



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

**RELAZIONE SUI RISULTATI DELLE  
ATTIVITÀ DI RICERCA,  
DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO  
TECNOLOGICO**

*Anno 2012*

*Ex art. 3 - quater Decreto Legge n. 180/2008, convertito con Legge n. 1/2009 “Disposizioni Urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca”*



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

## **Indice**

Introduzione	3
I. Le attività della ricerca	4
<i>I.1 Azioni di indirizzo e coordinamento delle attività legate alla ricerca</i>	4
<i>I.2 Rapporti di ricerca con l'U.E.</i>	4
II. Le attività della formazione	7
<i>II.1 L'offerta formativa</i>	7
<i>II.2 Orientamento e Tutorato</i>	10
<i>II.3 Attività relativa ai master di Ateneo</i>	13
<i>II.4 Attività di Placement, Vulcano, Stella, Cilea</i>	14
<i>II.5 Tirocini formativi attivi</i>	20
III. Il trasferimento tecnologico	29
<i>III.1 I brevetti</i>	29
<i>III.2 La valorizzazione della ricerca attraverso spin-off</i>	31
<i>III.3 I rapporti tra università-impres: accreditamento</i>	33
<i>III.4 I rapporti tra università-impres: tirocini curriculari</i>	36
<i>III.5 Il Progetto UETPNET</i>	39
<i>III.6 Criticità e azioni da intraprendere</i>	40
<i>III.7 Attività d'incubazione d'impresa – Start Cup Palermo</i>	41
IV. Le attività internazionali	46



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

## INTRODUZIONE

Sulla Gazzetta ufficiale n. 263 del 10 novembre 2008 è stato pubblicato il Decreto legge n. 180/2008, recante “*Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca*”, convertito con Legge n. 1/2009.

L’art 3 *quater*, rubricato “Pubblicità delle attività di ricerca delle università”, introdotto in sede di conversione, dispone che “*con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati*”.

La predetta relazione deve essere pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca. Sempre in base alla legge sopra citata “*la mancata pubblicazione e trasmissione sono valutate anche ai fini della attribuzione delle risorse finanziarie a valere sul Fondo di finanziamento ordinario di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n. 537, e sul Fondo straordinario di cui all'articolo 2, comma 428, della legge 24 dicembre 2007, n. 244*”.

Il presente documento è stato predisposto al fine di adempiere alla prescrizione sopra riportata e contiene, pertanto, un’analisi dei contenuti richiesti dalla normativa.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETARIA TECNICA DEL RETTORE

## **I. LE ATTIVITÀ DELLA RICERCA**

### **I.1 AZIONI DI INDIRIZZO E COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ LEGATE ALLA RICERCA**

Relativamente alle principali attività della ricerca, svolte nel corso del 2012, l'Ateneo di Palermo ha, in primo luogo, svolto azioni di coordinamento interno e, a livello regionale, tra gli Atenei Siciliani e Enti di Ricerca, mirate alla presentazione di progetti a valere sui bandi di finanziamento del P.O.R. Sicilia 2007-2013, con particolare riferimento ai bandi infrastrutturali (Mis. 4.1.2.a). Ove possibile, queste azioni sono state sviluppate a partire dalle progettualità d'Ateneo identificate nel 2010.

Parimenti rilevante è stata la formulazione della delibera Quadro della Ricerca, mirata sia a una revisione del meccanismo di finanziamento interno per la ricerca fondamentale sia al riconoscimento di premialità, con proventi ottenuti dagli overheads dei progetti finanziati sui bandi nazionali ed europei.

L'Ateneo ha, infine, svolto azioni legate al processo di valutazione Nazionale degli Atenei (VQR 2004-2010) per quanto attiene alla Ricerca ed è tuttora, impegnato in una intensa attività di gestione e rendicontazione in un elevato numero di progetti a valere sui fondi MIUR (PON), regionali (PO- FESR), Fondi europei (VII PQ) e altro (ad oggi, per un totale di circa 80 Milioni di euro).

L'Università degli Studi di Palermo, nella persona del Pro-Rettore alla ricerca, ha attivamente partecipato alle azioni della Commissione CRUI-Ricerca, con particolare riferimento all'analisi delle valutazioni, e relativi parametri, della VQR e conseguente ribaltamento delle valutazioni sulle strutture interne d'Ateneo, e analisi dei meccanismi di valutazione per il reclutamento dei docenti.

### **I.2 RAPPORTI DI RICERCA CON L'U.E.**

L'obiettivo generale dell'azione dell'Università degli Studi di Palermo è consistito nel rendere sempre più numerosa ed efficace la partecipazione dei Ricercatori dell'Ateneo ai bandi connessi al VII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico (RST) ed agli altri strumenti di finanziamento alla Ricerca messi a punto dalla Commissione Europea.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

In questo contesto, si è inserito l'obiettivo specifico rivolto al potenziamento della progettazione in ambito europeo nei settori socio-economici ed umanistici, dal momento che, ad oggi, i progetti finanziati ricadono in grande maggioranza nei settori scientifico-ingegneristici.

Tale azione si è innanzi tutto rivolta alla supervisione ed indirizzo delle attività dell'Unità che, all'interno dell'Area Ricerca e Sviluppo dell'Ateneo, si occupa specificamente dei finanziamenti comunitari a gestione diretta ed indiretta. I funzionari afferenti a questa Unità hanno fornito i seguenti servizi con specifico riferimento alle iniziative della Unione Europea:

1. comunicazione diretta ai Direttori dei Dipartimenti interessati delle informazioni relative a bandi di specifico interesse, richieste di partnership pervenute anche attraverso l'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE), ed eventuali informazioni su versioni preliminari dei programmi di lavoro cui si riferiscono i bandi;
2. esame di idee progettuali ed orientamento dei proponenti verso il bando comunitario più idoneo;
3. assistenza ai Ricercatori dell'Ateneo nella presentazione dei progetti, in particolare per quanto riguarda la compilazione dei formulari, gli aspetti finanziari e l'istruzione delle pratiche amministrative per la presentazione delle proposte;
4. promozione ed organizzazione di giornate di studio ed eventi informativi sui programmi di ricerca europei, anche in collaborazione con APRE.

L'attività svolta è stata premiata da risultati davvero positivi: nel periodo febbraio – dicembre 2012, infatti, sono stati presentati da parte dei docenti e ricercatori dell'Ateneo complessivamente n. 32 progetti.

PROGRAMMA	N. PROGETTI PRESENTATI
COOPERATION	14
CAPACITIES	1
IDEAS	10
PEOPLE	7
<b>TOTALE</b>	<b>32</b>

Inoltre, nel 2012 i nuovi progetti finanziati sono stati **n. 9** per un totale di costi eleggibili pari ad € **4.057.388,00** e finanziamenti complessivi pari ad € **3.803.556,40**, così articolati per sottoprogramma:



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

## DATI PROGETTI FINANZIATI ANNO 2012

PROGRAMMA	PROGETTI	COSTI ELEGGIBILI	FINANZIAMENTI
COOPERATION	3	1.028.406,00	774.574,40
PEOPLE	4	328.800,00	328.800,00
IDEAS	2	2.700.182,00	2.700.182,00
<b>TOTALE</b>	<b>9</b>	<b>4.057.388,00</b>	<b>3.803.556,40</b>

E' inoltre importante evidenziare che, per la prima volta nella sua storia, l'Ateneo ha avuto approvati nel 2012 n.2 progetti nell'ambito del programma IDEAS, ed in particolare n.1 di tipo *starting grants* e n. 1 di tipo *advanced grants*, rispettivamente nell'area delle Scienze Fisiche e nell'area Umanistica, segnatamente Storia dell'Architettura. Si ritiene di dover evidenziare quest'ultima circostanza, segnale della validità dell'azione svolta nei settori umanistici dell'Ateneo.

Il totale complessivo dei progetti finanziati all'Ateneo di Palermo dall'inizio del programma e fino alla data del 31/12/2012 sono **27** per un totale di costi eleggibili pari ad € **8.743.567,20** e finanziamenti complessivi pari ad € **7.758.543,40**.

I progetti finanziati sono così articolati per sottoprogramma:

PROGRAMMA	PROGETTI	COSTI ELEGGIBILI	FINANZIAMENTI
COOPERATION	16	5.162.298,20	3.835.506,40
CAPACITIES	3	334.028,00	675.796,00
PEOPLE	6	547.059,00	547.059,00
IDEAS	2	2.700.182,00	2.700.182,00
<b>TOTALE</b>	<b>27</b>	<b>8.743.567,20</b>	<b>7.758.543,40</b>

Le azioni programmate per il prossimo futuro comprendono la piena stabilizzazione delle attività in corso, la diffusione sempre più capillare delle informazioni e del *messaggio* europeo al fine di *instillare* soprattutto nei più giovani il convincimento che solo una partecipazione ai Bandi europei sempre più diffusa potrà permettere la crescita, ma forse anche la sopravvivenza del nostro Ateneo come Ateneo in grado di svolgere una importante attività di Ricerca.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

## **II. LE ATTIVITÀ DELLA FORMAZIONE**

### **II.1 L'OFFERTA FORMATIVA**

Il coordinamento delle attività didattiche per le dodici Facoltà dell'Ateneo è assicurato dalla Commissione Didattica di Ateneo, composta dai dodici delegati di Facoltà, dal Delegato del Rettore per l'orientamento e tutorato, dal Delegato del Rettore per la predisposizione dell'offerta formativa dell'area umanistica, dal Delegato del Rettore per i rapporti con gli studenti, dal Dirigente dell'Area Formazione e presieduta dal Delegato del Rettore per la didattica.

La predisposizione dell'Offerta Formativa 2012/2013 ha richiesto la preparazione delle "Linee guida per la progettazione dei Corsi di Studio dell'Offerta Formativa 2011/2012", deliberate dal Senato Accademico nella seduta del 8.11.2011.

La predisposizione dell'Offerta Formativa 2012/2013 è stata effettuata per la fase di *attivazione*, in cui il Nucleo di Valutazione esprime parere vincolante, predisponendo i Manifesti *in programmazione* dei singoli corsi di studio proposti, mediante l'applicativo OFFWEB predisposto dal Sistema Informativo di Ateneo, e una Relazione del Delegato del Rettore alla Didattica inviata al Nucleo di Valutazione in data 15.05.2012.

I singoli manifesti sono stati predisposti, rispettando i requisiti sul numero massimo di esami previsti dalle Classi di Laurea e di Laurea Magistrale, inserendo per ciascun insegnamento, monodisciplinare o modulo di un corso integrato, il nome del Docente utilizzato per la copertura a diverso titolo (carico didattico, carico didattico aggiuntivo, affidamento) ed il suo ruolo.

Sulla base di questi Manifesti sono stati calcolati i parametri necessari per la copertura dei corsi di studio (numero totale di CFU coperti con docenti di ruolo in servizio nella Facoltà, percentuale di CFU appartenenti alle discipline di base e caratterizzanti coperti con docenti di ruolo in servizio nella Facoltà).

L'Offerta Formativa 2012/2013 contiene 125 Corsi di Studio, di cui 53 Lauree e 72 Lauree Magistrali.

Tra i Corsi di Laurea proposti due sono interateneo "Scienze viticole ed enologiche" (LM-70) della Facoltà di Agraria e "Modelli di dinamica dei sistemi per lo sviluppo sostenibile delle organizzazioni", nella classe LM-63, della Facoltà di Scienze Politiche) in collaborazione sia con Atenei italiani che con Atenei stranieri.

Più diffusa è, invece, l'organizzazione interfacoltà che presenta 9 esempi (Riqualificazione ambientale ed Ingegneria Naturalistica, Scienze del Turismo, Sviluppo economico e cooperazione



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

internazionale, Servizio sociale, Storia, Studi storici e geografici, Servizio sociale e politiche sociali, Cooperazione e Sviluppo, Biotecnologie).

I Corsi di Laurea (CL) e di Laurea Magistrale (CLM) presenti nell'Offerta Formativa 2012/2013 le cui attività didattiche si sono svolte in sedi decentrate sono, rispettivamente, 6 e 5. Per ciascuna sede sono stati verificati anche i requisiti delle strutture disponibili per lo svolgimento delle attività didattiche.

La necessità di definire le procedure di accesso alle Lauree attivate nell'A.A. 2012/2013 ha condotto alla pubblicazione della "Guida all'accesso alle Lauree (Ordinamento D.M. 270/04) dell'Ateneo di Palermo – A.A. 2011/2012", all'indirizzo <http://portale.unipa.it/amministrazione/areaserviziarete/segreteriestudenti>.

La Guida riporta, per ciascun Corso di Laurea di una delle dodici Facoltà dell'Ateneo, una scheda che per ciascuna "area del sapere" elenca i corrispondenti "saperi essenziali".

Le "aree del sapere" sono i temi nei quali si intende verificare l'adeguatezza della preparazione iniziale dello studente che intende immatricolarsi. Per ciascuna area del sapere sono stati individuati i "saperi essenziali" cioè gli argomenti che lo studente deve necessariamente conoscere e che hanno costituito l'oggetto del test di accesso.

I "saperi essenziali" sono le conoscenze ritrovabili nella formazione della scuola media superiore e ritenute indispensabili, e preliminari, per la comprensione dei corsi universitari.

I "saperi essenziali" sono stati anche utilizzati come programma per il "corso zero" destinato agli studenti che non hanno superato il test di accesso e ai quali sono stati attribuiti degli obblighi formativi aggiuntivi. I "corso zero" sono stati tenuti da Tutors reclutati con bando pubblico utilizzando i fondi del D.M. 23.10.2003.

Per ciascun corso di Laurea, a numero programmato o ad accesso libero, è stato predisposto un apposito bando per indire la procedura di accesso.

Le prove, effettuate nel periodo 1-22 settembre 2012, hanno interessato oltre 27000 studenti e hanno previsto anche previsto i test di abilità linguistica.

La necessità di regolamentare il carico didattico affidato ai Professori, quello affidato ai Ricercatori ai sensi della legge 240/10, il carico didattico aggiuntivo affidato ai Professori e gli affidamenti a titolo gratuito e retribuito ha richiesto l'aggiornamento del Regolamento per il conferimento di incarichi di insegnamento gratuiti e retribuiti che è stato emanato dal Senato Accademico nella seduta dell'15.02.2012.





# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

Le procedure di accesso ai Corsi di Laurea Magistrale dell'Ateneo di Palermo sono regolamentate dall'art.6, comma 2 del D.M. 270/04 e dall'art.16 del Regolamento Didattico di Ateneo (emanato con D.R. N.3900/2011 del 30.11.2011, disponibile sul sito web del nostro Ateneo). L'accesso prevede per lo studente la verifica dei requisiti curriculari e quelli della personale preparazione, in mancanza dei quali non si può procedere alla sua immatricolazione.

In applicazione dell'ordinamento degli studi D.M. 270/04, l'Ateneo ha predisposto una "Guida per l'accesso ai Corsi di Laurea Magistrale attivati nell'A.A. 2012/2013", pubblicata all'indirizzo <http://portale.unipa.it/amministrazione/areaserviziarete/segreteriestudenti>, che riporta per ciascuna Facoltà, e per ognuno dei Corsi di Laurea Magistrale proposti per l'attivazione, l'elenco dei "requisiti curriculari", come previsto dall'art.16, del Regolamento Didattico di Ateneo, e le modalità di verifica della personale preparazione stabiliti dal Consiglio di Corso di Studio competente.

È stata inoltre attivata a partire dal 1.09.2012, la modalità di iscrizione *on-line* ai Corsi di Laurea Magistrale dell'ordinamento D.M. 270/04 per l'A.A. 2012/2013.

Sono state anche pubblicate sul sito web dell'Ateneo le "Linee guida per l'iscrizione dei Laureati e dei Laureandi ai Corsi di Laurea Magistrale dell'ordinamento D.M. 270/04 per l'A.A. 2012/2013" redatte dal Delegato del Rettore alla Didattica.

In attuazione del D.D. 61/08, utilizzando il format predisposto per le "Schede di trasparenza a livello di insegnamento" e la sua implementazione mediante la procedura OFFWEB, i Manager Didattici di Ateneo hanno inserito le informazioni richieste.

È stata effettuata l'analisi dei contratti di insegnamento dall'A.A. 2001/2002 al 2010/2011, per la programmazione rispetto alle limitazioni imposte dalla Legge 240/2010 dei contratti a titolo gratuito e retribuito a soggetti esterni da utilizzare per l'affidamento di insegnamenti contenuti nell'Offerta Formativa 2012/2013.

Nell'anno accademico 2012/2013, il servizio di Rilevazione dell'opinione degli Studenti sulla qualità della didattica degli insegnamenti frequentati (Progetto Rilevazione della Didattica in modalità On-line) è stato effettuato on-line.

L'informatizzazione del servizio ha permesso, altresì, l'aumento del tasso di copertura degli insegnamenti rilevati utili sia ai fini della valutazione annuale effettuata dal Nucleo di valutazione di Ateneo sia della valutazione *ex-post* effettuata dal MIUR ai fini dell'attribuzione di una parte



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETARIA TECNICA DEL RETTORE

dell'FFO. Sarà possibile pervenire ad un report che sintetizzi i risultati della valutazione sia a livello di singolo corso di studio sia di Facoltà, al fine di rendere pubblici i risultati della valutazione.

Le regole di decadenza sono state modificate, per adeguarle alla vigente normativa, con apposite delibere del Senato Accademico del 17.07.2012 e del 1.08.2012.

È stato predisposto un Format di Regolamento di Ateneo per l'esame di Laurea, approvato nella seduta del Senato Accademico del 6.11.2012.

È stato predisposto un Format di Regolamento di Ateneo per l'esame di Laurea Magistrale, approvato nella seduta del Senato Accademico del 6.11.2012.

Il Delegato del Rettore alla Didattica ha predisposto le "Linee Guida per la redazione della Relazione Annuale della Commissione Paritetica Studenti/Docenti di Facoltà" e il Senato Accademico, nella seduta del 18.09.2012, ha approvato i criteri di costituzione delle Commissioni Paritetiche Studenti-Docenti di Facoltà.

Nell'ambito delle procedure di accreditamento dei Corsi di Studio, l'Ateneo di Palermo ha promosso una Giornata di Informazione dell'ANVUR, in data 19.11.2012, finalizzata alla presentazione del Sistema AVA.

È stato predisposto il calendario didattico di Ateneo per l'A.A. 2013/14, approvato nella seduta del Senato Accademico del 11.12.2012

Il Gruppo di lavoro per il TFA ha sottoposto all'approvazione del Senato Accademico gli Ordinamenti didattici dei Corsi di Tirocinio Formativo Attivo – A.A. 2011/2012 nella seduta del 11.12.2012.

La necessità di diffondere presso i funzionari tecnico-amministrativi la conoscenza della riforme universitarie ha stimolato l'organizzazione del Corso di aggiornamento "Le principali riforme dell'Università: il nuovo quadro normativo e le ricadute sugli assetti organizzativi ed amministrativi" tenutosi il 9 maggio 2012.

## **II.2 ORIENTAMENTO E TUTORATO**

L'attività svolta dall'Ateneo ha riguardato la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio degli interventi svolti dal Centro di Orientamento e Tutorato di Ateneo.

In generale, le azioni del Centro Orientamento e Tutorato si sono articolate in tre diverse fasi:



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

- Orientamento in entrata;
- Orientamento in itinere;
- Orientamento in uscita.

I principali destinatari delle predette attività del sono stati: gli studenti degli ultimi due anni della scuola superiore di 2° grado; gli immatricolati e gli iscritti; i laureandi o appena laureati dei corsi triennali e dei corsi magistrali, nella fase di avvio al lavoro, gli operatori del sistema integrato territoriale "scuola/università/formazione/lavoro"; i destinatari intermedi (docenti scuola superiore di 2° grado, personale di front-office, etc).

### **1. Orientamento in entrata**

Si è proposto di diffondere informazioni sull'offerta formativa dell'Università, sui servizi offerti agli studenti dall'Ateneo e dall'ERSU, sulle modalità operative da utilizzare per le preiscrizioni e di realizzare incontri di chiarificazione con gli studenti degli ultimi due anni delle scuole superiori di 2° grado al fine di esplorare attitudini, interessi e motivazioni per facilitare una scelta consapevole.

In particolare, tale attività ha previsto:

- a. Sportello di Orientamento di Ateneo (SOA), finalizzato allo svolgimento delle attività di accoglienza delle matricole; di distribuzione CD della Guida dello Studente e delle Guide di Facoltà; di informazione sulle modalità di immatricolazione ed iscrizioni ad anni successivi al primo, sull'iscrizione ai Corsi di Laurea Magistrali, sulla partecipazione alle selezioni per l'ammissione ai corsi a numero programmato e distribuzione dei relativi bandi di concorso, sui test utilizzati per l'accertamento delle conoscenze iniziali; chiarimenti sui piani di studio dei corsi attivati; servizio di informazione online.
- b. Servizio di consulenza di orientamento, le cui principali attività hanno riguardato: colloqui di accoglienza; somministrazione di test attitudinali e motivazionali; colloqui individuali; consulenza orientativa di gruppo;
- c. Conferenze di orientamento nelle Scuole Superiori di 2° grado delle province che costituiscono il bacino di utenza dell'Ateneo.

### **2. Orientamento in itinere**

Si è proposto di sostenere qualitativamente il percorso formativo dello studente favorendo il suo processo di apprendimento ed aiutandolo in eventuali momenti di difficoltà o disagio che possono avere ricadute negative sul suo rendimento accademico, attraverso:



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

- a. Sportelli di Orientamento e Tutorato ubicati nelle Facoltà, idonei ad integrare il sistema di peer tutoring e privilegiare la comunicazione informale fra pari come sostegno per una migliore riuscita del percorso formativo;
- b. Supporto metodologico allo studio, finalizzato a fornire agli studenti un supporto di tipo didattico-metodologico allo studio per superare difficoltà di comprensione e di apprendimento, derivanti da lacune nell'impostazione dello studio;
- c. Counselling psicologico, articolato in percorsi di consultazione psicologica individuale e in gruppo per sostenere gli studenti a superare eventuali disagi di tipo emotivo-affettivo e relazionale;
- d. Sportello di accoglienza e tutorato per studenti stranieri, che fornisce accoglienza, ascolto e sostegno agli studenti stranieri; informazione e consulenza legale.

### **3. Orientamento in uscita** (in collaborazione col Delegato al Placement):

Ha avuto, come principali obiettivi, la diffusione di informazioni ai laureati dei corsi triennali e magistrali sulle opportunità di prosecuzione degli studi e sulle occasioni di formazione ricorrente; l'ampliamento degli strumenti per orientarsi nel mondo del lavoro; la promozione delle strategie per la ricerca del lavoro e di stage e di tirocini nei Paesi dell'Unione Europea; la creazione di collegamenti con le banche dati.

In particolare, sono stati realizzati seminari, workshop e consulenze individuali, per far acquisire agli studenti e ai neo laureati tecniche di self-marketing e modalità di un utilizzo strategico di tutti gli strumenti necessari ad impostare e sostenere una ricerca attiva del lavoro e, sono stati gestiti i tirocini extracurricolari secondo quanto previsto dal Regolamento di Ateneo.

L'Ateneo ha, poi, provveduto al rinnovo sia del Protocollo di Intesa con l'Ufficio Scolastico Regionale e l'ERSU, nell'intento di rafforzare le forme di continuità educativa con la Scuola Superiore di 2° grado (Maggio 2012), sia del Protocollo di Intesa con le ACLI e l'ERSU, per l'utilizzo presso il COT di un punto di accesso al sistema informatico ELI2 e per l'avvio ed il disbrigo delle pratiche per il rilascio/rinnovo dei permessi di soggiorno e del permesso di soggiorno CE per soggiornanti di lungo periodo (Aprile 2012).

Il Centro Orientamento e Tutorato in numeri:

Utenti dello Sportello di Orientamento di Ateneo



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

Studenti	Genitori	Totale
18.000	1.000	19.000

Utenti dell'Incoming Center: 6901

Consulenza orientativa:

Colloqui di accoglienza: 3566

Utenti aula test: 691

Colloqui per il consiglio di orientamento: 642

Conferenze di orientamento:

Scuole raggiunte: 85

Utenti: 4834

Utenti degli Sportelli di Facoltà: 12.282

Supporto metodologico allo studio: 830 colloqui di consulenza per 118 studenti.

Counselling psicologico:

Numero richieste di consultazione psicologica: 142

Sportello studenti stranieri: 208 utenti

## **II.3 ATTIVITA' RELATIVA AI MASTER DI ATENEIO**

Le attività svolte, durante l'anno 2012, hanno riguardato, in primo luogo, l'offerta formativa di Master universitari, per l'A.A. 2012/2013, di I e II livello autofinanziati, e la programmazione relativa all'offerta 2013/2014. In particolare, per l'A.A. 2012/2013, sono stati proposti in Ateneo n. 30 master di II livello che hanno dato luogo a 16 bandi ed a 6 master attivati. Con riferimento ai Corsi di Master di I livello, sono state presentate n. 9 proposte e sono stati esitati i relativi bandi; i corsi attivati sono stati n. 7.

L'offerta dell'Ateneo è stata indirizzata verso l'internazionalizzazione, procedendo tra l'altro alla stipula di una convenzione con la Florida International University.

È stata, altresì, svolta un'attività di monitoraggio della I edizione di progetti - 22 corsi di master - presentati dall'Ateneo di Palermo in risposta all'Avviso della Regione Siciliana Dipartimento Regionale della Pubblica Istruzione PO obiettivo convergenza 2007/2013 FSE Asse IV capitale umano del 2009. Sono stati attivati i Corsi relativi alla II edizione, comprensiva di n. 19 master, presentati agli studenti presso il Polo Didattico dell'Ateneo (aprile 2012).



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

L'Ateneo di Palermo, oltre a partecipare ad avvisi pubblici della Regione Sicilia (avviso n. 8 del 28 aprile 2011) per la istituzione di Master di I e II livello con Voucher - inserendo n. 4 master nel catalogo regionale Alta formazione della Regione Siciliana- ha avviato un'attività di revisione della regolamentazione interna sui Corsi di Master. In particolare, un primo regolamento è stato approvato dal Senato Accademico il 7 febbraio 2012; successivamente si è proceduto alla elaborazione del nuovo regolamento, che modifica sostanzialmente la struttura dei corsi trasformando in biennali i Master di I livello con l'acquisizione di 120 CFU.

A novembre 2012, l'Ateneo di Palermo ha partecipato all'avviso Regionale per l'istituzione di Master, con la formula dell'apprendistato Alta Formazione e Ricerca, D.L. 167/2011, ritenuto un validissimo strumento per l'inserimento di giovani nel mondo del lavoro. In questo ambito, l'attività è partita con la partecipazione al tavolo tecnico che ha curato la predisposizione di una linea strategica da seguire per la diffusione dell'iniziativa in Ateneo, confrontandosi con il corpo docente, con Confindustria ed altre organizzazioni datoriali. I risultati del tavolo tecnico sono stati esposti anche nella giornata di presentazione dell'iniziativa, tenutasi nel novembre 2012, in cui erano presenti gli altri Atenei Regionali e il mondo del lavoro.

Sono stati tenuti rapporti con le Istituzioni Regionali competenti, con Enti pubblici e privati coinvolti a vario titolo nella progettazione dei Corsi, ai fini dell'istituzione di Master autofinanziati, di Master attivati con fondi Regionali e di Master da attivare con la formula dell'apprendistato.

Uno stretto raccordo si è avuto con gli Organi Accademici competenti, con gli uffici dell'Ateneo, con l'ufficio marketing. Si è lavorato in sinergia, in particolare, con i Delegati del Rettore alla Didattica, alla Comunicazione, all'Internazionalizzazione, al COT, al Trasferimento tecnologico, agli Ordinamenti didattici per le aree umanistiche. In particolare, per l'attivazione di Master con la formula dell'Apprendistato "Alta Formazione e ricerca" sono state create sinergie con l'Assessorato competente, l'assistenza tecnica Regionale (progetto Athena), Italia Lavoro, Enti di formazione, Confindustria, Associazioni datoriali.

### **II.4 ATTIVITÀ DI PLACEMENT, VULCANO, STELLA, CILEA**

L'attività dell'Ateneo di Palermo si è proposta, come principali obiettivi, la conoscenza delle caratteristiche dei percorsi di studio dei laureati e del loro successivo inserimento nel mercato del lavoro ad uno, tre e cinque anni dalla laurea (STELLA); il monitoraggio dei percorsi lavorativi



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

dei dottori di ricerca (STELLA) e la diffusione in Ateneo delle informazioni sull'occupazione dei laureati per una più consapevole programmazione dell'offerta formativa (STELLA-BI).

