguarda gli assegni di ricerca, va sottolineato inoltre come 2 derivino dai PON. Il Servify (SERVICE FirstY) PON03PE_00132_1 è un esempio della capacità del DEMS di intercettare finanziamenti importanti mettendosi in rete con altre università, con altre tipologie scientifiche di dipartimenti, con imprese nazionali ed internazionali.

La durata del progetto è stata di 2,5 anni e si è concluso nel Marzo 2018.

L'altro assegno di ricerca è stato svolto nel periodo 28 febbraio 2017-24 gennaio 2018.

Le azioni CORI hanno condotto ad esiti apprezzabili, dato che in percentuale si rileva un sostanziale aumento dei progetti a cui partecipano gli afferenti al DEMS. Infatti, considerando che quelli chiusi sono 3 nel 2014, 4 nel 2015, 3 nel 2018, mentre quelli già avviati e che scadranno nel 2020 11. Per quanto invece riguarda la mobilità per formazione del corpo docente, mentre nell'a.a. 2016/2017 non c'è stata alcuna domanda presentata ai bandi specifici d'ateneo, nell'a.a.2017/18 è risultato beneficiario di un finanziamento un'unità, mentre per quello successivo – ancora in corso – risultano vincitori due docenti.

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione:

Il leggero decremento registrato nel numero degli immatricolati in International Relations riguardando in particolare il curriculum International Studies ha spinto il Dipartimento a chiedere al Consiglio di Corso di studi una complessiva modifica di ordinamento per il 2019/2020 finalizzata a rilanciare il percorso formativo, a renderlo più attrattivo e in linea con gli sbocchi occupazionali propri della carriera internazionale (diplomazia, organizzazioni governative e non).

Inoltre occorre sensibilizzare più efficacemente il corpo docente delle opportunità costituite sia da bandi CoRI che da quelle per la formazione in mobilità. Per quanto su questo versante il bilancio sia positivo, è ancora basso il numero di docenti che rispondono alle call di tali bandi.

Obiettivo n. 3 Potenziamento della ricerca progettuale.

La progettualità vincente a valere su bandi competitivi e di carattere regionale, nazionale ed europeo è un elemento strategico del DEMS, per intercettare finanziamenti attraverso rapporti con Enti Pubblici e Privati (come è evidente nella TM), oltre i fondi previsti dall'Ateneo per promuovere la Ricerca.

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento):

In particolare, le varie aree presenti in Dipartimento hanno costituito unità di ricerca per partecipare ai bandi PRIN 2017.

Esiti ottenuti:

Le valutazioni dei Prin 2017 sono state esitate nei primi mesi del 2019 con riscontri che si prefigurano positivi nelle aree CUN 12 e 14 del Dipartimento.

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione:

Le azioni poste in essere potrebbero essere più efficaci se ci fosse un supporto adeguato degli uffici di ateneo o personale specializzato in Dipartimento sia per la progettazione che per la regolamentazione. La complessità soprattutto della gestione amministrativa di tali progetti costituisce un limite che talvolta scoraggia nell'intraprendere iniziative più ambiziose.

OBIETTIVI DELLA TERZA MISSIONE:

Obiettivo n. 1: Consolidare e aumentare le collaborazioni con enti pubblici e privati per realizzare iniziative comuni nei campi di relativo e specifico interesse, con particolare riferimento alle attività conto terzi (compresa la formazione) e alla stipula di specifiche convenzioni

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento):**Concluse:**

Azione 1. Sono stati intensificati i contatti con gli ordini professionali, con gli enti pubblici, con le imprese. E sono stati illustrati la missione del Dipartimento e le aree di ricerca e di formazione di possibile interesse.

Azione 3. Sono stati intensificati ed istituzionalizzati i contatti con gli enti pubblici e privati, ai quali periodicamente sono state illustrate le aree di intervento formativo di possibile interesse. Nel dialogo con gli enti pubblici gli stessi enti hanno richiesto le attività formative da calibrare su specifiche esigenze

In stato di avanzamento:

Azione 2. Proporre stage formativi per gli studenti laureati triennali e/o magistrali presso studi professionali ed imprese, previa elaborazione di progetti di ricerca pilotati e concordati con un docente di riferimento dell'area di specifico interesse.

Esiti ottenuti:

Viene confermato il ruolo del Dipartimento come attore di iniziative condivise con imprese ed enti pubblici. Dalla stipula delle convenzioni risulta potenziata in quest'ultimo anno l'attività di assistenza alle imprese per l'attuazione di modelli organizzativi ex l. n. 231/2001, nonché la dimensione internazionale del dipartimento.

A) Numero di convenzioni con imprese ed enti pubblici, con particolare riferimento alle attività conto terzi (compresa la formazione):

-convenzione stipulata con Enel produzione per valutazione della idoneità ed efficace attuazione del Modello ex D. Lgs. 231/2001 di Enel Produzione e ruolo dell'organismo di vigilanza.

- convenzione stipulata con Azienda Cacem Group Caturano per il supporto e l'affiancamento delle aziende "Gruppo Caturano" ai fini della predisposizione, implementazione e monitoraggio di Modelli di organizzazione gestione e controllo ex Dlgs 231/2001.

-convenzione stipulata con l'AIDLASS (Associazione italiana di diritto del lavoro e della sicurezza sociale) per l'organizzazione del convegno nazionale AIDLASS dal titolo "La retribuzione" che si è svolto a Palermo, nei giorni 17-18-19 maggio 2018 presso il Teatro Santa Cecilia.

- convenzione stipulata con il Provveditorato Regionale della Sicilia con sede in viale Regione Siciliana, 1555 sud-est, avente ad oggetto la formazione dei funzionari del Corpo di Polizia Penitenziaria.

- convenzione stipulata con la Banca Don Rizzo (Credito cooperativo della Sicilia occidentale- sede di Alcamo), avente ad oggetto un incarico di supporto all'organismo di vigilanza nella implementazione del modello organizzativo ex D.lgs 231/2001 la cui responsabilità scientifica è stata affidata al prof. Enzo Bivona.

- convenzione stipulata con la Banca Don Rizzo (Credito cooperativo della Sicilia occidentale- sede di Alcamo), avente ad oggetto le seguenti attività: a) aggiornamento del modello di organizzazione, gestione e controllo ex d.lgs. 231/2001 b) supporto all'organismo di vigilanza nell'implementazione del modello organizzativo ex d.lgs 231/2001.

- convenzione stipulata con Dipartimento Regionale della Funzione Pubblica e del Personale- Regione Sicilia-per attività di formazione ai dipendenti regionali - anno 2018.

- convenzione stipulata con Associazione Transparency International Italia ai fini della

collaborazione nella realizzazione delle attività del progetto dal titolo "Active Local Citizens for an accountable Europe-ALOCA".

- Convenzione stipulata col Comune di Marsala per l'attivazione della III edizione della Summer School, nelle giornate del 29/08/2018 -02/09/2018
- Convenzione INPS per attivazione corsi Valore PA 2017
- Convenzione unipa/eupic-china: "unipa executive education program", oggetto: formazione e aggiornamento imprenditori cinesi
- Convenzione dems/hanoi university of home affairs (HUHA), oggetto: formazione e aggiornamento dirigenti del governo vietnamita

A1) Attività di formazione

- Corso in "Tecniche di mediazione conciliazione per medici specializzati"
- Corso di formazione dei funzionari del Corpo di Polizia Penitenziaria
- Corso di aggiornamento professionale "La gestione della gara e l'esecuzione degli appalti" bando valore PA anno 2017. Il Corso finanziato dall' Inps a valere sul Bando valore Pa anno 2017 ha avuto inizio lo scorso 16.03.2018
- Corsi di formazione ai dipendenti regionali sulle seguenti aree tematiche: - Profili economici, storici giuridici dei fenomeni corruttivi. - La tutela della privacy alla luce delle recenti disposizioni normative.- Elementi basilari di diritto comunitario.- Le recenti innovazioni nella P.A. (Riforma Madia)- La gestione della gara e l'esecuzione degli appalti alla luce delle nuove linee guida ANAC- Il diritto di accesso-Contabilità pubblica di base.

