

Paolo Di Betta. Come studiare: un tutorial senza responsabilità per il docente

## **Complimenti! Avete preso una decisione che vi fa onore, avete deciso di studiare il libro!**

Questo file è un piccolo tutorial per indicare, a grandi linee, come individuare gli argomenti del libro più importanti da memorizzare. Non assumo responsabilità se per altre parti del libro traete la conclusioni che vi fanno dire: questo argomento non è importante. E poi vi trovate 5 domande nel test proprio sull'argomento che vi sembrava superfluo... Insomma, non potete presentare questo file a sostegno della tesi per cui vi ho sviato, indicando alcuni argomenti come non importanti mentre non lo erano.

L'esempio è condotto sulle prime tre pagine del capitolo 9 del Baroncelli-Serio, pp. 161-163. Per andare avanti, potete guardare il tre file in .pdf che trovate con questo (p161.pdf, p162.pdf, p.163.pdf) e/o guardare il libro alle pp. 161-163.

Leggete la seguente frase (all'inizio della pagina):

*Nell'attuale contesto economico, il processo di internazionalizzazione ... e manageriali.*

Questa frase è meramente introduttiva e non è per nulla rilevante: non vi spiega niente dal punto di vista della pratica manageriale (ciò che vi può essere utile nel vostro lavoro) né per un profilo conoscitivo (non vi illustra qualche scoperta nel campo degli studi di Economia e gestione delle imprese). Sono queste le due domande che dovete sempre farvi per discriminare le cose importanti da quelle che non lo sono: 1) rilevanza per la pratica manageriale (chiedetevi: "quello che mi sta dicendo potrebbe essere rilevante per la mia professionalità?"), 2) profilo di accrescimento che offre come nuovo sapere nella disciplina di cui si tratta ("quello che sta dicendo illustra un accrescimento della conoscenza scientifica della disciplina cui appartiene questo libro?").

Quindi non dovete rileggerla in una seconda lettura del libro. Nel file .pdf non l'ho evidenziata/sottolineata, né in verde, né in verde+rosso (che dà una specie di marrone) che serve per indicare "super-importante".

Anche la frase successiva è poco rilevante:

*Le pressioni in un mercato ... internazionale.*

Questa frase dice che per le imprese il processo di internazionalizzazione è importante. Visto che il capitolo è sul tema dell'internazionalizzazione, una frase che vi dice che l'internazionalizzazione è importante per le imprese non è rilevante. Potete dire: "lo sapevo già!".

La frase successiva:

*Negli anni il processo di internazionalizzazione ha cambiato connotazione ... capitali.*

è invece molto importante, perché vi dice che qualcosa è cambiato nelle imprese. Quindi 1) per le vostre pratiche manageriali è utile sapere che cosa è cambiato (perché potrebbe essere utile anche a voi nel futuro) e 2) sotto un profilo conoscitivo c'è una fattore di novità da tenere presente, evidentemente per questi poveretti che si occupano di questa insulsa disciplina (Economia e gestione delle imprese) questa novità è rilevante ("Contenti loro..."). Sottolineate/evidenziate la frase per ricordarvi che la dovete rileggere e dovete capire cosa è cambiato. Alla fine del capitolo dovete avere capito cosa è cambiato e in che modo, perché, per chi, etc..

Già nella frase successiva trovate la risposta:

*Quello a cui si assiste ... dell'impresa.*

Vi viene detto che le imprese non cercano soltanto opportunità di mercato. Attenzione, ciò significa che le imprese continuano a cercare le opportunità di mercato, ma anche con qualcos'altro o in altri modi. Notate che non ho evidenziato "opportunità di mercato" perché le imprese cercheranno sempre opportunità di mercato, è il loro mestiere. Quindi, il fatto che non fanno *soltanto* questo è di per sé poco rilevante. (Comunque, voi potete pure evidenziare/sottolineare "opportunità di mercato", se la cosa per voi è una novità.) Nel processo di internazionalizzazione è importante prendere in considerazione anche gli assetti organizzativi, le dimensioni di governance, le relazioni con altre imprese. Come vedete questi concetti sono sottolineati. Dovete memorizzare gli aspetti interessati dalla novità.

Nella frase successiva

*Questo capitolo ... a rete.*

ho sottolineato "chiave di lettura dell'internazionalizzazione" e "relazione fra processi e di internazionalizzazione e modelli organizzativi a rete" perché è la chiave di lettura dell'intero capitolo: studiare i processi di internazionalizzazione alla luce di nuove forme organizzative a rete. Evidentemente è questa una novità importante da tenere a mente.