L'Ateneo ha, altresì, svolto una attività di collaborazione verso coloro che hanno concluso il loro percorso formativo universitario ad inserirsi nel mercato del lavoro (VULCANO, Vetrina universitaria laureati con curricula per le aziende navigabile on-line), attraverso l'organizzazione del Career day, del Recruiting day e di meeting specifici sul placement.

Con riferimento al Comitato Scientifico STELLA, sono stati pubblicati i volumi sugli sbocchi occupazionali dei laureati nel 2010 intervistati dopo un anno dalla laurea e del profilo dei laureati nel triennio 2009-2011.

Sono stati predisposti due file con grafici e tabelle sintetiche per facoltà che sono stati pubblicati sul sito UNIPA e resi disponibili online.

I dati relativi all'occupazione dei laureati a 36 e 60 mesi sono stati elaborati e sintetizzati per ateneo e sono i disponibili online presso il sito del CILEA. È stato completato un documento di esempio di elaborazione congiunta STELLA-ALMALAUREA dei laureati 2010 a 1 anno dalla laurea, utilizzando le linee guida di ALMALAUREA.

E' stato pubblicato sul sito CILEA il volume sugli esiti occupazionali dei dottori di ricerca 2009 ad un anno dal conseguimento del titolo.

Si è messo a punto un sistema di aggiornamento settimanale dei dati dei laureati sulla piattaforma VULCANO grazie alla collaborazione con il Sistema Informativo d'Ateneo.

Il 2 aprile è stata rilasciata la nuova release 3.2 del sistema VULCANO che integra a pieno titolo l'esposizione, l'aggiornamento dei CV degli studenti.

Nel maggio 2012 si è pervenuti alla decisione di far condividere i dati delle aziende nel database ILO e nella piattaforma VULCANO. Alla data della presentazione della relazione ancora non è stata resa operativa tale condivisione. Attualmente VULCANO gestisce 115 aziende. Sono pervenute 111 richieste di curricula (nonostante la crisi il doppio rispetto al 2010) da parte delle aziende registrate su VULCANO (la vetrina universitari online per il matching fra domanda e offerta di lavoro). Sono state pubblicate 12 offerte di lavoro nella bacheca VULCANO, per un totale di 30 posizioni aperte.

La piattaforma VULCANO, attraverso il modulo comunicazione, è servita anche per informare i laureati delle varie iniziative di placement d'ateneo (career day, progetto employability, recruiting day, ecc.).



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

È stato aggiornato il sito VULCANOSTELLA con le funzionalità del job alert per i laureati in vetrina e con l'esposizione dei curricula degli studenti collegati al portale Cliclavoro.

L'Ateneo di Palermo ha organizzato un Career day (a costo zero sia per le aziende che per i laureati) con n. 1000 partecipanti e n. 6 aziende di tutto il territorio nazionale (Accenture, Adecco, Banca Popolare Don Rizzo, Cattolica Previdenza, GIFRAB Italia, KPMG e Sibeg Coca Cola). Sono stati consegnati circa n. 1000 curricula e durante il career day sono stati effettuati circa 30 colloqui (perché solo un'azienda ha deciso di fare i colloqui contestualmente). Circa la metà ha proseguito il percorso di selezione presso le aziende. Sono stati, altresì, organizzati due recruiting day con la Banca d'Italia e con la Declathon. Al termine di tutto il processo di selezione la Declathon ha assunto 5 laureati dell'ateneo palermitano e uno ha rifiutato l'offerta di lavoro per motivi personali.

A luglio 2012, l'Ateneo ha stipulato un protocollo di intesa con la società maltese MAP Marketing Consultants Ltd, specializzata in attività di intermediazione per selezione, formazione ed assunzione del personale nel settore sanitario ed in quello turistico. La finalità di detto protocollo è stata quella di inserire nel mondo del lavoro laureati dell'Ateneo, disponibili a lavorare all'estero (Malta e paesi africani) nei suddetti ambiti. Ad oggi è in atto la prima selezione per l'ambito sanitario.

A dicembre 2012, l'Università degli Studi di Palermo ha firmato una convenzione per la partecipazione al progetto Employability 2.0, promossa dal Consorzio Elis, che intende inserire, con un contratto di lavoro, 100 giovani laureati/laureandi in discipline economiche e scientifiche, in 20 grandi imprese.

L'Ateneo di Palermo è stata una delle dieci università italiane selezionate per il progetto, unica del Sud insieme con Catania e Napoli. 200 laureati hanno inviato la propria candidatura, e in 50 hanno superato la fase pre-selettiva per poi essere ammessi alla seconda fase di selezione, da concludersi entro marzo 2013. Siamo in attesa degli esiti di tale ulteriore selezione.

Il 14 dicembre 2012, è stato organizzato, in collaborazione con la Bloomberg (azienda di servizi che si occupa di software, notizie e divulgazione di dati nel settore finanziario e che rappresenta un terzo dei 16 miliardi di dollari del mercato finanziario) una somministrazione rivolta a laureandi e laureati dell'area economica dell'Ateneo del test di valutazione Bloomberg (BAT), ideato per valutare le attitudini e le conoscenze. All'evento, riservato ad un numero massimo di 120 utenti, si sono iscritti in oltre 150.





# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

È stato, altresì, siglato un accordo con ItaliaLavoro, per la realizzazione del Programma FIO (formazione e innovazione per l'occupazione). Nell'ambito del progetto, l'Ateneo di Palermo attiverà, entro l'anno 2013, n. 620 tirocini di formazione e di orientamento, n. 106 contratti di apprendistato di alta formazione e ricerca e n. 30 percorsi di orientamento e supporto all'inserimento professionale di portatori di disabilità.

Nel corso del 2012, infine, sono stati attivati n. 343 tirocini extracurricolari di cui alcuni, circa il 2%, all'estero. A parte i laureati nella facoltà di SS.MM.FF.NN (80 tirocini attivati), i maggiori beneficiari di queste azioni di inserimento lavorativo sono stati i laureati nella facoltà di Lettere e Filosofia (58 tirocini). Dei 343 tirocini attivati ben 121 (circa il 35%) sono stati offerti direttamente dalle aziende che chiedevano specificatamente laureati dell'Università degli Studi di Palermo.

L'Ateneo di Palermo, grazie alla collaborazione con il Sistema Informativo d'Ateneo ha partecipato all'indagine internazionale European Student Barometer 2009 sugli sbocchi occupazionali dei laureati delle materie scientifiche su scala europea.

Ha, poi, proseguito l'iter per la creazione di un network regionale universitario dei servizi di placement. Al 2012 l'Ateneo di Catania ha già deliberato in Senato Accademico la bozza di protocollo che sarà proposta anche agli atenei di Messina e Enna. Il coordinamento regionale tra i servizi di placement delle Università siciliane è finalizzato a divenire punto d'incontro e confronto fra le parti coinvolte nei processi di placement universitario, a migliorare la qualità dei servizi erogati nonché ad ideare, sperimentare e promuovere appropriati ed innovativi progetti di inserimento lavorativo dei giovani laureati con il coinvolgimento degli imprenditori.

Dal luglio 2012, l'Ateneo ha partecipato al tavolo tecnico regionale per la stipula di accordi fra università e aziende nella progettazione e realizzazione dei Master per l'inserimento lavorativo in regime di apprendistato.

Attraverso la partecipazione al Consiglio di amministrazione del CILEA, l'Ateneo ha dato forte impulso alla politica di creazione di nuove opportunità di crescita dei consorzi e di razionalizzazione di risorse e servizi resi.

### **Alcuni dati di sintesi relative all'attività svolta nel periodo da Gennaio a Dicembre 2012:**

**Tabella 1:** Tirocini extra curricolari avviati e conclusi per Facoltà, anno 2012.

Facoltà	Tirocini avviati e conclusi			Totale
	Estero	Fuori Isola	Regione Sicilia	



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

Agraria	0	0	8	<b>8</b>
Architettura	0	0	13	<b>13</b>
Economia	0	5	43	<b>48</b>
Farmacia	0	1	11	<b>12</b>
Giurisprudenza	0	0	16	<b>16</b>
Ingegneria	0	8	28	<b>36</b>
Lettere e Filosofia	3	6	49	<b>58</b>
Medicina e Chirurgia	0	1	43	<b>44</b>
Scienza della Formazione	0	5	18	<b>23</b>
Scienze Motorie	0	0	0	<b>0</b>
Scienze MM. FF. NN	3	4	73	<b>80</b>
Scienze Politiche	0	0	5	<b>5</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>6</b>	<b>30</b>	<b>307</b>	<b>343</b>

**Tabella 2:** Sede di svolgimento dei tirocini. Valori %, anno 2012.

<b>Sede del Tirocinio</b>	<b>%</b>
<b>Estero</b>	1,75
<b>Fuori Isola</b>	8,75
<b>Regione Sicilia</b>	89,50

**Tabella 3:** Tipo Azienda Ospitante dei tirocini. Valori %, anno 2012.

<b>Tipo Azienda</b>	<b>%</b>
Associazione/Fondazione/Onlus	4,98
Azienda Privata	54,21
Ente Pubblico	39,56
Studio Privato/Professionale	1,25



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

**Tabella 4:** Tirocini extracurriculari avviati per Facoltà e tipologia dell'Azienda ospitante. Anno 2012.

<b>Facoltà</b>	<b>Tipo Azienda</b>	<b>%</b>
<b>Agraria</b>	Associazione/Fondazione	0,00
	Azienda Privata	25,00
	Ente Pubblico	75,00
	Studio Privato	0,00
<b>Architettura</b>	Associazione/Fondazione	0,00
	Azienda Privata	8,33
	Ente Pubblico	75,00
	Studio Privato	16,67
<b>Economia</b>	Associazione/Fondazione	2,27
	Azienda Privata	77,27
	Ente Pubblico	20,45
	Studio Privato	0,00
<b>Farmacia</b>	Associazione/Fondazione	9,09
	Azienda Privata	81,82
	Ente Pubblico	9,09
	Studio Privato	0,00
<b>Giurisprudenza</b>	Associazione/Fondazione	0,00
	Azienda Privata	18,75
	Ente Pubblico	81,25
	Studio Privato	0,00
<b>Ingegneria</b>	Associazione/Fondazione	0,00
	Azienda Privata	84,85
	Ente Pubblico	9,09
	Studio Privato	6,06
<b>Lettere e Filosofia</b>	Associazione/Fondazione	18,18
	Azienda Privata	52,73
	Ente Pubblico	29,09
	Studio Privato	0,00
<b>Medicina e Chirurgia</b>	Associazione/Fondazione	5,41
	Azienda Privata	43,24
	Ente Pubblico	51,35
	Studio Privato	0,00
<b>Scienze della Formazione</b>	Associazione/Fondazione	0,00
	Azienda Privata	59,09
	Ente Pubblico	40,91
	Studio Privato	0,00
<b>Scienze MM.FF.NN.</b>	Associazione/Fondazione	1,28
	Azienda Privata	47,44
	Ente Pubblico	51,28
	Studio Privato	0,00
<b>Scienze Politiche</b>	Associazione/Fondazione	20,00
	Azienda Privata	40,00
	Ente Pubblico	40,00
	Studio Privato	0,00



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

## **II.4 TIROCINI FORMATIVI ATTIVI**

L'organizzazione e la gestione dei 25 corsi di TFA ordinario (I ciclo) è iniziata nella seconda metà di marzo 2012. Nella fase iniziale, la CRUI ha convocato a Roma, per due volte, i delegati di Ateneo, fornendo, unitamente a funzionari del MIUR, le prime informazioni necessarie.

Si deve rilevare che, a partire dal Bando, emanato dalle singole università il 3 maggio 2012, di cui era stata inviata una bozza, il supporto della CRUI (cui è andata la quota di 1 Euro per ogni studente che ha sostenuto le prove d'accesso) si è interrotto e anche quello ministeriale è stato minimo (dovendo gli uffici di tutte le università italiane ricorrere al supporto di 2 soli funzionari, le cui linee telefoniche risultavano perennemente occupate e davanti alla serie di problemi che sono sorti in merito alla gestione delle prove d'accesso e dei corsi stessi). È a tutti nota la vicenda dei test CINECA, somministrati a luglio in tutte le sedi universitarie e la cui prima correzione è stata seguita da una seconda correzione con rettifica in senso positivo di molti dei quesiti (seguita ancora da altre rettifiche ad hoc in itinere), con la conseguenza di indurre negli utenti profondo malcontento, che l'Ateneo si è trovata a dover fronteggiare, come pure ad un calcolo e ricalcolo dell'utenza sostenibile, degli spazi necessari e dei relativi costi che, nel giro di un mese, è aumentata anche di più di 10 volte (passando, ad esempio, i candidati ammessi in una classe da 7 a 70). A questa doppia correzione delle prove d'accesso si è affiancata l'azione dei TAR, che hanno ammesso, in corso d'opera, alle prove scritte diverse categorie di utenti, con provvedimenti alla spicciolata che hanno comportato una gestione delle prove scritte locali (nei mesi di settembre e ottobre), continuamente esposta a variazioni del numero dei candidati e quant'altro, con tempestiva notifica agli stessi della data delle prove e un notevole sforzo operativo dei docenti che hanno partecipato alle 25 commissioni e al personale TA che ha svolto la funzione di segretario.

A fronte di questa enorme mole di lavoro che si è andato ad aggiungere a quello ordinario, anche e specialmente per il valore formativo che questi corsi di TFA assumono nell'ottica più ampia della formazione continua cui l'Università è preposta, l'Ateneo ha dovuto, con le proprie risorse, mettere in piedi, in tempi molto rapidi (e non sempre certi, visto l'evolversi delle posizioni ministeriali riguardo alla tempistica di questo corso, partito con notevole ritardo a causa della lentezza con cui sono stati emanati i decreti attuativi del DM 249) un notevole apparato che ha visto coinvolti numerosi uffici dell'Ateneo, ma in particolare l'area della didattica, su cui ha pesato maggiormente l'organizzazione dei corsi.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

## **1. L'organizzazione delle prove d'accesso ai corsi di TFA**

Il Magnifico Rettore dell'Università di Palermo ha nominato un gruppo di lavoro che si è riunito periodicamente per procedere alla definizione degli step più importanti, sotto la direzione del Delegato di Ateneo alla Didattica, Prof. Vito Ferro.