A2) Alta formazione istituzionale

- Master In Diritto Sportivo E Management Dello Sport- Responsabile Scientifico Prof. Laura Santoro
- III edizione della Summer School dal titolo "Sud Nord: Identità Sviluppo Confini" 29/08/2018 - 02/09/2018-resp scientifico prof. Giorgio Scichilone

B) Gli incrementi finanziari connessi alle anzidette convenzioni con i terzi e conseguenti attività in conto terzi ammontano a euro 485.532, 83, rispetto ai 478.525,18 registrati nel documento di riesame per il 2017.

C) Numero iniziative adottate nell'ambito delle attività afferenti alla tutela della privacy, all'anticorruzione, ai beni confiscati alla mafia, alla l. n. 231/2001, nonché ai diritti umani (sotto il profilo storico-politologico):

- 11 dicembre 2018, presentazione del corso GDPR (General Data Protection Regulation- Regolamento UE 2016/679), presso il Collegio San Rocco-Aula DEMS

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione:

L'Azione 2. (Proporre stage formativi per gli studenti laureati triennali e/o magistrali presso studi professionali ed imprese, previa elaborazione di progetti di ricerca pilotati e concordati con un docente di riferimento dell'area di specifico interesse) è ancora in fase di completamento, in quanto, nonostante siano stati avviati accordi con il Consiglio dell'ordine provinciale di Palermo dei Consulenti del lavoro, la procedura non è ancora stata istituzionalizzata ed è ancora affidata all'iniziativa su base volontaristica dei singoli studi professionali.

Era stato, altresì, previsto che nell'arco di un biennio il Direttore, all'interno della CAQ-RD, avrebbe designato un referente per ciascuna area di interesse correlata agli ordini professionali, agli enti pubblici, alle imprese. Questa azione è ancora in fase di completamento.

Obiettivo n. 2: Potenziare e sistematizzare, anche al fine di una migliore strategia di comunicazione, le attività di Public engagement

Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento):

L'Azione 1. "Implementare un modello di catalogazione e pubblicizzazione delle attività intraprese da ciascun docente: elaborare e diffondere una circolare che induca il docente responsabile dell'iniziativa a dare adeguata diffusione dell'evento, e a consegnare un prestampato con le informazioni essenziali al personale preposto alla catalogazione degli eventi" è in stato di avanzamento. Sino ad ora la trasmissione dei dati si è svolta direttamente tra il singolo docente e il Delegato alla TM.

Esiti ottenuti:

N. iniziative di Public Engagement intraprese e relativa pubblicizzazione sul sito del dipartimento: Si è registrato un incremento del numero delle iniziative di Public Engagement intraprese da ciascun docente, e della relativa pubblicizzazione sul sito del dipartimento, come da elenco in allegato. Le iniziative direttamente curate dal Dipartimento sono consultabili, altresì, nell'apposita sezione "seminari" dal sito del Dipartimento dedicato alle attività di Terza Missione (www.unipa/dems/terzamissione/seminari)

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione:

Non è stato possibile nominare un'unità del personale tecnico preposto alla sistematizzazione e pubblicizzazione delle attività di Public engagement, in quanto è ancora in atto un processo di riorganizzazione interna del personale. Tali compiti, allo stato, sono gestiti dall'unità di personale deputato alla Terza Missione (Mario Gagliano).

E' ancora in fase di elaborazione una circolare ed il prestampato con le informazioni essenziali al personale preposto alla catalogazione degli eventi. Allo stato, le iniziative vengono direttamente comunicate dai singoli docenti al delegato dipartimentale per la TM

Le azioni rimaste incomplete vengono riconfermate e non vengono rimodulate

Obiettivo n.3: Consolidare il servizio di placement e incrementare la quantità e la qualità delle iniziative offerte agli studenti

Azioni intraprese:

La costituzione del placement rappresenta una delle azioni centrali elaborate dal Dipartimento per incrementare la TM.

Nel 2018 sono state intraprese le seguenti attività:

Workshop sul mercato del lavoro e sulle professioni (parzialmente realizzato solo per i Consulenti del Lavoro)

Supporto per Tirocinio Professionalizzante ante laurea per iscrizione Albo dei Consulenti del Lavoro (concluso)

Supporto per attività di Tirocinio e Stage (concluso)

Pianificazione iniziative di integrazione tra attività di Placement del DEMS e di Ateneo (concluso)

Esiti ottenuti:

n. eventi: 1
 n. convenzioni: 2
 n. ore di formazione 0
 n. utenti di attività di orientamento: circa 350 tra studenti, laureati e dottori di ricerca hanno partecipato alle iniziative sopra elencate acquisendo le informazioni e consolidando le abilità trasversali utili ai fini di un loro più rapido inserimento occupazionale.

Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione: Non è stato possibile incrementare di nuove unità il personale da destinare al servizio di placement. Tali attività sono state affidate, con incarichi aggiuntivi, a personale già in servizio presso il dipartimento.

3 VALUTAZIONE DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA 2015-2018 IN RAFFRONTO AI RISULTATI DELLA VQR 2011-2014

Approfondendo l'analisi sulla performance delle aree, si nota il complessivo miglioramento della produzione scientifica dipartimentale dovuto al ruolo trainante dell'area giuridica, che passa dallo 0,78 della VQR 2004 - 2010 a 1,25 nella VQR del 2011-2014. Per quanto riguarda l'area SPS, si rileva che le criticità del passato che riguardavano la presenza di 2 ricercatori inattivi sono rientrate. La performance dell'area linguistica risulta migliorata rispetto ai risultati della VQR 2011-2014 per l'incremento dei lavori monografici e degli articoli su riviste dei due unici afferenti al Dipartimento e una considerazione analoga può essere fatta per l'area storica, dove si registra una maggiore produzione. Immutate appaiono le considerazioni sull'area economica rispetto al Rapporto di Riesame.

Inoltre, va ribadito come l'ottimo risultato nelle abilitazioni delle varie aree nella tornata immediatamente successiva al periodo considerato (2016-2018), deve essere ritenuto oggettivamente come una buona qualità nella produzione scientifica dipartimentale, con 6 abilitati alla I fascia, e 8 alla II.

Il presente riesame, inoltre, acquisisce nel dettaglio i dati della performance della produzione scientifica dipartimentale (**ALLEGATO PRODUZIONE SCIENTIFICA**). Rispetto al 2017, si denota un apprezzabile incremento sia quantitativo che qualitativo. Il totale dei prodotti conferiti nel 2018 sono 117 rispetto ai 103 dell'anno precedente, le curatele passano da 1 a 9, le monografie da 5 a 7 e soprattutto si segnala un significativo progresso degli articoli su riviste di fascia A, che passano da 11 a 21, assorbendo la lieve flessione per i contributi su volumi e riviste scientifiche (da 86 a 80), che denota semmai anche una maggiore attenzione nella collocazione dei saggi nelle sedi editoriali.

Per consolidare la produzione scientifica sono previste le seguenti azioni di controllo e di incentivo:

- un censimento annuale dei prodotti conferiti, per verificare eventuali criticità;
- premialità in termini finanziari per quanti sottopongono proposte di pubblicazione alla Commissione AQ di Dipartimento;
- sollecitazione nella scelta delle sedi editoriali più opportune per valorizzare i prodotti scientifici.

