

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



*“Il sottoscritto dichiara, sotto la propria responsabilità, ai sensi di quanto previsto dagli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445, che quanto sottoscritto con la presente dichiarazione e nei relativi allegati corrisponde a verità, consapevole delle sanzioni penali previste, in caso di dichiarazioni mendaci, dall’art’ 76 del D.P.R. n. 445/2000.”*

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>ANTONIO ROMEO</b>
E-mail	direttore.generale@unipa.it antonio.romeo@unipa.it
Nazionalità	<b>Italiana</b>
Data di nascita	<b>1962</b>

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Laurea in Scienze Politiche conseguita nell’a.a. 1983/84 presso l’Università degli Studi di Messina

Master di 2° livello in Management dell’Università e della Ricerca conseguito nel 2006 presso il Politecnico di Milano

**ALTRI TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI**

Master in Comunicazione pubblica per Responsabili settori Comunicazione delle pubbliche amministrazioni – conseguito nel 2002

Giornalista pubblicitaria

**ESPERIENZA LAVORATIVA  
INCARICHI E MANSIONI  
ATTUALMENTE RICOPERTI**

Direttore Generale dell’Università degli Studi di Palermo dal 1 settembre 2016

Dirigente ad interim dell’Area Sistemi Informativi e Portale di Ateneo dell’Università degli Studi di Palermo dal 31 dicembre 2018

Componente del Nucleo di Valutazione del Politecnico di Bari a.a. 2017/2018 e a.a. 2018/2019

Vice Presidente CODAU per il triennio 2017-2019

#### **ALTRI INCARICHI**

Presidente della Commissione di Concorso pubblico n. 1 posto cat. EP – Area Amministrativo – Gestionale – presso l'Università degli Studi di Milano dall'11/10/2018 al 26/11/2018

Componente della Commissione di Concorso pubblico n. 1 posto di Dirigente di seconda fascia – Area Sviluppo e rapporti con le Imprese presso il Politecnico di Milano – dal 14/02/2018 al 18/02/2018

Dirigente ad interim dell'Area Tecnica dell'Università degli Studi di Palermo dal 1 maggio 2017 al 31 gennaio 2018

Componente del Comitato Consultivo ANVUR per il biennio 2016/2017

Componente del gruppo di supporto strategico al Cineca;

Componente del Comitato Scientifico UNISTUD – Coordinamento segreterie studenti università italiane per il triennio 2016 – 2018

Revisore dei Conti presso il Conservatorio –“Niccolò Piccinni” di Bari per il triennio 2015-2017

Membro del Comitato Scientifico durante la terza edizione di UniSTUD – Coordinamento organizzativo delle Segreterie Studenti delle Università italiane, gestito in collaborazione con CINECA – Como, 18 – 19 maggio 2017

Direttore Generale del Politecnico di Bari da gennaio 2014 al 31 agosto 2016

Dirigente, ad interim, dei settori Ricerca, Risorse umane e Risorse finanziarie del Politecnico di Bari dal 2015

Coordinatore del Gruppo Codau Ricerca dal 2015 al 2017

Consulente esperto del Dipartimento della Funzione Pubblica sui temi della Valutazione della performance nelle Università e negli enti locali (2013 – 2015)

Direttore Amministrativo Università Mediterranea di

Reggio Calabria da ottobre 2007 a gennaio 2013.

Vice Presidente del CODAU (Convegno Permanente Direttori e Dirigenti Università Italiane 2012/ 2013)

Coordinatore Organizzativo VI, VII e VIII e XIV Convegno Nazionale CODAU (2008-2009- 2010).