A cura della amministrazione centrale è stata tutta la parte organizzativa delle prove, dall'emanazione del bando, alla predisposizione della logistica, ai rapporti con il CINECA per il ritiro e la restituzione dei plichi delle domande. Si sono dovuti istituire degli sportelli dedicati alla Segreteria studenti per la consegna delle domande in cartaceo e quindi, per chi aveva superato le prove CINECA, per la consegna dei titoli. Si è allestito un sito TFA, molto visitato dall'utenza dove inserire tutte le notizie rilevanti in tempo utile.

La complessa fase delle selezioni si è svolta in tre fasi: una prova elaborata e corretta dal CINECA, ma sostenuta in sede di cui si sono curati tutti gli aspetti (attività durata tutto il mese di luglio 2012, con le prove più numerose nell'ultima settimana del mese e invio del materiale al CINECA nella prima settimana di agosto), una prova scritta e una prova orale, per le quali sono state nominate 25 commissioni formate da docenti di questo ateneo con un segretario personale TA.

L'amministrazione ha supportato le commissioni, che hanno anche proceduto alla valutazione dei titoli prodotti dai candidati, dando sul sito TFA tempestiva comunicazione dei candidati ammessi alle prove, dei risultati delle stesse, delle modalità delle prove scritte ed orali e dei rispettivi contenuti, dei risultati delle stesse e, infine, curando le graduatorie finali e i rispettivi decreti di approvazione degli atti delle commissioni.

## **2. Ordinamenti didattici e immatricolazione.**

A conclusione di tutte le prove e della valutazione dei titoli, sono stati immatricolati più di 400 studenti con uno scorrimento delle graduatorie di alcune classi.

Le due categorie di soprannumerari previste dal DM 249 hanno comportato la verifica di 120 posizioni di studenti 'congelati' dalla SISS di Palermo e da altre SISS, con scambi di comunicazione tra le rispettive segreterie studenti.

Anche l'ufficio legale è stato coinvolto nella disamina di alcune di queste pratiche ed ha costantemente fornito il suo sostegno sulle questioni che si andavano ponendo nel corso delle prove e della valutazione dei titoli.

Il Gruppo di lavoro, di concerto con i referenti dei 25 corsi e dei presidenti delle commissioni di accesso al TFA, ha elaborato gli ordinamenti delle 25 classi di abilitazione e il



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

quadro dei saperi minimi di tutte le discipline degli ordinamenti. Gli ordinamenti sono stati deliberati dal SA e quindi inviati al SIA per l'elaborazione e quindi alle Segreterie studenti. Il SIA ha curato anche l'incrocio dei MAV degli studenti con gli ordinamenti. Le Segreterie studenti stanno attualmente distribuendo i libretti universitari a tutti gli studenti iscritti, per cui sarà possibile un loro uso sin dal primo esame sostenuto nei corsi di TFA. La digitazione degli ordinamenti permette anche il rilascio di certificati agli studenti, in itinere e a conclusione del percorso di TFA.

### **3. Carriere degli studenti**

Il Gruppo di lavoro ha elaborato una tabella delle riduzioni del tirocinio e della didattica in ossequio al DM 249, con una serie di specificazioni locali. Ha altresì elaborato una tabella di riduzione per la frequenza SISS e delle Abilitazioni polivalenti.

Sono state messe in rete le rispettive istanze che, una volta compilate dagli studenti, sono state raccolte e portate in delibera per le singole convalide che sono state progressivamente pubblicate sul sito TFA.

Ognuno di questi step ha visto la necessità di una continua informazione degli studenti e di una continua opera di risposta ai numerosi quesiti posti per telefono e per posta, anche a fronte di una utenza particolarmente esigente e particolarmente preoccupata dall'applicazione di una normativa completamente nuova e in molti casi da interpretare o da 'studiare' e proporre ex novo all'utenza.

### **4. Avvio delle lezioni**

Il 21 febbraio 2013 hanno avuto inizio presso le lezioni di tutti i Corsi di Tirocinio Formativo Attivo a.a. 2011-2012 relative all'Area di Scienze dell'Educazione. Le lezioni e le prove finali degli insegnamenti di Scienze dell'Educazione si concluderanno sabato 20 aprile.

È stata necessaria una mappatura delle esigenze logistiche dell'area trasversale che ha trovato accoglienza nel complesso polididattico e dei 25 corsi che si svolgeranno presso dipartimenti e facoltà a Viale delle Scienze, a Via Archirafi e in altre sedi dell'Università di Palermo

Nella settimana successiva (che inizia con lunedì 22 aprile) e fino al 22 giugno si svolgeranno le lezioni dell'Area delle Didattiche Disciplinari con Laboratori e Laboratori pedagogico didattici, che avranno una articolazione oraria specifica per ognuno dei Corsi di TFA.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

Sarà pubblicata sul sito TFA la tabella delle riduzioni di CFU di entrambe le aree disciplinari e del tirocinio (sia quelle ai sensi dell'art. 15, comma 13 del DM 249/10 – meglio specificate – sia quelle deliberate dall'Università di Palermo).

È stato emanato il bando di selezione dei tutor coordinatori per l'individuazione del personale docente in servizio nelle Istituzioni scolastiche secondarie, da utilizzare in regime di tempo parziale, per lo svolgimento dei compiti tutoriali nei corsi di Tirocinio Formativo Attivo; la commissione ha selezionato ca. 100 candidati

È stato emanato il bando di selezione per i docenti che stanno insegnando nei corsi di TFA per un totale di più di 200 discipline, seguito dalla valutazione dei titoli e dalla relativa pubblicazione dei decreti di nomina. È stato, per alcune materie, necessario procedere all'emanazione di successivi bandi, seguiti da verifica.

Il Comitato Regionale di coordinamento interateneo integrato con il Direttore dell'Ufficio SR (art. 5 D.M. 139 del 4.4.2011) si è riunito due volte per discutere le tematiche del TFA.

### **5. Organizzazione del tirocinio**

Visti i ritardi dell'emanazione di una serie di decreti ministeriali, per questo primo ciclo di TFA si è dovuto procedere anche all'accreditamento delle scuole dove gli studenti dei corsi TFA inizieranno a breve a svolgere il tirocinio. Si è provveduto ad un avviso rivolto alle scuole che si sono accreditate mediante una scheda elaborata di concerto tra Università e USR. Le schede sono state raccolte e classificate e il loro elenco (comprensivo del numero di tutor interni indicati dal Dirigente scolastico che ha firmato le richieste) è stato inviato all'USR. Questa procedura si è resa necessaria in quanto la selezione delle scuole sede di tirocinio non poteva che avvenire, in deroga all'art.12, comma 2 della Legge 249/2010, utilizzando la norma transitoria prevista all'art.15, comma 23 della legge 249/2010.

Il modello base della convenzione adottata dall'Università di Palermo è stato modificato e si dovrà ora procedere, con la collaborazione dei tutor coordinatori alla firma delle 91 convenzioni con Istituzioni Scolastiche di Palermo e provincia, non appena l'USR convocherà i vincitori del concorso svolto dall'Università per la selezione dei tutor coordinatori.

Si renderà a questo punto necessario trovare degli spazi per i 25 tutor coordinatori in semiesonero (per 9 ore del loro servizio e incaricati presso l'Università) e il controllo amministrativo della loro attività.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

**Posti disponibili per classe di abilitazione presso l'Università di Palermo**

**I ciclo di TFA (aa. 2011-2012)**

<b>TFA I grado - Scuola Secondaria I grado</b>	<b>N. Posti</b>
A033 - EDUCAZIONE TECNICA NELLA SCUOLA MEDIA	20
A043 - ITALIANO STORIA ED EDUCAZIONE CIVICA, GEOGRAFIA NELLA SCUOLA MEDIA	30
A059 - SCIENZE MATEMATICHE, CHIMICHE, FISICHE E NATURALI NELLA SCUOLA MEDIA	25
A245 - LINGUA STRANIERA (FRANCESE)	10
A345 - LINGUA STRANIERA (INGLESE)	15

<b>TFA II grado - Scuola Secondaria II grado</b>	<b>N. Posti</b>
A013 - CHIMICA E TECNOLOGIE CHIMICHE	20
A017 - DISCIPLINE ECONOMICO-AZIENDALI	15
A019 - DISCIPLINE GIURIDICHE ED ECONOMICHE	10
A029 - EDUCAZIONE FISICA NEGLI ISTITUTI E SCUOLE DI ISTRUZIONE SECONDARIA II GRADO	20
A035 - ELETTROTECNICA ED APPLICAZIONI	10
A036 - FILOSOFIA, PSICOLOGIA E SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	20
A037 - FILOSOFIA E STORIA	25
A038 - FISICA	15
A039 - GEOGRAFIA	10
A047 - MATEMATICA	25
A048 - MATEMATICA APPLICATA	20
A049 - MATEMATICA E FISICA	25
A050 - MATERIE LETTERARIE NEGLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE SECONDARIA DI II GRADO	30
A051 - MATERIE LETTERARIE E LATINO NEI LICEI E NELL'ISTITUTO MAGISTRALE	30
A052 - MATERIE LETTERARIE, LATINO E GRECO NEL LICEO CLASSICO	30
A058 SCIENZE E MECCANICA AGRARIA E TEC. DI GEST. AZ., FITOPATOL. ED ENTOMOL. AGR.	10
A060 - SCIENZE NATURALI, CHIMICA E GEOGRAFIA, MICROBIOLOGIA	15
A061 - STORIA DELL'ARTE	10
A246 - LINGUA E CIVILTÀ STRANIERA (FRANCESE)	30
A346 - LINGUA E CIVILTÀ STRANIERA (INGLESE)	30





# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

## Iscritti alle prove selettive del I corso di TFA (aa. 2011-2012)

Università di Palermo (5.6.2012; a iscrizioni CINECA chiuse)

### A013

Posti: 20

Confermati: 113

Pagati: 7

### A017

Posti: 15

Confermati: 192

Pagati: 8

### A019

Posti: 10

Confermati: 176

Pagati: 5

### A029

Posti: 20

Confermati: 183

Pagati: 9

### A033

Posti: 20

Confermati: 763

Pagati: 23

### A035

Posti: 10

Confermati: 23

Pagati: 1

### A036

Posti: 20

Confermati: 317

Pagati: 23

### A037

Posti: 25

Confermati: 254

Pagati: 18

### A038

Posti: 15

Confermati: 84

Pagati: 6

### A039

Posti: 10

Confermati: 57

Pagati: 0

### A043

Posti: 30

Confermati: 541

Pagati: 23

### A047

Posti: 25

Confermati: 149

Pagati: 6



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

## A048

Posti: 20  
Confermati: 234  
Pagati: 5

## A049

Posti: 25  
Confermati: 98  
Pagati: 3

## A050

Posti: 30  
Confermati: 513  
Pagati: 27

## A051

Posti: 30  
Confermati: 274  
Pagati: 15

## A052

Posti: 30  
Confermati: 139  
Pagati: 10

## A058

Posti: 10  
Confermati: 129  
Pagati: 3

## A059

Posti: 25  
Confermati: 495  
Pagati: 18

## A060

Posti: 15  
Confermati: 386  
Pagati: 18

## A061

Posti: 10  
Confermati: 345  
Pagati: 11

## A245

Posti: 10  
Confermati: 151  
Pagati: 4

## A246

Posti: 30  
Confermati: 161  
Pagati: 6

## A345

Posti: 15  
Confermati: 308  
Pagati: 17

## A346

Posti: 30  
Confermati: 349



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

Pagati: 24

**TOTALE**

Posti: 500

## Candidati presenti alla prova CINECA delle singole classi

	Classi	Posti disponibili	N. candidati alla prova CINECA e presenze alla prova
A038	FISICA	15	71 > <b>65</b>
A058	SC. E MECCANICA AGRARIA, TECNICHE DI GESTIONE AZIENDALE, FITOPATOLOGIA E ENTOMOLOGIA AGRARIA	10	107 > <b>103</b>
A036	FILOSOFIA, PSICOLOGIA E SC.DELL'EDUCAZIONE	20	256 > <b>227</b>
A047	MATEMATICA	25	125 > <b>116</b>
A033	EDUCAZIONE TECNICA NELLA SC. M.	20	648 > <b>608</b>
A246	FRANCESE II G	30	161 > <b>140</b>
A245	FRANCESE I G	10	151 > <b>124</b>
A029	EDUCAZIONE FISICA NEGLI ISTITUTI E SC. DI I.SECOND. DI II G	20	183 > <b>175</b>
A051	MATERIE LETTERARIE E LATINO NEI LICEI E NELL'ISTITUTO MAGISTRALE	30	274 > <b>243</b>
A039	GEOGRAFIA	10	44 > <b>39</b>
A017	DISCIPLINE ECONOMICO-AZIENDALI	15	155 > <b>133</b>
A019	DISCIPLINE GIURIDICHE E ECONOMICHE	10	114
A048	MATEMATICA APPLICATA	20	192
A050	MATERIE LETTERARIE NEGLI IS. DI IST SEC. DI II GR	30	446
A043	ITALIANO, STORIA ED EDUCAZIONE CIVICA, GEOGRAFIA NELLA SCUOLA SEC. DI I G	30	481
A013	CHIMICA E TECNOLOGIE CHIMICHE	20	101
A052	MATERIE LETTERARIE, LATINO E GRECO NEL LICEO CLASSICO	30	129
A059	SC. MATEMATICHE, CHIMICHE, FISICHE E NATURALI DI I G.	25	424
A037	FILOSOFIA E STORIA	25	217
A060	SC. NATURALI, CHIMICA E GEOGRAFIA, MICROBIOLOGIA	15	297
A061	STORIA DELL'ARTE	10	263
A049	MATEMATICA E FISICA	25	86



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

A0345	LINGUA STRANIERA (INGLESE)	15	261
A346	LINGUA E CIVILTÀ STRANIERA (INGLESE)	30	311
A035	ELETTRONICA E APPLICAZIONI	10	19

**Studenti che hanno superato le prove selettive presso l'Università di Palermo (ammessi alla prova orale) e studenti ammessi in soprannumero (ai sensi del DM 249) alla frequenza dei corsi di TFA aa. 2011-2012**