4 ANALISI SWOT DEL DIPARTIMENTO

Punti di forza	Punti di debolezza
<ul style="list-style-type: none"> - Per quanto riguarda la Ricerca, ancora una volta si ribadisce come il maggiore punto di forza risieda nella peculiare identità della natura interdisciplinare del Dipartimento, erede della tradizione di studi delle facoltà di Scienze Politiche, in grado di coniugare gli aspetti dell'ambito storico-politologico con quelli giuridico-economico e socio-psicologico. 	<ul style="list-style-type: none"> - I punti di debolezza della Ricerca sono quelli già precedentemente accennati, ma la crescita degli obiettivi e delle potenzialità ne ha evidenziato altri. Intanto, la riconosciuta vivacità scientifica e culturale del Dipartimento richiedono, come di seguito si dirà a proposito della TM, un potenziamento del supporto

Questa apertura disciplinare non solo è una ricchezza nella formazione erogata, ma, per ciò che concerne la ricerca, è una fonte preziosa nell'analisi dei fenomeni sociali (in senso ampio) che fanno del DEMS un privilegiato attore culturale del Territorio (come dimostra anche la TM).

- Si segnala inoltre il ruolo della biblioteca, che, ancorché fisicamente piccola ma collegata con un'efficiente aula multimediale, fornisce un servizio di qualità che giova molto alla ricerca.

Con riferimento alla TM il principale punto di forza del Dipartimento è anche in questo caso rappresentato dalla multidisciplinarietà che lo caratterizza. La profonda eterogeneità dei settori disciplinari contemplati tra le competenze del personale docente favorisce le consulenze, le forme di assistenza alle imprese ed agli enti con i quali si stipulano convenzioni, l'alta formazione che rappresenta ormai una delle missioni principali del Dipartimento.

Inoltre, l'esistenza di organismi autonomi (Placement, Centro interdipartimentale sull'interazione tecnologie e ambiente) costituisce un canale privilegiato e separato di interazione tra il Dipartimento e la società.

amministrativo, su cui grava l'organizzazione burocratica di molteplici iniziative. E' di vitale importanza aggredire questo aspetto, che non solo rischia di svilire quanto con fatica si riesce a fare, ma anche di impedire lo sviluppo delle potenzialità che il DEMS potrebbe sprigionare. Talvolta lo scarto tra quanto riesce a fare il DEMS e quello che riescono a produrre altri dipartimenti di altri atenei "virtuosi" è dato dal mancato supporto amministrativo che il DEMS, per carenza di personale, non può esprimere. A tal riguardo, potere inoltre contare su un personale aggiuntivo e qualificato sotto il profilo dell'europrogettazione consentirebbe al DEMS di porre in essere attività di ricerca che allo stato rimangono limitate.

- Anche in questo caso, come di sotto si riferirà a proposito della TM, il **sito** non può essere ulteriormente sottovalutato, nonostante gli importanti miglioramenti apportati negli ultimi tempi. Anzi, deve essere considerato un punto strategico della comunicazione del DEMS.

Nonostante la parziale restituzione dei locali interessati dai lavori di ristrutturazione successivi al crollo del 2013, tutte le attività del Dipartimento riconducibili alla TM necessiterebbero di spazi anche di rappresentanza che il Collegio San Rocco non prevede. Il dato è comune a tutte le altre attività dipartimentali (didattica e ricerca), ma sicuramente l'inesistenza di strutture o aule ampie nelle quali potere accogliere o ospitare iniziative diverse rispetto alla didattica rivolta agli studenti, anche al solo fine di non intralciarla, incide negativamente sul numero di iniziative che il Dipartimento può rivolgere all'esterno.

- A causa dell'incremento dell'attività di alta formazione o del conto terzi si è registrato, talvolta, un sottodimensionamento del personale tecnico amministrativo impegnato nelle attività di TM. Su questo aspetto, una delle maggiori criticità riguarda la possibilità di remunerare adeguatamente ed autonomamente alcune

	<p>attività di tale personale, soprattutto con riferimento alle attività di supporto alla progettazione europea e nazionale. Considerare queste ultime come attività di ordinaria amministrazione, soggette al principio di onnicomprensività della retribuzione, appare sempre più una forzatura.</p> <p>- Manca, allo stato, un adeguato sistema di monitoraggio e classificazione delle attività di TM. La raccolta dei dati si svolge esclusivamente nelle sedi e nelle occasioni dedicate alla rendicontazione economica.</p> <p>- Infine, nonostante il sito internet sia stato, nel tempo, notevolmente migliorato, monitorato ed aggiornato, esistono tuttora alcune carenze sotto il profilo della comunicazione e della sponsorizzazione di eventi e competenze di TM.</p>
Opportunità	Minacce
<p>- In ragione di quanto sopra detto, Il DEMS risulta essere un laboratorio scientifico e culturale che per le sue peculiarità di ricerca e didattica attrae studiosi e studenti anche sotto il profilo internazionale. E offre al contempo formazione specialistica al territorio in un dialogo proficuo con esso.</p> <p>Per ciò che riguarda la TM, Il continuo aggiornamento e la costante evoluzione di normative (nazionali ed europee) lavoristiche, penalistiche, fiscali, in tema di trattamento dei dati personali incide molto positivamente sull'alta formazione che il Dipartimento è in grado di fornire alle imprese e agli enti pubblici, che si trovano ripetutamente sollecitati ad aggiornare e formare il personale, trovando nel Dipartimento un'adeguata risposta multidisciplinare alle suddette esigenze.</p>	<p>- Data l'alta formazione universitaria nel campo delle scienze politiche che il DEMS è in grado di offrire, sia nell'area mediterranea (in cui si colloca l'Ateneo di Palermo) che nel territorio locale, occorrerebbe attuare strategie di comunicazione per mettere in risalto l'eccellenza accademica rispetto ad altri enti del territorio che si propongono fini analoghi senza spesso averne competenze adeguate, e che tuttavia risultano essere attrattivi. Parimenti, non di rado si è riscontrato come altri corsi di laurea italiani affini all'offerta didattica erogata dal DEMS abbiano suscitato interesse per il quale il DEMS risulta avere ottime capacità.</p> <p>Per quanto concerne la TM, è inoltre possibile riscontrare un margine di competizione con alcune società di formazione che operano in alcuni settori delle pubbliche amministrazioni o che offrono servizi meno qualificati ma a costi più abbordabili alle imprese del privato. E' accaduto che alcune di queste società abbiano abusivamente contemplato tra il loro organico, ad insaputa dei diretti interessati, docenti universitari. Sarebbe pertanto necessaria una maggiore attività di controllo.</p>

OBIETTIVI DELLA RICERCA:

Obiettivo n. 1: Qualità della Ricerca

Coerentemente con il Piano Strategico di Ateneo, l'obiettivo primario è la qualità della produzione scientifica per migliorare la performance della VQR da cui dipendono anche le risorse. Come evidenzia l'**ALLEGATO PRODUZIONE SCIENTIFICA**, l'incremento quantitativo e qualitativo del 2018 rispetto al 2017 incoraggia a perseguire la strada intrapresa. Vengono così affinate le azioni rispetto a quelle individuate nel Rapporto di Riesame precedente:

Obiettivo del Piano Strategico correlato

Azioni da intraprendere:

- 1) potenziamento delle collane editoriali dipartimentali attraverso la loro diffusione internazionale e raggiungimento della fascia A della rivista di dipartimento
- 2) attività di ricerca interdisciplinare, seminari di dipartimento, summer school, finalizzati alla pubblicazione dei risultati
- 3) Assistenza nella scelta dei prodotti da conferire per la valutazione. Come evidenziato nei vari Riesami effettuati per monitorare l'attività di ricerca, è importante per l'ottenimento di risultati migliori fornire un supporto, mediante incontri specifici promossi dalla Commissione AQ del Dipartimento, nella scelta dei prodotti da conferire per la valutazione. La conoscenza e la consapevolezza delle caratteristiche premianti dei prodotti è decisiva per un buon risultato.

Indicatori/monitoraggio:

numero annuale di articoli in riviste in fascia A;
numero annuale di monografie e lavori collettanei.

Modalità, risorse, scadenze previste, responsabilità:

Oltre i fondi di Ateneo destinati ai singoli docenti per le attività di ricerca e formazione, i fondi dipartimentali, in parte distribuiti secondo i parametri formulati nel riesame 2016, in parte destinati al sostegno delle attività che contribuiscono alla ricerca del DEMS (organizzazione di convegni e seminari, contributi per pubblicazioni collettanee, summer school, ecc), costituiscono le modalità attraverso cui sostenere le iniziative previste per il raggiungimento degli obiettivi. Il Direttore, all'interno della Commissione di Gestione AQ della Ricerca Dipartimentale (CAQ-RD), designerà un referente per ciascuna area che verificherà annualmente il risultato degli obiettivi prefissati.