Dirigente di ruolo presso l'Università Mediterranea di Reggio Calabria dove ha ricoperto i seguenti incarichi:

Dirigente Organizzazione e Gestione Risorse Umane (2002-2007 e ad interim 2008-2009)

Dirigente Risorse finanziarie ad interim (2009)

Dirigente Opere di urbanizzazione, Casa dello Studente, Consorzi e Partecipate e Sport (2013)

Consigliere di Amministrazione CINECA (2010-2013)

Consigliere di Amministrazione RECAL (Rete Ecologica Calabrese) dal 2004 al 2013

Componente Gruppo di Lavoro per la redazione del Piano Strategico (2008- 2012)

Componente e in alcuni casi Presidente della delegazione di parte pubblica al tavolo di contrattazione decentrata (2002 – 2013)

Coordinatore dei Servizi di Rettorato (1999 -2007)

Responsabile Servizio Relazioni Internazionali (1999 – 2004)

Responsabile Servizio Informazione e Comunicazione (2001 -2007)

Direttore Responsabile Ateneo News – Periodico di informazione Università Mediterranea (2001 – 2007)

Coordinatore del progetto Good Practice (2009-2011)

Responsabile Amministrativo - Programma Erasmus Mundus 2009-2013 - Master di I livello in

Rigenerazione Urbana EMMC “Recity” -

Coordinatore del Progetto “Corsi Intensivi di Lingua”  
POR FSE CALABRIA 2007/2013

Responsabile Amministrativo Progetto  
“Potenziamento delle competenze di base” POR FSE  
Calabria 2007/2013

Responsabile Amministrativo Progetto “Percorsi di  
Azzeramento” POR FSE Calabria 2000/2006

Responsabile Amministrativo Progetto Icaro RC PON  
in tema di orientamento in entrata, in itinere e in uscita  
(2000-2006)

Coordinatore del Master Internazionale in Conduzione  
dei Parchi Naturali in collaborazione con la École  
D’Architecture de Paris La Villette 2001

Consigliere d’Amministrazione dell’Università  
Mediterranea di Reggio Calabria nei trienni 1993-1996  
e 1996-1999, in rappresentanza del personale tecnico-  
amministrativo.

Presidente e componente di numerose commissioni  
esaminatrici di concorsi pubblici per la copertura di  
posti di dirigente e di personale tecnico amministrativo  
nelle università.

Presidente e componente di numerose commissioni di  
gare d’appalto per l’aggiudicazione di lavori e  
forniture

Menzione del Ministro per la Pubblica  
Amministrazione per il lavoro svolto sulla mappatura  
delle competenze e dei processi dell’Università  
Mediterranea, nell’ambito del concorso “Premiamo i  
risultati” (2010).

Seminario “Mainstreaming di genere nel  
management di università ed enti pubblici di  
ricerca”- organizzato dal MIUR - Roma 23 ottobre  
2013.

Seminario CODAU per Direttori Amministrativi :  
“Tra Empowerment e Disempowerment” – Napoli -  
luglio 2012

Percorso formativo CODAU per Direttori Amministrativi- “L’evoluzione del ruolo: da Direttore Amministrativo a Direttore Generale”- Napoli - novembre 2011

Percorso di formazione residenziale per i Direttori Amministrativi delle università sul tema: “Governare il cambiamento” - CODAU - Siena - giugno 2008

Master biennale di 2° livello in Management dell’Università e della Ricerca MIP - Politecnico di Milano - 2004/2006

Corso di formazione “Strategie di comunicazione e marketing nelle Università” – MIP – Politecnico di Milano, 4/5 novembre 2003

Seminario “Il ruolo della comunicazione nell’attuazione della riforma universitaria” – Associazione Italiana Comunicatori d’Università – Roma Tre, 6-7-2001

Convegno “Strategie di internazionalizzazione del sistema universitario Italiano”, Università per Stranieri di Perugia – Crui, 2001  
Seminario di studio “La formazione continua nell’Università: la programmazione” – Coinfo, 19/21-6-2001 – Università di Cagliari

Corso “Relazioni sindacali e contrattazione collettiva nell’Università” – Crui – Roma, 18/21-9-2000  
Convegno nazionale U.R.P. – La Sapienza – Roma, 23/24-10-2000

Seminario “La società dell’Informazione per l’innovazione tecnologica e l’E-commerce: le modalità di accesso ai finanziamenti europei” – Il Sole 24 ORE  
Confindustria, Bruxelles, 2000

Corso – concorso per il reclutamento di funzionari amministrativi delle Segreterie Universitarie presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (Bologna, gennaio/ottobre 1987)

## **ATTIVITA’ DI DOCENZA**

Docente Master II livello School of management del

Politecnico di Milano :

- settembre 2015, Milano – Modelli Organizzativi e sistemi di governance: problematiche di organizzazione.