<b>TFA I Grado – Scuola Secondaria I Grado</b>	<b>N. Posti</b>	<b>N. Ammessi alla prova orale</b>	<b>N. Idonei</b>	<b>N. Studenti in soprannumero</b>	<b>N. Ammessi</b>
A033 – EDUCAZIONE TECNICA NELLA SCUOLA MEDIA	20	20	19	7	27
A043 – ITALIANO, STORIA ED EDUCAZIONE CIVICA, GEOGRAFIA NELLA SCUOLA MEDIA	30	10	-	9	19
A059 – SCIENZE MATEMATICHE, CHIMICHE, FISICHE E NATURALI NELLA SCUOLA MEDIA	25	10	-	20	30
A245 – LINGUA STRANIERA (FRANCESE)	10	10	3	2	12
A345 – LINGUA STRANIERA (INGLESE)	15	15	3	4	19
<b>TOTALE</b>	<b>100</b>	<b>65</b>	<b>25</b>	<b>42</b>	<b>107</b>
<b>TFA I Grado – Scuola Secondaria II Grado</b>	<b>N. Posti</b>	<b>N. Ammessi</b>	<b>N. Idonei</b>	<b>N. Soprannumero</b>	<b>N. Ammessi</b>
A013 – CHIMICA E TECNOLOGIE CHIMICHE	20	19	-	-	19
A017 – DISCIPLINE ECONOMICO-AZIENDALI	15	15	-	3	18
A019 – DISCIPLINE GIURIDICHE ED ECONOMICHE	10	8	-	2	10
A029 – EDUCAZIONE FISICA NEGLI ISTITUTI E SCUOLE DI ISTRUZIONE SECONDARIA DI II GRADO	20	20	6	1	21
A035 – ELETTROTECHNICA ED APPLICAZIONI	10	10	-	-	10
A036 – FILOSOFIA, PSICOLOGIA E SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	20	20	-	4	24
A037 – FILOSOFIA E STORIA	25	22	-	5	27
A038 – FISICA	15	7	-	2	9
A039 – GEOGRAFIA	10	10	-	-	10
A047 – MATEMATICA	25	21	-	3	24
A048 – MATEMATICA APPLICATA	20	8	-	-	8
A049 – MATEMATICA E FISICA	25	19	-	15	34
A050 – MATERIE LETTERARIE NEGLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE SECONDARIA DI II GRADO	30	24	-	5	29
A051 – MATERIE LETTERARIE E LATINO NEI LICEI E NELL'ISTITUTO MAGISTRALE	30	19	-	7	26



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

A052 – MATERIE LETTERARIE, LATINO E GRECO NEL LICEO CLASSICO	30	20	-	15	35
A058 – SCIENZE E MECCANICA AGRARIA E TEC. DI GEST. AZ., FITOPATOL. ED ENTOMOL. AGR.	10	10	1	-	10
A060 – SCIENZE NATURALI, CHIMICA E GEOGRAFIA, MICROBIOLOGIA	15	15	5	21	36
A061 – STORIA DELL'ARTE	10	10	-	1	11
A246 – LINGUA E CIVILTÀ STRANIERA (INGLESE)	30	30	-	3	33
A346 – LINGUA E CIVILTÀ STRANIERA (FRANCESE)	30	28	-	3	31
<b>TOTALE</b>	<b>400</b>	<b>335</b>	<b>12</b>	<b>90</b>	<b>425</b>

NB: gli studenti che si sono iscritti, anche a seguito di scorrimento delle graduatorie sono stati 406. Si sono registrate alcune richieste di 'congelamento' per gravidanza o patologie gravi e che frequenteranno il corso successivo di TFA. Minimo risulta il numero degli studenti che hanno rinunciato ad iscriversi dopo avere superato le prove.

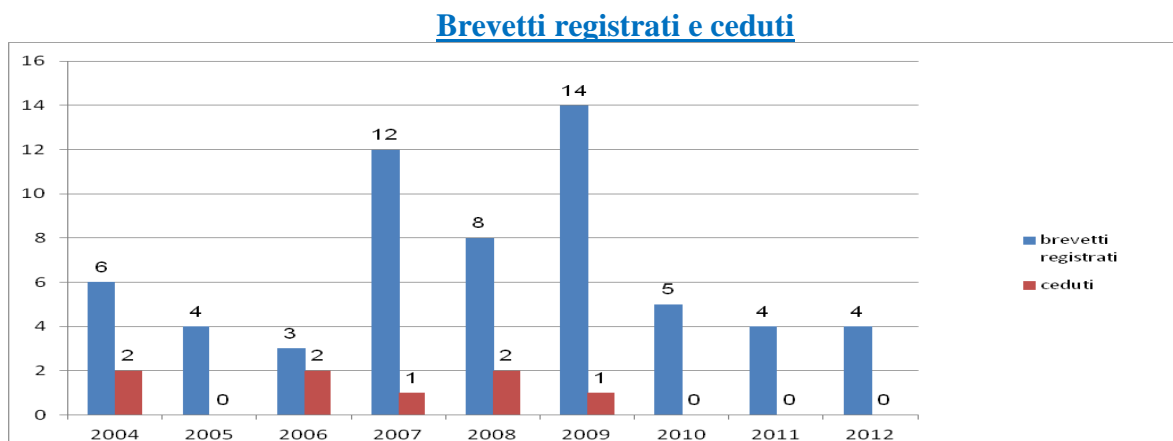
## **III. IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

### **III.1 I BREVETTI**

L'Industrial Liaison Office si è adoperato per la promozione della cultura della proprietà intellettuale tra i ricercatori e professori dell'Università, ha supportato l'individuazione di invenzioni suscettibili di protezione brevettuale e coordinato le operazioni di brevettazione di tali invenzioni fino alla commercializzazione dei brevetti.

Si riportano le attività svolte dall'Industrial Liaison Office e Trasferimento Tecnologico relativamente a Brevetti e Trasferimento Tecnologico nel corso dell'anno 2012:

#### ➤ Brevetti nazionali nel corso del 2012





# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

Come si può notare, anche nel 2012 il numero di brevetti registrati è modesto, in linea del resto con i dati degli ultimi due anni. Lo stock di brevetti ancora “tiene”, anche a confronto con altri Atenei meridionali, ma è del tutto evidente come la tendenza che sembra si sia instaurata rifletta una difficoltà severa alla quale occorre porre rimedio. A questa si aggiunge l’ancora marginale numero di brevetti ceduti. Negli ultimi tre anni nessun brevetto è stato ceduto. E’ evidente che la cessione dei brevetti chiude il percorso di valorizzazione della ricerca. Anche quando i valori di trasferimento non sono elevati, gli stessi permettono di autofinanziare non soltanto l’attività di brevettazione nazionale ma anche quella internazionale (PCT) decisamente più onerosa.

All’origine dei poco brillanti risultati vi sono diversi fattori. Qui ci sembra opportuno segnalare quello che a nostro avviso appare come il più importante. Ci riferiamo alla carenza di competenze specifiche in materia di trasferimento tecnologico all’interno dell’Industrial Liaison Office. Il Rapporto Netval 2011 segnala questa come la carenza più grave maggiormente diffusa negli ILO degli Atenei italiani. Occorrono dunque risorse umane che siano in grado di diffondere attivamente presso i ricercatori la cultura della tutela della proprietà intellettuale e le opportunità che questa prospetta sul piano economico, per i ricercatori medesimi (ai quali spetta la titolarità) e per le strutture di appartenenza.

Sul piano dei rimedi, ci sembra opportuno sottolineare quello offerto dalla prossima edizione dei corsi di “Manager della Ricerca “ e di ”Esperti nella commercializzazione dei prodotti della ricerca”, programmati all’interno del Progetto Med-CHHAB (PON Ricerca e Competitività). I due corsi saranno destinati complessivamente a 25 soggetti che dovranno acquisire competenze specifiche proprie delle due figure professionali ora dette. Il progetto Med-CHHAB, in fase attuativa ed a regime, non potrà assorbire tutte le risorse così formate. Si può pertanto studiare una qualche soluzione che permetta di qualificare risorse umane interne alle strutture dipartimentali e nelle quali potranno svolgere le funzioni, oggi del tutto carenti, di promozione e sostegno della ricerca da valorizzare sul mercato.

Com’è noto, la presenza di vincoli di bilancio stringenti hanno suggerito di non partecipare all’annuale *workshop* dei risultati della ricerca organizzata da Emblemata srl a Bologna. Questi eventi sono particolarmente efficaci sotto il profilo dell’allargamento e del consolidamento delle reti relazionali dei ricercatori con i potenziali utilizzatori dei loro prodotti. Da questo punto di vista, si auspica che l’Ateneo possa partecipare all’edizione dell’evento programmata per il 2013, sia pure con una “missione” che dovrebbe essere assai sobria e strettamente riservata ai titolari dei brevetti



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

che, a giudizio della *Commissione Brevetti*, saranno giudicati maggiormente suscettibili di valorizzazione economica.

Rimane in ogni caso aperta la questione della “visibilità” dell’attività di valorizzazione della ricerca dell’Ateneo di Palermo nel contesto nazionale. In questo ambito, ci sembra meriti di essere segnalato il problema della persistenze mancata adesione dell’Ateneo al Consorzio NETVAL. Com’è noto, l’Ateneo è uscito da detto Consorzio nel 2009 per la non condivisione delle sue logiche di *governance* e soprattutto perché si attendeva che in ambito CRUI si costituisse un network parallelo per la valorizzazione della ricerca universitaria. Così non è stato. E da quando è apparso chiaro che questa alternativa stentava a concretizzarsi, questo ufficio ha riavviato in via sostanziale i rapporti con Netval, richiedendo contemporaneamente all’Ateneo la sua reinscrizione.

Una proposta di delibera in tal senso è stata da tempo predisposta ed attende di essere discussa ed approvata dal Consiglio di Amministrazione. La quota di iscrizione è assolutamente modesta, sia in assoluto che soprattutto in rapporto ai vantaggi che l’adesione produrrebbe per l’Ateneo sotto il profilo della sua visibilità in questa specifica area di *terza missione*.

## **III.2 LA VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA ATTRAVERSO SPIN-OFF**

L’Ateneo in collaborazione con il Consorzio ARCA promuove da alcuni anni spin-off accademici che nascono dalla evoluzione produttiva di “trovati” dei ricercatori. Il Consorzio ARCA svolge istituzionalmente funzioni di incubatore di imprese, ed accoglie al proprio interno oltre alle spin-off accademiche anche altre iniziative imprenditoriali innovative di provenienza esterna.

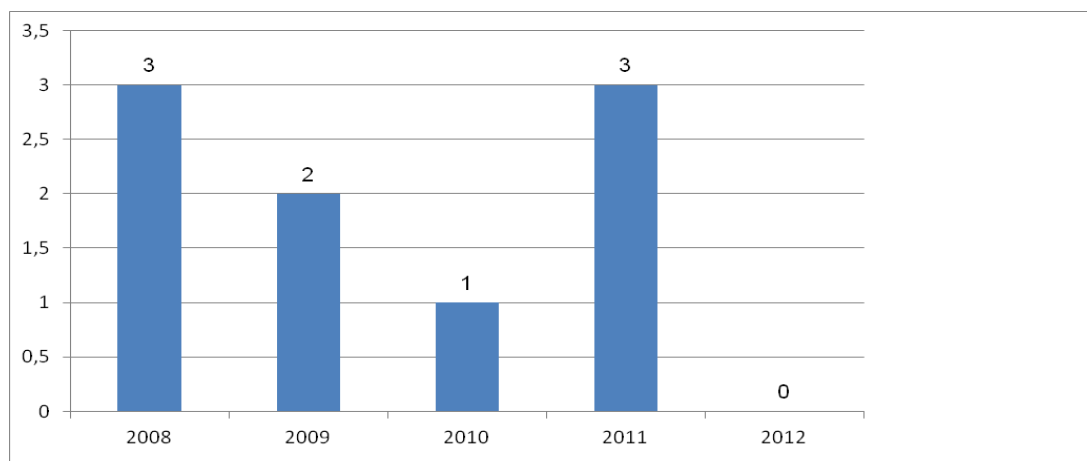
Nel corso del 2012, non è stata avviata alcuna nuova spin-off accademica. Lo stock delle spin-off non è ancora elevato. Ostacoli di natura finanziaria sembrano frenare in modo particolare la propensione dei ricercatori a sviluppare sul piano industriale, i propri trovati. Il grafico che segue mostra l’andamento delle spin-off negli ultimi anni. Malgrado il numero di domande sia stato negli anni abbastanza elevato soltanto 3 spin-off nel 2008, altri 2 nel 2009, 1 nel 2010 e 3 nel 2011 hanno ricevuto parere favorevole dalla competente Commissione e l’autorizzazione da parte del Consiglio di Amministrazione.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

## SPIN-OFF ACCADEMICI DELL'UNIVERSITÀ



Per quanto riguarda l'attività di collaborazione fra le strutture universitarie e le imprese volte a soddisfare i fabbisogni di innovazione e di alta formazione di queste ultime, nel corso del 2012 è stata avviata la prima fase di attuazione dell'Accordo Quadro stipulato con le organizzazioni datoriali (Confindustria, Rete-Imprese Italia), Unioncamere e gli Ordini dei Dottori Commercialisti della Sicilia Occidentale, alla fine del 2011. Nel corso del 2012, l'ILO ha selezionato un insieme di imprese operanti in Sicilia che, per dimensioni, orientamento strategico e collocazione di mercato, possono dar vita a forme stabili di attenzione/cooperazione con le strutture didattiche e di ricerca dell'Ateneo.

A questa attività hanno dato un contributo decisivo cinque allievi del Master universitario di II° livello in "Economia e Gestione dell'Innovazione nelle PMI" (EGI) i quali hanno svolto i loro stage (500 ore) all'interno delle principali organizzazioni di rappresentanza delle imprese della Regione, per comprenderne i modelli di organizzazione e le modalità di interazione con le imprese rappresentate.

Gli allievi sono stati impegnati, con personali *project work*, presso Confindustria Sicilia, CNA, Confartigianato e Confcommercio. Nel corso della loro attività hanno, fra l'altro, proceduto a selezionare le imprese che possedevano le caratteristiche strutturali ed organizzative compatibili con gli obiettivi del progetto di cooperazione Università/imprese di cui all'accordo quadro prima richiamato.





# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

E' stata così costruita una banca dati con oltre 300 imprese candidabili ad entrare nella progettata rete di rapporti. In questa prospettiva, è stato inoltre predisposto un modello di *audit* tecnologico ed organizzativo-manageriale da utilizzare per approfondire la conoscenza delle imprese selezionate e fare emergere un primo nucleo di fabbisogni formativi e di innovazione da confrontare successivamente con l'offerta potenziale delle strutture didattiche e di ricerca di Ateneo.