Obiettivo n. 2: Internazionalizzazione della ricerca

L'internazionalizzazione della ricerca, anche attraverso la mobilità internazionale del corpo docente e degli studenti nonché con la didattica erogata in lingua inglese, è un obiettivo strategico del DEMS in linea con il Piano Triennale d'Ateneo, che mira ad elevare gli standard qualitativi della stessa ricerca in termini di originalità e diffusione dei risultati.

Azioni da intraprendere:

1. intensificare la partecipazione ai bandi CORI e STAFF MOBILITY per tutte le azioni previste, in entrata e uscita;
2. potenziare il numero di docenti stranieri da coinvolgere nel corso di dottorato di dipartimento
3. incrementare le convenzioni e gli accordi con università straniere per scambi per docenti e studenti, nonché per iniziative di ricerca e formazione comuni
4. partecipazioni a bandi europei

Indicatori/monitoraggio:

Un monitoraggio annuale verificherà gli incrementi (o decrementi) in termini percentuali dei risultati rispetto alle azioni intraprese. Saranno in particolare prese in considerazione:

- a) la numerosità dei partecipanti; b) quella dei vincitori; c) il totale complessivo delle somme assegnate
- Il numero complessivo di docenti stranieri ospitati nel corso di dottorato, le ore di lezione e le altre attività svolte nel Dipartimento;
- a) numero di convenzioni con università straniere; b) docenti stranieri e studenti coinvolti in attività di dipartimento derivanti dalle suddette convenzioni; c) ulteriori attività di scambio.

Modalità, risorse, scadenze previste, responsabilità:

Il Direttore nominerà un responsabile per ciascuna area CUN presente in Dipartimento che verificherà annualmente il risultato degli obiettivi prefissati. Sarà cura della detta Commissione diffondere e sollecitare durante l'anno la partecipazione ai bandi CORI, Staff Mobility ecc., nonché verificare con i coordinatori dei curricula del dottorato il grado di internazionalizzazione dello stesso.

Obiettivo n. 3: Potenziamento della ricerca progettuale

Come sollecita il Piano strategico di Ateneo e quello dipartimentale, il potenziamento della ricerca progettuale è decisivo per il futuro, anche in vista del drenaggio di risorse per favorire l'ingresso di nuove figure nella ricerca e nella docenza del dipartimento.

Azioni da intraprendere:

Partecipazione dei docenti del DEMS ai bandi PRIN, bandi Horizon 2020, network internazionali

Indicatori/monitoraggio:

- Proposte progettuali presentate
- Proposte progettuali vincenti

Modalità, risorse, scadenze previste, responsabilità:

Un'unità del personale tecnico nominata dal Direttore su indicazione del Responsabile amministrativo diffonderà le informazioni e le deadline relative ai bandi aggiornando anche il sito, in sinergia con gli uffici di ateneo che si occupano di internazionalizzazione.

OBIETTIVI DELLA TERZA MISSIONE:**Obiettivo n. 1: Consolidare e aumentare le collaborazioni con enti pubblici e privati per realizzare iniziative comuni nei campi di relativo e specifico interesse, con particolare riferimento alle attività conto terzi (compresa l'alta formazione istituzionale) e alla stipula di specifiche convenzioni**

Tale obiettivo, già presente nel riesame per il 2017, viene mantenuto, anche a causa della necessità di completare alcune azioni ancora in corso di svolgimento. Segnatamente viene ribadita l'azione 2 del riesame 2017.

Obiettivo del Piano Strategico correlato:

7.4 Settore Trasferimento Tecnologico in raccordo alle strutture dipartimentali per favorire azioni di trasferimento tecnologico verso il sistema produttivo del territorio

Azioni da intraprendere:

Azione 1. Proporre stage formativi per gli studenti laureati triennali e/o magistrali presso studi professionali ed imprese, previa elaborazione di progetti di ricerca pilotati e concordati con un docente di riferimento dell'area di specifico interesse, al fine di incrementare le capacità del dipartimento di trattenere giovani ricercatori.

Azione 2. Intensificare ed istituzionalizzare il contatto con gli enti pubblici o privati, ai quali periodicamente illustrare le aree di intervento formativo di possibile interesse, nelle quali siano gli stessi enti a richiedere attività formative da calibrare su specifiche esigenze, al fine di ampliare l'offerta relativa all'alta formazione istituzionale.

Indicatori/monitoraggio:

- Numero di convenzioni di ricerca stipulate tra imprese, enti pubblici ed università, loro impatto economico e capacità di trattenere giovani ricercatori;

Modalità, risorse, tempi/scadenze previste, responsabilità:

- Nell'arco di un biennio il Direttore del Dipartimento, all'interno della CAQ-RD, designerà un referente per ciascuna area di interesse correlata agli ordini professionali, agli enti pubblici, alle imprese.
- I suddetti referenti, una volta nominati, cureranno le iniziative finalizzate alla realizzazione di stage formativi per gli studenti laureati triennali e/o magistrali presso studi professionali o imprese, previa elaborazione di progetti di ricerca pilotati e concordati con il docente di riferimento dell'area di specifico interesse.

Il monitoraggio sullo stato di avanzamento delle azioni da intraprendere sarà curato dal delegato dipartimentale per la terza missione.

Obiettivo n. 2: Potenziare e sistematizzare, anche al fine di una migliore strategia di comunicazione, le attività di Public engagement

L'obiettivo, già presente nel riesame 2017, viene mantenuto, anche al fine di completare azioni attualmente in fase di svolgimento.

Obiettivo del Piano Strategico correlato:

7.6 Produzione e gestione di beni pubblici per rafforzare la presenza dell'Università nel territorio della Sicilia occidentale.

Azioni da intraprendere:

Azione 1. implementare un modello di catalogazione e pubblicizzazione delle attività intraprese da ciascun docente

Indicatori/monitoraggio:

- Monitoraggio degli eventi di produzione di beni pubblici e sistematizzazione degli stessi attraverso un'efficace strategia di comunicazione

Modalità, risorse, scadenze previste, responsabilità:

- Nominare, a cura del Direttore del Dipartimento, su indicazione del Responsabile amministrativo, un'unità del personale tecnico, preposto alla sistematizzazione e pubblicizzazione delle attività di Public engagement sul sito dipartimentale.
- Elaborare e diffondere una circolare, a firma del Direttore del Dipartimento, che induca il docente responsabile dell'iniziativa a dare adeguata diffusione dell'evento, e a consegnare un

prestampato con le informazioni essenziali al personale preposto alla catalogazione degli eventi, nonché al Delegato per la TM.

Entrambe le azioni dovranno essere completate entro la fine del 2019.

Il monitoraggio sulla loro realizzazione sarà svolto dal Delegato alla TM.

Obiettivo n.3: Consolidare il servizio di placement e incrementare la quantità e la qualità delle iniziative offerte agli studenti

Obiettivo del piano strategico correlato:

In linea con l'obiettivo strategico di potenziare e innovare le attività di job placement, rafforzando il coordinamento di Ateneo, il Servizio di Placement del DEMS collaborerà con il Servizio Placement di Ateneo sin dalla fase di progettazione delle sue iniziative, di modo da assicurare un raccordo tra le due unità funzionali quanto più stretto possibile.