- maggio 2016, Rimini – Workshop – La gestione smart per le organizzazioni complesse: Università smart viste dall'amministrazione

Docente del modulo "Sistema di Valutazione della Performance " nei Corsi di Aggiornamento professionale "Management nella Pubblica Amministrazione" e "Innovazione nella Pubblica Amministrazione – Università Mediterranea di Reggio Calabria /INPS - giugno 2013

Docente del modulo "Sistema di Valutazione delle Performance " nel Master di II Livello in "Management degli enti Locali" – Università Mediterranea di Reggio Calabria INPDAP - anno 2011

Docente del modulo "Gestione delle risorse umane negli enti pubblici" nel Master in "Gestione e sviluppo delle risorse umane" – Pronexus – anno 2009

Docente del modulo "La comunicazione istituzionale" nel Master universitario di I livello in "Management ed e-government nelle istituzioni universitarie e nelle amministrazioni pubbliche" - Università Telematica Tel.Ma. - anno 2007

Docente del Modulo "Il rapporto di pubblico impiego -rivolto al Personale Tecnico Amministrativo dell'Università Mediterranea – anno 2005

Docente del corso: "I segreti di una comunicazione efficace" - Regione Calabria - anno 2003.

## **PUBBLICAZIONI**

"Cambiare l'organizzazione a partire dalle persone: il bilancio dell'esperienza" in Convivere nelle Organizzazioni di Franco Bochicchio - Raffaello Cortina Editore -2011

"L'accREDITamento come garanzia di qualità alla formazione superiore e continua" in La Gestione sostenibile delle risorse a cura di Maria Teresa Lucarelli - Edizioni Centro - 2010

"Manager e cambiamento organizzativo" all'interno

de "Le ricadute della formazione: significati, approcci, esperienze" a cura di Franco Bochicchio e Francesca Grassi - Co.In.Fo/Amaltea Edizioni - anno 2009

“Il piano Strategico 2008-2012 dell’Università Mediterranea di Reggio Calabria Centro Stampa Univeristà Mediterranea - 2009

"Analisi dei bisogni formativi del Personale Tecnico Amministrativo" – Centro stampa Università Mediterranea di Reggio Calabria - 2004

## **INTERVENTI A CONVEGNI E SEMINARI**

Intervento al corso di formazione “Innovazione dei modelli di gestione immobiliare e sviluppo del patrimonio edilizio” – Attività di ricerca applicata/tutoring in collaborazione con PREM Lab SdA Bocconi – School of Management – Palermo 27 – 28 febbraio 2019.

Intervento alla Giornata inaugurale dell’VIII edizione del Master in “Management dell’Università e della ricerca” - Politecnico di Milano – 31 gennaio 2019.

Intervento al Convegno RAU "Università tra etica, legalità e comunicazione” Torino 10 - 12 ottobre 2018

Intervento alla IV edizione del Convegno UniSTUD – Como, 31 maggio 2018.

Intervento al XV Convegno Annuale CoDAU – Palermo, 28 – 30 settembre 2017.

Intervento Assemblea Codau - Messina 10 marzo 2016 : “il supporto informativo per condividere le responsabilità e per garantire le rilevazioni”.

Intervento a Workshop ANVUR Roma, 26 giugno 2015: “La buona amministrazione nelle Università e negli enti di ricerca”

Intervento a convegno Formez, Pozzuoli, 5 marzo 2015: Tavola Rotonda dei Direttori Generali su “La Valutazione della Performance negli Atenei”

Intervento Assemblea Generale Codau, Università Palermo, 23 gennaio 2015, “Seminario costo standard e punti organico: analisi e valutazioni”

Intervento a Seminario Formez Bari, 17 giugno 2014: "L'accountability nel ciclo della performance, il percorso del Politecnico di Bari".