Nel piano di lavoro ci si è riproposto di confrontare ed eventualmente integrare il set di imprese inserite nel data base di cui si è detto con i nominativi delle imprese che hanno a vario titolo collaborato negli anni passati con le strutture dipartimentali e con le facoltà per progetti di ricerca o di formazione. A questo proposito, con la responsabile dell'area ricerca – dott.ssa Valenti – si era deciso di procedere alla ricognizione della documentazione reperibile in sede ed alla richiesta di ulteriori informazioni alle strutture dipartimentali.

Il progetto è al momento fermo a questo stadio, per l'avvenuta conclusione delle attività di stage degli allievi del Master.

Nella fase successiva, nella quale dovranno essere condotti gli audit presso le *aziende*, sarà essenziale la collaborazione con gli Ordini dei Dottori Commercialisti già prevista nell'accordo quadro.

La prosecuzione dell'attività richiede la disponibilità all'interno dell'ILO di risorse umane che possiedano le competenze idonee allo svolgimento delle attività di *scouting* delle quali lo svolgimento degli audit ora detti costituisce il primo fondamentale passo.

### **III.3 I RAPPORTI TRA UNIVERSITÀ – IMPRESE: ACCREDITAMENTO**

Il servizio di accreditamento dell'ufficio Industrial Liaison Office e Trasferimento Tecnologico ha gestito l'anagrafe degli Enti e delle Aziende che sono disponibili ad aprire un canale di comunicazione con l'Università degli Studi di Palermo. Tale banca dati è utilizzata per consentire agli Enti/Aziende di ospitare gli studenti e i laureati per lo svolgimento dei tirocini curriculari ed extracurriculari previa verifica dei requisiti necessari e stipula di apposita convenzione di tirocinio di formazione e orientamento. Parte dei tirocini extra-curriculari/stage si trasformano da subito in contratti di lavoro. Il database è altresì utilizzato per individuare potenziali aziende destinatarie di



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

bandi specifici per le attività di *work experience*, come nel caso di progetti promossi dalla Regione Siciliana, che offrono ai tirocinanti l'opportunità di una concreta esperienza lavorativa in grado di agevolare il loro ingresso nel mondo del lavoro. Ad oggi (dicembre 2012) risultano accreditate circa tremila Soggetti ospitanti. La distribuzione percentuale, in base all'attività economica prevalente (codice ATECO 2007), e' riepilogata nel grafico:

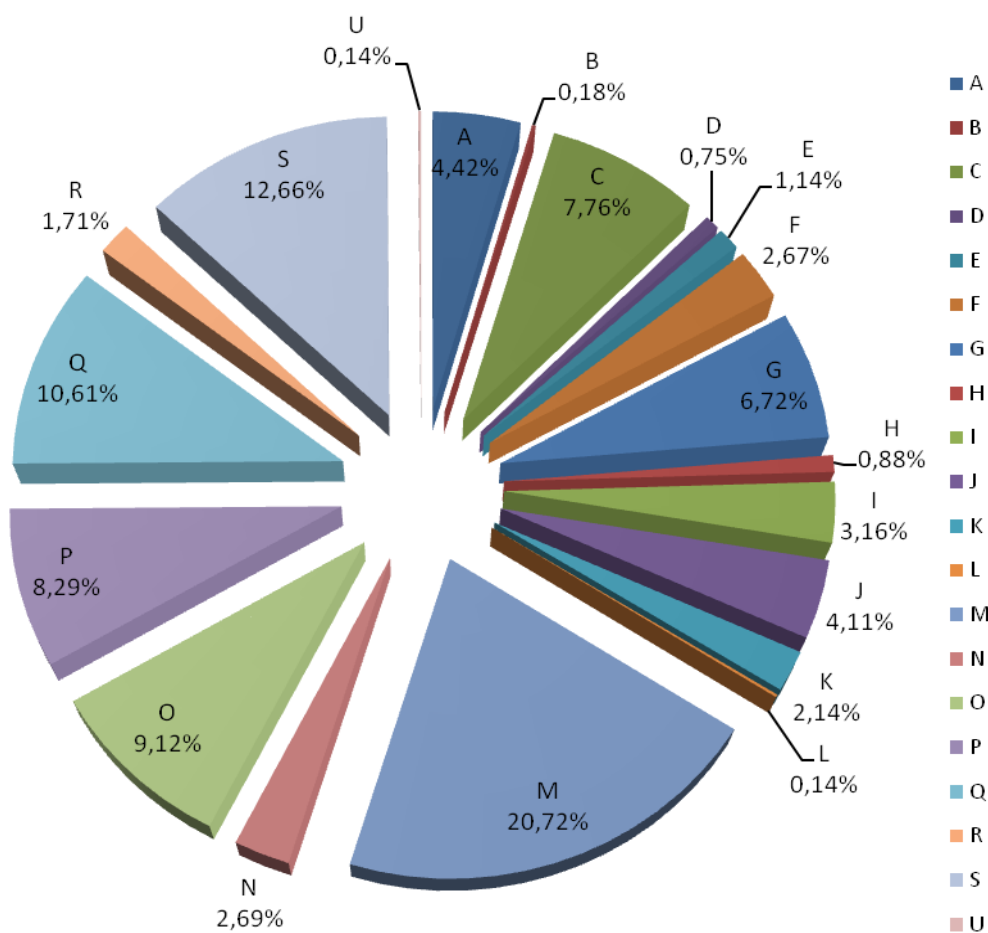
- C - attività manifatturiere: 7,76%
- G - commercio all'ingrosso e dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli: 6,72%
- M - attività professionali, scientifiche e tecniche: 20,72%
- O - amministrazione pubblica e difesa, assicurazione sociale obbligatoria: 9,12%
- P – Istruzione: 8,29%
- Q - sanità e assistenza sociale: 10,61%
- S - altre attività e servizi: 12,66%
- Categorie rimanenti < 5% , per un totale del 24,12%



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

## CLASSIFICAZIONE ATECO DELLE ATTIVITA' ECONOMICHE DELLE AZIENDE CONVENZIONATE al 31-12-2012

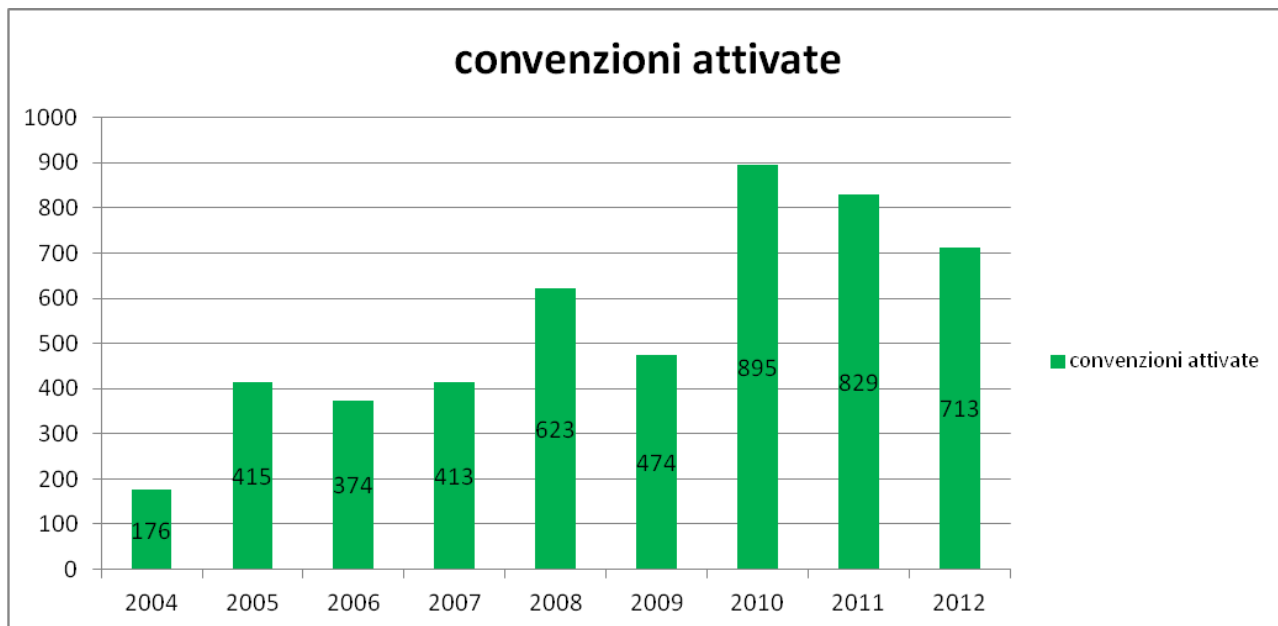


*distribuzione percentuale delle aziende accreditate in base al settore ATECO*



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE



*totali delle richieste di accreditamento dal 2004 al 2012*

Nel corso del 2012 sono state registrate 713 nuove convenzioni, un numero sensibilmente inferiore a quelli dei due anni precedenti.

### **III.4 I RAPPORTI TRA UNIVERSITÀ – IMPRESE: TIROCINI CURRICULARI**

Nella precedente relazione annuale, a conclusione della rassegna dei dati relativi ai tirocini registrati si erano indicate tre linee di azione da attuare nel 2012 :

1. miglioramento delle procedure di registrazione dei tirocini, con l'obiettivo di azzerare il numero di quelli erroneamente imputati come tirocini esterni a causa di errate qualificazioni contenute nelle delibere, o nella trasmissione dei dati dalle Facoltà alla Segreteria, od ancora nella fase di registrazione nel sistema informatico;
2. interventi presso le Facoltà che mostravano una quota superiore alla media di Ateneo di tirocini interni, affinché dessero priorità a quelli esterni e limitassero l'accesso ai tirocini interni solo a casi eccezionali, adeguatamente motivati;
3. interventi rivolti alla Facoltà di Medicina e Chirurgia e finalizzati a spingere il Corso di laurea omonimo a spostare su strutture sanitarie esterne, peraltro già da tempo convenzionate con ILO, i numerosi tirocini da sempre svolti all'interno del Policlinico.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

Nel complesso, le tre azioni hanno dimostrato una evidente efficacia. Come emerge dalla tabella che segue, i tirocini esterni sono aumentati di 936 unità passando dai 3.674 del 2011 ai **4.610** del 2012. Il numero totale dei tirocini è cresciuto di appena 139 unità; per cui l'aumento di quelli esterni è quasi del tutto dovuto alla riduzione drastica dei tirocini interni, i quali si sono praticamente dimezzati passando da 1.811 nel 2011 a 914 nel 2012.

Tirocini per Facoltà e per tipologia

Facoltà	2009			2010			2011			2012		
	Esterni	Interni	Totale	Esterni	Interni	Totale	Esterni	Interni	Totale	Esterni	Interni	Totale
Agraria	75	51	126	100	70	170	142	13	155	152	5	157
Architettura	178	61	239	223	11	234	247	31	278	191	57	248
Economia	409	119	528	321	85	406	373	116	489	657	26	683
Farmacia	59		59	125		125	160		160	156	0	156
Giurisprudenza	1		1				17		17	43	4	47
Ingegneria	310	173	483	415	136	551	556	88	644	519	14	533
Lettere e Filosofia	249	294	543	260	191	451	217	81	298	305	64	369
Medicina e Chirurgia	47	1.344	1.391	101	914	1.015	113	744	857	309	461	770
Scienze	378	385	763	368	427	795	401	377	778	469	173	642
Scienze della Formazione	1.230	525	1.755	1.217	330	1.547	1.195	326	1.521	1.599	37	1.636
Scienze Motorie				4	1	5		25	25	8	68	76
Scienze Politiche	83	80	163	176	13	189	153	10	163	202	5	207
<b>Totali</b>	<b>3.019</b>	<b>3.032</b>	<b>6.051</b>	<b>3.310</b>	<b>2.178</b>	<b>5.488</b>	<b>3.574</b>	<b>1.811</b>	<b>5.385</b>	<b>4.610</b>	<b>914</b>	<b>5.524</b>

Il dettaglio dei dati per Facoltà evidenzia come, ad eccezione di Architettura, tutte abbiano ridotto la percentuale di tirocini interni. In alcuni casi – Economia, Ingegneria, Scienze della Formazione – riduzione dei tirocini interni è stata considerevole. Anche Medicina e Chirurgia ha aumentato in misura ragguardevole i tirocini esterni (la maggior parte dei quali proviene dalla lauree triennali “infermieristiche” e “tecniche”).

Tirocini per Facoltà e per tipologia

Facoltà	2009			2010			2011			2012		
	Esterni	Interni	Totale	Esterni	Interni	Totale	Esterni	Interni	Totale	Esterni	Interni	Totale
Agraria	59,5	40,5	100,0	58,8	41,2	100,0	91,6	8,4	100,0	96,8	3,2	100,0
Architettura	74,5	25,5	100,0	95,3	4,7	100	88,8	11,2	100	77,0	23,0	100,0
Economia	77,5	22,5	100,0	79,1	20,9	100,0	76,3	23,7	100,0	96,2	3,8	100,0
Farmacia	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100,0	0,0	100
Giurisprudenza										91,5	8,5	100
Ingegneria	64,2	35,8	100,0	75,3	24,7	100,0	86,3	13,7	100,0	97,4	2,6	100,0
Lettere e Filosofia	45,9	54,1	100,0	57,6	42,4	100,0	72,8	27,2	100,0	82,7	17,3	100,0
Medicina e Chirurgia	3,4	96,6	100,0	10,0	90,0	100,0	13,2	86,8	100,0	40,1	59,9	100,0
Scienze	49,5	50,5	100,0	46,3	53,7	100,0	51,5	48,5	100,0	73,1	26,9	100,0
Scienze della Formazione	70,1	29,9	100,0	78,7	21,3	100,0	78,6	21,4	100,0	97,7	2,3	100,0
Scienze Motorie										10,5	89,5	100,0
Scienze Politiche	50,9	49,1	100,0	93,1	6,9	100,0	93,9	6,1	100,0	97,6	2,4	100,0
<b>Totali</b>	<b>49,9</b>	<b>50,1</b>	<b>100,0</b>	<b>60,3</b>	<b>39,7</b>	<b>100,0</b>	<b>66,4</b>	<b>33,6</b>	<b>100,0</b>	<b>83,5</b>	<b>16,5</b>	<b>100,0</b>