Azioni da intraprendere:

1.1 Agevolare la realizzazione di una rete tra i professionisti del placement universitario favorendo la loro formazione, l'aggiornamento professionale e lo scambio di esperienze e di buone pratiche;

1.2 Assicurare l'alta qualità nel servizio di placement offerto dal DEMS attraverso un rigoroso monitoraggio in itinere ed ex-post delle diverse attività realizzate;

1.3 Accrescere la presenza degli imprenditori nelle attività dell'Università, ideando, sperimentando e promuovendo appropriati ed innovativi progetti di mobilità con il coinvolgimento degli imprenditori, tenendo conto delle singole specificità del DEMS;

1.4 Sintonizzarsi con maggiore efficacia con il mondo dell'impresa, definendo abilità e competenze necessarie agli studenti per sviluppare un approccio orientato all'impresa all'interno dell'università;

1.5 Cercare di divenire punto di riferimento operativo per regolamenti locali concernenti lo specifico settore professionale rivolto a studenti e laureati del DEMS;

1.6 Avviare l'attività di consulenza personalizzata.

1.7 Pianificazione di dettaglio e avvio iniziative di integrazione tra attività di Placement del DEMS e di Ateneo.

Indicatori/monitoraggio:

- Numero di convenzioni di ricerca stipulate tra imprese, enti pubblici ed università, loro impatto economico e capacità di trattenere giovani ricercatori
- nr. Eventi Realizzati
- livello di qualità percepita degli eventi da parte degli stakeholder
- nr. convenzioni firmate con organizzazioni pubbliche e private
- nr. utenti consulenza personalizzata

Modalità, risorse, scadenze previste, responsabilità:

Il Servizio di Placement del DEMS potrà avvalersi da maggio 2019 di nr. 4 operatori di Servizio Civile.

Il Servizio è coordinato dal prof. Francesco Ceresia, delegato al Placement e Tirocini del DEMS.

La dott.ssa Bonanno è un amministrativo che si occupa delle procedure di tirocinio e stage.

Tutte le attività del Servizio di Placement del DEMS saranno opportunamente pubblicizzate attraverso il sito internet dedicato a tale servizio

<http://www.unipa.it/dipartimenti/dems/placement-dems>), gestito da detto Servizio.

Il DEMS ha assegnato al Servizio di Placement una stanza per il front-office e una stanza per il coordinamento delle attività e la formazione del personale.

6 ITER DI APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO

La Commissione di Gestione della Ricerca Dipartimentale ha inviato il documento al Direttore del Dipartimento e a tutti i componenti del Consiglio in modo che potessero suggerire eventuali lacune e integrazioni. A seguito delle osservazioni espresse dal PQA sul documento, la CAQ-RD ha rivisto il rapporto di riesame che è stato definitivamente approvato nella seduta del CdD del 30.052019

PRODUZIONE SCINTIFICA DEMS 2017/2018

	2017	2018
ARMAO	2 MON. - 6 Contributo	10 Contributo
ASSO	1 CUR - 1 Contributo	2 Contributo
AZZOLINA	4 Contributo	1 A - 1 Contributo
BARIS	-	2 A - 1 CUR
BELLAVISTA	2 Contributo - 1 A	10 C - 1 CUR - 1 MON
BIANCHI	3 Contributo	2 C - 1 CUR
BIVONA	2 Contributo	1 Contributo
BLANDO	3 Contributo - 1 A	1 Monografia - 4 C
CASABONA	5 Contributo	1 Contributo
CERESIA	4 Contributo	1 Contributo
CIAFFI	-	1 Contributo - 1 CUR
CORSELLI	-	1 Contributo
CUVA	-	1 Contributo - 1 CUR
FERRANTE LORENZO	-	1 A - 1 Contributo
COSENZ	7 Contributo - 1 A	4 A - 4 Contributo
FIORITO	1 Contributo	2 Contributo
FOTI	-	1 Monografia ; 1 A ; 1 C
GARILLI	1 MON - 2 Contributo	
GIURINTANO	2 Contributo	1 A - 2 Contributo
LAVIERI	2 Contributo	1 CUR
MIRANDA	1 A - 2 Contributo	3 A - 2 Contributo
MONCAVINI	-	2 Contributo
MAGGIO	1 MON - 12 Contributo	1 Monografia - 5 C
MARCATAJO	-	1 Contributo
MONTELEONE	2 Contributo	1 Contributo
MUSCOLINO	2 A - 1 MON - 1 Contributo	3 Contributo
NICOLOSI	1 Contributo	2 A - 1 Contributo
PARISI	1 A - 2 Contributo	1 MON - 1 CUR - 1 C
PATTI	3 Contributo	2 CUR - 3 C - 2 A
PERRONE	3 A - 1 Contributo	1 A - 1 Contributo
RICCOBENE	1 Contributo	1 Contributo
SALTARI	6 Contributo	2 Monografie - 2 C - 1 A
SCICHLONE	2 Contributo	3 Contributo
PARLATO	1 A	1 Contributo
PERA	4 Contributo	4 Contributo
ROSSI	1 Contributo	1 Contributo
PENNISI	2 Contributo	2 Contributo
SANTORO	2 Contributo	1 A - 2 Contributo
AGRIFOGLIO	1 Contributo	1 A

	2017	2018
MONOGRAFIE	5	7
9 CURATELE	1	9
21 FASCIA A	11	21
80 SAGGI-ARTICOLI	86	80
TOTALE:	103	117

Elenco attività di Terza Missione dei singoli componenti del Dipartimento di Scienze Politiche e delle relazioni Internazionali per l'anno 2018

Attività di terza missione di Claudia Giurintano: a.a.2018/2019

Partecipazione come relatore ai seguenti seminari:

- Seminario organizzato con la collaborazione di Europe Direct Palermo – Euromed Carrefour Sicilia, dal titolo *Un'Europa da discutere. Le sfide dell'Europa e le prossime elezioni del Parlamento Europeo* – Edificio 19 – aula n. 1 – 20 dicembre 2018.

Attività di terza missione di Marina Nicolosi: a.a. 2018/2019

Partecipazione come relatore ai seguenti seminari:

- Il Testo Unico 81/08 sulla salute e sicurezza sul lavoro: principi ispiratori e orientamenti applicativi

Attività di terza missione di Paola Maggio: a.a. 2018/2019

- Presentazione del film *La Convocazione* di E. Maisto, Palermo, Cinema Rouge e noir (22 gennaio 2018);
- "Il processo penale italiano fra tradizione di civil law ed innesti di common law", Gela, Formazione decentrata della Magistratura (9 febbraio 2018);
- Il diritto e il processo. Una visione costituzionale, Scuola Alberico Gentili Palermo (21 febbraio 2018);
- *La prova atipica*", Università di Palermo, Programma Jean Monnet 2015 FMFI -Mobility, security and the new media (6 aprile 2018);
- Il ruolo del pubblico ministero nel sistema costituzionale Università degli Studi di Palermo (10 aprile 2018);
- *Il Caso Contrada*", nell'ambito dei seminari " Sulla via di Strasburgo", Università Lumsa Palermo (11 aprile 2018);
- Le nuove disposizioni sul giudizio abbreviato, Camera penale di Palermo, (14 aprile 2018);
- Critical assessment of the judgment from the perspective of Italian law, nell'ambito dell' International forum of european criminal law, Università degli Studi di Messina(20 aprile 2018);
- Le intercettazioni: l'autorizzazione, l'esecuzione, l'utilizzabilità, Scuola Superiore della magistratura, Caltanissetta, (23 aprile 2018);
- The control of web sites, Università di Palermo, Programma Jean Monnet 2015 FMFI -Mobility, security and the new media (11 maggio 2018);
- Grafologia e implicazioni probatorie processuali Università degli Studi di Palermo (18 maggio 2018);
- La pena giusta nell'era post- Torreggiani, Università degli Studi di Palermo (21 maggio 2018);
- La chiamata di correo tra terrorismo e mafia, Università degli Studi di Palermo, (26 maggio 2018);
- *Misure di prevenzione e Corte edu* (13 ottobre 2018);
- From traditional interceptions of communications to the use of Trojan virus: jurisprudence and Italian legislation in progress, Università di Brema, (24 ottobre 2018);
- Il rapporto tra fattispecie e prova nel processo penale, Università degli studi di Palermo (29 ottobre 2018);
- Il Caso Cucchi Università degli studi di Palermo, (21 novembre 2018);
- La perizia grafologica, Università degli studi di Palermo, (28 novembre 2018).