Relazione workshop "La Valutazione delle Performance del personale tecnico amministrativo dei Dipartimenti" – Messina 29 ottobre 2013

Relazione al convegno "Valutazione delle Performance nelle Università" – Università di Messina - 25 giugno 2013

Intervento al VII Convegno Nazionale Segretari Amministrativi Dipartimento in rappresentanza dei Direttori Generali – Viterbo settembre 2013

Relatore alla tavola rotonda Convegno Nazionale Segretari Amministrativi Dipartimento in rappresentanza dei Direttori amministrativi – Reggio Calabria 2012

Relazione al convegno "L'attuazione della riforma Brunetta nelle università: esperienze a confronto" – School of Management Politecnico di Milano – Aprile 2011

Relazione al Seminario Conclusivo Master in Management degli Enti Locali – Reggio Calabria – maggio 2010

Intervento al VI Convegno Nazionale Segretari Amministrativi Dipartimento Sassari settembre 2010

Intervento al Convegno CODAU "Il CCNL 2006-2009 del personale del comparto" – Roma - anno 2008

Intervento al Convegno "Ricadute della formazione continua tra responsabilità politiche e manageriali: rapporti e confini" – Co.In.Fo. – Genova - anno 2007

## **CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI**

Inglese:

Capacità di lettura	fluente
Capacità di scrittura	buona
Capacità di espressione orale	buona



Spagnolo:	
Capacità di lettura	buona
Capacità di scrittura	sufficiente
Capacità di espressione	sufficiente

## **CAPACITA' E COMPETENZE RELAZIONALI**

La consolidata esperienza di Direzione di strutture pubbliche complesse quali sono le Università mi ha permesso di sviluppare e via via affinare competenze relazionali indispensabili per ricoprire tali ruoli di vertice.

Ciò a maggior ragione nel contesto accademico, in cui sono presenti diversi livelli di interlocuzione.

L'incarico di dirigente delle risorse umane, ricoperto per un lungo periodo, mi ha convinto nella necessità di un uso costante del lavoro in team e al contempo di una programmazione e di una condivisione di obiettivi e risultati con i dirigenti e i funzionari.

Allo stesso modo la pluriennale presenza ai tavoli di contrattazione mi ha consentito di sviluppare, oltre che una capacità di negoziazione, una particolare sensibilità verso i temi e le dinamiche sindacali, consapevole che distinzione dei ruoli e capacità di ascolto delle esigenze del personale siano requisiti indispensabili per dare serenità al contesto lavorativo di un ateneo.

Particolare attenzione, sotto il profilo delle relazioni, meritano gli studenti e le loro rappresentanze, con cui mi sforzo di costruire un dialogo permanente volto a migliorare i servizi a loro dedicati. In tal senso le competenze relazionali maturate si estendono anche alla conoscenza, alla gestione e al monitoraggio dei social media, strumento ormai privilegiato dagli studenti.

L'attuale esperienza da Direttore Generale del Politecnico di Bari mi ha arricchito professionalmente e mi ha permesso di contribuire al governo di una realtà accademica differente dal contesto di provenienza.

## **CAPACITA' E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

In entrambi gli atenei in cui ho svolto la mia attività lavorativa sono stato chiamato a riorganizzare la struttura tecnico-amministrativa e ho maturato quindi una particolare esperienza nei processi, spesso complessi, di costruzione di nuovi modelli organizzativi, nella convinzione che un'università smart debba dotarsi di un'organizzazione efficiente,

efficace e capace di leggere le proprie criticità e peculiarità.

In tal senso mi sono adoperato per l'implementazione di una nuova organizzazione della macchina organizzativa che, passata al vaglio degli organi di governo, risponde ai principi sopra richiamati, oltre che ai requisiti di innovazione e flessibilità, ormai ineludibili in un sistema in continua evoluzione.

Credo molto che una migliore gestione della organizzazione passi attraverso il governo, ex ante, dei numeri, che consenta di individuare azioni correttive per un costante presidio degli indicatori strategici. Ho pertanto istituito, all'interno del Politecnico di Bari, una apposita struttura dirigenziale che comprende tematiche relative ai sistemi informativi, pianificazione, qualità e innovazione, in un'ottica di miglioramento continuo delle azioni amministrative dell'Ateneo.

### **CAPACITA' NELL'USO DI TECNOLOGIE**

Ottima conoscenza del pacchetto Office

Ottima conoscenza delle procedure in uso alle Università ed in particolare delle procedure Cineca di contabilità, gestione del personale e pianificazione e controllo

**Palermo, 14/03/2019**

**Dott. Antonio Romeo**