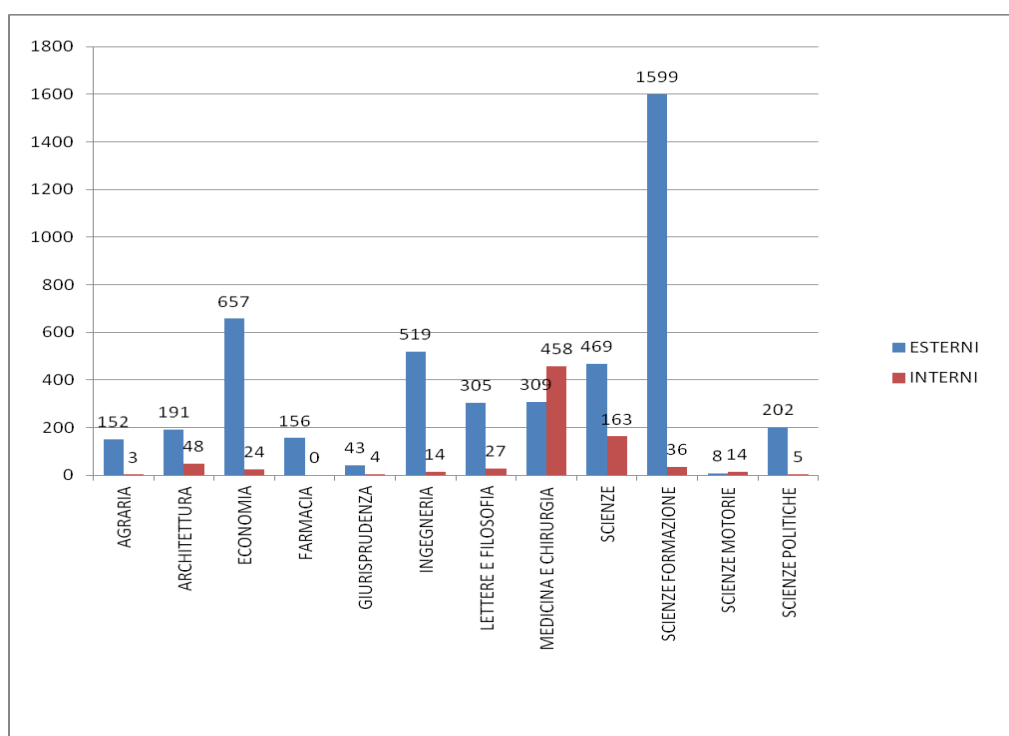
# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

Tuttavia, permangono ancora margini importanti di miglioramento. Più precisamente si ritiene che nel corso del 2013 il numero di tirocini esterni della Facoltà di Medicina e Chirurgia possa crescere ancora molto, sì da portare la quota degli "interni" ad una percentuale non lontana da quella (ormai bassa) osservata in media in Ateneo. Quest'ultima peraltro, dovrebbe scendere al di sotto del 10%, che può essere considerata una soglia minima accettabile, tenuto delle specifiche esigenze di alcuni corsi di laurea in ordine allo svolgimento del tirocinio curriculare all'interno della struttura universitaria.

Ci sembra interessante segnalare la circostanza che la Facoltà di Giurisprudenza abbia per la prima volta segnato un sia pur minimo numero di tirocini. Fino a due anni addietro, l'offerta formativa di questa Facoltà non prevedeva alcun tirocinio. Grazie all'azione condotta dal delegato di Facoltà ai tirocini, i piani di studio sono stati modificati, con l'inserimento di CFU per le attività di tirocinio.

Per quanto riguarda, infine, la Facoltà di Scienze, malgrado il consistente recupero dei tirocini esterni, rimane ancora alto il numero di tirocini svolti all'interno dei dipartimenti. In termini percentuali essi sono pari al 27% del totale. Pur tenendo conto della circostanza, più volte evidenziata dai Colleghi di quella Facoltà, che in moltissimi casi l'esperienza di tirocinio interno è senza alternativa, si può ritenere che sia ancora possibile ridurre la quota anzidetta al 15-20% già nel 2013.





# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

## **III.5 IL PROGETTO UETPNET**

Nel 2012 si è concluso il progetto UETPNET, avviato nel 2010. Si tratta di un progetto di educazione dell'Unione Europea nell'ambito del LifeLong Learning Program- Erasmus. Il progetto riguarda la promozione della collaborazione tra Università e Aziende attraverso strumenti on-line.

L'obiettivo del progetto è quello di promuovere l'approccio basato sulle competenze attraverso l'uso di una piattaforma informatica capace di effettuare il *matching* tra le competenze richieste dalle Aziende e quelle possedute dai laureati dalle Università. Insieme a questo strumento (principale risultato del progetto), saranno sviluppati altri due strumenti informatici (una piattaforma e-learning e uno strumento per la pubblicazione di attività congiunte) a supporto del primo.

I partner sono:

- UETP Action Link/ Action Synergy S.A.(Greece) - Coordinatore del progetto
- Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti - CTANM (Romania)
- Associazione SINTESI (IT)
- Buckinghamshire New University (Regno Unito)
- Consiglio Nazionale delle Piccole e Medie Imprese - CNIPMMR (Romania)
- Università di Granada UGR (Spagna)
- RTD TALOS Ltd (Cipro)
- Università di Nicosia (Cipro)
- Università degli Studi di Palermo (Italia)

I partner provengono da 6 nazioni (Grecia, Cipro, Italia, Spagna, Germania, Romania): tre sono Università, uno è un'associazione di PMI, uno è un'associazione di datori di lavoro, uno è una PMI e tre sono consorzi di formazione Università-Impresa.

L'impatto atteso è il miglioramento della trasparenza delle competenze dei laureati, fatto che porterà al miglioramento delle loro possibilità di occupazione, nonché al miglioramento delle possibilità delle imprese di reperire personale adeguato. Inoltre, il divario tra le competenze offerte dalle Università e quelle necessarie alle imprese potranno essere facilmente individuate e potranno essere adottate le azioni correttive necessarie, ad esempio con brevi corsi in e-learning.

Il servizio di ricerca e *matching* delle competenze è stato avviato promuovendo l'iscrizione di laureati e di alcune aziende. E' previsto il rafforzamento del network degli stakeholder del progetto (le Università, le imprese, gli studenti/laureati e le loro associazioni insieme con le agenzie



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

per l'impiego, nel prosieguo) in modo da favorire la cooperazione e assicurare la sostenibilità dei risultati.

## **III.6 CRITICITÀ E AZIONI DA INTRAPRENDERE**

L'Ufficio ILO ha raggiunto un livello adeguato di efficienza operativa per quanto riguarda le attività di convenzionamento delle imprese e di monitoraggio delle procedure di svolgimento-registrazione dei tirocini curriculari.

L'accesso al sito è abbastanza agevole, e dalla presentazione dell'istanza di convenzionamento alla sua piena efficacia intercorre un periodo che non supera i sette giorni.

Ulteriori significativi miglioramenti si potrebbero ottenere con la eliminazione della documentazione cartacea e la gestione *on-line* di tutta la procedura.

Come si è visto, il numero di tirocini curriculari si avvicina ormai al limite teorico definito dal numero medio annuale di laureati. Le situazioni critiche che tuttora permangono dovrebbero essere definitivamente superate nel corso del 2013. Come si è più volte detto, nel corso dell'anno sarà possibile trasferire al COT di Ateneo le attività di monitoraggio dei tirocini curriculari, lasciando all'ILO il compito di accreditamento dei soggetti esterni ( imprese, aziende no-profit, enti pubblici, etc. ) che intendono sviluppare attività diverse di collaborazione ( formazione, ricerca, etc) con le strutture didattiche e di ricerca dell'Ateneo.

Rimane aperta la questione della certificazione antimafia delle imprese da convenzionare. Mentre per quanto riguarda l'accertamento dello stato di "attività" dell' impresa, si è provveduto ad integrare la procedura con la richiesta di una certificazione camerale, anche in copia. L'informatizzazione dell'intera procedura potrebbe comprendere anche quest'ultima incombenza formale, richiedendo alle imprese una copia digitale della certificazione, ovvero provvedendo per vie interne, sulla base del numero di iscrizione, a verificare presso il sistema camerale, lo stato di attività del soggetto da convenzionare.

L'Ufficio in atto dispone di personale con competenze amministrative. Esso è, invece, privo delle competenze idonee a gestire i rapporti delle imprese che riguardano il trasferimento tecnologico e la formazione collegata all'efficace assorbimento delle innovazioni all'interno delle imprese (capacità di assorbimento organizzativo-manageriale).





# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

Sul tema della valorizzazione dell'attività di ricerca a partire dalla domanda delle imprese, è stato avviato, com'è noto, l'Accordo Quadro con le organizzazioni imprenditoriali e con gli Ordini dei Dottori Commercialisti. In questa prima fase, e tenuto conto delle carenze di personale interno con competenze di natura tecnologica ed economica, ci si è avvalsi dell'apporto delle competenze specialistiche di alcuni allievi del Master universitario di II livello in "Economia e gestione delle innovazioni nelle Pmi". Ma è evidente che la prosecuzione dell'attività in questo specifico e cruciale ambito della missione dell'ILO richiede la presenza di competenze specifiche che investono sia l'ambito tecnologico che quello organizzativo-manageriale. Questa integrazione della dotazione delle risorse umane dell'Ufficio appare ineludibile, da subito.

Non può sfuggire, inoltre, il fatto che le competenze delle quali si discute sono essenziali per far fare un salto di qualità anche alle attività di valorizzazione della ricerca in atto svolte attraverso il brevetto. Pur non potendosi escludere il ricorso, anche per il futuro, a società esterne che si incarichino di commercializzare i brevetti, la presenza di risorse interne del tipo prima detto rimane essenziale. La presenza di figure professionali di questa natura. Ad esse compete la rilevazione della domanda di innovazioni delle imprese e la sua traduzione in progetti di di ricerca delle strutture dipartimentali. E in altra direzione, esse devono censire gli output di ricerca delle strutture dipartimentali ed assistere il percorso di commercializzazione esterna.

Da questo punto di vista, riteniamo interessante sfruttare l'opportunità offerta dai due corsi di formazione sui temi del management della ricerca e della commercializzazione dei suoi prodotti, previsti all'interno del progetto PON "Med-Chhab" (Coordinatore Prof. Giulio Ghersi) - ai soggetti che, all'interno di ciascun dipartimento, saranno delegati alle attività di gestione tecnico-amministrativa dei prodotti della ricerca.

### **III.7 ATTIVITA' DI INCUBAZIONE D'IMPRESA – START CUP PALERMO**

Le attività pertinenti alla mia delega sono in massima parte coincidenti con le attività portate avanti dal Consorzio ARCA. Di seguito è riportata una sintesi delle principali attività svolte nel corso dell'anno 2012.

Il consolidamento delle attività consortili è stato possibile grazie all'impegno che i soci hanno profuso nel Consorzio. Il contributo dell'Università di Palermo in termini di competenze scientifiche e di infrastrutture tecniche e logistiche, il costante impegno progettuale ed operativo del



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

socio privato Easy Integrazione di Sistemi, il supporto dell'Associazione Sintesi nell'organizzazione della Start Cup Palermo 2012 e dei corsi di educazione all'imprenditorialità rivolti agli studenti dell'Università di Palermo, oltre all'efficace azione progettuale dello staff del Consorzio, hanno determinato un consolidamento della sua struttura operativa e di pianificare una sua ulteriore crescita.

Il Consorzio è stato, nel 2012 organizzatore della Start Cup Palermo, promossa dall'Università di Palermo, la business plan competition associata al Premio Nazionale dell'Innovazione.

Alla competizione sono state presentate 25 idee di impresa, delle quali 8 sono state ritenute meritevoli di un successivo approfondimento.

I primi due classificati alla competizione, WIB e SB Skin, hanno preso parte al PNI 2012 che si è svolto a Bari il 30 Novembre 2012. Le idee selezionate a Palermo hanno avuto un lusinghiero piazzamento, con SB Skin selezionata nel segmento industrial tra le prime 4 idee a livello nazionale e WIB selezionata dalla Intel per l'Intel Business Challenge. Ad altre 4 iniziative, di notevole qualità, è stato offerto un anno di supporto gratuito in preincubazione.

ARCA ha promosso il progetto Seedlab, una start-up academy nazionale sostenuta dai fondi Vertis Venture e TT Venture. Alla selezione hanno partecipato tre iniziative provenienti dall'incubatore: WIB, I-Turbine e Bookenberg, tutte ammesse dalla commissione selezionatrice. WIB e I-Turbine sono attualmente in valutazione per un investimento da parte del fondo Vertis. WIB si è distinta come una delle tre migliori iniziative del corso e il proponente è stato invitato ad un tour di 2 settimane nella Silicon Valley per incontrare partner e investitori.

Il Consorzio ha proseguito le sue attività di accompagnamento delle imprese incubate, autofinanziando le attività anche in assenza dei finanziamenti ministeriali che hanno supportato il Consorzio nei precedenti anni di attività. In accordo con la convenzione stipulata con l'Università di Palermo sono proseguite le attività di scouting ed assistenza a gruppi di ricerca ed a proponenti di idee imprenditoriali. Tali attività verranno intensificate con il consolidamento della struttura operativa ed il ricambio previsto per il primo semestre 2013 delle aziende ospiti dell'incubatore. Le seguenti imprese hanno usufruito dei servizi di incubazione:

- Abiel s.r.l., Spin off accademico dell'Università di Palermo.
- Dialis S.r.l., Spin off accademico dell'Università di Palermo.
- E.Lab s.r.l., Spin off accademico dell'Università di Palermo



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

- InformAmuse s.r.l., Spin off accademico dell'Università di Palermo
- Irriworks S.r.l.
- Yam s.r.l.
- Snap s.r.l.
- Gè s.r.l.
- Associazione Mobilita Palermo
- Kineo s.r.l.
- I-Labs s.r.l.

Le seguenti aziende hanno usufruito dei servizi di incubazione virtuale:

- Biosurvey s.r.l., Spin off accademico dell'Università di Palermo.
- Wisenet Engineering s.r.l.
- Ditta individuale Marcello Mancini
- Officina per le Arti Opera S.r.l.
- Lab CP S.r.l.
- Lympha S.r.l.
- F MOM s.r.l. Spin off accademico dell'Università di Palermo
- Geon s.r.l.

La Yam S.r.l. ha realizzato "Il Periplo", progetto che ha visto l'imbarcazione Maribelle 615 realizzare la circumnavigazione della Sicilia e che ha dato visibilità al prototipo. Maribelle è stata inoltre inserita nell'ADI Index 2012, unica realtà siciliana ad essere stata selezionata.