Attività di Terza Missione – Prof. Carmine Bianchi: aa 2018/2019

Coordinatore Scientifico del Simposio Internazionale su "IMPLEMENTING COLLABORATIVE GOVERNANCE. Models, experiences and challenges to foster policy coordination, and to enhance sustainable community outcomes and public value generation", Dipartimento DEMS, 25 e 26 ottobre 2018

Attività Terza Missione – Federico Cosenz: a.a. 2018/2019

Componente del comitato organizzatore del Simposio Internazionale su "IMPLEMENTING COLLABORATIVE GOVERNANCE. Models, experiences and challenges to foster policy coordination, and to enhance sustainable community outcomes and public value generation", Dipartimento DEMS, 25 e 26 ottobre 2018 (si allegano Call for Papers e Programma dei lavori)

Attività Terza Missione – Alessandra Pera: a.a. 2018/2019

Responsabile del Comitato Organizzativo del 24th Common Core of European Private Law Meeting - Dipartimento di Scienze Politiche e Relazioni Internazionali – 23 e 24 Novembre 2018

Responsabile del Comitato Scientifico ed Organizzativo della Tavola Rotonda "Classificazione e comparazione. Perché classifichiamo quando compariamo?", inserita nel Programma didattico del Dottorato in Dinamica dei Sistemi dell'università di Palermo - Dipartimento di Scienze Politiche e Relazioni Internazionali - 23 marzo 2018.

Relatrice al Convegno - Seminario "*Abrazando la complejidad: Miradas a la diversidad de las comunidades culturales y religiosas en Europa*", organizzato dalla Universidad Rey Juan Carlos de Madrid - Facultad de Ciencias Juridicas y Sociales, Oficina de Derechos Humanos e European Cultural Foundation, titolo dell'intervento: "*Tribunales Islamicos en Europa*", 24 Settembre 2018, Universidad Rey Juan Carlos – Madrid

Relatrice al Convegno-Seminario "*Mobilities. Place, home and identity in global terrain.*", organizzato dall'Università di Palermo, Dipartimento di Scienze Politiche e delle Relazioni Internazionali, con il contributo CORI Azione D, titolo dell'intervento "*The boundaries of family law in front of migration's challenges*", 21 Maggio 2018.

Relatrice al Convegno-Seminario "*La Mediazione Civile*", organizzato dall'Università di Palermo, Dipartimento di Scienze Politiche e delle Relazioni Internazionali, 10 Maggio 2018.

Relatrice al Convegno-Seminario "La violenza contro le donne nella storia", organizzato dal Dipartimento di Scienze Politiche e delle Relazioni Internazionali dell'Università di Palermo, 9 maggio 2018.

Relatrice al Convegno-Seminario "*Diversidad Cultural - Culture and Human Rights - Propuestas para la gestion de la diversidad cultural y religiosa en Europa en favor de la integracion*", organizzato da European Cultural Foundation e Universidad Rey Juan Carlos di Madrid - 21 Febbraio 2018 - Titolo dell'intervento: "*Derecho de familia, matrimonio religioso y tribunales islamicos*."

Relatrice al Convegno "*La mediazione civile e commerciale. Un bilancio ragionato*", organizzato presso l'Aula Magna della Corte di Appello di Palermo da Concilia Lex e l'Ordine degli Avvocati di Palermo. Titolo dell'intervento "*La mediazione nella giurisprudenza della Corte di Giustizia Europea*", 8 febbraio 2018.

Attività di Terza Missione di Carla Monteleone: aa 2018/2019

24 ottobre 2018: partecipazione a "CRISI DEL MEDITERRANEO E RUOLO DELLA COOPERAZIONE UNIVERSITARIA" organizzato da Università di Palermo e AESI presso l'Orto botanico di Palermo

6 novembre 2018, ore 12-14: seminario di Victoria De Grazia "75 anni di relazioni Italia-USA: una prospettiva geo-politica dallo sbarco ad oggi", organizzato da me, Nino Blando e Rita Foti con il Public Affairs Office del Consolato Americano di Napoli presso il dipartimento di Scienze Politiche e delle Relazioni Internazionali di Palermo

Attività di Terza Missione di Laura Azzolina : aa 2018/2019

Bologna, 5 Dicembre 2018, Relatrice al Convegno "Disuguaglianze e periferie" organizzato da Istituto Cattaneo in collaborazione con la Fondazione Feltrinelli con un intervento dal titolo: Le periferie di Palermo. Consultabile al sito <http://fondazionefeltrinelli.it/eventi/disuguaglianze-e-periferie/>
<https://www.cattaneo.org/2018/11/28/5656/>

Intervista a La Repubblica - edizione Palermo, 25 gennaio 2019, La crisi fa paura, crollano le nascite. Consultabile al sito <https://ricerca.repubblica.it/repubblica/archivio/repubblica/2019/01/25/la-crisi-fa-paura-crollano-le-nascitePalermo02.html?ref=search>

Intervista a La Repubblica - edizione Palermo, 27 Marzo 2019, ZTL, parcheggi, crisi del commercio, ecco perchè Via Roma muore. Consultabile al sito <https://ricerca.repubblica.it/repubblica/archivio/repubblica/2019/03/27/ztl-parcheggi-crisi-del-commercio-ecco-perche-via-roma-muorePalermo11.html?ref=search>

Attività di Terza Missione di Lorenzo Ferrante aa 2018/2019

Settembre 2018: partecipazione come relatore a Convegno AIS " Il continuum della violenza: Generi, corpi, sessualità tra violenza strutturale, interpersonale, simbolica. Titolo della relazione: Rimodellamenti identitari, identità di genere, passaggi di status nei processi di integrazione.

Gennaio 2018: partecipazione a programma radiofonico radio tedesca:RWD su Palermo: città in cambiamento. Amministrazione Orlando e l'immigrazione a Palermo radio RWD (rete culturale tedesca che ha dedicato diverse puntate di tipo divulgativo alla città di Palermo)

Attività di Terza Missione di Angelo Cuva: aa 2018/2019

5.2.18 Steri, presentazione del Corso " La prevenzione della criminalità e della corruzione" (UNIPA/GDF)

16.3.18 DEMS, presentazione del Corso " La prevenzione della criminalità e della corruzione" (Uipa/GDF)

27.4.18 Steri, presentazione del Corso " La prevenzione della criminalità e della corruzione" (UNIPA/GDF):

29.5.2018 DEMS, presentazione del Corso " La prevenzione della criminalità e della corruzione" (UNIPA/GDF):

26.10.18 Istituto Gonzaga, presentazione del Corso " La prevenzione della criminalità e della corruzione" (UNIPA/GDF):

Attività di Terza Missione di Rita Foti: aa 2018/2019

Relazione *I corsari della regina. Guerra di corsa e giudizio sulle prede nel Mediterraneo di età napoleonica, Sicilia 1808-1813*, al convegno *L'Italia e il mare dal medioevo all'età contemporanea*, Siena 22-23 giugno 2018

Relazione *Nei porti di Palermo e di Messina: giurisdizioni e sovranità sul mare delle città capitali*, al convegno internazionale, *Capitali senza re nella monarchia spagnola. Identità, relazioni, immagini (secc. XVI-XVIII)*, Palermo 27-29 settembre 2018

Partecipazione al seminario di studi *The politics of commercial treaties in the Eighteenth century. Trade, inequality and rights of man*, Venezia 23 aprile 2018, nell'ambito delle attività del PRIN 2015, *Alla ricerca del negoziante patriota. Mercantilismi, moralità economiche e mercati dell'Europa mediterranea*

Attività di Terza Missione di Laura Santoro: aa 2018/2019

Nell'ambito delle attività della Scuola Palermitana di diritto sportivo (SPDS):

Frosinone v. Palermo: Il giudizio sul campo - 12 ottobre 2018

La vicenda ripescaggi Serie B. Iter giurisprudenziale e questioni critiche - 2 novembre 2018