La frase successiva

*Il contesto ... processo.*

non è importante perché sapere che il capitolo sia rivolto a piccole e medie imprese (PMI) o alle grandi non è un aspetto essenziale. Registrate che si parla anche delle PMI e andate oltre.

La frase successiva

*Numerosi sono ... in essere.*

Non è rilevante, vi dice che l'attenzione alla PMI si è sviluppata soltanto di recente. Certo è importante sapere che le PMI sono interessate all'internazionalizzazione (vi ricordate, è il titolo del capitolo 9?). Ciò che non interessa è che gli studi se ne siano occupati da poco. Questo è ciò che dice questa frase.

La frase successiva

*Anche volendo ... internazionale.*

è importante, ma non tanto, in fondo sapete già che la globalizzazione riduce gli ostacoli al commercio internazionale, la globalizzazione è anche quello. È importante però anche ricordare che la globalizzazione interessa anche le PMI, quindi c'è spazio anche per i piccoli ("a prescindere dalla dimensione"). Questo marca una distinzione fra voi e gli ignoranti anti-globalizzazione: voi sapete che anche le PMI beneficiano da essa.

La frase successiva

*Tuttavia ... piccola.*

segnala che ci sono differenti modalità fra tipologie di impresa.

La frase successiva

*Rugirok ... globale.*

è evidenziato più forte per rimarcare che il termine globale va riservato a poche imprese. Non è importante che vi ricordiate chi è Rugirok, nel libro non si parla del modello di Rugirok. Ma se nel libro di parla di *XYZ di Porter* allora occorre ricordarsene!

La frase successiva

*Più spesso ... globale.*

indica un tratto distintivo delle PMI nei processi di cui ci stiamo occupando, quindi è importante.

La frase successiva

*Ancora su questa linea ... imprese.*

indica una distinzione terminologica, ancora una volta fra globalizzazione e internazionalizzazione, quindi è importante capire la differenza.

La frase successiva

*Se nei decenni ... 2002).*

non è rilevante.

La frase successiva

*Le prospettive di analisi ... PMI.*

serve agli autori per dichiarare cosa vi interessa sapere nel capitolo, cioè quali sono i fattori che facilitano o ostacolano lo sviluppo internazionale delle PMI. (Confido però che l'avevate capito.)

La frase successiva

*In questo contesto ... d'impresa.*

non è rilevante

La frase successiva

*Centrale ... internazionale.*

non è rilevante

Paolo Di Betta. Come studiare: un tutorial senza responsabilità per il docente

Mi sta venendo un dubbio. Anche se vi dico “la frase non è rilevante”, dovete legger ugualmente la frase non rilevante, altrimenti non vi accorgete perché è non rilevante.

Le frasi successive

*Gli studi ... internazionalizzazione.*

sono rilevanti, in particolare è molto importante ricordare “la centralità delle esperienze e delle competenze presenti nell’impresa”, del “sistema di relazioni”, “il capitale intellettuale”, il “capitale sociale” (il capitale sociale è inteso in due maniere: 1) come social capital, che è il modo cui si riferiscono gli autori del libro, 2) come ammontare versato/da versare dai soci).

Il capoverso successivo

*A partire ... 2008).*

è rilevante, specie la definizione di internazionalizzazione (che è lunga tre righe), e il modo in cui l’internazionalizzazione è intesa nel capitolo.

La frase successiva

*Focalizzando... studiato.*

non è rilevante.

La frase successiva

*La rassegna ... processo.*

è rilevante ed è di commento alla Tabella, che dovete leggere. Se vedete nelle tabelle tanti nomi e tanti articoli citati, non dovete imparare i nomi e gli articoli, ma cogliere il senso di quelle ricerche, cioè cosa stanno comunicando, cosa ci insegnano

La frase successiva

*A partire ... mercato.*

non è rilevante.

Le frasi successive nel capoverso seguente

*La definizione ... d’impresa”.*

sono rilevanti, vedete sono da leggere e da capire, servono a migliorare la vostra comprensione del processo di cui si tratta.

Molto rilevante è la definizione nella frase successiva

*Dalla ... integrazione.*

Paolo Di Betta. Come studiare: un tutorial senza responsabilità per il docente

perché sottolinea il ruolo importante delle risorse (di cui avete sentito parlare nelle 160 pagine prima, un giorno sì e uno no).

L'ultima frase di cui ci occupiamo

*Alle numerose ... 2009).*

è importante perché vi dice che queste teorie sono tutte valide, sono complementari, non sono antagoniste le une delle altre.

Buon proseguimento!