La Mosaicoon S.p.a. ha vinto il premio Start Up dell'anno ed è stata inoltre premiata da Unicredit nell'ambito del premio Ok Italia. Nel dicembre 2012 Mosaicoon Spa ha ricevuto un ulteriore finanziamento di 2,4 milioni di euro da parte del fondo Atlante Venture Mezzogiorno e Vertis.

La Lympha S.r.l. è stata premiata a Catania per il Talento delle Idee 2012 Sicilia promosso da Unicredit, classificandosi al secondo posto.

Si è mantenuto il sito internet del Consorzio per diffondere notizie ed eventi di interesse comune a quanti operano nella comunità scientifica, connessi con le attività di start-up di spin-off accademico, così come si è mantenuto il servizio delle ARCA-news. Il Consorzio è stato inoltre partecipe di numerose iniziative culturali e di approfondimento sui temi dell'economia e dello sviluppo del territorio ed ha preso parte a tavoli di partenariato con gli enti locali. Di particolare



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

rilievo appare la selezione, da parte di Italia Camp della proposta congiunta Università di Palermo/ARCA che individua la prospettiva di realizzare incubatori d'impresa presso i poli decentrati dell'Università di Palermo nelle sedi di Agrigento, Caltanissetta e Trapani, la collaborazione con Imera Sviluppo per la promozione della cultura imprenditoriale sul territorio imerese e la partecipazione di ARCA al Laboratorio Start-up promosso da Unicredit a livello regionale.

E' stato riproposto, nel 2012, il corso "Imprenditorialità e lavoro nell'economia della conoscenza" promosso dall'Università di Palermo con il supporto del Centro di Orientamento e Tutorato e del Consorzio ARCA e con il supporto organizzativo dell'Associazione Sintesi, destinato agli studenti di tutte le Facoltà dall'Ateneo. Sono state realizzate 3 edizioni del corso che hanno visto un numero complessivo di 189 iscritti, crescente rispetto agli anni precedenti.

Nel mese di settembre, dal 17 al 21, ha avuto luogo il corso "GIA" realizzato a Naro (AG) in collaborazione con l'Associazione Libera. Il corso, nato sotto gli auspici della Prefettura di Agrigento, ha visto la partecipazione di circa 50 giovani provenienti dal territorio regionale e nazionale. Il corso è stato finalizzato alla diffusione della cultura della legalità e dell'imprenditorialità tra le giovani generazioni. ARCA ha contribuito alla definizione del programma formativo ed ha supportato l'iniziativa con interventi di docenza.

Il Consorzio ARCA ha supportato la realizzazione del progetto Policoro portato avanti dall'Arcidiocesi di Palermo, per l'avvio di percorsi di auto imprenditorialità.

Per quanto riguarda le attività di trasferimento tecnologico nel comparto della meccatronica, è stato approvato ed avviato il Piano di Sviluppo di Filiera EDIMEC, di cui è capofila Easy Integrazione di Sistemi, e che prevede la localizzazione del centro servizi presso ARCA. E' stata, pertanto avviata la progettazione dell'espansione nei locali concessi al Consorzio dall'Università di Palermo.

L'azione di animazione nel settore delle energie rinnovabili, oltre a quanto realizzabile nel contesto del PSF EDIMEC, ha determinato, grazie al rapporto di collaborazione stretto con l'ENEA, una intensa attività internazionale, sfociata nell'approvazione del progetto strategico STS-MED presentato a valere sul programma ENPI CBCMED dell'Unione Europea, in cui ARCA è capofila di un rilevante partenariato euro mediterraneo.

Il progetto STS-Med ha come l'obiettivo l'adozione di sistemi integrati di piccole dimensioni di produzione di energia con tecnologia solare a concentrazione, localizzati nel bacino



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

del Mediterraneo. Quattro impianti dimostrativi saranno realizzati in Sicilia, a Cipro, in Giordania e in Egitto. Il finanziamento assegnato dal programma ENPI CBC MED è di € 4.458.162 (90% del budget totale). La quota di budget gestita da ARCA ammonta a € 852.600 (di cui € 767.340 su fondi ENPI e € 85.260 su fondi CIPE).

Partner del progetto sono: ENEA, l'Agenzia francese CEA per le Energie Alternative, la Camera di Commercio di Cipro, il Cyprus Institute, ALBUN-Al Balqa Applied University in Giordania, l'impresa giordana Millenium Energy, l'impresa egiziana Elsewedy, l'Accademia Egiziana per la Ricerca Scientifica e Tecnologica, il Ministero dell'Energia della Giordania, l'Agenzia Nazionale per le Energie Rinnovabili egiziana, il CEEI Provence, centro per l'innovazione e l'imprenditorialità in Francia, IASA, un istituto universitario greco e la Regione Siciliana - Dipartimento per le attività produttive.

Il progetto avrà una durata di 3 anni, a partire dall'avvio contrattuale il 17 novembre 2012.

Il settore dell'impresa creativa e della *social innovation* appare uno dei più promettenti sia dal punto di vista del potenziale imprenditoriale nell'area di Palermo che come sbocco lavorativo per laureati dell'Ateneo. Sono stati avviati rapporti di collaborazione con realtà già operanti in questo campo sul nostro territorio al fine di consolidare un cluster in grado di stabilizzare i processi di supporto e di proporsi come interlocutore delle pubbliche amministrazioni. In tale contesto è maturato il progetto CRE\_ZI, che vede una partnership tra ARCA e il Comune di Palermo con l'obiettivo di realizzare un polo di incubazione dedicato all'impresa creativa, all'interno dei Cantieri Culturali della Zisa. L'attenzione prestata all'innovazione sociale ha consentito di ottenere l'importante risultato dell'approvazione da parte del MIUR del progetto Muovity, finanziato per € 800.000,00. Il progetto, presentato dall'Associazione Mobilita Palermo, incubata presso il Consorzio, vede la partecipazione di ARCA in qualità di fornitore di servizi.

Nell'ambito delle azioni trasversali, assume rilievo il rinnovo del contratto con la Commissione Europea del Consorzio Bridgeconomies a cui ARCA aderisce per l'erogazione dei servizi della rete EEN verso le imprese e gli enti di ricerca siciliani. Alla quota di budget che ARCA ha avuto in gestione per il periodo 1 gennaio 2011 – 31 dicembre 2012, pari ad € 277.397, si è aggiunto un extra budget di € 54.000 trasferito da Mondimpresa, società capofila del partenariato. Il budget totale di € 331.397 prevede il 40 % come cofinanziamento, da rendere attraverso l'esposizione di costi diretti di proprio personale e delle relative spese generali.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

Infine sono proseguite le attività del Progetto Crednet, approvato nell'ambito del Programma comunitario LLP Call 2011, con durata di 36 mesi a partire dall'1/10/2011, il cui obiettivo è quello di avviare attività per il riconoscimento delle competenze manageriali acquisite attraverso l'apprendimento informale e non formale, il budget complessivo ammonta ad € 79.986, di cui € 19.997 di cofinanziamento.

### **IV. LE ATTIVITA' INTERNAZIONALI**

Nell'ambito delle attività internazionali svolte, nel corso dell'anno 2012, l'Ateneo si è posto obiettivi strategici con riferimento anche agli indicatori ministeriali:

In particolare:

- a. La realizzazione di percorsi integrati di studio con Università partner straniere UE ed extra UE;
- b. La realizzazione di percorsi formativi congiunti con Università partner stranieri UE ed extra UE per la realizzazione di Corsi di Laurea con titolo doppio o congiunto, e questo in coerenza con la sottoscrizione al Long Life Learning Programme 2007/2013 che promuove, all'interno della UE scambi, cooperazione e mobilità tra i sistemi d'istruzione e formazione e per facilitare una ampia mobilità di studenti e docenti, in aggiunta al programma Erasmus;
- c. La realizzazione di consorzi e reti internazionali con Università e centri di alta formazione UE ed extra UE per agevolare aggregazioni necessarie per programmi di ricerca congiunti;
- d. La realizzazione di consorzi e reti internazionali con Università e centri di alta formazione UE ed extra UE per agevolare aggregazioni per la istituzione di dottorati di ricerca internazionali;
- e. L'ottimizzazione dell'utilizzo di Programmi Erasmus Mundus, Tempus, Università Italo-Francese e Italo-Tedesca., Azione integrata Italia-Spagna, EMUNI, Istituto Italo-Russo, etc.;
- f. La Realizzazione di politiche di attrazione di studenti stranieri verso la offerta formativa dell'Ateneo, in particolare lauree specialistiche e dottorati di ricerca;



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

g. La realizzazione di corsi di studio di riconosciuta attualità e richiamo in lingua inglese, (parimenti utile e funzionale per gli studenti Italiani)

Per agevolare il raggiungimento dei suddetti obiettivi, sono stati elaborati i seguenti interventi:

- Scuola di lingua Italiana per stranieri rivolta a chi si iscrive ai C.S.. dell'Ateneo;
  - Lauree con percorsi formativi e titolo congiunto attivate da UNIPA e Università Partner;
  - I° ciclo Lauree triennali in: L- 9 Ingegneria Meccanica con Università Erlangen-Nurnberg (Germania); Agricoltura Biologica con l'Università Ain Shams Cairo Egitto;
  - II° ciclo Lauree triennali in:L-11 e L12 Lingue e letterature moderne e mediazione linguistica-con Univ. Hanoi (Vietnam); LM-6 Biologia della salute con Università di Bonn; LM-84 Studi storici antropologici e geografici con Università della Corsica; LM-9 Ingegneria Elettrica con E.P.U. Hanoi, Erasmus Mundus Master Course (Lauree magistrali); LM-37 German Literature in European Middle Ages; Unipa in consorzio con le Università di Bremen Germania e Porto Portogallo; LM-63 Modelli di dinamica dei sistemi per lo sviluppo sostenibile delle organizzazioni Unipa in consorzio con le Università di Nijmegen Bergen Norvegia e Lund Svezia;
  - III° Ciclo - N. 7 Dottorati di Ricerca internazionali con rilascio di Doppio Titolo;
  - N. 10 Dottorati di Ricerca in co-tutela di tesi;
  - Scuola Internazionale di Studi Avanzati (Summer e Winter school) n. 10 corsi attivati;
  - Visiting professors n. 40 che hanno tenuto lezioni e seminari presso i CdS delle Facoltà;
  - Accordi di cooperazione con corsi integrati di studio con la Univ. RUFA di Mosca (Russia) con la Univ. di Chogching (Cina);
  - Accordi di cooperazione finanziata dal MAE DGCS attivi:
- 1) Progetto di Cooperazione con la Cambogia per attività di formazione e tirocinio di operatori esperti nella conservazione dei Beni Culturali (Presidio della Università di Palermo a Siem-Reap-Angkor);
  - 2) Rete interuniversitaria Italo-Centroamerica in analisi e valutazioni delle pericolosità naturali in centro-america. (UNIPA capofila,e Univ Nicaragua,Guatemala);
  - 3) Progetto di formazione in GEOTERMIA nel sistema accademico salvadoregno in collaborazione con CNR Pisa;



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

- 4) International Master Program University Cooperation for Peace and Development in collaborazione con Univ. di Siena e Università Saint-Esprit di Kaslik (Libano);
- 5) Master per la lotta alla mortalità materno-infantile con le Univ. Di Addis Abeba, Makellè (Etiopia);
  - Accordi di cooperazione finanziata dal MAE DGCS attivi;
  - Realizzazione di corsi di studio in lingua inglese, di riconosciuta attualità e richiamo specie nei settori di economia, biotecnologia e ingegneria, da presentare come offerta formativa internazionale, con apposita e veicolata diffusione specie tra i paesi dell'area mediterranea e balcanica.

Tali CdS sono funzionali anche ai nostri studenti che hanno la opportunità di migliorare un Inglese specialistico, da non trascurare in un mercato del lavoro sempre più integrato e internazionale e che necessita e richiede una sempre più diffusa proprietà linguistica. La realizzazione di tali CdS è anche funzionale all'incremento del numero di studenti stranieri che si iscrivono alle nostre lauree magistrali.

In atto n. 6 Corsi di Studio hanno realizzato moduli di insegnamento in lingua inglese per un totale di 360 CFU.

L'Università degli Studi di Palermo ha sottoscritto importanti accordi di cooperazione con la Università Federale di Ouro Preto, con la Università di Patos de Minas, con la Università Federale de Minas Gerais- Belo Horizonte e con la Scuola Politecnica della Università di San Paolo.

Gli ambiti di cooperazione di questi accordi riguardano:

a) Accordi didattici che favoriscano:

- la mobilità degli studenti per periodi minimi di un semestre, secondo una programmazione che specifichi il numero di studenti, la garanzia dell'attribuzione, del trasferimento e del riconoscimento dei crediti accademici, le modalità anche finanziarie dell'iscrizione temporanea, l'eventuale attribuzione di borse di studio;
- la mobilità di docenti nell'ambito di progetti formativi concordati;
- l'elaborazione di percorsi formativi comuni, con particolare riferimento ai dottorati di ricerca, con l'obiettivo del rilascio congiunto di titoli;

b) La collaborazione in progetti di ricerca comuni che comporti:

- la mobilità di ricercatori e docenti dei rispettivi atenei;





# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

## SEGRETERIA TECNICA DEL RETTORE

- la mobilità di giovani ricercatori e/o laureati impegnati in programmi post-lauream, lo scambio di materiale scientifico.

Questi accordi sono già operativi. Infatti, a poco meno di un anno dalla stipula degli accordi, dall'A.A. 2011-2012, i primi studenti brasiliani provenienti dalle suddette Università hanno frequentato un semestre presso alcuni Corsi di Studio magistrali dell'Ateneo di Palermo, nei settori di Ingegneria elettrica, meccanica, e giurisprudenza. Nel contempo è in corso una istruttoria per favorire la mobilità di nostri studenti presso le stesse università brasiliane.

Nell'ambito delle attività di ricerca è comune la volontà di realizzare reti di ricerca nei settori di Biotecnologie vegetali, Systemic Dynamics applicate al management, Fonti energetiche rinnovabili e ambiente, Materiali metallici, Tecnologie di giunzione e Ottimizzazione dei processi produttivi.

Dall'A.A. 2011/2012 è operativa presso la Università di Rosario una cattedra di Italianistica e dialettologia in cooperazione con la Facoltà di lettere della Università di Palermo.

Presso le Associazioni di Argentini di Origine Italiana, su loro richiesta sarà attivo "uno sportello" della Università di Palermo, per facilitare la iscrizione a master e dottorati di UNIPA a giovani laureati di origine Italiana.