Il caso Cristiano Ronaldo e il contratto di sponsorizzazione - 9 novembre 2018

Attività di Terza Missione di Antonio Lavieri: aa 2018/2019

Antonio Lavieri, «L'invenzione del traduttore. Uno sguardo antropologico sulle pratiche interlinguistiche», conferenza, 27 aprile 2018, Università di Messina;

Antonio Lavieri, «*Translatio in fabula*», comunicazione orale alla Giornata di studi *Nodi e modi del tradurre*, 9 maggio 2018, Università di Modena;

Antonio Lavieri, «*Sous l'invocation de Pindare. Variations méditerranéennes sur le traduire*», conférence de clôture aux Journées internationales Paul Valéry, sous le haut patronage de l'Académie française, 23 settembre 2018, Musée Paul Valéry, Sète, Francia;

Les manuscrits plurilingues des anthropologues. Traductologie et écriture ethnographique, Tavola rotonda organizzata e diretta **Antonio Lavieri** (Università di Palermo) e Danielle Londei (Università di Bologna), Gruppo di ricerca *Multilinguisme, Traduction, Création* (ITEM/CNRS), École Normale Supérieure, Paris, 7 dicembre 2018;

Attività di Terza Missione di Manoela Patti: aa 2018/2019

30 maggio 2018, partecipazione al seminario a cura di Giorgio Scichilone, *Mediterraneo*.

Continente liquido, crocevia di culture, titolo della relazione: "Mediterraneo. Mediterraneismo, mediterraneità. Il "mare fra le terre" tra storia e rappresentazioni", Orto Botanico, Palermo

7 aprile 2018, "L'esperienza dei fasci siciliani", relazione presentata al convegno *Mutualismo. Pratiche, conflitto, autogestione*, Scup, Roma 7/8 aprile 2018

Attività di Terza Missione di Giulia Pennisi: aa 2018/2019

Londra il 5 luglio 2018 il workshop sul tema "The Language of Constitutions" che si pone nell'ambito di un progetto di collaborazione con l'Institute of Advanced Legal Studies (IALS) della University of London, e che prevede l'organizzazione con cadenza annuale sin dal 2013 di workshops rivolti a un pubblico di esperti nel campo giuridico e del legislative drafting del territorio britannico e internazionale. Utili informazioni sul progetto sono disponibili sulla seguente pagina <https://ials.sas.ac.uk/research/research-centres/sir-william-dale-centre-legislative-studies/legislation-and-language-3>

Attività di Terza Missione di Alessandra Riccobene: aa 2018/2019

attività di placement e di orientamento agli studenti in qualità di tutor del CdS LM-47

Attività di Terza Missione di Costantino Visconti: aa 2018/2019

- Corso sulle misure di prevenzione organizzato a Palermo organizzato con la Scuola superiore della magistratura: L'AMMINISTRAZIONE GIUDIZIARIA E IL CONTROLLO GIUDIZIARIO: DALL'INTERVENTO "IMPEDIENTE" AL CONTROLLO "TERAPEUTICO" Palermo -26 e 27 ottobre, Palazzo di giustizia di Palermo
- Seminario su "Compliance aziendale e prevenzione del crimine. Case study", tenutosi il 12 novembre 2018 con Tommaso Guerini (Università di Bologna)

Attività di Terza Missione di Antonio Perrone: aa 2018/2019

Attività di orientamento studenti: partecipazione welcome week 2018 e 2019; partecipazione welcome day lauree magistrali 2018

Organizzazione open day Dipartimento per gli anni 2018 e 2019.

Attività di orientamento presso le scuole.

Attività di Terza Missione di Salvatore Muscolino: aa 2018/2019

Relatore nell'ambito del Progetto "AndePalermoxlaScuola" (a.a. 2017-2018) sul tema "Tra qualunquismo, astensionismo e populismo: quali sfide per la democrazia?" organizzato dall'Associazione Nazionale Donne Elettrici (ANDE).

Relatore nell'ambito del Progetto "AndePalermoxlaScuola" (a.a. 2018-2019) sul tema "Alla ricerca della città ideale. Impresa, cultura e territorio" organizzato dall'Associazione Nazionale Donne Elettrici (ANDE).

Attività di terza missione di Gabriella Marcatajo: a.a.2018/2019

1) Relatrice al Corso organizzato dalla Smc, dal titolo "Dal Codice Privacy al regolamento GDPR cosa cambia e cosa si deve fare". Lunedì 28 Maggio 2018 ore 15 Sala conferenze dell'Ance Palermo

2) Relatrice all'incontro di studio dal titolo "GDPR :le novità introdotte. Cosa fare per adeguarsi?" Martedì 3 luglio 2018 ore 9.30. Aula magna della Corte di Appello di Palermo

3) Presentazione Master GDPR-Dipartimento DEMS Aula Dems Lunedì 11 dicembre 2018 ore 16

4) Partecipazione al Training for trainers Workshop Mentorship nelle Università italiane-Supporto youth To YouTh per l'integrazione di studenti con background migratorio. Roma 12/15 marzo 2018 presso Oim Organization

5) Partecipazione all'Incontro di studio tra Esponenti dell'Olm, (International organization for migration) ed esponenti dell'Università dell'Ateneo di Palermo, sull'attuazione del Progetto mentorship di integrazione di studenti con background migratorio. Palermo Dipartimento DEMS 21 maggio 2018 ore 12

Attività di terza missione di Francesco Parisi: a.a.2018/2019

1) 29th March 2019. Conference "Tutela dei migranti e libertà fondamentali. Lo Stato di diritto e la "vicenda Diciotti". Ordine degli avvocati di Palermo. University of Palermo. Faculty of law.

2) 11th December 2018. Conference "Società multietnica e reati culturalmente orientati" (multicultural society and cultural offences) organizzato dall'associazione Co.tu.le.vi. (Sportello anti violenza: "contro tutte le violenze"). Aula Magna "G. Tranchina" Polo Universitario di Trapani. University of Palermo. Faculty of law.

Attività di terza missione di Salvatore Casabona: a.a.2018/2019

Responsabile scientifico delle seguenti convenzioni:

-convenzione unipa/eupic-china: "unipa executive education program", oggetto: formazione e aggiornamento imprenditori cinesi

- convenzione dems/hanoi university of home affairs (HUHA), oggetto: formazione e aggiornamento dirigenti del governo vietnamita

Attività di terza missione di Antonino Blando: a.a.2018/2019

18 gennaio 2018 – Comune di Palermo

"I giornalisti e la mafia", relazione al convegno "Ugo Triolo e Mario Francese", organizzato dall'ordine dei giornalisti siciliani, Comune di Palermo, Comune di Corleone

10 febbraio 2018 – Comune di Cefalù

"Le foibe, il ricordo e la storia del Novecento", relazioni in occasione della Giornata della Memoria, organizzata dal comune di Cefalù – assessorato alle Politiche culturali

20 marzo 2018 – Roma, Escuela Espanola de Historia en Roma

"Imperi e regioni: il caso del nazionalismo siciliano", relazione al seminario "come pensare la Storia d'Italia" organizzato dal Dottorato in studi storici (università degli studi di Firenze e Siena), Dottorato in Storia e Scienze Filosofico- Sociali (Università degli studi di Roma Tro Vergata), Dottorato in Storia d'Europa dal Medioevo all'età contemporanea (università di Teramo).

7 maggio 2018 – Palermo Istituto Gramsci siciliano

Presentazione del libro di Elena Aga Rossi "Cefalonia" (Il Mulino, Bologna 2017), organizzato dall' Istituto Gramsci siciliano e dalla Comunità ellenica siciliana.

25-26 maggio 2018 – Scuola delle Scienze giuridiche, Università di Palermo

Organizzazione con la Prof.ssa Paola Maggio del convegno nazionale "Strategie di contrasto. Terrorismo, mafia, storia d'Italia: un dialogo tra giuristi e storici". Presentazione di una relazione dal titolo: "La sottile linea rossa: il metodo Dalla Chiesa".

Convegno organizzato dall'Università degli Studi di Palermo, La Scuola di Scienze giuridiche, Dipartimento di Scienze Politiche e Relazioni internazionali, Dipartimento di Giurisprudenza, Ordine degli avvocati di Palermo, Comune di Palermo, Istituto Gramsci Siciliano

30 maggio 2018 – Museo internazionale della marionette Antonio Pasqualino, Palermo

“Per una storia fotografica della Sicilia”, relazione in occasione della Giornata di Studi in occasione dell'uscita della rivista “Visual History. Rivista internazionale di storia e critica dell'immagine”.

20-21 settembre 2018 – Dipartimento di Scienze della Formazione - Catania

“Il “terzi tempo” della magistratura italiana: dalla lotta al terrorismo a quella alla mafia”, relazione al convegno “La società e le istituzioni di fronte al terrorismo (1969-1980)”, organizzato dal Dipartimento di Scienze della formazione dell'Università degli studi di Catania e dalla SISCO (Società italiana per lo studio della Storia Contemporanea)

27-28 settembre 2018 – Napoli, Palazzo Reale

“Piccoli notabili e grandi partiti”, relazione alla terza sessione “Distribuire, regolare, progettare” del convegno nazionale “Il sud che vorremmo. Riflessioni tra passato e futuro per i trent'anni di Meridiana”. Organizzato da CNR – ISSM, MIBAC, Università Federico II.

4 ottobre 2018 – Palermo, Archivio storico comunale

Presentazione del libro a cura di S. Lombino “L'Ultimo risorgimento. La rivolta del Sette e mezzo” (IPE, Palermo 2018).

29-30 Ottobre 2018 – Università degli Studi di Salerno

“Occupazione o liberazione? La Sicilia nel 1860” relazione al seminario di studi “Borbonismo: un confronto storiografico”, organizzato dal Sezione storica del Dipartimento di Scienze Umane dell'Università di Salerno, dal Centro interdipartimentale Ricerca e Conflitto e dal Dottorato di Studi Letterari, Linguistici e Storici dell'Università di Salerno.

Palermo, 31 gennaio 2018 – Teatro Biondo (sala grande) in occasione della “Giornata della Memoria”.

“I segni dell'offesa” Spettacolo teatrale sulle leggi razziali del fascismo e a seguire partecipazione al dibattito su “L'antisemitismo e la società italiana”. In collaborazione con La sezione di Palermo della Comunità Ebraica di Napoli, il liceo scientifico statale Galileo Galilei di Palermo, l'Istituto Gramsci siciliano, l'Istituto siciliano di Studi Ebraici, e il patrocinio del Comune di Palermo, dell'università di Palermo, della presidenza della Regione Siciliana, dell'assessorato all'Istruzione e alla Formazione professionale e dell'Unione delle comunità ebraiche italiane.

6 novembre 2018 – Dipartimento di Scienze Politiche e Relazioni Internazionali, Università di Palermo

Presentazione della Lezione di Victoria De Grazia della Columbia University NY sul tema “75 anni di relazioni italia-Usa: Una prospettiva geo-politica dallo sbarco a oggi”. In collaborazione con l'ufficio Public Affaire del Consolato Generale degli Stati Uniti in Napoli”.

7 Novembre 2018 - Palermo Istituto Gramsci siciliano

Presentazione del libro di Antonino Monreale "Capitalismo in Sicilia. Grano, zucchero e seta nei secoli XV-XVIII", Rubbettino, Saveria-Monnelli 2018.

8-9-10 novembre 2018 – Roma Università La Sapienza, Dipartimento di Lettere e Filosofia

"Intellettuali e fascismo in Sicilia: le leggi razziali", relazione al I convegno nazionale delle SIAC (Società italiana antropologia culturale) sul tema "Razza, razzismo, discriminazioni razziali. Il contributo dell'antropologia culturale alla riflessione contemporanea", sezione del 9 /11 (Colonialismi e razzismi).

21 novembre 2018 – Assemblea Regionale Siciliana "Sala Mattarella", Palermo

Presentazione del libro di G. Adelfio e C. Guidotti, "I giornali di Palermo nell'Ottocento", Edizioni Ex-Libris, Palermo 2018.

23 novembre 2018 – Dipartimento Culture e Società, Università di Palermo

Presentazione del libro di Federico Tomasello "L'inizio del lavoro. Teoria politica e questione sociale nella Francia di prima metà Ottocento", Carocci, Roma 2018.

26 novembre 2018 - Dipartimento di Scienze Politiche e Relazioni Internazionali, Università di Palermo

Presentazione del libro di Francesco Benigno "Terrore e terrorismo", Einaudi, Torino 2018.

29 novembre 2018 – Domus mazziniana – Pisa

Seminario internazionale "I prefetti nel Lungo Sessantotto (1968-1973), partecipazione al gruppo di ricerca con una relazione su "Franco Restivo e la gestione del ordine pubblico". Seminario organizzato dal Dipartimento di Scienze politiche dell'Università di Pisa, dal dipartimento di Scienze storiche, geografiche e dell'Antichità e dalla Società per gli studi di Storia delle Istituzioni.

12 dicembre 2018 - Palermo Istituto Gramsci siciliano

"Il manifesto della razza e gli intellettuali siciliani" relazione al convegno "1938-2018. A ottant'anni dalle leggi razziali".

13 dicembre 2018 – Biblioteca di Ricerca di Area Umanistica, Napoli

"Iconografia delle passioni politiche: amore, morte e Risorgimento", relazione al convegno "Iconografie della contemporaneità", in occasione degli incontri di "Visual History. Rivista internazionale di storia e critica dell'immagine"; in collaborazione con l'Università di Cassino, l'Università di Pisa, l'Università di Napoli e l'Università di Palermo.

Attività di terza missione di Pierfrancesco Asso: a.a.2018/2019

25 giugno 2018 Presentazione del libro di G. Viesti, La laurea negata, Laterza editore, 2018, presso il dems, Palermo

Attività di Terza Missione di Giorgio Scichilone: aa 2018/2019

27 marzo 2018, organizzazione del seminario, *ONG e questioni migratorie. L'esperienza del MOAS*, con Regina Catambrone (responsabile MOAS), Valentina Chinnici (consigliere comunale Palermo)

25 maggio 2018, organizzazione del seminario *La Macchina Imperfetta. Immagine e realtà nello Stato fascista*, con Guido Melis (Università La Sapienza, Roma), Marcello Saija (università di Palermo), Gaetano Armao (Vicepresidente Regione Sicilia), Gaetano Silvestri (Presidente emerito Corte Costituzionale)

30 maggio 2018, organizzazione del seminario *Democracy, electoral systems, representation in Italy today: some considerations and comparisons with Anglo-Saxon Systems*, con Salvatore Rotella, Università di Chicago

30 maggio 2018, organizzazione del seminario, *Mediterraneo. Continente liquido, crocevia di culture*, titolo della relazione:, Orto Botanico, Palermo, con Lucia Martines (dottoranda Genova), Manoela Patti (docente di storia contemporanea DEMS), Paolo Inglese (prorettore Unipa, esponsabile dell'**Orto botanico**), Sebastiano Tusa (Assessore alla Cultura, Regione Sicilia).

21 novembre 2018, partecipazione seminario "Il Caso Cucchi", organizzato da UDU Palermo, Polodiattico, Università di Palermo

26 novembre 2018, organizzazione del seminario *Terrore e terrorismo*, con Franco Benigno (Normale di Pisa), docenti università di Palermo: Salvatore Lupo, Igor Mineo, Nino Blando, Polodiattico, Università di Palermo.

Referente scientifico convenzione DEMS – Comune di Marsala 2016-2018, finalizzata a finanziare le summer school a Marsala, tra cui la III edizione 28 agosto-2 settembre 2018

Referente scientifico convenzione DEMS – Comune di Erice 2016-2018, finalizzata a finanziare Mediterranean Society Sights. Erice Journal of Politics, Peace and Human Rights.

